

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	01 - RISPARMIO ENERGETICO
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	02 - EFFICIENZA ENERGETICA
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	03 - RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI PUBBLICI
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	05 - MOBILITA' SOSTENIBILE
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	06 - URBANISTICA E PGT
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	07 - POLITICHE SUL CLIMA
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	09 - IL TURISMO CULTURALE
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	10 - SCUOLA
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	11 - UNIVERSITA'
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	12 - SPORT
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E PARTECIPAZIONE
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	14 - SICUREZZA
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	15 - PROTEZIONE CIVILE
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	16 - IMPRESA COMMERCIO E LAVORO
03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	18 - ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	20 - LEGALITA'
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	21 - SOCIETA' PARTECIPATE
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	22 - ACQUA
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	23 - ARIA
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	24 - SUOLO
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	25 - BIODIVERSITA'
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	26 - VERDE PUBBLICO
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	27 - BENESSERE ANIMALE
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	28 - RIFIUTI E SERVIZIO DI IGIENE URBANA
6 - TUTELA DELL'AMBIENTE	29 - PARTECIPAZIONE

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	MISSIONI
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	01 - RISPARMIO ENERGETICO	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	02 - EFFICIENZA ENERGETICA	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
		Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità
	03 - RIQUALIFICARE GLI EDIFICI PUBBLICI	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia
		Missione 08 - Assetto del Territorio e edilizia abitativa
	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
		Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia
	05 - MOBILITA' SOSTENIBILE	Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità
	06 - URBANISTICA E PGT	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 08 - Assetto del Territorio e edilizia abitativa
		Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	07 - POLITICHE SUL CLIMA	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA	Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
		Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
		Missione 07 - Turismo
	09 - IL TURISMO CULTURALE	Missione 07 - Turismo
	10 - SCUOLA	Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio
	11 - UNIVERSITA'	Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio
	12 - SPORT	Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E	Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia
		Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
	14 - SICUREZZA	Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza
	15 - PROTEZIONE CIVILE	Missione 11 - Soccorso civile
	16 - IMPRESA COMMERCIO E LAVORO	Missione 14 - Sviluppo economico e competitività
		Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE	Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
		Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia
		Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	18 - ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
		Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia
		Missione 14 - Sviluppo economico e competitività
	20 - LEGALITA'	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
	21 - SOCIETA' PARTECIPATE	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività		
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	22 - ACQUA	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	23 - ARIA	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	24 - SUOLO	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	25 - BIODIVERSITA'	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	26 - VERDE PUBBLICO	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	27 - BENESSERE ANIMALE	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	28 - RIFIUTI E SERVIZIO DI IGIENE URBANA	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
	29 - PARTECIPAZIONE	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

MISSIONI	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	01 - RISPARMIO ENERGETICO - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	02 - EFFICIENZA ENERGETICA - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	06 - URBANISTICA E PGT - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	03 - RIQUALIFICARE GLI EDIFICI PUBBLICI - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E PARTECIPAZIONE - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	18 - ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE - 01
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	20 - LEGALITA'
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	21 - SOCIETA' PARTECIPATE - 01
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	14 - SICUREZZA
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	10 - SCUOLA
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	11 - UNIVERSITA'
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA - 05
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA - 06
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	12 - SPORT
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E PARTECIPAZIONE - 06
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE - 06
Missione 07 - Turismo	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA - 07
Missione 07 - Turismo	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	09 - IL TURISMO CULTURALE
Missione 08 - Assetto del Territorio e edilizia abitativa	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	03 - RIQUALIFICARE GLI EDIFICI PUBBLICI - 08
Missione 08 - Assetto del Territorio e edilizia abitativa	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	06 - URBANISTICA E PGT - 08
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	01 - RISPARMIO ENERGETICO - 09
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	02 - EFFICIENZA ENERGETICA - 09
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA - 09
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	06 - URBANISTICA E PGT - 09
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	07 - POLITICHE SUL CLIMA
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	22 - ACQUA
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	23 - ARIA

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	24 - SUOLO
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	25 - BIODIVERSITA'
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	26 - VERDE PUBBLICO
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	27 - BENESSERE ANIMALE
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	28 - RIFIUTI E SERVIZIO DI IGIENE URBANA
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	29 - PARTECIPAZIONE
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	02 - EFFICIENZA ENERGETICA - 10
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	05 - MOBILITA' SOSTENIBILE
Missione 11 - Soccorso civile	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	15 - PROTEZIONE CIVILE
Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	03 - RIQUALIFICARE GLI EDIFICI PUBBLICI - 12
Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia	01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA - 12
Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E - 12
Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia	03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE - 12
Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE - 12
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	16 - IMPRESA COMMERCIO E LAVORO - 14
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE - 14
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE - 14
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	21 - SOCIETA' PARTECIPATE - 14
Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	16 - IMPRESA COMMERCIO E LAVORO - 15

