



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministratore@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE – anno 2025

Azienda Speciale Consortile per la Formazione, l'Orientamento ed il Lavoro del Lodigiano - ASFOL

Già

Consorzio per la Formazione Professionale e per l'Educazione Permanente – CFP





**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

[www. cfpcons.lodi.it](http://www.cfpcons.lodi.it)

INDICE

Introduzione e quadro generale	Pagina 03
Le attività del 2025 e l'organizzazione	Pagina 05
Corsi per adulti e servizi per il lavoro in collaborazione con l'Ufficio di Piano	Pagina 25
Corsi per adulti	Pagina 25
Attività di accompagnamento al lavoro in collaborazione con l'Ufficio di Piano	pagina 32
Attività ulteriori svolte presso le sedi di Lodi e di Casalpusterlengo	pagina 39
Rassegna Stampa eventi Asfol Lodi e Casalpusterlengo	Pagina 42
Considerazioni economiche	Pagina 47
Conclusioni e ringraziamenti	Pagina 62



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Gentili Soci,

il bilancio che viene presentato per la vostra approvazione è il secondo bilancio dopo la trasformazione dell'Ente in Azienda Speciale. Nel percorso di consolidamento del nuovo Ente, dopo il primo esercizio chiuso, nel 2025 è proseguito il percorso di trasformazione che, oltre a tenere in forte attenzione gli obiettivi indicati dai Soci relativamente alla formazione e ai servizi per il lavoro, ha visto l'attuazione di altri cambiamenti organizzativi finalizzati al miglioramento dell'efficienza di Asfol proprio in relazione alla nuova natura giuridica.

Come previsto, al termine del 2024 il Comune di San Martino in strada ha lasciato la compagine sociale, e pertanto la nuova situazione societaria avviata a gennaio del 2025 e consolidata nel 2026.

Pertanto l'attuale situazione vede la presenza di tre Comuni quali soci dell'Ente e, nello specifico con questa suddivisione di quote:

SITUAZIONE ANNO 2025

	%
Comune di Lodi	76,5
Comune di Casalpusterlengo	19,4
Comune di Tavazzano con Villavesco	4,1

Nel corso dell'anno si sono avviate interlocuzioni con la Provincia, con l'obiettivo di valutare le possibilità che lo stesso Ente Provincia di Lodi possa entrare a far parte della compagine sociale, come avviene in altri territori, ma finora queste interlocuzioni non hanno dato esiti.

Sempre relativamente al contesto istituzionale, il Cda di Asfol è rimasto immutato rispetto al 2024 ed è composto da: Chiara Colombo Presidente del Cda, Roberto Lavesi vice presidente, Pio Gigliotti, Giuseppina Rossi, Danilo Rossini e Riccardo Billi consiglieri.

A partire dallo scorso anno, in qualità di Revisore unico dell'Ente è stato nominato il dott. Antonio Viola.

Un effetto conseguente alla diminuzione dei soci è stato registrato anche a livello economico relativamente alla diminuzione della quota incassata da Asfol come contributo annuale per il funzionamento da parte dei Soci. La tabella sotto riporta il confronto tra il dato nel 2023 e quello a consuntivo per il 2025.

Descrizione	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	77.857,30	81.300,40	99.655,57



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Come è evidente il contributo è diminuito in maniera considerevole dopo l'uscita di Codogno (diminuzione di euro 18.355), ma con l'uscita di San Martino la riduzione complessiva nel confronto con il 2023 ha raggiunto il valore di euro 21.798,27, pari ad un valore percentuale complessivo del 21,9% di diminuzione rispetto al valore del 2023. In relazione alla fragilità economica dell'Ente questa riduzione non è per nulla trascurabile ed è stato elemento di ulteriore stimolo affinché Asfol possa raggiungere un equilibrio economico che prescindendo dal contributo dei Soci, ricorrendo a risorse introitate per le attività o progetti particolari.

Per dare evidenza a quanto sopra, viene proposta una tabella che rappresenta l'incidenza percentuale, rispetto al totale dei ricavi, del contributo ordinario dei soci, a partire dal 2022 (con 5 Comuni Soci), fino al valore attuale relativo al 2025 con solo tre Comuni:

	2025	2024	2023	2022
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	3,8%	4,6%	6,7%	6,9%

Come si vede si passa dal valore del 6,9% del 2022 fino al 3,8% del 2025. Da un lato questo rappresenta un potenziale indebolimento perché significa una riduzione di entrate fisse, ma nel contempo è un segnale di maggior autonomia dell'Ente rispetto alle quote dei Comuni Soci.

Oltre al contesto istituzionale, anche quello organizzativo ha proseguito la fase di cambiamento dalla fine del 2023 all'inizio del 2024 per proseguire nel 2025. Dopo la notevole diminuzione di personale dipendente avvenuta a seguito della trasformazione e nel corso del 2024 che ha visto l'Ente passare dai 10 dipendenti presenti nel 2023 ai 5 presenti alla fine del 2024, nel corso del 2025 si è perfezionato il concorso per la selezione della figura della responsabile amministrativa e dell'operatrice della segreteria didattica per la sede di Lodi e pertanto alla fine del 2025 i dipendenti sono tornati ad essere 7. Nel prossimo anno si proseguirà nel percorso volto a dare stabilità a ruoli strategici all'interno dell'organizzazione attraverso concorsi pubblici.

Complessivamente il bilancio 2025 ha presentato un valore economico pari ad euro 2.059.872,92 con un incremento di ca 309mila euro rispetto al valore del 2024 e di ca 580mila rispetto al 2023 (ultimo anno con la precedente natura giuridica), realizzando un utile al netto delle tasse pari ad euro 8.533,63.

Il risultato economico del 2025 risulta influenzato negativamente dalla necessità di accantonare ad uno specifico fondo il valore di 30mila euro per costituire un fondo sufficientemente capiente rispetto alla copertura del contributo per il covid che il Comune di Lodi non intende versare ad Asfol, pur dopo averlo deliberato insieme agli altri soci nel 2020 e nel 2021, per un valore di euro 44.800,00.

In termini complessivi il confronto del valore complessivo delle attività svolte dall'Ente negli ultimi 4 esercizi è rappresentato dalla tabella sottostante e sarà oggetto di ulteriori analisi nella parte relativa alle considerazioni economiche.

2025	2024	2023	2022
€ 2.059.872,92	€ 1.750.030,95	€ 1.479.253,42	€ 1.424.485,01



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

La relazione al bilancio 2025 sarà divisa in una prima parte relativa alla gestione delle attività ed una seconda relativa ai dati economici.

LE ATTIVITA' DEL 2025 E L'ORGANIZZAZIONE

Le attività si sono svolte all'interno delle due sedi, di Casalpusterlenco e di Lodi.

Il personale operante all'interno dell'Ente ha avuto continuità nel biennio 2022 – 2023, per poi essere totalmente stravolto nel 2024 e ulteriormente modificato nel corso del 2025; nello specifico la tabella sotto mette in evidenza l'organizzazione dell'Ente nel confronto tra la situazione del 2023, del 2024 e del 2025:

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
– 1 direttore (con contratto a tempo determinato al 31/12/2023) – 2 risorse area amministrativa - dipendenti – 1 coordinatore area formazione e servizi al lavoro sede di Lodi (coordinamento e tutoraggio formativo) – dipendente – 1 risorsa tutoraggio e coordinamento formativo sede di Casale – dipendente – 1 operatore area servizi al lavoro - dipendente – 2 risorse area segreteria (accoglienza servizi al lavoro) – dipendenti (di cui 1 in aspettativa L. 104 a partire dal 01/02/2022) – 2 risorse area servizi ausiliari - dipendente (di	– 1 direttore p.time distaccato da Acsi – 1 Vice Direttore – collaboratore co.co. – 2 risorse area amministrativa – collaboratori co. co – 1 coordinatore area formazione sede di Lodi (coordinamento e tutoraggio formativo) – dipendente – 1 risorsa tutoraggio e coordinamento formativo sede di Casale – libera professione – 1 operatore area servizi al lavoro - dipendente – 2 risorse area segreteria (accoglienza servizi al lavoro) – 1 dipendente e 1 collaboratore co.co. – 2 risorse area servizi ausiliari - dipendente + 1	– 1 direttore p.time distaccato da Acsi – 1 Vice Direttore – collaboratore co.co. – 2 risorse area amministrativa – 1 dipendente e 1 collaboratore co. co – 1 coordinatore area formazione sede di Lodi (coordinamento e tutoraggio formativo) – dipendente – 1 risorsa tutoraggio e coordinamento formativo sede di Casale – libera professione – 1 operatore area servizi al lavoro - dipendente – 2 risorse area segreteria (accoglienza servizi al lavoro) – 2 dipendenti – 2 risorse area servizi ausiliari - dipendente + 1



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

cui 1 dal 01/02/2022) – Docenti con contratti libera professione o collaborazione e altri professionisti incaricati per attività specifiche	collaboratore co.co per la sede di Lodi – Docenti con contratti libera professione o collaborazione e altri professionisti incaricati per attività specifiche	collaboratore co.co per la sede di Lodi – Docenti con contratti libera professione o collaborazione e altri professionisti incaricati per attività specifiche – 1 operatore per l'organizzazione dei corsi di formazione per adulti in libera professione
--	--	---

Se nel 2023 l'Ente poteva contare su 10 dipendenti, comprendendo il Direttore e un'addetta alla segreteria della sede di Lodi che però era in aspettativa, all'inizio del 2024 i dipendenti sono diventati 6 e alla fine dell'anno sono rimasti solo in 5. Come già espresso nel Piano Programma 2025-27 approvato dall'Assemblea dei Soci il 23/12/2024, nel corso del 2025 si è provveduto a svolgere un procedimento per dare stabilità al personale operante e prevedere quindi che ruoli che nel corso del 2024 e dei primi mesi del 2025 sono stati ricoperti da operatori incaricati tramite contratto di collaborazione siano entrati stabilmente in organico. Alla fine del 2025 infatti i dipendenti sono divenuti 7 e nel corso del 2026 sarà necessario proseguire attraverso concorsi per dare stabilità ad alcuni ruoli all'interno dell'organizzazione di Asfol.

Un'altra importante modificazione rispetta al passato è stata la gestione dei rapporti con il personale docente che è stato incaricato tramite contratti di libera professione e di collaborazione co.co. Per entrambe le categorie contrattuali, a partire dall'anno scolastico 2024-2025 si è proceduto con un pagamento mensile e non solo successivamente al termine dell'anno scolastico. Questo per evitare ai professori di essere pagati con enorme ritardo, con l'obiettivo di aumentare la loro fidelizzazione all'Ente e di conseguenza migliorare la qualità. Anche in questo caso l'obiettivo è quello di fidelizzare e consolidare il gruppo dei docenti per dare maggior sostegno all'attività didattica delle due sedi.

Sotto si riporta la rappresentazione dell'organigramma dell'Ente



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOl

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

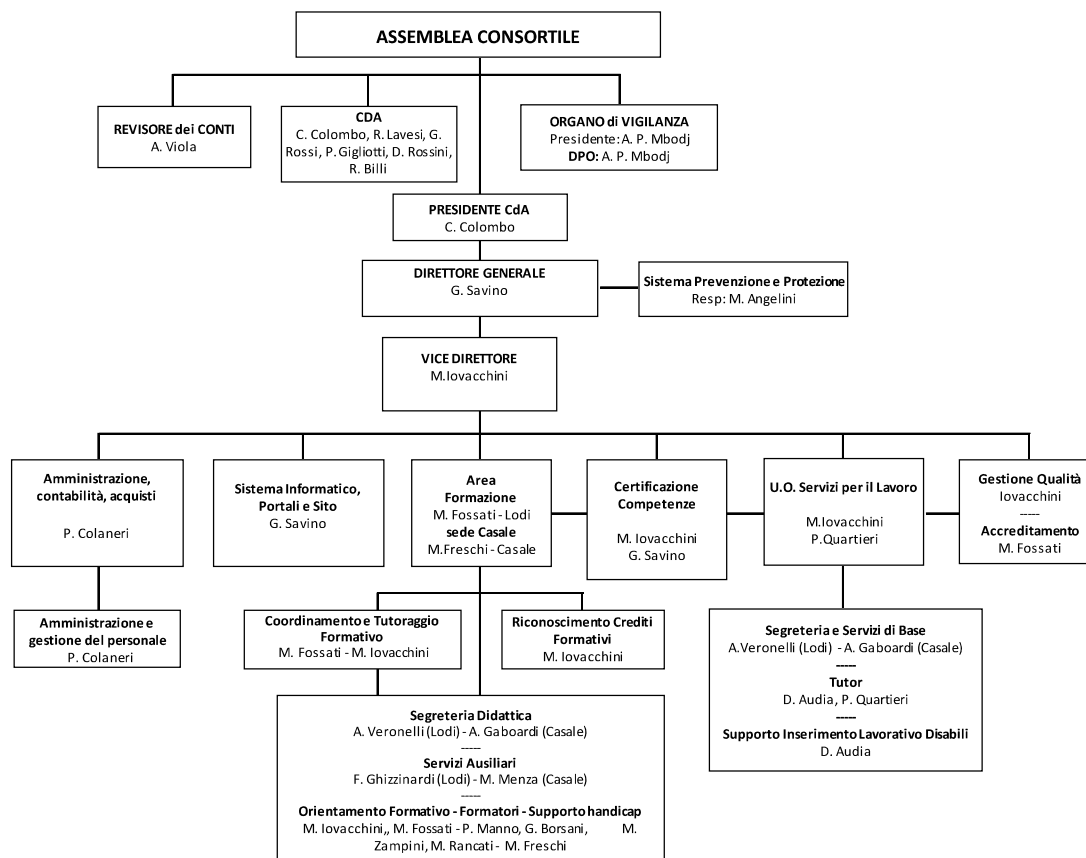
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

ORGANIGRAMMA dell'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOl



Oltre ai cambiamenti legati all'organizzazione interna, nel corso del 2025 ci sono stati anche altri importanti cambiamenti attuati per migliorare l'efficienza dell'Ente e ottenere possibili risparmi. Nello specifico:

- Si è avviata la gestione della contabilità interna. Con la collaborazione della nuova commercialista, dott.ssa Crosignani che è subentrata al precedente studio, del Revisore dott. Viola, della Responsabile amministrativa di Acsi e con l'impegno della Responsabile Amministrativa di AsfoI, Colaneri, si è perfezionato il passaggio dalla contabilità gestita esternamente ad una gestita direttamente dall'Ente attraverso uno specifico software di contabilità. Lo sforzo è stato notevole perché il passaggio dei dati non è stato possibile farlo in maniera automatizzata ma si è reso necessario predisporre il nuovo piano dei conti. Il bilancio del 2025 pertanto è il primo realizzato con la contabilità interna, strumento che consentirà maggior efficienza e faciliterà il controllo di gestione.
- Sempre nel corso del 2025 si è operato un passaggio importante nella gestione del rapporto con le banche. Nello specifico, proprio grazie alla nuova natura giuridica, è stato finalmente possibile aprire un conto bancario ordinario senza più la necessità di utilizzare un conto di Tesoreria, ottenendo così maggior semplificazione ma anche la possibilità di risparmiare sugli interessi passivi. Il nuovo conto è stato aperto prima della fine del 2025 per poter prevedere un periodo di passaggio e dal 2026 il conto di tesoreria verrà chiuso.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

- Altro sviluppo tecnologico avviato nel corso del 2025 è stato l'utilizzo di un software per il registro elettronico delle attività didattiche. L'utilizzo si è avviato con l'anno scolastico 2025/26 e sarà via via perfezionato nel corso dell'anno scolastico.
- Sito e social: nel corso del 2025 si è lavorato per migliorare la comunicazione rivedendo i testi e l'impostazione del sito istituzionale oltre all'attivazione dei canali social Facebook e Instagram. Canali di comunicazione che consentono di comunicare con maggior efficacia le attività svolte da Asfol. Cosa ulteriormente facilitata anche dalle attività svolte nel contesto del progetto TLab.