INDIRIZZO STRATEGICO		OBIETTIVO STRATEGICO		DESCRIZIONE		Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicator di impatto (OUTCOME)
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	01 - RISPARMIO ENERGETICO	In un periodo caratterizzato da elevati prezzi dell'energia, la riduzione dei consumi energetici rappresenta un'opportunità di risparmio economico per il Comune. La riduzione dei consumi sarà perseguita attraverso azioni di efficientamento energetico che possano sfruttare le tecnologie presenti oggi. Ogni eventuale investimento verrà configurato secondo il trade off tra risultato e ritorno dell'investimento in termini di tempo.				Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	% riduzione dei consumi totali (elettrici + gas, in kWh e in kWtermici o in TEP)
	02 - EFFICIENZA ENERGETICA	Efficienza energetica e geotermia a bassa temperatura possono essere aree di intervento, impegnando l'amministrazione a riorganizzare i propri uffici, rivedere il regolamento edilizio , promuovere l'uso degli sconti fiscali per la ristrutturazione ed efficientamento energetico di edifici residenziali e del terziario.				Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Tasso di rinnovamento della rete di teleriscaldamento verso energie rinnovabili
	03 - RIQUALIFICARE GLI EDIFICI PUBBLICI	Gli impianti a servizio della rete di teleriscaldamento devono essere progressivamente integrati e quindi convertiti all'uso di energie rinnovabili. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ad altri strumenti di finanziamento mettono a disposizione risorse per la riqualificazione degli edifici comunali e per la realizzazione di opere infrastrutturali strategiche. Per sfruttare tali risorse l'Amministrazione comunale realizzerà una ricognizione di tutti gli spazi disponibili , al fine di definire un quadro delle disponibilità e le priorità di intervento .				Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	Grado di realizzazione degli interventi finanziati con risorse del PNRR
	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA	Transizione ecologica e prezzi crescenti dell'energia hanno fatto emergere l'importanza delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) di cui il comune può farsi promotore con appositi regolamenti, convenzioni, sportello di supporto e formazione. Le CER favoriscono infatti l'autoconsumo collettivo, sia a partire dagli edifici pubblici che nell'edilizia privata, con cittadini e imprese coinvolti sia come produttori che come consumatori. Una prima attività sarà il censimento degli edifici pubblici sui cui tetti può essere conveniente l'installazione di impianti fotovoltaici gestiti da CER. Con le CER è inoltre possibile avviare esperienze che permettano di ridurre i costi in primis per le classi sociali in difficoltà e questa dovrà essere una delle direttrici di sviluppo di questo strumento.				Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	Interventi per realizzazione CER
	06 - URBANISTICA E PGT	All'interno della necessaria revisione del Piano di Governo del Territorio si dovrà tenere conto delle esigenze in termini di edilizia privata , senza venire meno alle nuove sensibilità e normative in termini ambientali ed energetici. Il nuovo orientamento del PGT dovrà incardinare le nuove normative regionali ma oltre a ciò sarà necessario limitare il consumo di suolo con responsabilità e senso critico. Obiettivo primario sarà in questo ambito il rispetto delle norme in materia edilizia e del rilascio dei titoli abilitativi nonché il monitoraggio costante della regolarità dei cantieri , della sicurezza degli edifici dismessi e dell' abusivismo edilizio.				Urbanistica	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	% di rispetto del Regolamento Edilizio degli interventi privati a seguito controlli
	02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E PARTECIPAZIONE	Ogni quartiere della nostra Città deve essere vissuto da ogni concittadino come la realtà in cui siano presenti i servizi ed in cui possano nascere le relazioni sociali. Anche il rapporto tra l'Amministrazione ed i cittadini ha bisogno di recuperare fiducia reciproca e apertura al confronto, anche attraverso l'attivazione di apposite forme di partecipazione diretta alle scelte . Serve quindi strutturare un vero e proprio assessorato alla partecipazione, che possa contare su uno staff dedicato e su appositi stanziamenti di bilancio. REGOLAMENTARE GLI STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE con il coinvolgimento del Consiglio Comunale e degli attori sociali del territorio. Attivazione di una prima "PORTA DI COMUNITÀ" quale luogo di attivazione di relazioni e promozione di iniziative di socializzazione e promozione della cittadinanza attiva, ipotizzando primi interventi in ambito socio-sanitario in relazione alle attivando CASA DI COMUNITA'. Proseguire, per gli eventi di cospicuo impatto, CONFRONTI PUBBLICI TEMATICI CON LA CITTADINANZA.				Partecipazione, Sociale, Associazionismo	Cittadini, Ente	2023/2027
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	18 - ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE	Presupposto per il corretto funzionamento dell'ente è una buona gestione delle Risorse Umane . La compartecipazione della macchina comunale ai risultati amministrativi passa anche attraverso una forte responsabilizzazione di ogni singolo dipendente comunale. L'obiettivo dovrà essere quello della valorizzazione del singolo dipendente comunale , parallelamente ad un rafforzamento della macchina amministrativa . Sarà necessario ottimizzare le risorse nei vari settori visto che ad oggi diversi uffici si trovano ad oggi privi del personale adeguato al corretto funzionamento dell'Ente. Particolare attenzione dovrà essere dedicata al rafforzamento e alla riorganizzazione dell' Ufficio tecnico e dei servizi sociali . Dovrà essere costruito una staff per la gestione di partecipazione e bandi, individuando strategie di gestione amministrativa e finanziaria agili e flessibili, adeguate ai tempi ristretti della risposta agli avvisi. Prevedere l'individuazione per ogni ufficio di un referente tecnico per le progettazioni.				Personale, Programmazione finanziaria e Bilancio	Ente	2023/2027	Garanzia delle performance della struttura organizzativa comunale in termini di efficacia, efficienza e capacità di soddisfazione dei cittadini e dei soggetti del territorio Valutazione del "clima" organizzativo
	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE	Digitalizzazione, smaterializzazione, rapidità e semplicità nell'accesso e nelle risposte devono guidare l'azione amministrativa. Coerentemente alle innovazioni normative da tempo sul sito comunale sono disponibili alcuni servizi con accesso on line . Sarà necessario un monitoraggio sull'utilizzo effettivo da parte dei cittadini di tali servizi con la finalità di ampliamento e miglioramento degli stessi. La comunicazione tra Comune e cittadini deve essere improntata alla massima chiarezza e semplicità , a tal fine si pianificherà la comunicazione pubblica , almeno annuale, sui principali interventi ed opere pubbliche in programma. Funzionale all'innovazione e alla semplificazione è la formazione del personale comunale . Il tema della legalità e della trasparenza è un prerequisito essenziale dell'azione amministrativa da perseguire attraverso l'applicazione rigorosa della normativa e una prassi gestionale che si informi a tali principi. Il Segretario generale del comune è il perno dell'azione di controllo e vigilanza dell'azione amministrativa, ma essa riguarda tutto l'apparato comunale. In questa ottica, le seguenti attività saranno fondamentali: azioni preventive e di controllo di possibili infiltrazioni malavitose, sia per quanto riguarda le opere pubbliche che per quelle private; momenti di formazione che favoriscano un clima e una cultura della legalità in tutti gli ambiti della Pubblica Amministrazione.				Innovazione	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento dei servizi digitalizzati e on-line per i cittadini Tasso di formazione digitale dei dipendenti dell'Ente
	20 - LEGALITA'					Personale	Ente	2023/2027	Diffusa cultura della legalità attraverso strumenti di controllo e formazione

TRASPARRENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO		21 - SOCIETA' PARTECIPATE			
La situazione delle società partecipate dal Comune presenta un quadro complesso e frammentato, con alcune di esse in fase di liquidazione, che necessita quindi di una razionalizzazione. La norma consente infatti la partecipazione solo alle attività strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Considerando tali finalità, si può pensare di attribuire alle partecipate nuove funzioni nella forma di agenzie che si occupino della riqualificazione degli edifici comunali con particolare riferimento all'efficientamento e alla transizione energetica. In aggiunta si può considerare di intervenire anche su servizi che il Comune, come quelli climateriali, fatica a realizzare in modo efficiente ed efficace. Occorre inoltre una attenta valutazione sul tema delle aggregazioni e della territorialità, in cui la città capoluogo eserciti il suo ruolo di guida e di sostegno ai piccoli comuni.		Partecipate	Ente	2023/2027	Revisione e attuazione del Piano di razionalizzazione dei servizi delle Società Partecipate

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	14 - SICUREZZA	Obiettivo dell'amministrazione è l'implementazione di un sistema integrato della sicurezza, che favorisca coesione sociale, integrazione, migliore qualità della vita, condizioni idonee per la fruizione degli spazi urbani e lo sviluppo sereno delle relazioni. In tal senso, una città partecipata, aperta alla collaborazione dei cittadini, è anche una città più sicura. Le due parole d'ordine su cui lavorare sono quindi prevenzione e controllo. Un primo presidio di prevenzione è rappresentato dall'educazione alla legalità, attraverso appositi percorsi didattici nelle scuole e tramite educativa di strada (educazione stradale, prevenzione del bullismo politiche di inclusione ed integrazione etc.). Il coinvolgimento della cittadinanza interesserà da un lato lo scambio di informazioni e di segnalazioni di situazioni a rischio, dall'altro iniziative dirette alla cura degli spazi urbani e alla tutela del decoro. La prevenzione si concentrerà anche sul contrasto al fenomeno dell'abusivismo commerciale con percorsi di accompagnamento verso la regolarizzazione delle attività. Oltre ad amministratori e cittadinanza attiva, il terzo pilastro di questo sistema è la Polizia Locale ed è indispensabile metterla nella condizioni di esercitare a pieno il suo ruolo di presidio del territorio, provvedendo ad aumentare gli effettivi a disposizione e modulando la funzione di vigilanza sulle aree urbane sulla base dei quartieri della città, con una programmazione che garantisca una vera "vigilanza di quartiere". Manutenzione, efficientamento e integrazione laddove necessario di sistemi di videosorveglianza integrata saranno sviluppati con attenzione e nuovi investimenti affinché l'attuale sistema possa essere efficiente, aggiornato e utile alla funzione investigativa. Maggiore attenzione e implementazione del centro antiviolenza e delle case rifugio anche attraverso supporto ai percorsi di formazione, sostegno per la presa in carico, per la protezione e per la fuoriuscita dalla violenza delle vittime. Diventano cardine fondamentale della sicurezza delle fasce più deboli progetti di prevenzione delle truffe e protezione degli anziani, in collaborazione con la Prefettura e le Forze dell'ordine.	Polizia Locale	Cittadini, Ente	2023/2027	Maggior presidio del territorio con finalità preventive Incremento della sicurezza reale e percepita delle strade, dei luoghi pubblici, dei quartieri

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicator di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	10 - SCUOLA	La scuola deve essere un luogo dove “si sta bene”, sotto tutti i punti di vista, e l'amministrazione comunale deve favorire al massimo questa missione. Il Comune intende dedicare molte risorse alla manutenzione straordinaria ed ordinaria degli edifici scolastici, attraverso un piano di interventi di efficientamento energetico, riqualificazione e razionalizzazione degli spazi. A tal proposito sarà opportuno proseguire, coltivare e accrescere il coordinamento tra l'amministrazione ed i dirigenti scolastici dei 5 Istituti comprensivi di Lodi, che promuova un costante confronto. Programmazione e stanziamenti di bilancio dovranno perseguire inclusione e contrasto alla dispersione scolastica, incrementando le risorse destinate all'assistenza educativa e migliorando l'accesso ai servizi collaterali quale quello della refezione. Attraverso un Patto Educativo Territoriale e le risorse stanziare con il Piano per il Diritto allo Studio il Comune può sostenere progetti per il potenziamento dell'offerta formativa. Pre e post scuola sono servizi di grande importanza e andrebbero potenziati e strutturati in base a progetti e laboratori. Si evidenzia l'esigenza di una razionale riprogrammazione del servizio di trasporto scolastico dedicato.	Istruzione	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento dell'offerta formativa sul territorio Incremento dei valori di efficienza, efficacia e qualità dei servizi scolastici Miglioramento dello stato manutentivo e delle strutture ai fini della sicurezza e dell'efficientamento energetico
	11 - UNIVERSITÀ	La Facoltà di Veterinaria dell'Università degli Studi di Milano è arrivata a Lodi dopo un lungo percorso che ha impegnato le istituzioni locali e l'Università ma l'Università è rimasta un corpo estraneo alla città. Oltre alla Facoltà di Veterinaria, a Lodi è presente il Polo Formativo Universitario Lodigiano e la Facoltà di Infermieristica della Statale di Milano. Per valorizzare la presenza di questi istituti sarà indispensabile far nascere sinergie con il territorio partendo da un'indagine conoscitiva su aspettative e necessità di studenti e personale sull'accoglienza della città. Si potrà quindi valutare l'aumento delle residenze universitarie e degli spazi dedicati allo studio, con interventi di recupero su immobili di proprietà comunale. L'obiettivo finale è aprire l'università alla città, sia attraverso momenti di incontro e visita agli istituti, sia costruendo collegamenti con il sistema produttivo, imprenditoriale e professionale del territorio.	Università	Cittadini, Ente	2023/2027	Miglioramento dell'indotto sociale, culturale ed economico della collettività prodotto dall'insediamento universitario Incrementare gli spazi dedicati agli studenti (residenze/luoghi di socializzazione)

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA	La politica culturale dell'amministrazione partirà da un percorso di progettazione partecipato con i cittadini, il mondo scolastico, gli operatori culturali e tutte le competenze presenti in città per definire un progetto di museo e spazi culturali in città. Un primo obiettivo sarà definire forme gestionali adeguate per il futuro Opificio della Cultura, l'ex Cavallerizza e l'ex sede dell'Archivio Storico di via Fissiraga, pensando altresì alla loro conservazione e all'attribuzione di nuove funzioni culturali, integrando nel circuito turistico anche la Lodi Murata. La trasformazione del modello gestionale del Teatro alle Vigne potrà farne un vero centro di questa forma espressiva, rilanciando le produzioni "made in Teatro alle Vigne", aprendo il Teatro a territorio, scuole e quartieri. Fondamentale sarà dare a Lodi un forte impulso con nuovi eventi e attività culturali di livello affiancati dai tradizionali appuntamenti, nonché rilanciandone altri anche in un'ottica di attrazione turistica. I luoghi dedicati a studio e lettura possono essere valorizzati e ampliati con la riapertura della sala studio di Villa Bralla, la revisione degli orari di apertura della Biblioteca Civica Laudense e iniziative di promozione della lettura. La città di Lodi è anche ricca di spazi all'aperto che possono essere vocati ad attività culturali e di intrattenimento, una volta attrezzati con opportune dotazioni e servizi. In questo senso, un'attenzione particolare verrà riservata al lungo Adda, per valorizzare il fiume come luogo di incontro e promozione culturale.	Cultura, Patrimonio, Manutenzioni	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento degli eventi culturali organizzati con la partecipazione di associazioni e cittadini Ampliamento della fruizione dei beni storici e artistici della città Miglioramento dello stato manutentivo dei luoghi della cultura e degli spazi naturalistici

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	12 - SPORT	Al fine di sviluppare una reale politica di promozione e valorizzazione delle attività sportive per l'assessorato è definito un budget dettagliato pluriennale , che individui obiettivi di intervento sugli impianti e i servizi essenziali per supportare le associazioni dello sport di base. Inclusione, partecipazione ed eccellenza sono le parole chiave di queste azioni. La promozione della pratica sportiva deve poter contare su momenti di confronto e di elaborazione, all'interno di una vera e propria Consulta dello Sport , a garanzia di costante ed effettivo coordinamento tra i diversi attori del 'sistema sport'. Sul piano dei nuovi progetti le priorità sono rappresentate dal recupero e la riconversione della vecchia piscina coperta in zona Faustina , il completamento della riqualificazione della piscina scopertaa "Contardi" di via Ferrabini ed infine una riprogettazione funzionale dello storico stadio della "Dossennina" . Inoltre, sarà utile aprire un ragionamento per garantire nuovi spazi, laddove mancati, per l'attività agonistica di livello di alcuni sport. Verrà inoltre incentivata, attraverso il contenimento delle tariffe di concessione d'uso, la gestione diretta da parte delle associazioni degli impianti comunali . Ad azioni dirette all'attività sportiva di base , come la diffusione sul territorio di playground, progetti formativi e giochi studenteschi, affiancheremo lo sviluppo di un vero e proprio Sport City Brand che valorizzi le eccellenze del territorio, i talenti sportivi e costituisca la base per la formazione di un settore agonistico competitivo e sano .	Sport, Patrimonio	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento delle attività sportive per quantità e varietà proposte dal Comune in stretta collaborazione con le Associazioni Sportive Ampliamento della fruizione degli impianti sportivi attraverso manutenzione straordinaria e riqualificazione Miglioramento dello stato manutentivo e delle strutture
	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA	Politiche Giovanili e Tempo Libero significano una città partecipata e viva e soprattutto resa viva dalle associazioni del territorio. L'amministrazione attraverso la valorizzazione di alcuni luoghi vuole interpretare una nuova forma di politica giovanile che sia di responsabilizzazione.	Cultura, Patrimonio, Manutenzioni	Cittadini, Ente	2023/2027	Incrementare la partecipazione attiva dei giovani attraverso associazioni ed iniziative aggregative
	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E PARTECIPAZIONE	Si propone lo sviluppo di un centro polifunzionale innovativo , riformulato a partire dalle proposte dei giovani, che faccia rete con il Comune, con le associazioni del tessuto cittadino ma anche con le imprese del territorio. In tale contesto si dovrà tenere conto di alcune priorità: la predisposizione di spazi per attività di co-working, studio e incubazione di start up giovanili ; lo sviluppo di iniziative di orientamento e formazione per i giovani; la valorizzazione delle espressioni di creatività giovanile ; la programmazione e la realizzazione di attività ricreative e dibattiti su tematiche di attualità; la promozione di occasioni di inclusione sociale per giovani italiani e stranieri . Queste funzioni potranno trovare sede anche all'interno del futuro Opificio della Cultura. Per aumentare e consolidare la partecipazione dei giovani alla vita della città, si devono sviluppare percorsi di avvicinamento e conoscenza alle istituzioni dedicati a giovani e giovanissimi dove possono vedere concretizzate le loro proposte (Becoming a citizen)	Partecipazione, Sociale, Associazionismo	Cittadini, Ente	2023/2027	
03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE	Partner prioritario in questo ambito deve essere la scuola , come luogo di formazione ed educazione, con la quale l'amministrazione dovrà condividere idee e programmi mirati ai giovani e al contrasto alla dispersione scolastica . In tal senso si ritiene necessario sostenere ed ampliare la rete dei doposcuola , prevedendone alcuni anche per i ragazzi che frequentano le scuole superiori. E' inoltre necessario mantenere un presidio educativo anche al di fuori delle mura scolastiche, attraverso il potenziamento dell' Equipe di Educativa di Strada a cui associare il rilancio dell' Ufficio Giovani . In collaborazione con le agenzie educative del territorio l'amministrazione dovrà farsi promotrice di attività ed azioni di contrasto alla violenza e al bullismo .	Partecipazione, Sociale	Cittadini, Ente	2023/2027	Progressiva riduzione della dispersione scolastica Progetti finalizzati al contenimento del disagio giovanile