Rispetto alle attività, come da indicazioni dei Soci è proseguito il lavoro di sviluppo e attenzione all'area della formazione e pertanto alla didattica relativa al CFP e la linea di attività formativa è quella relativa al Diritto Doveri Istruzione e Formazione (DDIF) che si sviluppa a Lodi attraverso i tre anni più uno di logistica e i tre anni di grafica, a Casale attraverso i tre anni più uno di grafica e alla nuova linea formativa per operatore informatica partita con l'anno scolastico 2025/26, per un totale di 234 allievi (39 più dello scorso anno scolastico).

Per dare un'idea del senso di ampiezza territoriale dell'attività svolta e dello sviluppo registrato tra il precedente anno e quello attuale, si riporta sotto alcune tabelle che mettono in confronto i dati relativi agli iscritti per l'anno scolastico 2025-2026 rispetto a quello precedente.

Le prime tabelle mettono a confronto la provenienza degli studenti in relazione alle province ed ai comuni

ANNO SCOLASTICO 2024/25

Provincia	Comuni	Studenti
Cremona	4	4
Milano	6	9
Pavia	3	6
Lodi	35	176
Totale	48	195

ANNO SCOLASTICO 2025/26

Provincia	Lodi	Casale	Totale	Comuni
Agrigento	0	1	1	1
Bergamo	0	1	1	1



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Cremona	2	0	2	2
Lodi	105	93	198	39
Milano	12	5	17	8
Pavia	8	7	15	5
Totale	127	107	234	56

Come si evince dai dati sopra riportati, rispetto all'anno precedente ci sono 39 studenti in più provenienti da 5 Province anche se di fatto sono 4 perché lo studente residente ad Agrigento in realtà è domiciliato a Codogno.

Una successiva tabella propone l'elenco dettagliato dei comuni di provenienza degli studenti, anche in questo caso la prima tabella è relativa all'anno scolastico 2024/25 e la seconda al 2025/26. Sempre nella seconda è indicata anche la differenza tra gli iscritti alla scuola di Lodi e quelli presso la scuola di Casalpusterlengo:

ANNO SCOLASTICO 2024/25

Prov.	COMUNE DI RESIDENZA	numero studenti
lo	BOFFALORA D'ADDA	3
lo	BORGHETTO LODIGIANO	7
lo	BREMBIO	3
mi	CARPIANO	1
lo	CASALETTO LODIGIANO	1
lo	CASALPUSTERLENGO	25
lo	CASELLE LURANI	1
lo	CASTIGLIONE D'ADDA	6
lo	CASTIRAGA VIDARDO	2
lo	CERVIGNANO D'ADDA	4



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

pv	CHIGNOLO PO	4
lo	CODOGNO	27
lo	CORNEGLIANO LAUDENSE	1
lo	CORTE PALASIO	1
cr	CORTEOLONA	1
cr	CREMA	1
lo	CRESPIATICA	1
lo	FOMBIO	2
pv	GERENZAGO	1
lo	GUARDAMIGLIO	1
lo	LIVRAGA	2
lo	LODI	25
lo	LODI VECCHIO	2
lo	MALEO	3
lo	MASSALENGO	3
mi	MELEGNANO	1
mi	MILANO	1
lo	MONTANASO LOMBARDO	1
lo	ORIO LITTA	9
lo	OSPEDALETTO L.NO	2
lo	PIEVE FISSIRAGA	2
cr	PIZZIGHETTONE	1
cr	RIVOLTA D'ADDA	1
mi	S.COLOMBANO	1



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

lo	S.FIORANO	1
lo	SALERANO SUL LAMBRO	2
lo	SAN COLOMBANO AL LAMBRO	9
lo	SAN FIORANO	2
mi	SAN GIULIANO MILANESE	4
lo	SANT'ANGELO LODIGIANO	11
lo	SANTO STEFANO LODIGIANO	1
lo	SOMAGLIA	2
lo	TAVAZZANO CON VILLAVESCO	7
lo	TERRANOVA DEI PASSERINI	3
pv	VIGEVANO	1
lo	VILLANOVA DEL SILLARO	3
mi	VIZZOLO PREDABISSI	1
lo	ZELO BUON PERSICO	1
	Totale	195

ANNO SCOLASTICO 2025/26

Provincia	Comune residenza	Lodi	Casale	Totale
Milano	BINASCO	1	0	1
Lodi	BOFFALORA D'ADDA	2	0	2
Lodi	BORGHETTO LODIGIANO	4	1	5
Lodi	BREMBIO	2	2	4



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

Agrigento	CANICATTI'	0	1	1
Milano	CARPIANO	1	0	1
Lodi	CASALETTO LODIGIANO	4	0	4
Lodi	CASALPUSTERLENGO	3	28	31
Lodi	CASELLE LURANI	2	0	2
Lodi	CASTELGERUNDO	0	1	1
Lodi	CASTIGLIONE D'ADDA	0	4	4
Lodi	CASTIRAGA VIDARDO	3	0	3
Lodi	CERVIGNANO D'ADDA	6	0	6
Pavia	CHIGNOLO PO	2	3	5
Lodi	CODOGNO	3	26	29
Milano	COLTURANO	0	1	1
Pavia	CORTEOLONA E GENZONE	0	1	1
Cremona	CREMA	1	0	1
Lodi	CRESPIATICA	3	0	3
Milano	DRESANO	1	0	1
Lodi	FOMBIO	0	4	4
Lodi	GALGAGNANO	1	0	1
Lodi	GRAFFIGNANA	2	0	2
Lodi	GUARDAMIGLIO	0	1	1
Lodi	LIVRAGA	1	0	1
Lodi	LODI	21	1	22
Lodi	LODI VECCHIO	1	0	1
Lodi	MAIRAGO	1	0	1



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

Lodi	MALEO	0	3	3
Lodi	MARUDO	1	0	1
Lodi	MASSALENGO	4	0	4
Milano	MILANO	2	0	2
Pavia	MIRADOLO TERME	4	3	7
Lodi	MONTANASO LOMBARDO	1	0	1
Lodi	ORIO LITTA	2	5	7
Lodi	OSPEDALETTO LODIGIANO	0	3	3
Lodi	PIEVE FISSIRAGA	4	0	4
Bergamo	PONTIROLO NUOVO	0	1	1
Cremona	RIVOLTA D'ADDA	1	0	1
Lodi	SALERANO SUL LAMBRO	2	0	2
Milano	SAN COLOMBANO AL LAMBRO	3	3	6
Milano	SAN GIULIANO MILANESE	4	0	4
Lodi	SAN MARTINO IN STRADA	2	0	2
Lodi	SAN ROCCO AL PORTO	0	1	1
Pavia	SANTA CRISTINA E BISSONE	1	0	1
Lodi	SANT'ANGELO LODIGIANO	15	1	16
Lodi	SECUGNAGO	0	1	1
Lodi	SENNALODIGIANA	0	1	1
Lodi	SOMAGLIA	0	5	5
Lodi	SORDIO	1	0	1
Lodi	TAVAZZANO CON VILLAVESCO	9	3	12
Lodi	TERRANOVA DEI PASSERINI	0	2	2



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Lodi	VILLANOVA DEL SILLARO	3	0	3
Pavia	VILLANTERIO	1	0	1
Milano	VIZZOLO PREDABISSI	0	1	1
Lodi	ZELO BUON PERSICO	2	0	2
	Totale	127	107	234

A differenza del precedente anno scolastico, oggi il Comune maggiormente rappresentato è quello di Casalpuusterlengo e non più quello di Codogno. E complessivamente gli studenti provengono da 39 Comuni della Provincia di Lodi (su 57 Comuni).

Volendo riassumere il confronto tra i due anni con la specifica relativa alle due sedi si può vedere lo schema sotto riportato

LODI

Classe	Numero alunni 2024/25	Numero alunni 2025/26	DIFFERENZA 2025/26 - 2024/25
1GRAFICA	20	27	7
1LOGISTICA	16	18	2
2GRAFICA	16	24	8
2LOGISTICA	8	20	12
3GRAFICA	0	19	19
3LOGISTICA	18	11	-7
4LOGISTICA	9	8	-1
Totale	87	127	40

CASALPUSTERLENGO

Classe	Numero alunni 2024/25	Numero alunni 2025/26	DIFFERENZA 2025/26 - 2024/25
1GRAFICA	25	22	-3
1INFORMATICA	0	20	20
2GRAFICA	28	22	-6
3GRAFICA	28	22	-6
4GRAFICA	27	21	-6
			0
Totale	108	107	-1



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	Numero alunni 2024/25	Numero alunni 2025/26	DIFFERENZA 2025/26 - 2024/25
Iscritti al primo anno	61	87	26
Totale	195	234	39

Chiaramente l'aumento è influenzato dal fatto che nell'attuale anno scolastico ci sono due classi in più. A Lodi il corso di Grafica ha raggiunto il terzo anno mentre a Casale si è avviato il nuovo corso di operatore informatico. La prospettiva di sviluppo prevede che nel prossimo anno scolastico a Lodi si arriverà ad avere in forma completa due corsi, con 8 classi, mentre a Casale questo aumenterà progressivamente per i successivi tre anni scolastici.

I due dati significativi sono legati non solo al numero complessivo di incremento di alunni, ma soprattutto all'incremento delle nuove iscrizioni.

Un altro dato interessante relativamente agli studenti che frequentano i corsi di Asfol è quello relativamente alla cittadinanza. Come si evince dalla tabella sotto riportata, nell'attuale anno scolastico sono rappresentate ben 26 diverse nazionalità. Gli italiani rappresentano il 66,2% della popolazione studentesca con 155 ragazzi e la nazionalità egiziana è quella successiva con ben 22 ragazzi. Anche questo elemento va tenuto in considerazione sia come riferimento a quello che è lo specchio della attuale realtà demografica sia per confermare la complessità che i professori e gli educatori devono affrontare nella loro attività quotidiana.

Cittadinanza	Lodi	Casale	Totale
ALBANESE	0	1	1
BANGLADESE	1	1	2
BRASILIANA	1	1	2
BURKINABÉ	1	0	1
CAMERUNESE	0	1	1
CINESE	0	2	2
CINGALESE	1	1	2
CONGOLESE	1	1	2
DOMINICANA	0	2	2
ECUADORIANA	1	1	2



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

EGIZIANA	14	8	22
INDIANA	5	0	5
ITALIANA	83	72	155
LIBICA	2	0	2
MAROCCHINA	4	4	8
MOLDAVA	1	0	1
NIGERIANA	1	0	1
PAKISTANA	1	0	1
PERUVIANA	0	3	3
RUMENA	3	4	7
RUSSA	0	1	1
SALVADOREGNA	1	0	1
SENEGALESE	1	0	1
SIRIANA	1	0	1
SUD SUDANESE	0	2	2
TUNISINA	2	1	3
UCRAINA	1	1	2
VENEZUELANA	1	0	1
	127	107	234

Un altro dato utile a meglio identificare la caratteristica degli studenti che frequentano i corsi DDF di Asfol è quello relativo al sesso.

Le tabelle sotto riportate forniscono la divisione tra maschi e femmine nelle diverse classi della scuola e in termini complessivi, sia in valore assoluto che percentuale.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

LODI

Classe	Numero alunni maschi frequentanti	Numero alunni femmine frequentanti	Numero alunni totali
1GRAFICA	12	15	27
1LOGISTICA	17	1	18
2GRAFICA	12	12	24
2LOGISTICA	17	3	20
3GRAFICA	6	13	19
3LOGISTICA	11	0	11
4LOGISTICA	7	1	8
Totale	82	45	127
Valore percentuale	64,6%	35,4%	

CASALPUSTERLENGO

Classe	Numero alunni maschi frequentanti	Numero alunni femmine frequentanti	Numero alunni totali
1GRAFICA	13	9	22
1INFORMATICA	14	6	20
2GRAFICA	14	8	22
3GRAFICA	8	14	22
4GRAFICA	13	8	21
Totale	62	45	107
Valore percentuale	57,9%	42,1%	

TOTALE COMPLESSIVO	144	90	234
Valore percentuale	61,5%	38,5%	

In questo caso si registra un aumento di ragazze rispetto a diversi anni fa.