Missione 07 - Turismo

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA, SICURA E PARTECIPATA	08 - I "LUOGHI" DELLA CULTURA	Partire dalla valorizzazione dei percorsi culturali e storici della città nonché dei luoghi della cultura facendo scoprire o riscoprire la città ai lodigiani. Nel contempo progettare un piano di attrazione turistica della città coinvolgendo Provincia e Camera di Commercio per poter valorizzare il nome Lodi del ai di fuori del territorio in modo da creare un circuito economico e culturale virtuoso.	Cultura, Patrimonio	Cittadini, Ente, Attività Produttive e Associazioni	2023/2027	Aumentare la visibilità e l'attrattività turistica ed economica
	09 - IL TURISMO CULTURALE	La proposta turistica del Comune di Lodi deve essere ripensata e rinnovata con il coinvolgimento delle competenze esistenti in città, in particolare con le guide turistiche locali e le associazioni che si occupano di promozione turistica. In particolare, avvalendosi di professionisti del settore, lo strumento essenziale deve quindi essere un piano di attrazione turistica per la città con l'obiettivo di inserire la città nei circuiti turistici nazionali ed internazionali . Si partirà dalla valorizzazione dell'esistente, con un aggiornamento della segnaletica turistica prevedendo anche innovativi dispositivi multimediali , con l'accessibilità ed integrazione del circuito turistico della Lodi Murata , con il coinvolgimento della Diocesi, per la valorizzazione del significativo patrimonio di architettura religiosa della città a cui si aggiungerà l'impegno a rendere visitabili i tanti prestigiosi palazzi storici e le biblioteche della città. Ulteriore impegno verrà messo per inserire Lodi in diversi circuiti turistico culturali , come quello legato alle memorie napoleoniche, o naturalistico-sportivi come il percorso cicloturistico Vento , che unirà Torino e Venezia lungo il corso del Po, come opportunità per lo sviluppo di un turismo sostenibile di richiamo europeo.	Cultura, Patrimonio	Cittadini, Ente, Attività Produttive e Associazioni	2023/2027	Ampliare la proposta turistica attraverso circuiti di attrazione culturale e naturalistica

Missione 08 - Assetto del Territorio e edilizia abitativa

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
01 - UNA CITTÀ SOSTENIBILE	06 - URBANISTICA E PGT	Sarà necessario avviare la revisione del Piano di Governo del Territorio così da accogliere da un lato la nuova sensibilità dei cittadini verso alcune tematiche, quali il consumo di suolo, e dall'altro "nuovi" strumenti utili alla pianificazione, quali ad esempio la Valutazione Ambientale Strategica. Una revisione che dovrà quindi contenere una valorizzazione e tutela del patrimonio idrico, del verde urbano e boschivo di Lodi , nonché la restituzione in termini di aree e di servizi alla collettività nell'ambito delle trasformazioni private. Con questa impostazione verrà quindi eliminata la previsione del Business park .	Urbanistica	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Revisione degli strumenti di governo del territorio che contengano indicatori di sostenibilità dello sviluppo urbano
	03 - RIQUALIFICARE GLI EDIFICI PUBBLICI	Il quadro legislativo italiano ed europeo ha messo a disposizione risorse per la riqualificazione degli edifici comunali e per la realizzazione di opere infrastrutturali strategiche. Per sfruttare tali risorse l'Amministrazione comunale deve realizzare una ricognizione di tutti gli spazi disponibili, al fine di definire un quadro delle disponibilità e le priorità di intervento. Sarà fondamentale verificare la possibilità di sfruttare questi finanziamenti anche per la riqualificazione degli alloggi comunali esistenti. A seguito della ricognizione e ristrutturazione di edifici pubblici potrebbero inoltre liberarsi spazi per la creazione di nuovi alloggi comunali SAP . La riqualificazione degli edifici pubblici attraverso una corretta ricognizione del patrimonio permetterà di individuare spazi e locali che potranno essere dedicati alle esigenze abitative che sono crescenti, il Patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Lodi deve progressivamente essere censito e mantenuto e efficientato	Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento e riqualificazione degli alloggi SAP