Infine rispetto alle fragilità, va ricordato anche che presso le due scuole sono presenti alunni con disabilità, e nello specifico sono complessivamente il 18,8% della popolazione studentesca che frequenta Asfol, come da tabella sotto riportata:



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

STUDENTI DISABILI

	NUMERO	PERCENTUALE
LODI	25	19,7%
CASALPUSTERLENGO	19	17,8%
TOTALE	44	18,8%

Ed inoltre, presso la scuola di Lodi sono stati avviati 8 progetti ponte mentre in quella di Casalpusterlengo 5 progetti ponte.

Presso la sede di Casale – sotto il coordinamento della dott.ssa Maria Freschi si è sviluppato il corso DDIF di grafica, oltre ad avviarsi per la prima volta il corso di operatore informatico. oltre ad alcune altre azioni formative.

L'anno formativo 2025/26 conta un numero di iscritti pari a 105 allievi suddivisi tra i corsi di Operatore Grafico Ipermediale, Tecnico Grafico ed il nuovo corso, attivato dallo scorso settembre, di Operatore Informatico. Consideriamo tra loro 20 studenti iscritti con L.104 attiva, che determina pertanto la garanzia della presenza dei docenti di sostegno

Hanno ottenuto la qualifica del terzo anno 23 alunni su 27 iscritti, mentre si sono distinti 27 allievi nel raggiungere la qualifica di Tecnico Grafico (tra loro 4 studenti con certificazione di disabilità).

Ciascuno di loro, così come gli allievi del II anno, ha affrontato lo stage curricolare previsto in contesti aziendali o mediante la collaborazione con liberi professionisti, portando a termine un percorso anche pratico declinato in un primo approccio al mondo del lavoro.

Per la classe prima è invece stato predisposto un percorso di alternanza scuola – lavoro simulata mediante un project.work strutturato con i docenti di classe, che hanno predisposto la guida ed il follow-up per seguire ogni ragazzo nella progettazione e realizzazione di un percorso condiviso con una piccola azienda che ha strutturato insieme agli insegnanti e agli studenti stessi le varie fasi teoriche e di pratica del progetto.

L'anno 2025 ha visto la sede di ASFOL Casalpusterlengo impegnata nella promozione e realizzazione di una serie di iniziative volte alla sensibilizzazione civica, alla promozione del territorio e al rafforzamento della rete sociale locale. In particolare ASFOL è stato coinvolto in collaborazioni attive con il Comune e con la Biblioteca di Casalpusterlengo, sviluppando progetti condivisi finalizzati alla diffusione dei valori del rispetto reciproco, della cittadinanza attiva e della tutela del patrimonio ambientale e culturale.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Tra le attività più significative si ricordano l'organizzazione di mostre tematiche realizzate mediante l'arte grafica in tutte le sue forme, manuale, digitale, fotografica, che hanno avuto per soggetti argomenti di rilevante impatto sociale con particolare attenzione al contrasto della violenza di genere e alla sensibilizzazione sull'importanza della salvaguardia del territorio e delle tradizioni locali promuovendo il senso civico dei cittadini di ogni età e cultura in un'ottica di condivisione costruttiva.

Tali momenti hanno favorito spunti di riflessione attiva rispetto ad un mondo in continua evoluzione dove è più che mai necessario che la conoscenza passi attraverso la consapevolezza dell'importanza della stretta sinergia tra il sapere inteso nel senso più tradizionale del termine ed il consolidamento di uno spirito critico che può formarsi solo attraverso la costante presa di coscienza di ciò che accade nella realtà quotidiana.

Gli studenti hanno inoltre avuto modo di confrontarsi direttamente con alcuni professionisti come la scrittrice Eleonora Sacco ed importanti esponenti del mondo della grafica quali Luca Barcellona, Michela Lazzaroni ed Elisa Macellari, incontri attraverso i quali hanno potuto comprendere le dinamiche che attraversano esperienze lavorative creative ed affini ai propri ambiti di studio, per questo estremamente importanti per far nascere spunti di riflessione in merito al proprio futuro.

Queste esperienze e l'ulteriore formazione rispetto a competenze grafiche ancora più specifiche si sono svolte preliminarmente all'evento "World Skills Italy", il Campionato dei mestieri, che partendo da un progetto promosso da -Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi-, ha visto la partecipazione di ASFOL in qualità di Ente che promuove la formazione professionale, l'orientamento scolastico e l'inserimento lavorativo. Abbiamo avuto la presenza di cinque competitor selezionati tra i migliori talenti che frequentano o hanno frequentato il nostro corso di Operatore – Tecnico Grafico, seguiti da figure altamente competenti del settore, nelle vesti di tutor o expert e che hanno dimostrato le proprie abilità attraverso competizioni di progettazione e pratica che sono divenute anche lo spunto per workshop aperti ai visitatori, i quali hanno avuto così modo di conoscere direttamente e con maggiore propensione attenta agli aspetti creativi e tecnici che caratterizzano la formazione di figure in continua evoluzione anche rispetto all'avvento di nuove tecnologie e di conseguenza di un mercato del lavoro che richiede abilità sempre più flessibili e trasversali.

Per i ragazzi del quarto anno è stato inoltre predisposto un percorso di orientamento post diploma quadriennale, in collaborazione con la Provincia di Lodi e la possibilità di partecipare all'iniziativa – Coach di quartiere-, organizzata dalla rete di comuni del lodigiano aderenti, attraverso la quale i partecipanti hanno preso parte in qualità di tutor formati attraverso corsi appositi, a laboratori di intrattenimento per bambini e ragazzi di età compresa tra i sei ed i quattordici anni con i quali hanno vissuto esperienze di social training nel tempo libero.

La stretta collaborazione con l'Istituto Griffini di Casalpusterlengo ci ha inoltre offerto l'opportunità di attuare laboratori pomeridiani con cadenza bimestrale, che vedono coinvolti gli allievi del secondo anno della scuola primaria di secondo grado. Attraverso la guida di alcuni docenti e studenti ASFOL, i ragazzi iniziano così a sperimentare l'arte grafica e fotografica, oltre che a conoscere gli aspetti più tecnici dell'informatica di base in un'ottica di potenziamento dell'interesse verso ciò che potrà orientare le loro scelte future, anche in qualità di possibili utenti dei nostri corsi.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Resta attiva la sempre più solida collaborazione con il CPIA con la partecipazione all'iniziativa del -Percorso Ponte-, che consente ai ragazzi che non hanno ancora ottenuto per ragioni di svantaggio socio – culturale e/o linguistico, la licenza media di affrontare il primo anno di scuola superiore preparandosi nel contempo a sostenere l'esame di qualifica grazie ad una preparazione mirata e ad una sinergica e costante collaborazione tra il Ns. ente ed il CPIA appunto.

Prosegue inoltre il lavoro di conoscenza ed approfondimento nell'ambito delle – Soft Skills- insieme a TiLab, con il quale a maggio 2025 è stata anche organizzata un'apertura speciale dell'Istituto durante una mattinata di sabato, per consentire ai ragazzi in fase di orientamento nella scelta della scuola superiore, di conoscere le attività svolte in ASFOL mediante l'organizzazione di worklab a tema organizzati da docenti e ragazzi dell'ultimo biennio.

E' particolarmente importante inoltre rimarcare lo stretto lavoro sinergico che stiamo svolgendo in collaborazione con il team antidispersione dell'Ufficio di Piano di Lodi e gli enti preposti alla Tutela Minori del territorio, che ha consentito di gestire con un intenso lavoro in equipe il recupero, spesso anche attraverso il riorientamento da altri istituti, di giovani ad alto rischio dispersione scolastica e che hanno invece trovato un contesto di apprendimento e ascolto che gli sta consentendo di esperire nuove possibilità culturali e sociali.

Riportiamo inoltre il successo dei corsi GOL destinati a discenti adulti che grazie ad un'offerta interessante e compatibile anche logisticamente con le proprie possibilità, hanno frequentato e proseguono tutt'ora corsi di sartoria e di informatica presso la sede di P.zza Leonardo da Vinci. Parliamo di oltre diciassette corsi per il primo ambito e di una quarantina di partecipanti nel secondo.

L'avvio del 2026 ci vede coinvolti nuovamente in iniziative socio – culturali destinate alla valorizzazione del territorio e delle sue tradizioni; dell'inclusione scolastica e progetti in un team sviluppati con i servizi di competenza per fronteggiare le numerose situazioni di criticità sociale che emergono nel quotidiano rapporto di interscambio scuola - giovani, scuola – famiglie e nell'impostazioni di progetti che hanno una forte indicazione destinata alla costruzione di un futuro in cui ASFOL possa diventare sempre più un riferimento per l'offerta proposta e per le competenze dimostrate nell'ambito della formazione intesa nella sua globalità: una crescente consapevolezza rispetto ad importanti temi di attualità come il rispetto delle diversità e la sua considerazione come punto di forza e non di attrito; la fatiche del condividere una crescita segnata dalla presenza di strumenti innovativi efficaci ma non sempre pienamente conosciuti e per questo potenzialmente deleteri; un focus incentrato sulla comunicazione come fonte di trasmissione di messaggi carichi di valore per generazioni che meritano un investimento intenso sull'educazione ad una socialità che non sia solo un fugace scambio, ma capacità di comprendere l'altro e di condividere attimi di vita reale.

Presso la sede di Lodi sotto il coordinamento della dott.ssa Monica Fossati, come di consueto, ci sono state attività più differenziate e nello specifico:

L'inizio del 2025 è stato caratterizzato dal consolidamento del nuovo team didattico che, costituitosi a settembre per l'inizio dell'anno formativo 2024/25, ha dimostrato di saper affrontare le sfide che nel corso dei mesi si sono delineate. La gestione didattica e disciplinare impostata dalla Coordinatrice, insediatasi a



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

luglio 2024, ha scosso e modificato dalle fondamenta il trend di anarchia per anni percepito dagli studenti, che si ritenevano in diritto di mettere in scacco i professori e, per esteso, tutto l'impianto didattico e gestionale scolastico.

I docenti di "vecchia leva" e il personale ausiliario hanno accolto favorevolmente questo cambio di passo, rendendosi pienamente disponibili a far fronte comune, assieme ai nuovi insegnanti, nell'indispensabile necessità di dare segnali fermi e coerenti a studenti e famiglie.

A gennaio 2025, inoltre, si sono aperte le iscrizioni al primo anno, relative all'a.f. 2025/26, tramite il portale del Ministero e, per i corsi attivi a Lodi, i numeri sono stati i seguenti:

Operatore grafico ipermediale: n. 13

Operatore dei sistemi e dei servizi logistici: n. 4

Dati sui Comuni di provenienza, comunicati alla Provincia:

- n. 1 Comune di Casaletto Lodigiano
- n. 2 Comune di Pieve Fissiraga
- n. 3 Comune di Borghetto Lodigiano
- n. 2 Comune di Tavazzano con Villavesco
- n. 1 Comune di Galgagnano
- n. 1 Casalpusterlengo
- n. 1 Milano
- n. 1 Valera Fratta
- n. 1 Sant'Angelo Lod. (domicilio Castiraga Vidardo)
- n. 2 Lodi (di cui 1 iscrizione diretta 18/02/2025)
- n. 1 San Giuliano Milanese
- n. 1 San Martino in Strada

Nella consapevolezza che la strada verso la crescita in termini di numero delle iscrizioni fosse ancora tortuosa e cogliendo l'occasione della promozione da parte dell'Ufficio Scolastico dei laboratori dedicati alle classi seconde delle scuole secondarie di primo grado, si è pensato di strutturare gli stessi con attività accattivanti e innovative, incentrate sulla grafica e sulla fotografia e di allargare l'offerta anche ad istituti di Melegnano e San Giuliano. Le richieste sono state molteplici e le attività laboratoriali, svoltesi nei mesi primaverili, hanno ottenuto un significativo grado di successo che, oltre alla partecipazione ed al gradimento dimostrato da studenti e docenti, ha evidenziato il fatto che ASFOL Lodi si è proposto come una vera e propria "rivelazione", sia in termini di conoscenza sia, e soprattutto, in termini di affermazione di serietà e, di conseguenza, come scuola da indicare in sede di consiglio orientativo agli studenti delle classi terze.

Per le classi in essere nell'a.f. 2024/25 sono stati attivati, in collaborazione con Il Mosaico, laboratori motivazionali con finalità anti-dispersione. Tutti i martedì dal mese di febbraio al mese di maggio, gruppi di 10 ragazzi/e di tutte le classi a rotazione hanno partecipato con interesse ai laboratori tenuti dagli educatori, al termine dei quali il feedback è stato estremamente positivo per le modalità di progettazione, svolgimento, coinvolgimento e raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Nel mese di maggio si sono tenuti gli scrutini per l'ammissione all'annualità successiva e quelli per l'ammissione agli esami di qualifica e diploma, a.f. 2024/2025

1^ grafica: 20 iscritti di cui 3 progetti ponte

13 promossi

1 ri-orientato al Liceo Piazza

1^ logistica: 16 iscritti di cui 11 progetti ponte



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	13 promossi
2^ grafica:	16 iscritti
	15 promossi
2^ logistica:	8 iscritti
	7 promossi
3^ logistica:	15 iscritti
	10 ammessi
	10 promossi con qualifica
4^ logistica:	9 iscritti
	6 ammessi
	5 promossi con diploma

In relazione al considerevole numero di ragazzi coinvolti nel “Progetto Ponte”, per l’acquisizione della licenza media e contestualmente della promozione alla classe II op. grafico o op. logistico, si sono evidenziate le difficoltà di attuazione della didattica per i molti studenti con un livello di italiano A1 o addirittura di pre-alfabetizzazione, ma è degno di menzione il lodevole lavoro di preparazione dei ragazzi stessi, svolto in orario pomeridiano dall’insegnante di sostegno e dal tutor di istituto, suggellato dal successo formativo dei 10 studenti ammessi all’esame di terza media e promossi alla classe II.

Nel corso dell’estate, grazie anche al lavoro di comunicazione, gestione e rafforzamento dell’immagine e dell’offerta formativa dell’Ente, il numero di nuovi iscritti è progressivamente aumentato e a settembre 2025 le classi prime erano composte da:

n. 23 alunni in 1^ grafica e n. 17 alunni in 1^ logistica

Il 12 settembre ha avuto inizio l’a.f. 2025/26. Con l’avvio della classe terza grafica si è reso indispensabile allestire un laboratorio dedicato alle ore di grafica multimediale e web: sono stati pertanto installati 10 devices I-MAC. Nel corso degli ultimi mesi del 2025, la classe terza ha visto molti nuovi ingressi di studenti e studentesse provenienti dal Liceo Piazza. Il numero degli iscritti è passato da 15 a 22 entro la fine del 2025.

Il primo trimestre dell’a.f. 25/26 ha registrato un generale incremento delle iscrizioni dovute a riorientamento in tutte le classi del triennio di Qualifica, e i numeri al 31 dicembre del 2025 sono stati i seguenti:

1^ grafica	n. 27
2^ grafica	n. 22
3^ grafica	n. 23
1^ logistica	n. 19
2^ logistica	n. 22
3^ logistica	n. 11
4^ logistica	n. 6

Il Corpo docente si è trovato però ad affrontare complesse e ardue sfide, riguardanti dinamiche disciplinari disfunzionali nelle classi I e II Logistica. Nel corso dei giorni si sono delineati, da parte di alcuni gruppi di studenti, comportamenti con schemi ripetitivi e del tutto inadeguati al contesto scolastico, con deriva verso una preoccupante perdita del rispetto delle regole e dei ruoli nel rapporto docente-discente. Le principali manifestazioni di tali dinamiche sono state di sfida e aggressività, apatia e disinteresse e tentativi reiterati di creare caos e scompiglio in classe e disorientamento nei docenti.

Dopo Collegi docenti e Consigli di Classe, convocazioni dei genitori degli studenti più indisciplinati, richiami e sospensioni didattiche che a nulla hanno portato, su richiesta della coordinatrice, che si è fatta portavoce del carico di tensione, stress e impotenza a cui i docenti erano sottoposti quotidianamente, il Direttore e il Vicedirettore, a conoscenza delle difficili situazioni creatisi e già coinvolti in interventi anche severi, hanno



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

preso la decisione affrontare i problemi da un'angolatura differente: interpellare e coinvolgere un esperto in consulenze pedagogiche per fornire ai docenti, tramite incontri prevalentemente laboratoriali, strumenti e approcci virtuosi per far fronte e superare le difficoltà, in un'ottica propositiva di gestione e ribaltamento delle dinamiche disfunzionali sopra descritte. Il progetto è stato calendarizzato per i mesi primaverili del 2026.

Oltre alla didattica, **nel corso del 2025** si sono svolte anche **altre attività complementari** ed eventi grazie al coordinamento della **Professoressa Rancati**:

Nel corso del 2025 ASFOL Consortile sede di Lodi ha promosso e realizzato un articolato programma di iniziative, eventi e attività formative con l'obiettivo di rafforzare il raccordo tra sistema educativo, mondo del lavoro e territorio. Le azioni introdotte hanno risposto ai fabbisogni emergenti delle imprese locali, delle istituzioni e dei cittadini, con particolare attenzione ai giovani, alle persone in cerca di occupazione e ai lavoratori in fase di riqualificazione professionale.

Tra gli eventi si evidenziano gli open day dedicati all'orientamento scolastico e professionale, organizzati presso la sede formativa di Lodi e presso i plessi scolastici secondari di primo grado dove si sono svolti incontri divulgativi con gli studenti e i genitori delle classi terze oltre a percorsi laboratoriali grafico - fotografici con gli studenti delle classi seconde. Tali appuntamenti hanno rappresentato un'importante occasione di incontro tra studenti, famiglie, docenti e operatori, favorendo una scelta consapevole dei percorsi di studio e delle opportunità formative disponibili.

Particolare rilievo hanno assunto le iniziative dedicate alle politiche attive del lavoro, con eventi informativi e giornate di incontro tra domanda e offerta. Attraverso la partecipazione ai career day e sessioni di recruiting promossi dalla Provincia di Lodi, ai quali ASFOL Lodi ha partecipato con gli studenti del terzo e quarto anno del percorso di Operatore Logistico, è stato facilitato il contatto diretto tra aziende e candidati.

Nel corso dell'anno sono stati anche avviati progetti curriculari attivati all'interno del percorso di Operatore Grafico e rivolti all'inclusione sociale, alla sensibilizzazione su tematiche socio culturali con particolare attenzione e coinvolgimento non solo degli studenti ma anche della Cittadinanza e delle istituzioni territoriali.

L'anno scolastico 2025/2026 si è aperto con l'evento "Da donna a Donna", svoltosi in occasione della festa della donna 2025, in cui attraverso ritratti di donna di ieri, oggi e domani si è costruito un dialogo immaginario e diretto tra le stesse. Nei volti di oggi sono state ritratte donne dell'imprenditoria, cultura, spettacolo del territorio, che attraverso una riflessione personale passano il testimonial alle donne di domani (le nostre studentesse) che a loro volta sono stimolate a riflettere su come si vedrebbero in un prossimo futuro.

Questo progetto che è stato ben accolto dalle istituzioni ed in particolare dall'assessore alle Pari opportunità del Comune di Lodi ha consentito una riflessione ad ampio respiro sul ruolo sociale delle donne, nella prospettiva di poter proseguire anche nell'anno 2026 tale attività coinvolgendo nuove figure femminili presenti sul territorio.

Nel corso del 2025, Asfol ha inoltre accolto la proposta di partecipare all'iniziativa "Mentorship Lodi", proposta dal Comune di Lodi, volto a promuovere lo sviluppo personale e professionale di giovani donne in



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

cerca di supporto per orientarsi al meglio nel loro percorso di crescita, lavorativo/e di istruzione, anche nell'ottica di restituzione alla comunità. Il coinvolgimento di Asfol continuerà anche nel 2026.

Cogliendo l'occasione dell'avvio dello stage curriculare, che per le classi prime dei percorsi professionali è denominato "alternanza simulata in modalità protetta", è stata stesa una convenzione con il canile ADICA di Lodi, prevedendo il coinvolgimento, in base alle rispettive aree di competenza, della prima grafica e della prima logistica. La classe prima grafica ha realizzato due tipologie di calendari (da muro e da tavolo) con fotografie scattate dagli/ dalle alunni/e ai cani ospiti del canile ed impaginazione grafica su indicazioni della committenza. La classe prima logistica invece ha analizzato la movimentazione di magazzino dei prodotti per i cani, sia in termini logistici che gestionali. Ha inoltre creato un data base per la gestione delle donazioni e delle adozioni.

A maggio 2025 gli studenti e le studentesse del percorso di Grafica di Lodi e Casalpusterlengo hanno partecipato all'evento "Lodi mostra le sue carte", organizzato dal Museo della Stampa di Lodi e dal CMAE di Milano, realizzando i manifesti per l'evento del raduno d'auto d'epoca in P.zza Vittoria. Gli studenti del 1° anno Lodi che hanno colorato le stampe realizzate con macchinari d'epoca di carte da gioco del '700. Dimostrazione di colorazione delle stesse si è tenuta presso il Museo della Stampa.

Nel giugno 2025 gli studenti e le studentesse del percorso di Grafica sono stati coinvolti attivamente nella realizzazione di una sfilata di moda come modelle e modelli, indossando gli abiti e gli accessori realizzati dalle "sarte" del percorso GOL di riqualificazione lavorativa; gli stessi studenti si sono occupati della realizzazione dei video, degli scatti fotografici nonché della realizzazione di inviti e locandine di pubblicizzazione dell'evento stesso.

In occasione della giornata contro la violenza sulle donne 2025 gli studenti e le studentesse delle classi 2 e 3 grafica hanno realizzato la mostra fotografica "Volte per il rispetto" in cui sono stati fotografati uomini illustri, quali il Prefetto, il Questore, il Presidente della Provincia, il nostro Direttore e esponenti del mondo dello sport lodigiano, e uomini comuni che si sono inoltre espressi tramite riflessioni, confronti e visioni di un futuro migliore basato sulle parole "rispetto", "amore", "denuncia", "solidarietà" e collaborazione tra istituzioni. Questo lavoro, come il progetto per l'8 marzo 2025, vuole essere base di partenza per una progettualità ad ampio respiro, con l'ambizione di poter vedere realizzata una pubblicazione di ritratti di Uomini e donne che dialoghino tra di loro con l'obiettivo comune di cancellare il concetto negativo della "differenza di genere".

Durante tutto l'anno gli studenti attraverso lezioni tradizionale, laboratori esperienziali e la progettualità didattica multidisciplinare sono stimolati a percorsi di empowerment, favorendo l'acquisizione di competenze trasversali e il rafforzamento dell'autonomia personale e professionale.

Complessivamente, gli eventi realizzati nel 2025 ed inizio 2026 hanno contribuito a consolidare la rete territoriale di collaborazioni, rafforzando il dialogo con le istituzioni ai diversi livelli strategici locali.

Nel corso della seconda parte del 2025 ASFOL si è attivata anche nella revisione delle azioni comunicative attraverso l'apertura di pagine social (Facebook, LinkedIn e Instagram) attive nonché ad un'ampia "ristrutturazione" del proprio sito internet in modo da migliorare la sua immagine e promuovere la crescente riconoscibilità dell'Ente quale attore strategico sempre impegnato a perseguire l'innovazione e la qualità sempre più crescente dell'offerta formativa.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

ACL

Nel 2025, in base alla convenzione con ACL, ASFOL ha espletato le funzioni stabilite nell'erogazione di tutoraggio, svolto in lezioni collettive per gruppi di 18/20 volontari, seguite da incontri di tutoraggio individuale di 4 ore per ognuno dei volontari stessi. Queste azioni sono state svolte nel periodo concordato. Coinvolgendo circa 80 volontari nel corso dell'anno.

IFTS

L'edizione IFTS 2023/24 ha avuto inizio il 15 gennaio 2024 e si è conclusa a dicembre 2024 con gli esami finali. Dei partecipanti iscritti ad inizio corso (n. 21) hanno sostenuto l'esame finale 13 studenti ed hanno tutti riportato esito positivo.

L'edizione 2024/25, che avrebbe dovuto iniziare a dicembre 2024, è partita invece a gennaio 2025 su deroga di Regione Lombardia e si concluderà con numero limitato di studenti.

Nel corso del 2025 non è stato presentato un nuovo corso proprio in considerazione del basso numero di allievi interessati a questo format. Si valuterà in futuro l'opportunità di presentarne uno nell'area della grafica multimediale, in autonomia o in collaborazione con altri Cfp.

Grazie alla partecipazione al **progetto Ti lab** si è potuto implementare un nuovo laboratorio di logistica e fare acquisti di nuovi arredi per le aule di logistica, oltre ad operare migliorie anche presso la sede di Casale. È inoltre proseguito il lavoro di rete con gli altri CFP del territorio con diverse azioni di raccordo e costanti riunioni. Il progetto, che ha visto il coinvolgimento dei Cfp presenti sul territorio della Provincia di Lodi, ha consentito di sviluppare importanti forme di collaborazione e si è concluso formalmente alla fine di agosto 2025 ma con l'obiettivo di mantenere in essere la collaborazione avviata.

CORSI PER ADULTI E SERVIZI PER IL LAVORO IN COLLABORAZIONE CON L'UFFICIO DI PIANO

Nel corso del 2025 Asfol ha implementato i servizi di Formazione per adulti inserendo nell'organizzazione la **dott.ssa Quartieri** che ha collaborato con il Dott. Iovacchini per la realizzazione di azioni formative per adulti.

CORSI PER ADULTI

Nel corso dell'anno 2025, l'Area Formazione Adulti di ASFOL ha concentrato in modo prevalente la propria attività sulla **progettazione, attivazione e gestione di percorsi di formazione finanziata nell'ambito del**



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Programma GOL e delle politiche attive del lavoro, assumendo un ruolo centrale nella risposta ai fabbisogni occupazionali e formativi del territorio.

✓ **Attività di analisi del fabbisogno e progettazione formativa**

L'azione dell'Area si è fondata su un **intenso lavoro preliminare di analisi del contesto territoriale**, realizzato attraverso il confronto costante con enti, realtà associative, imprese locali e con il Centro per l'Impiego. Tale attività ha consentito di:

- rafforzare la **visibilità e il posizionamento di ASFOL** come soggetto formativo qualificato;
- intercettare i **fabbisogni emergenti in termini di competenze professionali**;
- progettare percorsi coerenti con le richieste del mercato del lavoro e con i profili dei destinatari GOL.

La fase di progettazione ha richiesto un **importante investimento in termini di coordinamento, strutturazione didattica, definizione dei profili professionali in uscita, selezione dei docenti e organizzazione logistica**, considerato il numero di percorsi attivati (circa quaranta complessivamente).

✓ **Attivazione e sviluppo dei percorsi formativi**

Nel mese di **gennaio 2025** l'attività promozionale dei percorsi GOL si è inizialmente concentrata sulla proposta di un **corso di sartoria presso la sede di Lodi**. Il positivo riscontro in termini di adesioni e risultati formativi ha favorito lo sviluppo progressivo di ulteriori percorsi, articolati su **livelli di competenza differenti**, sempre afferenti all'ambito della sartoria.

Il **filone della sartoria** si è progressivamente consolidato come **asse portante dell'offerta formativa GOL di ASFOL**, con un significativo ampliamento soprattutto presso la **sede di Casalpusterlengo**, dove a partire dalla metà del 2025 sono stati attivati **quattro corsi di sartoria di diverso livello in contemporanea**. A completamento dell'offerta, nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno sono stati inoltre avviati **due corsi di sartoria presso una sede temporanea**, attualmente giunti alla **seconda edizione**, a conferma della forte domanda e dell'attrattività del percorso.

Parallelamente al corso formativo della sartoria, ASFOL ha diversificato l'offerta attraverso:

- **corsi di informatica**, con due edizioni attivate presso la sede di Casalpusterlengo e una presso una sede temporanea;
- un **corso di fotografia digitale**;
- un **corso per il patentino per la conduzione del carrello elevatore (muletto)**.

Tali percorsi hanno contribuito ad ampliare le opportunità di riqualificazione e aggiornamento professionale, rispondendo a esigenze trasversali e settoriali del mercato del lavoro locale.