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
01 - UNA CITTÀ SOSTENIBILE	01 - RISPARMIO ENERGETICO	In un periodo caratterizzato da elevati prezzi dell'energia, la riduzione dei consumi energetici rappresenta un'opportunità di risparmio economico per il Comune. La riduzione dei consumi sarà perseguita attraverso azioni di efficientamento energetico che possano sfruttare le tecnologie presenti oggi. Ogni eventuale investimento verrà configurato secondo il trade off tra risultato e ritorno dell'investimento in termini di tempo.	Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	
	02 - EFFICIENZA ENERGETICA	Efficienza energetica e geotermia a bassa temperatura possono essere aree di intervento, impegnando l'amministrazione a riorganizzare i propri uffici, rivedere il regolamento edilizio, promuovere l'uso degli sconti fiscali per la ristrutturazione ed efficientamento energetico di edifici residenziali e del terziario. Il Comune deve operare per rimuovere gli ostacoli normativi o burocratici per lo sviluppo delle rinnovabili sul territorio comunale. Si deve perciò accompagnare lo sviluppo delle rinnovabili con azioni concrete, anche attraverso un tavolo di concertazione con la Sovrintendenza. In questo contesto si deve anche valutare lo sviluppo dell'agrofotovoltaico, coinvolgendo le associazioni di agricoltori del territorio.. Transizione ecologica e prezzi crescenti dell'energia hanno fatto emergere l'importanza delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) di cui il comune può farsi promotore con appositi regolamenti, convenzioni, sportello di supporto e formazione. Le CER favoriscono infatti l'autoconsumo collettivo, sia a partire dagli edifici pubblici che nell'edilizia privata, con cittadini e imprese coinvolti sia come produttori che come consumatori. Con le CER è inoltre possibile avviare esperienze che permettano di ridurre i costi in primis per le classi sociali in difficoltà e questa dovrà essere una delle direttrici di sviluppo di questo strumento.	Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	% riduzione dei consumi totali (elettrici + gas, in kWh e in kwh/termid o in TEP)
	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA		Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	
	06 - URBANISTICA E PGT	Sarà necessario avviare la revisione del Piano di Governo del Territorio così da accogliere da un lato la nuova sensibilità dei cittadini verso alcune tematiche, quali il consumo di suolo, e dall'altro "nuovi" strumenti utili alla pianificazione, quali ad esempio la Valutazione Ambientale Strategica. Una revisione che dovrà quindi contenere una valorizzazione e tutela del patrimonio idrico, del verde urbano e boschivo di Lodi , nonché la restituzione in termini di aree e di servizi alla collettività nell'ambito delle trasformazioni private. Con questa impostazione verrà quindi eliminata la previsione del Business park .	Urbanistica	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Revisione del PGT per la valorizzazione a tutela del patrimonio idrico, del verde urbano e boschivo
05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	07 - POLITICHE SUL CLIMA	Per orientare e coordinare le politiche energetiche e di sviluppo della città è necessario riprendere l'attività di programmazione svolta in occasione della stesura del Piano di azione per l'energia sostenibile. La città si deve dotare di un nuovo Piano Clima ed Energia per pianificare gli interventi, governare e orientare gli investimenti in efficientamento energetico. Attraverso tale pianificazione sarà possibile attribuire funzioni, definire e monitorare i tempi di realizzazione degli interventi, predisporre progetti di fattibilità e in ultima analisi consentirà alla città di cogliere le numerose opportunità di finanziamento tramite bandi. Primo terreno di prova potrà essere la razionalizzazione e conversione totale a led dell'illuminazione pubblica.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Adozione ed attuazione del Piano Clima ed Energia
	22 - ACQUA	Lo sviluppo delle infrastrutture verdi e blu di Lodi, a partire dall'Adda e dai parchi è un tema centrale all'Amministrazione Comunale, cercare di progettare un sistema come quello della Greenway è una sfida fondamentale che mette in relazione la peculiarità del sistema verde e blu della nostra città. La ripresa delle attività post pandemia porterà l'attenzione sulle iniziative come la navigazione fluviale, esperienza unica che permette di avere uno sguardo sulla città differente.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Ampliamento e riqualificazione delle aree verdi e fluviali
	23 - ARIA	Per migliorare la qualità dell'aria e ridurre i danni per la salute è necessario agire su tutte le sorgenti inquinanti; dati di Arpa Lombardia mostrano che il traffico e il riscaldamento sono le sorgenti più importanti e su di esse agiremo per ridurre il loro impatto sulla salute dei lodigiani. Per quanto riguarda il traffico, per ridurre l'esposizione delle persone agli inquinanti è necessario ridurre il traffico delle auto e dei furgoni, soprattutto nelle zone dove ci sono tanti pedoni e ciclisti e nelle aree residenziali. Per quanto concerne il riscaldamento, servono maggiore informazione e controlli ed intendiamo rafforzare l'azione di monitoraggio e l'individuazione di strumenti per incentivare chi voglia passare ad apparecchi meno inquinanti.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Contenimento delle giornate di superamento del livello massimo di particolato fine (PM10)
	24 - SUOLO	L'amministrazione comunale si impegna a porre l'attenzione su temi quali la limitazione effettiva del consumo suolo, la rigenerazione urbana, le reti ecologiche, le politiche di adattamento ai cambiamenti climatici. L'obiettivo di consumo di suolo zero e a saldo positivo va di pari passo alla tutela del suolo e al contrasto al rischio idrogeologico. A questa politica di tutela deve ovviamente associarsi una costante attività di monitoraggio e manutenzione soprattutto dell'ambito fluviale.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Costante monitoraggio delle aree a rischio idrogeologico e conseguenti interventi di messa in sicurezza
	25 - BIODIVERSITA'	La biodiversità diventerà un tema centrale nella progettazione partecipata dei sistemi Isolabella e Parco Isola Carolina e lo sarà sia del sistema urbano che della cintura periurbana.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Salvaguardia della biodiversità nell'ambito della progettazione partecipata dei Parchi
	26 - VERDE PUBBLICO	Negli ultimi anni, il tema della sostenibilità ambientale ha assunto una crescente importanza, in connessione alle politiche per contrastare la crisi climatica e prevenire le situazioni che ne conseguono. Nel Lodigiano il tema è particolarmente ed in modo stabile al centro dell'attenzione, alla luce di una specifica sensibilità alimentata dalla pessima qualità dell'aria per elevato inquinamento atmosferico e per il rapporto stretto con un ambiente naturale che rappresenta un forte elemento identitario, a partire dalla relazione con il fiume Adda. In questa dinamica di portata globale, le amministrazioni locali possono impegnarsi nella mitigazione delle ondate di calore e nella gestione sostenibile della cosa pubblica a partire dal verde urbano e dalla sua valorizzazione.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Incremento del sistema del Verde nel territorio comunale Mantenimento costate del patrimonio arboreo e delle aree verdi
	27 - BENESSERE ANIMALE	Per il rispetto del benessere e la tutela dei diritti degli animali, il punto di partenza deve essere l'applicazione e l'eventuale aggiornamento del "Regolamento per la tutela, il benessere e i diritti degli animali in città" . Sarà necessario dedicare la dovuta attenzione alle oasi e alle colonie feline , mappandole e valutando un sostegno alle sterilizzazioni), ed assicurare la costante manutenzione e valorizzazione delle aree cani . Per promuovere la biodiversità è necessario collaborare con il Parco Adda Sud .	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Ampliamento degli spazi dedicati ai cani