Nell'ambito dell'attivazione dei percorsi formativi, nel corso dell'anno formativo è stato avviato un **approfondito lavoro di analisi e riflessione progettuale** in merito alla **durata ottimale dei corsi** e al **numero ideale di allievi per ciascun percorso**, tenendo conto degli **standard regionali che regolano l'attivazione dei corsi nell'ambito del Programma GOL**.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

A seguito di tale analisi, si è giunti alla definizione di un modello formativo articolato in **moduli di livello differenziato**, ciascuno della **durata di 40 ore**, ritenuta funzionale a favorire l'attenzione, la partecipazione attiva e l'efficacia dei processi di apprendimento. Parallelamente, è stato individuato un **limite massimo di sette allievi per corso**, scelta orientata a garantire un adeguato presidio didattico ed educativo, nonché a sostenere la **continuità della frequenza** e la qualità dell'interazione formativa.

Tale assetto organizzativo e didattico è stato adottato con l'obiettivo di **conciliare il rispetto dei vincoli normativi con l'efficacia pedagogica**, promuovendo percorsi maggiormente sostenibili, personalizzati e in grado di rispondere in modo più puntuale ai bisogni dei partecipanti.

Nel corso dell'anno di riferimento, **5 percorsi formativi finanziati nell'ambito del Programma GOL** sono stati interrotti anticipatamente. L'interruzione è riconducibile a una **causa comune**, rappresentata dalla progressiva rinuncia alla partecipazione da parte dei corsisti, dovuta a differenti motivazioni personali e professionali.

In particolare, le rinunce sono state determinate dall'**inserimento lavorativo** di alcuni partecipanti, dal **sopraggiungere di problematiche di salute** e, in altri casi, da **difficoltà oggettive di frequenza** legate a ulteriori impegni personali o familiari. Il progressivo ridursi del numero dei partecipanti ha comportato, in più occasioni, il venir meno delle condizioni minime di sostenibilità didattica e organizzativa.

In conformità ai criteri previsti, nel momento in cui il numero dei corsisti è sceso **al di sotto della soglia minima di quattro partecipanti**, si è pertanto proceduto all'interruzione dei percorsi, nel rispetto delle disposizioni operative e degli standard qualitativi stabiliti.

Corso	Valore Assoluto	Percentuale
Sartoria	28	75,7%
Informatica	3	8,1%
Fotografia Digitale	1	2,7%
Patentino Muletto	1	2,7%



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Corso	Valore Assoluto	Percentuale
Corsi Interrotti	5	10,8%
TOTALE	37	100%

✓ **Partecipazione e utenza**

Nel corso dell'anno 2025 ASFOL ha attivato **un numero complessivo di 126 doti su entrambe le sedi** così distribuite

Target	Totale	Stranieri	Italiani	% Stranieri
Donne	90	84	6	93,3%
Uomini	36	20	16	55,6%
TOTALE	126	104	22	82,5%

La distribuzione dei beneficiari per genere e cittadinanza evidenzia una **forte incidenza della componente**

straniera, pari a 104 persone su 126 (82,5%). Il dato risulta particolarmente significativo nella componente femminile, dove le **donne straniere rappresentano 84 beneficiarie su 90 complessive (93,3%),** confermando il ruolo dei percorsi GOL come strumento prioritario di **inclusione socio-lavorativa per donne con background migratorio.**

Anche nella componente maschile si rileva una prevalenza di beneficiari stranieri, pari a **20 uomini su 36 (55,6%),** seppur con una maggiore presenza relativa di cittadini italiani (**16 uomini**). Nel complesso, la composizione dell'utenza conferma la capacità dell'Area Formazione Adulti di intercettare i **target prioritari delle politiche attive del lavoro,** rispondendo in modo mirato ai bisogni di riqualificazione e accompagnamento all'occupazione.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

✓ **Punti di forza**

Tra i principali punti di forza dell'attività svolta si evidenziano:

- l'elevato **livello di progettazione e coordinamento** necessario alla gestione simultanea di numerosi corsi;
- la capacità di **costruire filoni formativi strutturati e progressivi**, in particolare nel settore della sartoria;
- il forte **radicamento territoriale** e la collaborazione con enti, servizi e realtà locali;
- la **flessibilità organizzativa**, che ha consentito l'attivazione di sedi temporanee e la replica dei corsi più richiesti.

✓ **Criticità riscontrate**

Accanto ai risultati positivi conseguiti, l'analisi delle attività svolte ha evidenziato alcuni **elementi di attenzione**, riconducibili in particolare alla complessità organizzativa del periodo di riferimento. La **limitata disponibilità di risorse umane dedicate ai servizi al lavoro** ha richiesto un significativo sforzo di integrazione tra le attività formative e le azioni di accompagnamento, incidendo sull'intensità del presidio operativo e sulla capacità di risposta tempestiva.

A ciò si è aggiunto un **elevato carico organizzativo**, determinato dalla contemporanea attivazione di numerosi percorsi formativi, che ha reso necessario un costante e puntuale lavoro di coordinamento, monitoraggio e riallineamento delle attività.

In questa prospettiva, emerge come **un rafforzamento dell'organico dedicato ai servizi al lavoro** possa rappresentare un'opportunità strategica di investimento, in grado di generare **ricadute positive sull'area della formazione degli adulti**. L'inserimento di nuove risorse consentirebbe infatti di migliorare l'efficacia complessiva dei processi, sostenere la continuità operativa e innalzare ulteriormente il livello qualitativo dell'offerta.

Tale scelta potrebbe inoltre produrre **benefici significativi in termini di sostenibilità economica**, favorendo una maggiore capacità di intercettazione di finanziamenti e di sviluppo progettuale, nonché un rafforzamento della **visibilità e della reputazione dell'ente** come soggetto strutturato, affidabile e in grado di rispondere in modo competente e tempestivo ai bisogni del territorio.

✓ **Prospettive di sviluppo**

Per il futuro, l'Area Formazione Adulti intende:

- individuare **nuovi filoni formativi** coerenti con l'evoluzione del mercato del lavoro;
- progettare **percorsi maggiormente attrattivi per la fascia giovanile**, favorendo l'accesso a competenze spendibili e certificate;



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

- consolidare e ampliare le collaborazioni con enti e soggetti qualificati del territorio.

✓ **Margini di sostenibilità economica e valorizzazione dell'area Formazione Adulti GOL**

Con riferimento all'area Formazione Adulti – Programma GOL, l'analisi economica delle attività svolte evidenzia elementi di particolare rilievo in termini di sostenibilità e potenziale margine di guadagno. Nel corso del periodo di riferimento, i servizi di formazione erogati e regolarmente rendicontati hanno infatti generato un valore complessivo pari a euro 113.870,81.

Tale risultato conferma la solidità economica dell'area, nonché la capacità dell'ente di strutturare, gestire e portare a rendicontazione percorsi formativi complessi, nel rispetto dei requisiti normativi e degli standard qualitativi richiesti. Il dato economico assume particolare significato se letto in relazione all'intenso lavoro di coordinamento, progettazione e presidio organizzativo che ha accompagnato l'attivazione e la gestione dei corsi.

I margini generati rappresentano inoltre una leva strategica per il consolidamento e lo sviluppo dell'area formazione adulti, offrendo la possibilità di reinvestire in termini di rafforzamento delle risorse umane, ampliamento dell'offerta formativa e ulteriore qualificazione dei servizi. In questa prospettiva, l'area GOL si conferma non solo come ambito di risposta ai bisogni del territorio, ma anche come asset rilevante sotto il profilo economico, reputazionale e di sostenibilità complessiva dell'ente.

✓ **Sviluppo dei percorsi ASACOM e ASA/OSS**

Nel corso del 2025 è stato avviato un articolato e strutturato processo di **progettazione del percorso formativo ASACOM – Assistente alla Comunicazione e all'Autonomia**, la cui attivazione operativa è stata ad inizio 2026. L'intervento progettuale ha previsto la definizione di **due percorsi formativi brevi**, ciascuno della durata di **300 ore**, per un totale complessivo di **600 ore di formazione**.

La progettazione dei percorsi ha richiesto un **significativo lavoro di coordinamento tecnico-organizzativo**, finalizzato a garantire coerenza tra obiettivi formativi, fabbisogni professionali emergenti e standard qualitativi elevati. L'impianto didattico è stato costruito a partire da un'accurata analisi dei **bisogni specifici e peculiari del territorio**, con particolare riferimento ai contesti educativi, scolastici e socio-assistenziali nei quali operano gli assistenti alla comunicazione e all'autonomia.

Elemento qualificante dell'intero processo è stata la volontà di **costruire una rete formativa solida e strutturata**, sviluppata in stretta sinergia con enti e organizzazioni territoriali attivi nei settori della **disabilità, dell'inclusione e dell'assistenza educativa**. Tale approccio ha consentito di integrare competenze specialistiche, esperienze operative e buone pratiche consolidate, rendendo il percorso formativo fortemente aderente alle reali esigenze professionali degli operatori.

I percorsi si caratterizzano inoltre per la **collaborazione attiva con enti del territorio riconosciuti come eccellenze nel settore**, il cui contributo ha inciso in modo determinante sull'elevato livello qualitativo della proposta formativa. Questa collaborazione ha permesso di allineare i contenuti didattici agli **standard**



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

professionali più aggiornati, valorizzando un approccio formativo rigoroso, specialistico e orientato all'efficacia operativa.

Nel complesso, il lavoro svolto nel 2025 rappresenta una fase strategica di **costruzione, sperimentazione e qualificazione dell'offerta formativa ASACOM**, ponendo solide basi per l'attivazione nel 2026 di un percorso altamente qualificante, coerente con i bisogni del territorio e capace di rispondere in modo concreto alle sfide dell'inclusione e del supporto educativo alla persona.

Nel corso del 2025 è stata inoltre formalizzata la **volontà strategica di ampliare l'offerta formativa** attraverso la futura attivazione di **percorsi ASA (Ausiliario Socio Assistenziale) e OSS (Operatore Socio Sanitario)**, da realizzarsi mediante la partecipazione a **bandi di finanziamento di Regione Lombardia**. Tale prospettiva si inserisce in una visione di sviluppo coerente con le esigenze del territorio e con l'evoluzione dei fabbisogni professionali nel settore dei servizi alla persona e sociosanitari.

A partire dalla fine dell'anno 2025 sono state avviate **interlocuzioni strutturate e continuative con le aziende e gli enti del territorio della Bassa Lodigiana**, con particolare riferimento alle aree di **Codogno e Casalpusterlengo**, finalizzate alla costruzione di **partnership formative qualificate**. Questo lavoro preliminare ha richiesto un'attenta attività di coordinamento e di analisi dei contesti organizzativi, orientata a intercettare in modo puntuale la **crescente domanda di figure professionali qualificate** e a definire percorsi formativi coerenti con i reali fabbisogni occupazionali.

L'approccio adottato privilegia una **progettazione condivisa e partecipata**, in grado di integrare competenze formative, esigenze operative delle strutture sociosanitarie e standard regionali di riferimento. L'obiettivo è quello di costruire percorsi ASA e OSS ad **elevato valore qualitativo**, capaci di coniugare solidità teorica, forte caratterizzazione professionalizzante e aderenza ai contesti lavorativi di inserimento.

Tale fase di progettazione e di networking territoriale rappresenta un **passaggio strategico fondamentale** per la futura attivazione dei corsi, ponendo le basi per una proposta formativa sostenibile, riconosciuta dal territorio e in linea con le politiche regionali in materia di formazione, occupabilità e sviluppo dei servizi alla persona.

Conclusioni

Nel complesso, l'anno 2025 ha rappresentato per l'Area Formazione Adulti di ASFOL un **periodo di intenso sviluppo, consolidamento e qualificazione dell'offerta formativa**, caratterizzato da un'elevata capacità progettuale, organizzativa ed esecutiva. Le attività svolte hanno confermato il ruolo dell'ente come **attore di riferimento nel sistema territoriale delle politiche attive del lavoro**, capace di coniugare risposta ai bisogni formativi e occupazionali, qualità dei percorsi e sostenibilità economica.

I risultati raggiunti, sia in termini di volumi di attività, sia di impatto formativo e valore economico generato, testimoniano l'efficacia delle scelte strategiche adottate e l'importanza del lavoro di coordinamento e presidio realizzato. Al contempo, le criticità emerse costituiscono elementi di riflessione utili a orientare le **future azioni di rafforzamento organizzativo**, in un'ottica di miglioramento continuo.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Le prospettive di sviluppo delineate – dall'ampliamento dei filoni formativi, alla progettazione di percorsi ad alta specializzazione come ASACOM, ASA e OSS, fino al consolidamento delle partnership territoriali – pongono le basi per una **crescita strutturata e sostenibile dell'Area Formazione Adulti**, rafforzandone ulteriormente il valore strategico all'interno dell'ente.

In questa direzione, l'esperienza maturata nel 2025 rappresenta un patrimonio di competenze, relazioni e buone pratiche su cui ASFOL potrà continuare a investire, con l'obiettivo di **rafforzare la propria missione formativa, la propria reputazione istituzionale e il proprio contributo allo sviluppo sociale ed economico del territorio**.

ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO IN COLLABORAZIONE CON L'UFFICIO DI PIANO

L'Area formazione e lavoro, tramite l'equipe del S.E.L.F. -Servizi Educativi per il Lavoro e la Formazione, è nata e si è sviluppata attorno ad un obiettivo specifico: favorire l'inclusione sociale e lavorativa delle persone in situazione di difficoltà (temporanea o cronica), di soggetti disabili, di persone a rischio emarginazione, di persone in condizioni di povertà economica e sociale e di persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria. I beneficiari, persone fragili che vengono segnalati al servizio unicamente dai servizi sociali, specialistici e territoriali dei 61 comuni dell'Ambito, a cui è rivolto il servizio, si inseriscono in una progettazione che considera peculiare il coinvolgimento e l'inserimento in una rete di rapporti interpersonali e lavorativi, innescando una modalità di intervento partecipata e corale. Il processo utilizza un approccio umanista che mette al centro la persona nell'intento di riconoscerla ed affiancarla nel percorso inclusivo finalizzato all'acquisizione di una maggior autonomia e dignità personale. Gli operatori sono chiamati a creare opportunità di accesso a percorsi di cambiamento e trasformazione in un'ottica di innesco ed intreccio di servizi.

L'equipe è formata da professionisti con competenze in ambito psicologico, educativo e sociale, essendo composta da educatori (5) e psicologi (2) che sostengono e promuovono la connessione tra le competenze pedagogiche/psicologiche e le competenze partecipative, facilitando i processi sociali.

All'interno dell'equipe, inoltre, sono previsti un coordinatore, un operatore per lo scouting, un agente di sviluppo e una impiegata amministrativa.

Le opportunità offerte sono pensate e attivate partendo dalla consapevolezza, maturata negli anni, che le persone in carico sono portatrici di fragilità molto importanti e delicate che spesso attivano diversi servizi in contemporanea.

Gli ambiti di inserimento vengono considerati in base alle attitudini, ai desideri e alle capacità dei singoli e spaziano dai contesti produttivi di mercato, alla Pubblica Amministrazione, alla rete di postazioni occupazionali protetti, tra cui gli orti sociali (che si stanno sviluppando grazie a progetti regionali e di fondazioni private).

L'Equipe del SELF di fatto, sostiene e collabora a tutte le progettazioni inerenti al tema formativo/lavorativo a cui partecipano il Piano di Zona, gli Enti Pubblici del territorio e/o il Terzo Settore, riconoscendo quanto sia



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

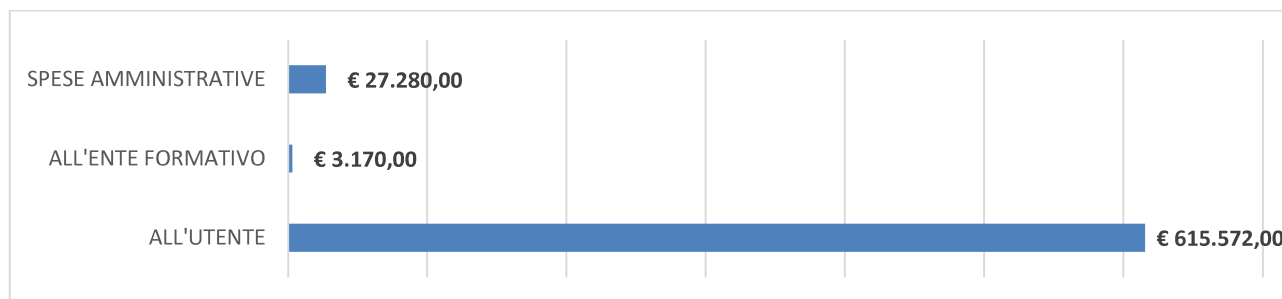
www.cfpcons.lodi.it

importante ed efficace per gli utenti segnalati e per gli enti segnalanti del territorio poter usufruire di servizi e attività pensate per tipologie di utenza specifiche. Questo sottintende una continua collaborazione e reciprocità con quasi tutte le altre 11 aree dell'ufficio di Piano, con cui si condividono, oltre agli utenti, anche una visione strategica degli interventi e delle progettazioni.

Nell'anno 2025 l'area è stata coinvolta in 12 progettazioni specifiche, come ad esempio le due progettazioni per persone con procedimenti giuridici, adulti e minori (Sis.Ac.T. 4.0 e Reloop 2.0), il progetto dedicato a persone con disturbo dello spettro autistico, quello per i giovani adulti (Meet the neet), quello per le donne vittime di violenza, ...

Attraverso la conoscenza del territorio e di tutte le progettazioni, che offrono azioni mirate per percorsi di cambiamento, attiviamo e sosteniamo l'intreccio di professionalità e competenze diversificate, valorizzando tutte le opportunità in essere. La partecipazione alle progettualità fornisce, inoltre, un importante sostegno anche agli enti segnalanti, in quanto hanno la possibilità di collaborare con equipe specifiche che possono dare un contributo alla loro presa in carico, oltre alla possibilità di usufruire di percorsi di formazione o di tirocinio senza impegni economici a loro carico.

Si riporta di seguito dei dati economici relativi a quanto in un anno è stato erogato mensilmente agli utenti:



Il servizio ha erogato €615.572,00 direttamente agli utenti impegnati in tirocinio e ha riconosciuto all'ente promotore degli stessi €27.280,00 per le spese amministrative di attivazione.

È proseguita anche la possibilità per gli enti segnalanti di diversificare la proposta progettuale alle persone inviate, segnalandoli non solo per percorsi di tirocinio, ma anche per la partecipazione a corsi di formazione. Nell'anno 2025 poche sono state le attivazioni di corsi di formazione (63), per difficoltà da parte degli enti segnalanti a filtrare i loro utenti per questa tipologia di percorsi e per una forte resistenza degli utenti a percepire la formazione come una possibilità di ampliamento di competenze trasversali o professionali.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

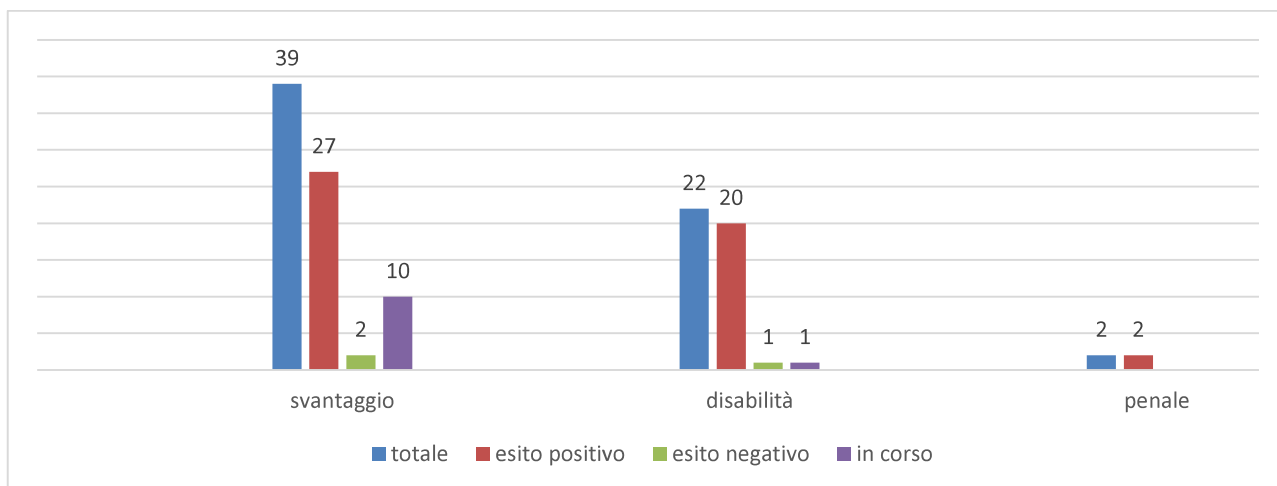
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

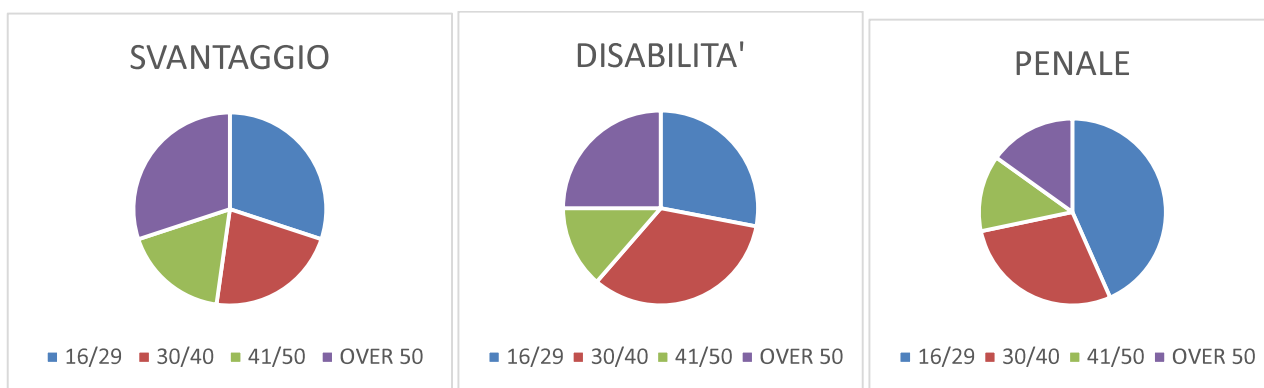
www.cfpcons.lodi.it



Come è evidenziato dai dati il costo delle formazioni è molto basso perché in molti casi gli operatori del S.E.L.F. hanno sostenuto e avviato corsi GOL, “Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori” (Intervento Nazionale finanziato dall’Unione Europea nell’ambito del PNRR) che comprende un’offerta di servizi formativi integrati, basati su una cooperazione tra i servizi pubblici e privati. Sono, per cui, previsti percorsi di accompagnamento al lavoro, di aggiornamento o riqualificazione professionale, e percorsi di rete con gli altri servizi territoriali nel caso di bisogni complessi, completamente gratuiti per le persone inserite.

Nell’anno 2025 il servizio ha avuto in carico 501 persone, suddivise in tre assi di intervento: 316 nello svantaggio (persone fragili conosciute e in carico ai servizi sociali e territoriali), 132 persone con una certificazione di disabilità e 53 persone con procedimenti giuridici.

Gli utenti sono in maggioranza uomini con età variabile, anche se si registra un dato, soprattutto nel flusso dello svantaggio, alto per le persone con età superiore ai 50 anni, situazione che sottintende diverse difficoltà nell’ipotizzare un vero e proprio inserimento lavorativo.





AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

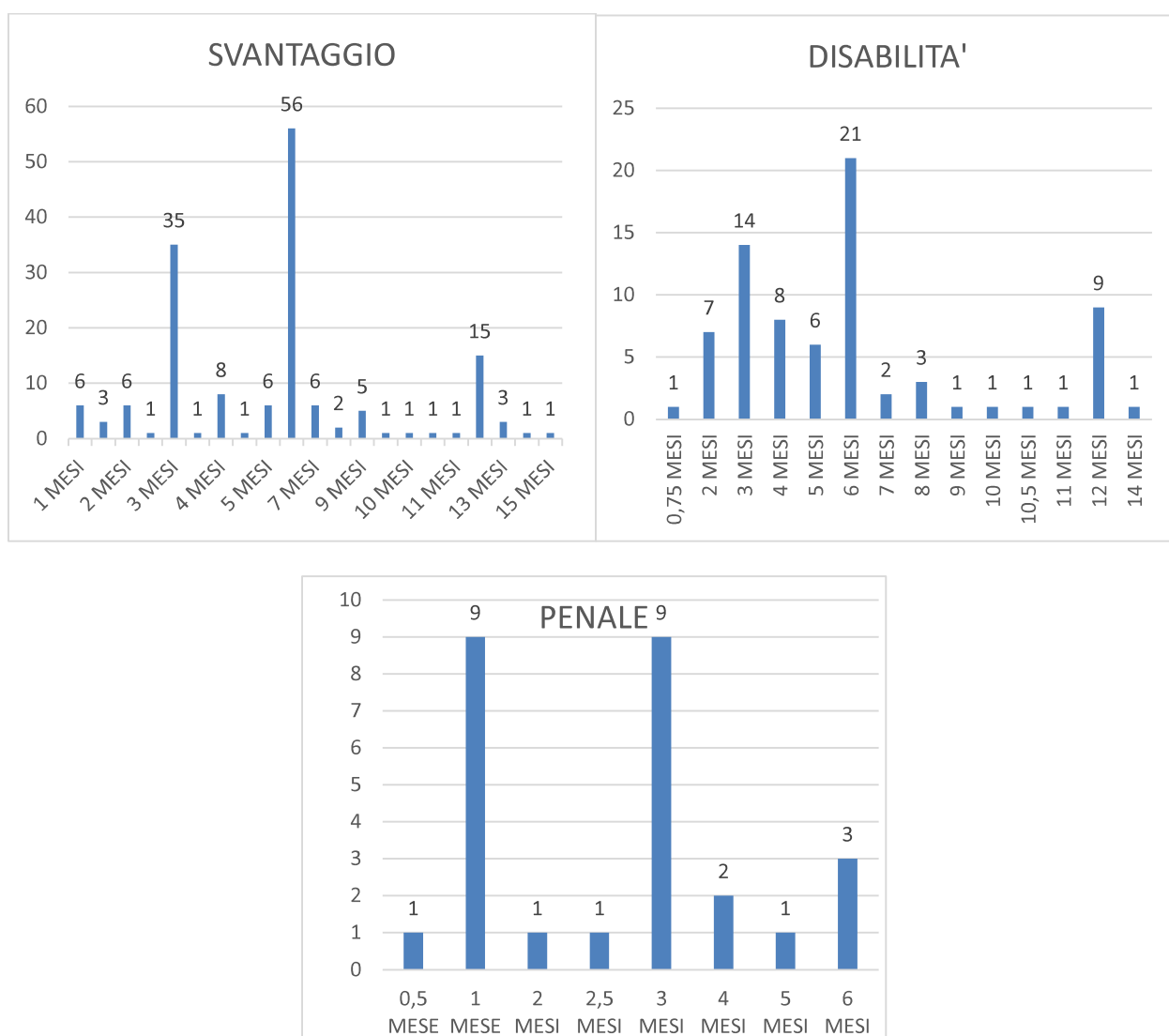
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Nel 2025 il Servizio ha attivato un totale di 326 percorsi a beneficio degli utenti in carico, in concerto con gli enti segnalanti degli stessi (83 nell'anno 2025). Il numero maggiore di attivazione riguarda i percorsi di tirocini, di inclusione sociale o extracurriculare, normati da Regione Lombardia: 168 attivazioni e 98 proroghe. A questi si aggiungono le 63 formazioni.

La durata dei tirocini, nelle attivazioni e nelle proroghe, varia a seconda delle esigenze dell'utente e dell'ente ospitante, oltre ad una valutazione rispetto alle risorse economiche disponibili.