05 - TUTELA DELL'AMBIENTE	28 - RIFIUTI E SERVIZIO DI IGIENE URBANA	La prospettiva di una città sempre più sostenibile non può prescindere dall'evoluzione del sistema di raccolta e smaltimento dei rifiuti verso modelli di maggiore efficienza, capacità di favorire differenziazione e riciclo e capillarità. In una Smart City le politiche si concordano e monitorano anche attraverso le nuove tecnologie, così è indubbiamente per un'attività misurabile come la raccolta dei rifiuti e la sua ottimizzazione. Le tecnologie integrate nella Smart City possono rafforzare la partecipazione dei cittadini alla gestione consapevole dei rifiuti. Tante sono inoltre le possibilità di applicazione pratiche, come la possibilità di tracciare i percorsi svolti dai veicoli addetti alla raccolta o l'applicazione di trasponder ai cestini. Occorre avviare una riflessione sul completamento del sistema "porta a porta". Tra gli obiettivi, anche l'aumento delle isole ecologiche di quartiere e una revisione del sistema di pulizia delle strade, iniziando dal rispetto di ciò che è previsto dal contratto. Tra gli obiettivi dell'Amministrazione, individuare modalità per aumentare ulteriormente la percentuale di raccolta differenziata.	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Riduzione o mantenimento della produzione pro capite di rifiuti urbani Incremento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani Progettazione di iniziative finalizzate al riciclo e al riuso
	29 - PARTECIPAZIONE	Coinvolgere la cittadinanza in eventi pubblici partecipati in cui sono discusse le scelte sulle politiche ambientali, energetiche e climatiche	Ambiente, Clima	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE		Strumento principale è il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile , necessario per pianificare la mobilità sul territorio comunale, nonché requisito per la partecipazione ai bandi europei. Esso dovrà integrare il Bicipan e assicurare attenzione anche per la mobilità dolce e gli spazi per la pedonalità. La nostra visione della mobilità si basa su un'idea di città in cui strade, piazze e gli spazi sono pensati come luoghi per favorire aggregazione, socialità, sicurezza; a tale fine, ove possibile, istituiremo le "zone 30" e recupereremo spazi alla pedonalità . Emblema della mobilità sostenibile, la mobilità ciclistica integrata nel bicipian sarà orientata alla realizzazione di una vera e propria Bicipoltana , realizzando delle "linee" che consentano lo spostamento all'interno della città in piena sicurezza. Particolare attenzione dovrà essere data alla mobilità nelle aree scolastiche. Sul trasporto pubblico locale , l'impegno è di dotarsi di nuovi autobus elettrici e del sistema di ricarica e di finanziare incentivi all'utilizzo, come gli abbonamenti agevolati. La necessità dell'Amministrazione Comunale di diffondere l'utilizzo di autovetture elettriche impone la realizzazione di un regolamento per la diffusione e l'installazione di colonnine di ricarica elettriche attraverso un puntuale censimento delle aree idonee e la loro realizzazione attraverso manifestazioni di interesse sugli operatori del settore. Non ultima, si sottolinea l'esigenza di una collaborazione con l' Agenzia di Bacino per la pianificazione del servizio di trasporto pubblico locale, con l'obiettivo di ottimizzare l'utilizzo delle risorse e riorganizzare la rete in maniera efficiente. In linea con i principi della Next Generation EU, i temi di innovazione tecnologica, sostenibilità e transizione ecologica sono centrali per questa amministrazione che vuole fare della città di Lodi una Smart City, in cui le politiche vengono integrate con il supporto delle tecnologie. Applicando questi principi alla gestione dei trasporti, l'amministrazione comunale dovrà fare la sua parte per ridurre i mezzi inquinanti a combustibili fossili dando impulso alla mobilità elettrica favorendo l'installazione di punti di ricarica. Sarà necessario anche un cambiamento radicale nella gestione degli spazi di sosta e degli autobus, con una revisione dei loro percorsi di accesso, per limitare il traffico, la congestione e l'inquinamento che generano.				Incremento del km di piste ciclabili e/o percorsi pedonali Incremento degli utenti dei mezzi, delle linee e/o delle corse dei trasporti pubblici locali Riduzione dei mezzi TPL alimentati con combustibili fossili a favore dei mezzi alimentati in elettrico Incentivazione all'uso dei mezzi privati elettrici Riduzione del tempo di percorrenza di attraversamento della città
	02 - MOBILITA' SOSTENIBILE		Mobilità	Cittadini, Ente	2023/2027	
	02 - EFFICIENZA ENERGETICA	Un primo aspetto da affrontare è l'illuminazione pubblica , un processo di efficientamento energetico permette importanti riduzioni del prelievo di energia elettrica, commutando l'attuale situazione promiscua con illuminazione a led. Attualmente il comune di Lodi, allo stato attuale delle consistenze, presenta un consumo di 2 GWh che può essere ampiamente dimezzato con mirati interventi e con tempi di ritorno inferiori ai 4 anni. Gli impianti a servizio della rete di teleriscaldamento devono essere progressivamente integrati e quindi convertiti all'uso di energie rinnovabili.	Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Efficientamento enrgetico dell'illuminazione pubblica

Missione 1.1 - Soccorso civile

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	15 - PROTEZIONE CIVILE	La Protezione Civile costituisce una risorsa fondamentale per la comunità locale, ma per permettere che svolga con efficacia il suo ruolo occorrono modelli organizzativi precisi, investimenti in dotazioni ed iniziative per la formazione permanente degli operatori. Il Piano di Emergenza Comunale è adeguato per la prevenzione del rischio idraulico mentre per tutte le altre categorie di eventi che possono determinare situazioni di emergenza, il Piano vigente richiede un lavoro di revisione e aggiornamento, anche attraverso un'interlocuzione con i comuni circostanti. Altri obiettivi saranno la revisione del Regolamento Comunale di Protezione Civile, il coordinamento con gli altri Gruppi di Protezione Civile presenti nel Lodigiano; la promozione di iniziative di divulgazione sul sistema della Protezione Civile nelle scuole; la diffusione tra la cittadinanza di una cultura della prevenzione del rischio.	Protezione Civile	Cittadini, Ente	2023/2027	Rispetto del Piano di Protezione civile dell'Ente

Missione 12 - Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE	Dopo i difficili anni della pandemia occorre progettare e realizzare un nuovo welfare universale e trasversale alle differenze, in grado di innescare una sussidiarietà circolare che vede ente pubblico, imprese, terzo settore e società civile interagire in modo virtuoso. A sostegno di questo obiettivo si dovrà creare un Tavolo delle associazioni coordinato dal Comune che fa propria la parola prossimità, come politica distintiva di governo della città. Questo welfare di comunità deve essere accompagnato da un pieno recupero da parte del Comune di un ruolo politico e programmatico, orientato a una visione territoriale anche attraverso lo strumento del Piano di Zona e l'importanza strategica dell'Ufficio di Piano. A governare il passaggio a un welfare di rigenerazione sociale saranno gli assessorati al Sociale e alla partecipazione. Diventerà fondamentale intercettare e accompagnare gli inquilini già in possesso di un contratto di locazione, ma che stanno attraversando un periodo di difficoltà economica attraverso l'intervento economico definito dalle misure regionali e nazionali. Svolgere un costante lavoro di mediazione fra l'offerta abitativa privata e la necessità di locazione della popolazione residente, ancorché vulnerabile o priva di garanzie.	Partecipazione, Sociale	Cittadini, Ente	2023/2027	Servizi di cura accessibili economicamente, logisticamente e temporaneamente ai cittadini Servizi e/o progetti per lo sviluppo della propria autonomia nella normalità della vita quotidiana di cittadini più "fragili" Erogazione di forme di sostegno per famiglie indigenti che prevenivano l'esclusione sociale e/o facciano fronte a situazioni di fragilità socioeconomica Incremento di esperienze di reti tra famiglie e tra famiglie ed associazioni
01 - UNA CITTA' SOSTENIBILE	04 - ENERGIA RINNOVABILE E CONDIVISA	Con le CER è inoltre possibile avviare esperienze simili a quelle del "Reddito energetico", che permette di ridurre i costi in primis per le classi sociali in difficoltà e questa dovrà essere una delle direttrici di sviluppo di questo strumento.	Ambiente, Efficienza energetica, Lavori Pubblici.	Cittadini, Ente	2023/2027	
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	13 - QUARTIERI ASSOCIAZIONISMO E PARTECIPAZIONE	Ogni quartiere della nostra Città deve essere vissuto da ogni condottadino come la realtà in cui siano presenti i servizi ed in cui possano nascere le relazioni sociali. Anche il rapporto tra l'Amministrazione ed i cittadini ha bisogno di recuperare fiducia reciproca e apertura al confronto, anche attraverso l' attivazione di apposite forme di partecipazione diretta alle scelte Serve quindi strutturare un vero e proprio assessorato alla partecipazione, che possa contare su uno staff dedicato e su appositi stanziamenti di bilancio. Espressione della cittadinanza attiva sono poi le associazioni. Un concreto supporto può essere individuato nella realizzazione di una Casa delle Associazioni , inteso come spazio polifunzionale a disposizione soprattutto delle realtà associative più piccole.	Partecipazione, Sociale, Associazionismo	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento delle associazioni del terzo e quarto settore e dei progetti gestiti con la loro collaborazione
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE	Trasparenza, efficienza e innovazione devono guidare l'azione amministrativa nei prossimi anni. Questa impostazione deve riflettersi in ogni tipo di servizio e ciò vale anche per la gestione dei servizi cimiteriali . La gestione delle manutenzioni, dei servizi e dell'impianto di cremazione verrà analizzata nel suo complesso per valutare l'affidamento a società a partecipazione pubblica .	Innovazione	Cittadini, Ente	2023/2027	Maggiore fruibilità e decoro nei cimiteri Miglioramento dello stato manutentivo