Si evince dai grafici riportati che i percorsi spesso prevedono l'impegno dei tirocinanti e di conseguenza del monitoraggio dei tutor per svariati mesi. Questo è un dato che si sta alzando sempre di più ogni anno, e riporta alla fragilità di cui sono portatori i beneficiari che sempre più hanno difficoltà notevoli non solo nella dimensione formativa e lavorativa. Da questa consapevolezza anche nell'anno 2025 l'equipe ha sostenuto e sviluppato il lavoro di rete con tutti i servizi coinvolti e non solo, dovendo essere, in più casi, anche il promotore di nuovi invii a servizi specialistici, indispensabili di fronte all'insorgere di nuove problematiche.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

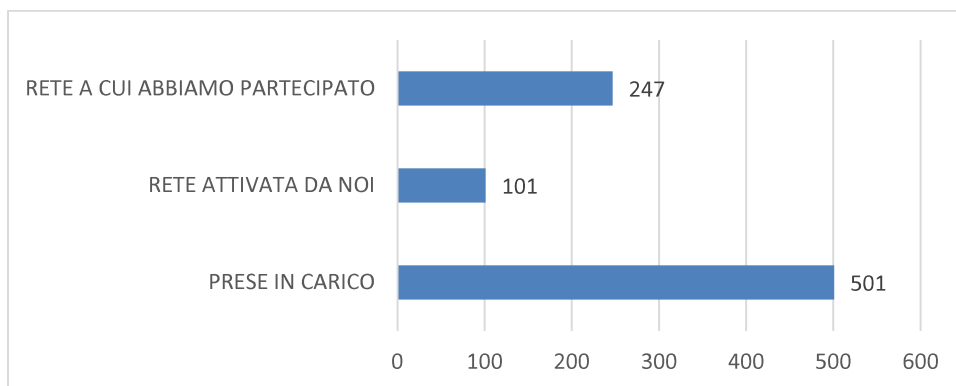
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it



Per il 49,30% dei casi, è stato necessario per gli operatori del S.E.L.F. aderire o promuovere tavoli di rete sui singoli casi con operatori socio sanitari, sociali o territoriali dell'Ambito

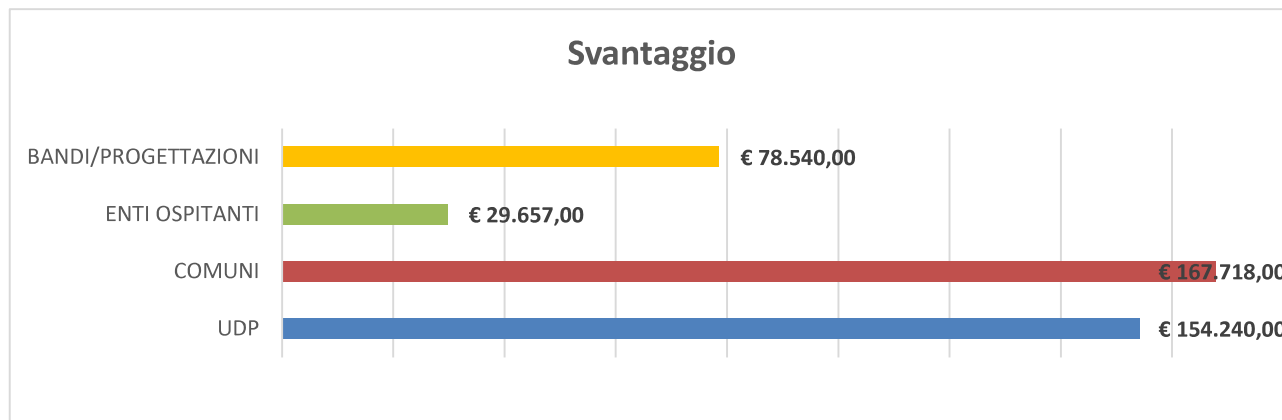
Come ultimo punto è importante il riscontro economico delle risorse a disposizione, che mette in luce alcuni aspetti molto rilevanti sull'attività del S.E.L.F e del suo collegamento con tutte le altre aree dell'Ufficio di Piano, in particolar modo con l'Area della Progettazione.

È rimasto invariato il cofinanziamento al 50% del Piano di Zona alle risorse messe a disposizione dei comuni e di tutti gli enti segnalanti, per l'utenza residente nel nostro territorio.

L'Ufficio di Piano, inoltre, con l'Area di progettazione, ha messo a disposizione diverse risorse economiche reperite dalla partecipazione a Bandi specifici per diverse tipologie di utenza, credendo nell'importanza di sostenere ogni iniziativa che possa produrre risorse economiche aggiuntive.

Da rilevare anche il lavoro degli operatori del S.E.L.F nel reperire risorse dagli enti ospitanti, per poter ridurre il corso dei singoli percorsi agli enti segnalanti.

Per questo motivo, è stata una perdita importante quella della figura dello scout che ad ottobre 2025 ha dato le dimissioni. Lo scout, infatti, oltre a effettuare attività di scouting aziendale con le realtà del territorio per trovare disponibilità di inserimenti in tirocinio o di assunzione, presentandosi come punto di riferimento e interlocutore valido per una reciprocità di bisogni, ha anche il mandato di essere da promotore di possibili cofinanziamenti delle realtà aziendali.





**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

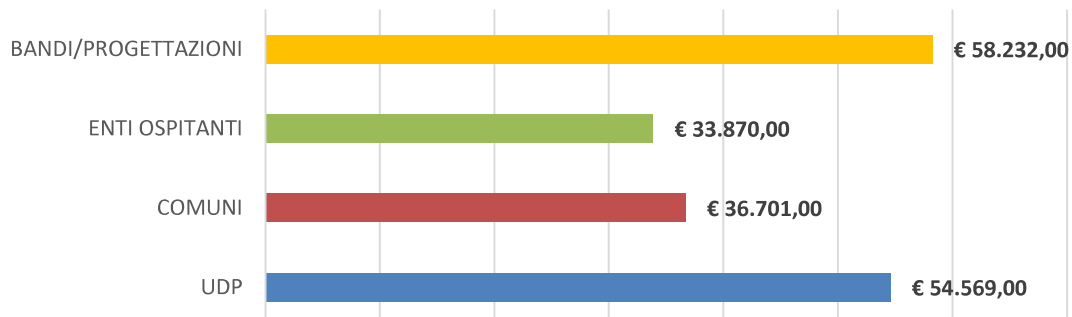
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

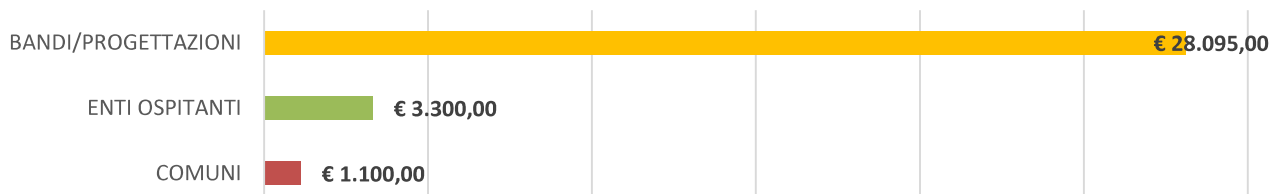
e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

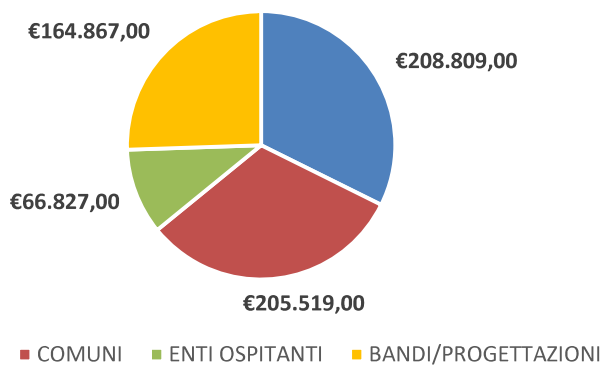
Disabilità



Penale



ANNO 2025



Il ruolo dello scout, inoltre, è fondamentale per sostenere ed aumentare sempre più la rete di aziende, cooperative ed in generale dei possibili enti ospitanti.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Nel 2025, 98 sono stati gli enti ospitanti del Servizio, di cui 9 in agricoltura sociale.

98 sono stati gli enti nuovi contattati e agganciati dal servizio, di cui 8 hanno dato disponibilità ad un inserimento di utenti del S.E.L.F. (8%)

Oltre al lavoro dello scout, sono stati realizzati incontri di presentazione allargati e singoli momenti con svariate realtà territoriali, da parte del coordinatore e degli altri operatori, al fine di allestire e mantenere una rete di aziende alleate all'obiettivo inclusivo, promuovendo il coinvolgimento e la condivisione di intenti in un'ottica di responsabilità sociale dei potenziali datori di lavoro o enti ospitanti.

Sempre con riferimento principalmente alla sede di Lodi, ma con sviluppo su tutto il territorio, va dato un giusto risalto alle attività connesse con i **servizi al lavoro favore delle persone con disabilità** gestite da Dario Audia. Nel 2025, grazie alla Convenzione stipulata tra il Consorzio per la Formazione Professionale e per l'Educazione Permanente, l'Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali (ACSI) e l'Ufficio di Piano – Piano di Zona dell'ambito distrettuale di Lodi, è stato possibile collaborare al fine di realizzare e potenziare i servizi predisposti per le persone con disabilità previsti dai progetti Provinciali dell'azione di rete e della Dote Disabili.

Quasi la totalità delle persone che si sono rivolte ai nostri servizi, difficilmente potrebbe essere collocata senza un adeguato intervento di supporto e sostegno educativo. La maggior parte delle prese in carico risulta essere complessa, finalizzata a costruire o ricostruire la rete tra la persona, il Servizio Specialistico, il medico del lavoro e l'azienda.

La collaborazione ha permesso di fornire rispettivamente i seguenti servizi:

- Supporto all'utenza e presa in carico post valutazione potenziale
- Scouting di opportunità occupazionali presso enti ed aziende
- Supporto alla ricerca attiva del lavoro
- Supporto training on the job
- Sviluppo educativo individuale e sviluppo all'autonomia svolgendo bilancio di competenze e orientamento alla ricerca attiva del lavoro, coaching
- Attivazione e monitoraggio di tirocini extracurricolari

Oltre ai colloqui iniziali di conoscenza e presa in carico vengono predisposte azioni di scouting mirato. Vengono presi contatti sia con aziende interessate all'assunzione di persone iscritte alle liste speciali di collocamento che con aziende già ottemperanti all'obbligo di assunzione ai fini della legge 68/99. Dopo un primo colloquio di conoscenza può seguire la visita dal medico dal lavoro che certifica la compatibilità alla mansione prevista e le limitazioni previste.

La **dote provinciale** ha permesso anche di erogare il corso di formazione sulla gestione fisica e contabile del magazzino ed il corso di formazione sulla sicurezza generale e specifica.

In sintesi, dai dati sopra esposti si può sottolineare come le attività connesse con Asfol, attraverso il lavoro di



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

più di 100 operatori, con differenti contratti e professionalità, abbia fornito servizi di formazione e orientamento al lavoro a più di 800 cittadini, tra studenti e adulti, confermando l'importanza del ruolo che questo ente pubblico ricopre. A questi vanno aggiunti 613 cittadini stranieri che hanno frequentato i corsi di italiano organizzati dal Cpia presso la sede di Lodi e 237 presso quella di Casale

Attività svolte mantenendo forti rapporti di collaborazione con Enti pubblici e privati del territorio quali:

- Associazione Comuni del Lodigiano (ACL)
- Centro Provinciale per l'Istruzione degli Adulti di Lodi (CPIA)
- Fondazione Cariplo, Fondazione Comunitaria
- I Comuni Soci e i Comuni di Massalengo, Somaglia, Borghetto Lodigiano e Casalmaiocco
- ASST Lodi e 9 Residenze socio-assistenziali
- Ufficio di Piano e Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali
- Informagiovani di Lodi
- Istituto Professionale di Stato Luigi Einaudi e Provincia di Lodi
- soggetti del terzo settore tra cui Famiglia Nuova, Fuoriluoghi, Migrazioni, Mosaico, MLFM, Il Pellicano, L'Officina
- Gruppo Volontari Caritas Codogno, Associazione Emmaus (Caritas lodigiana)

ATTIVITA' ULTERIORI SVOLTE PRESSO LE SEDI DI LODI E DI CASALPUSTERLENGO

Inoltre la sede di Lodi ha ospitato anche nel corso del 2025 le attività laboratoriali dell'Istituto Einaudi, gli uffici degli operatori dell'Ufficio di Piano di Lodi per i servizi al lavoro e quelli connessi con i servizi alla povertà, lo sportello per gli operatori del "penale", l'associazione Alaus, la scuola di canto MD in continuità con l'anno passato. Inoltre, su richiesta del Comune di Lodi, e in continuità con quanto avvenuto nel corso dell'anno precedente sono stati ospitati per tutto l'anno i corsi del Cpia. In questo modo la sede di Piazzale Forni è divenuta sede ufficiale e costante dei corsi del **Cpia**, con l'intento oltre che di tipo logistico, anche di creare o consolidare rapporti di collaborazione rispetto alla filiera dei progetti di integrazione per stranieri che, dopo la formazione sulla lingua potrebbero usufruire di altre attività di formazione per adulti organizzate da Asfol. Nel corso del 2025 si sono svolti presso la sede di Lodi ben 23 corsi frequentati da 613 persone.

Infine, sempre nel corso del 2025 la sede di **Asfol a Lodi** ha ospitato le riunioni del tavolo politico dell'Ufficio di Piano e le Assemblee dei Sindaci, a dimostrazione di come la sede di Piazzale Forni, oltre ad essere istituto scolastico rappresenti un polo importante per il territorio.

A partire dal mese di ottobre 2024 e per tutto il 2025 anche presso la sede di **Casalpusterlengo**, su richiesta da parte del Comune, si è iniziato ad accogliere il **Cpia** per le attività di insegnamento dell'italiano. In questo caso i lavori di sistemazione degli spazi sono stati fatti direttamente dal Comune e in questo modo si è avviata una nuova collaborazione anche presso quella sede. Nel corso dell'anno presso la sede di Casalpusterlengo si sono svolti 14 corsi che hanno coinvolto 237 persone.