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA, SICURA E PARTECIPATA	16 - IMPRESA COMMERCIO E LAVORO	L'economia della città di Lodi deve essere sostenuta su tre fronti principali: il suo naturale ruolo come centro di servizi per un intero bacino territoriale; l' industria locale con particolare attenzione alla farmaceutica e cosmesi ed infine il vivace tessuto della piccola e media impresa artigiana . L'amministrazione deve sostenere le attività economiche del territorio garantendo servizi efficienti, infrastrutture tecnologiche e l'accessibilità . Possono essere inoltre previste agevolazioni mirate a favorire investimenti di imprese che creano nuova occupazione mantenendo alta l'attenzione sulla sostenibilità economica ed ambientale delle progettualità. Con l'obiettivo di realizzare una città inclusiva e partecipata, verranno sviluppate azioni di supporto alle imprese e al commercio locale , con particolare attenzione al commercio di vicinato e ai negozi al dettaglio che caratterizzano i diversi quartieri. In questa direzione, deve essere valorizzato il confronto con le categorie nell'ambito del Distretto Urbano del Commercio , a partire da una riqualificazione dell'arredo urbano tramite i finanziamenti a cui il Comune ha avuto accesso tramite i bandi regionali dedicati. Seguendo lo stesso principio si lavorerà per valorizzare la diffusione sul territorio di eventi di richiamo quali ad esempio le fiere e mercati natalizi; ampliando da un lato la copertura territoriale e dall'altro amplificando l'attrattività degli stessi.	Attività Produttive, Sociale, Turismo	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Azioni volte al mantenimento del numero delle attività commerciali di prossimità del territorio Incremento delle iniziative ludico- aggregative per creare indotto vers le attività commerciali
03 - UNA CITTA' SOLIDALE E INCLUSIVA	17 - PROGETTARE E REALIZZARE UN NUOVO WELFARE	Dopo i difficili anni della pandemia, occorre progettare e realizzare un nuovo welfare , di respiro concretamente universale, trasversale alle differenze di ogni ordine, in grado di innescare una sussidiarietà circolare che vede ente pubblico, imprese, terzo settore e società civile interagire in modo virtuoso. L'amministrazione comunale si muoverà seguendo le parole d'ordine di "sussidiarietà" e di "prossimità" , intesa non solo come messa in campo di servizi pubblici essenziali, ma come politica distintiva di governo della città. Appare evidente come nella costruzione di un welfare incentrato sulla "persona" sia indispensabile rilanciare l'attività e la funzione sociale delle Farmacie Comunali valutando la creazione di un "Centro di Raccolta Solidale dei Farmaci" . Attraverso progetti dedicati, attenzione e nuove forme di progettualità le Farmacie Comunali incrementeranno la loro funzione sociale attraverso servizi dedicati alle fasce più deboli e alle donne.	Partecipazione, Sociale	Cittadini, Ente	2023/2027	Incremento dei servizi offerte delle Farmacie Comunali con particolare attenzione alle fasce deboli della comunità
04 - COMUNE TRASPARENTE, EFFICIENTE E INNOVATIVO	19 - INNOVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE	Trasparenza, efficienza e innovazione devono guidare l'azione amministrativa nei prossimi anni. La Semplificazione e l'innovazione devono essere il cardine dell'azione dell'efficientamento amministrativo con l'obiettivo di facilitare i professionisti interessati alla presentazione di qualsiasi pratica nel contatto con il Comune di Lodi. Lo sviluppo economico e la competitività si declinano anche nella facilitazione amministrativa nell'interazione con l'Ente	Innovazione	Cittadini, Ente	2023/2027	Miglioramento della accessibilità ai servizi e informazioni a professionisti ed imprese attraverso la digitalizzazione e l'innovazione
	21 - SOCIETA' PARTECIPATE	Le società partecipate possono essere un motivo dello sviluppo economico e competitivo del Comune di Lodi, dedicare il futuro della partecipata diretta Astem Spa sarà la sfida più importante dell'Amministrazione Comunale. La creazione di valore sociale ed economico attraverso opportuni investimenti è una chiave di volta importante nel cardine dell'azione Amministrativa	Partecipate	Ente	2023/2027	Revisione dei Contatti di Servizio delle Partecipate finalizzato alla razionalizzazione dei servizi offerti alla cittadinanza

Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVO STRATEGICO	DESCRIZIONE	Assessorato di riferimento	Stakeholder	Durata	Indicatori di impatto (OUTCOME)
02 - LODI VIVA. SICURA E PARTECIPATA	16 - IMPRESA COMMERCIO E LAVORO	Occorre rivedere il SISTEMA DEI SERVIZI AL LAVORO , in stretta collaborazione con il Piano di Zona ed il Centro di Formazione Professionale Consortile , con particolare attenzione al tema delle "BORSE LAVORO". Le " Borse Lavoro " sono pensate per favorire la stabilità occupazionale , attraverso azioni di supporto alle imprese , con un puntuale monitoraggio normativo e fiscale ed una consulenza per accedere a sgravi e agevolazioni riconosciuti dalla legge per l'adozione delle misure di inserimento lavorativo. Verrà posta particolare attenzione ai progetti dedicati alle donne e soprattutto ai progetti diretti	Attività Produttive, Sociale, Turismo	Cittadini, Ente, Attività Produttive	2023/2027	Diminuzione del numero di inoccupati Incremento dei percorsi di formazione e ricollocazione

**APPENDICE_ DUP SEZIONE STRATEGICA 2027-2029****DEFINIZIONE E ASSEGNAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI ALLE SOCIETÀ, ENTI E FONDAZIONI PARTECIPATE E CONTROLLATE DAL COMUNE DI LODI**

Il Comune di Lodi, al 31/12/2025, detiene **partecipazioni dirette** nelle seguenti società:

Ente/ Società	Quota partecipazione	Note
Astem S.p.a.	99,22%	Società in house
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	10,50%	Società in house
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	
Banca popolare Etica	0,0026%	
Fondazione PTP	33,33%	In liquidazione

Partecipazioni indirette detenute attraverso: Astem S.p.a.

Ente/Società	Quota partecipazione	Note/Esito controllo
Sporting Lodi S.r.l.	49,61% (50% tramite il 99,22% diretto in Astem S.p.a.)	Società a capitale misto, partecipazione superiore al 20%.
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	88,80 % (89,50% tramite il 99,22% diretto in astem s.p.a.)	Società in house
A2A S.p.a.	0,3637%	

Partecipazioni indirette detenute attraverso: Fondazione Parco Tecnologico Padano



Ente /società	Quota partecipazione	Note/Esito
Parco tecnologico padano S.r.l. in liquidazione	66,66% (100% tramite il 33,33% diretto in Fondazione PTP)	In liquidazione
PTP science park scarl (indiretta di 2 livello)	31,66% (95% tramite il 33,33% diretto in Fondazione PTP)	In liquidazione
PTP science park scarl (indiretta di 3 livello)	5% tramite il 100% di PTP s.r.l. e tramite il 33,33% diretto in Fondazione PTP	In liquidazione

Per i dettagli si rinvia alla delibera di consiglio comunale n. 105 del 18/12/2025 avente ad oggetto: *“Revisione periodica delle partecipazioni ex art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i. - ricognizione partecipazioni possedute al 31/12/2024 e verifica periodica sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali di cui all'articolo 30 del d.lgs. n. 201/2022”* e relativi allegati, provvedimento annuale adottato ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P.

La normativa vigente in tema di organismi partecipati pone l'obbligo, in capo alle amministrazioni pubbliche, di individuare indirizzi gestionali per i propri organismi partecipati, con particolare riferimento alle società in controllo pubblico e agli enti sovvenzionati o sottoposti a vigilanza.

Nel rispetto di quanto previsto all'art. 42 del D.lgs. 267/2000 (T.U.E.L.), il Comune di Lodi individua gli indirizzi da attribuire alle aziende partecipate e agli enti sovvenzionati o sottoposti a vigilanza.

Tale disciplina è altresì rafforzata dall'art. 19 del D.lgs., 175/2016 (T.U.S.P), che pone l'obbligo per le proprie società “a controllo pubblico”, di fissare obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle del personale.

L'assegnazione degli obiettivi agli organismi partecipati si pone nell'ambito dei controlli ex ante sulle partecipate effettuati dall'Amministrazione; a tale fase segue quella del controllo contestuale (che si attua, tra l'altro, attraverso interventi di monitoraggio sulle relazioni periodiche ed è volto a individuare eventuali azioni correttive da attuare in caso di scostamenti) e del controllo ex post, mediante il quale si dà atto dei risultati raggiunti e del grado di raggiungimento degli obiettivi da parte delle società partecipate.

La verifica sul raggiungimento degli obiettivi assegnati consente di rafforzare il ruolo di guida, indirizzo e controllo dell'Ente sulle società e organismi partecipati nonché, al tempo stesso, di orientare l'assegnazione degli obiettivi per gli esercizi successivi.

Le società controllate devono stabilire criteri e modalità di reclutamento del personale nel pieno rispetto dei principi di trasparenza ed imparzialità.



Il Comune di Lodi verificherà il rispetto delle procedure e delle modalità adottate in tema di reclutamento del personale.

Le politiche assunzionali delle società controllate dall'amministrazione comunale dovranno essere ispirate dal principio di contenimento dei costi del personale con il divieto di procedere ad assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati d'esercizio negativi.

In ogni caso, il costo del personale dovrà essere coerente con la politica gestionale – anche prospettica – da realizzare, tenuto conto dello sviluppo dell'attività, dell'andamento dei ricavi, delle politiche di efficientamento perseguite e degli investimenti programmati.

Le società controllate garantiscono all'amministrazione una costante informazione sull'andamento della spesa del personale in servizio, evidenziando l'obiettivo del contenimento potenziale degli oneri retributivi e della graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese d'esercizio, in coerenza con quanto previsto dall'art. 19 del TUSP e con quanto sopra specificato.

L'amministrazione comunale potrà definire con separati e successivi atti di indirizzo, da applicarsi alle singole società e organismi rientranti nel perimetro di controllo del gruppo, ulteriori politiche di contenimento delle spese di personale e/o assunzionali, avuto riguardo a possibili interventi di carattere strategico.

Il regolamento comunale sui controlli interni del Comune di Lodi, adottato con delibera del commissario straordinario con poteri per il consiglio n. 44/2017, nel titolo V intitolato "*Il controllo sugli organismi partecipati*", all' art. 15, individua le tipologie di controllo e gli strumenti di monitoraggio, prevedendo la documentazione da trasmettere semestralmente all'ufficio partecipazioni societarie ai fini del necessario controllo e monitoraggio.

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto si individuano i seguenti obiettivi gestionali da assegnare alle società, enti e fondazioni partecipate e controllate dal Comune di Lodi attraverso apposito scambio informativo/documentale:

- **Report sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati**, rendicontazione puntuale al comune di Lodi: report di monitoraggio obiettivi, documentazioni contabili, relazioni previste dai contratti di servizio in essere, rispetto dei tempi;
- **Report sulle assunzioni e sui principali atti di gestione del personale** (art. 19, comma 5 del TUSP), in particolare delle spese per la prestazione dei servizi (servizi e spese generali), compatibilmente con le attività svolte ed affidate dal Comune di Lodi e delle variabili esogene di mercato;
- **Elenco dei reclami e disservizi e relativa gestione**;
- **Rilevazione di customer Satisfaction**, da effettuare con cadenza almeno biennale, introdurre (ove non presente) e/o rafforzare un sistema di rilevazione e monitoraggio della qualità dei servizi erogati ai cittadini, al fine di integrare il più ampio sistema dei controlli dell'Amministrazione Comunale in tema di qualità;



- **Verifica del limite massimo ai compensi per l'organo amministrativo**, come previsto dall'art. 11, D.lgs. n. 175/2016, il trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere agli amministratori non può eccedere il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche Amministrazioni o da altre società a controllo pubblico. Il medesimo limite si applica ai titolari e componenti degli organi di controllo, ai dirigenti e ai dipendenti.

L'art. 11, comma 6 del D.lgs. 175/2016 prevede l'emanazione di un Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze volto a disciplinare i limiti ai compensi degli organi sociali, dei dirigenti e dipendenti.

A seguito dell'adozione del suddetto decreto ministeriale, spetterà alle società medesime la verifica del rispetto del limite massimo del trattamento economico annuo onnicomprensivo. L'eventuale adeguamento dei compensi degli organi sociali sarà effettuato mediante apposita deliberazione dell'Assemblea dei Soci.

Fino all'emanazione del decreto, ai sensi del comma 7 dell'art. 11 citato, vigono le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, del D.L. n. 95/2012, secondo le quali il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori delle società controllate, "ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, non può superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013".

Nell'ambito di operatività delle società a controllo pubblico vi sono **alcune disposizioni collegate alla gestione ordinaria di esse**, cui deve essere data attuazione, sebbene non oggetto del presente documento.

A tal fine si richiamano:

- Testo Unico delle società a partecipazione pubblica, D.Lgs. n. 175/2016;
- Codice dei contratti pubblici, D.Lgs. n. 36/2023, e relative Linee ANAC;
- Disposizioni sulla prevenzione della corruzione nelle pubbliche amministrazioni, L. n. 190/2012, e relativi decreti attuativi n. 33/2013 e n. 39/2013.
- Testo Unico Pubblico Impiego, D.Lgs. 165/2001. La citata disciplina, dettata per le Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2 del D.Lgs. 165/2001, si applica anche alle società a controllo pubblico, qualora queste ultime non abbiano adottato una propria regolamentazione interna, in particolare in materia di acquisto di beni e servizi, di reclutamento del personale e di conferimento di incarichi esterni (v. art. 19, comma 2 TUSP).

Si rinnova l'indirizzo comune a tutte le società al più completo e puntuale adempimento di tutte le disposizioni citate.