Complessivamente si può evidenziare come Asfol, con le sue attività distribuite tra le due sedi e la sua integrazione territoriale anche con altri servizi, nel corso del 2025 sia stato riferimento per un numero molto



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

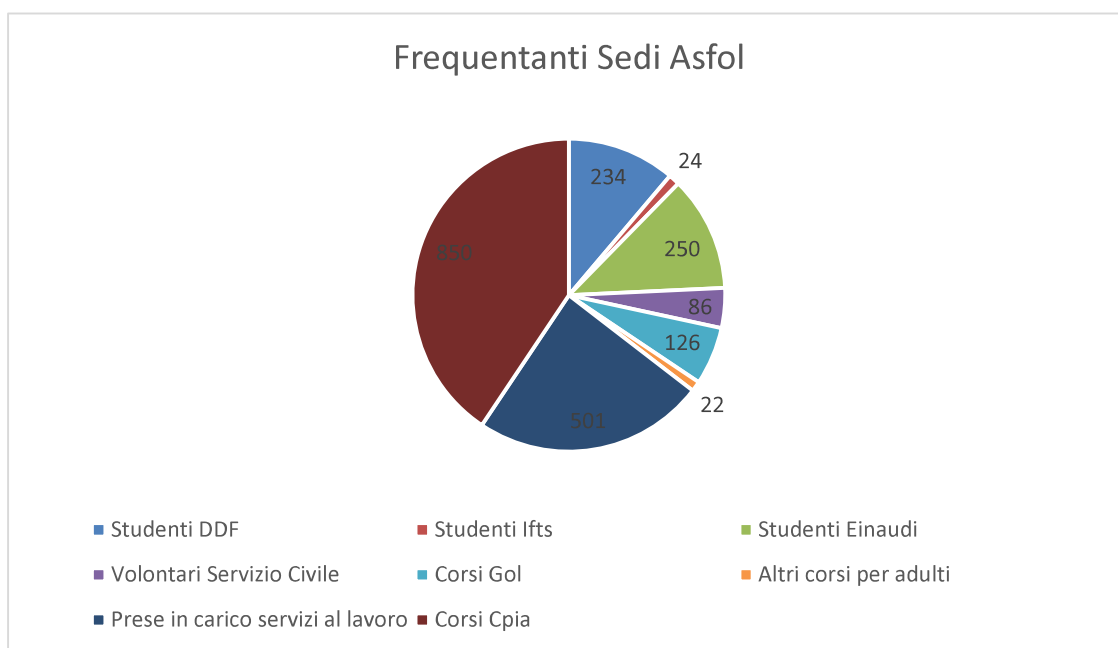
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

elevato di persone, fornendo, oltre alle attività formative, anche supporto per la ricerca del lavoro, presa in carico in ambito sociale e luogo di svolgimento di attività di confronto politico decisionale (le Assemblee dei Sindaci) e culturali. Sommando i fruitori delle attività e degli spazi di Asfol possiamo tranquillamente parlare di almeno 2.000 persone. Rispetto ai contesti più codificati infatti possiamo fornire una distribuzione rappresentata dalle tabelle e dai grafici sotto riportati:

Studenti DDF	234
Studenti Ifts	24
Studenti Einaudi	250
Volontari Servizio Civile	86
Corsi Gol	126
Altri corsi per adulti	22
Prese in carico servizi al lavoro	501
Corsi Cpia	850
Totale	2093



Raggruppati



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

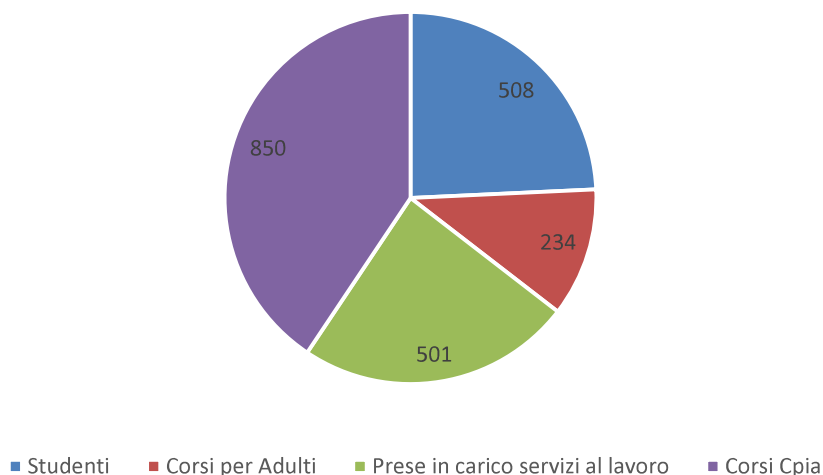
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Studenti	508
Corsi per Adulti	234
Prese in carico servizi al lavoro	501
Corsi Cpia	850
Totale	2093

Suddivisione Frequentanti Raggruppati



Complessivamente il numero di persone che hanno usufruito di attività connesse con Asfol e hanno frequentato le sedi di Lodi e Casalpusterlengo ha superato il valore di 2.000 unità, dando sempre più valore all'importanza territoriale svolta dall'Ente.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA DI LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

"Volti per il rispetto" mostra di ritratti di uomini del territorio scattati dagli studenti di ASFOL Lodi ed esposta dal 22 al 29 Novembre presso la Provincia di Lodi



IL PREMIO Innovare la metodologia didattica Il Cfp di Casale vince il contest targato TiLab

Il Cfp di Casalpuusterlengo si aggiudica il premio da mille euro del contest per l'innovazione della metodologia didattica promosso dal progetto TiLab, sostenuto da Fondazione Cariplo e da Regione Lombardia per potenziare la formazione professionale nel Lodigiano.

A presentare l'idea vincente sono state tre docenti del Cfp Asfol di Casalpuusterlengo con il sottotitolo "Virtù, realtà virtuale, conoscenza diretta, formazione esperienziale" il Centro di Formazione Professionale ha lavorato su materie come la storia, le discipline

multimediali e la fotografia giocando su nuove forme coinvolgenti, dallo storytelling al cooperative learning fino alle modalità di apprendimento interattivo. Scegliere il progetto vincitore non è stato però semplice per la giuria, che ha dovuto valutare complessivamente quattro proposte avanzate da altrettanti Centri di formazione professionale collegati al progetto TiLab. Tra le possibili

formule di coinvolgimento anche il progetto di far partecipare gli allievi a corsi di formazione specializzati all'estero, usando il potenziamento di competenze tecniche e l'apprendimento sul campo di materie quali storia, lingua straniera e letteratura. Oltre all'Asfol, al contest hanno



La scuola vincitrice

Visita del sindaco Del Miglio e della Presidente del CDA di ASFOL presso la sede storica di Casalpuusterlengo per toccare con mano l'importanza dell'istruzione professionale per il territorio

ASFOL vincitrice del Contest TiLab per portare l'innovazione nella didattica e rendere la stessa più esperienziale

L'INIZIATIVA Allenamenti in classe in vista della finale sabato 29 novembre al palazzetto dello sport di Lodi

Il Campionato dei mestieri entra nelle scuole

Il campionato dei mestieri entra nelle scuole. L'iniziativa è stata organizzata da ASFOL Lodi e dalla Provincia di Lodi, in collaborazione con la Regione Lombardia e la Fondazione Cariplo. L'obiettivo è quello di avvicinare gli studenti alla professione e di valorizzare le competenze tecniche e professionali.



I professori Matteo Zampieri e Maria Donatella, Lorenzo Pizzetti, Stefano Bergami e il presidente Lodi

La gara si svolgerà sabato 29 novembre al palazzetto dello sport di Lodi. Gli studenti partecipanti saranno divisi in gruppi e dovranno affrontare diverse prove pratiche e teoriche. La vincita sarà premiata con un premio in denaro e un diploma di partecipazione.

Il campionato dei mestieri entra nelle scuole. L'iniziativa è stata organizzata da ASFOL Lodi e dalla Provincia di Lodi, in collaborazione con la Regione Lombardia e la Fondazione Cariplo. L'obiettivo è quello di avvicinare gli studenti alla professione e di valorizzare le competenze tecniche e professionali.

L'INIZIATIVA Allenamenti in classe in vista della finale sabato 29 novembre al palazzetto dello sport di Lodi

Il "Campionato dei mestieri": scuole al lavoro

La gara si svolgerà sabato 29 novembre al palazzetto dello sport di Lodi. Gli studenti partecipanti saranno divisi in gruppi e dovranno affrontare diverse prove pratiche e teoriche. La vincita sarà premiata con un premio in denaro e un diploma di partecipazione.



I professori Matteo Zampieri e Maria Donatella, Lorenzo Pizzetti, Stefano Bergami e il presidente Lodi

Il campionato dei mestieri entra nelle scuole. L'iniziativa è stata organizzata da ASFOL Lodi e dalla Provincia di Lodi, in collaborazione con la Regione Lombardia e la Fondazione Cariplo. L'obiettivo è quello di avvicinare gli studenti alla professione e di valorizzare le competenze tecniche e professionali.

Campionato dei mestieri scuole al lavoro con la partecipazione attiva degli studenti e diplomati di ASFOL indirizzo di grafica



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it

e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it

Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it



CIRCUITO OFF Con l'Asfol al Museo della Stampa



Scuola, la relazione si fa scatto

«State attenti che questo cane ha paura, non sarà facile avvicinarlo». E lui cosa fa davanti all'obiettivo? Sfodera un sorriso che in un cane non si è visto mai. È lo scatto ovviamente è andato sulla copertina della mostra del circuito Off fuori festival "Bau che giornata" che è stata inaugurata sabato, presso il museo della stampa, in via della Costa 4. Autori sono gli studenti di prima del corso di grafica di Lodi dell'istituto Asfol (Azienda speciale consortile per la formazione, l'orientamento ed il lavoro del Lodigiano) che si sono avvalsi della collaborazione dell'Adica. La presentazione è avvenuta davanti alla vice presidente della Provincia Luciana Tonarelli, il direttore Giorgio Savino, il vice Massimo Jovacchini, i docenti Stefano Pozzi, Morgana Rancati e Monica Fossati, coordinatrice di sede e i rappresentanti degli studenti, Filippo che ha aiutato nell'allestimento e Myriam Cisse autrice di uno degli scatti. «Abbiamo organizzato una giornata al canile - spiegano i docenti - ringraziamo l'Adica e quelli che hanno partecipato. In modo inatteso ci siamo accorti che i cani hanno bisogno di affetto, così come i ragazzi». Abbracci e carezze: tra i cani e gli alunni è stato subito amore a prima vista. Anche Myriam che aveva una paura folle dei cani, ha imparato a superarla e oggi si può dire soddisfatta. Le foto sono finite anche sui calendari. L'obiettivo è raccogliere fondi per il canile e promuovere uno "scatto" di eticità, adottando un animale. ■ **Cristina Vercellone**

Sbarcato da fine novembre 2025 in ASFOL il corso ASACOM – percorso formativo fondamentale per rispondere alla fame di educatori sul territorio Lodigiano

Esperienza di alternanza protetta che si trasforma in un momento di crescita, socializzazione e sensibilizzazione per gli studenti della 1 grafica della sede di Lodi che ha collaborato con ADICA Lodi per la realizzazione il calendario 2026 della stessa associazione di protezione dei cani abbandonati



Maggio 2025 – Protagonisti gli studenti che hanno fatto da supporto all'equipaggio delle auto d'epoca giunte in piazza della Vittoria. Gli studenti sono stati protagonisti a partire dalla realizzazione delle locandine all'attività di volontariato presso il Museo della Stampa di Lodi e presso Piazza della Vittoria

Giugno 2025: a conclusione dei corsi GOL di sartoria presso le sedi di Casalpusterlengo e di Lodi si è tenuta una sfilata presso i corridoi di ASFOL con protagonisti modelli e modelle speciali, gli studenti e le studentesse del corso di Grafica che hanno colto l'occasione per mettere in mostra il loro talento attraverso l'esposizione dei loro lavori grafico/fotografici svolti durante l'anno scolastico



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

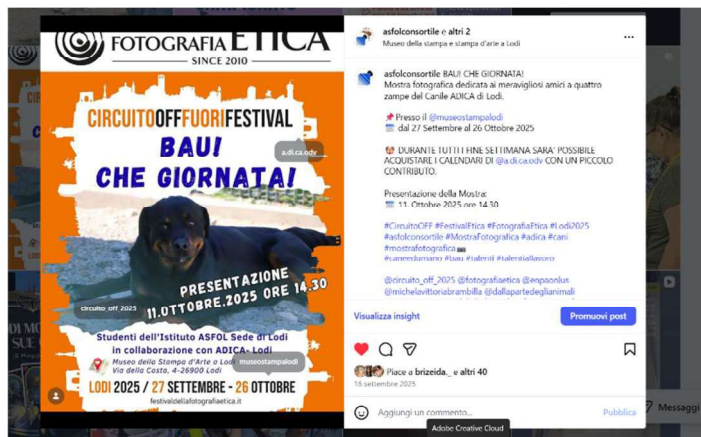
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

LOCANDINE E POST PUBBLICITARI DEGLI EVENTI ASFOL



Progetto e mostra fotografica in collaborazione con ADICA



Post Instagram realizzato dagli studenti del 2° anno per la giornata del 1 Maggio



Mostra di ritratti per la giornata del 25 Novembre 2025



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

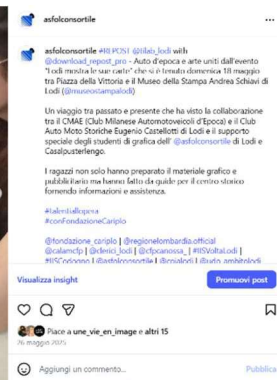
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it



Lodi Mostra le sue Carte – Maggio 2025





**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

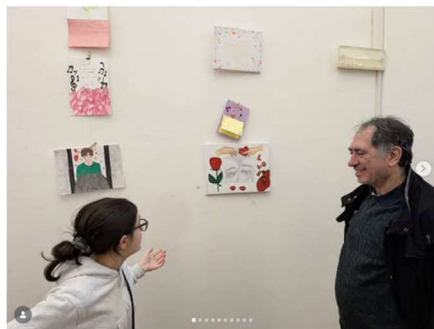
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it



Mostra presso la Biblioteca Laudense di Lodi ad opera dei ragazzi del 1 anno di Lodi per il mese dell'amore

CONSIDERAZIONI ECONOMICHE

Come anticipato in premessa, quello che si è concluso è il secondo esercizio dopo la trasformazione anche per il passaggio alla nuova gestione della contabilità ha inevitabilmente risentito di problematiche connesse con il passato, con la revisione di conti e attività degli anni precedenti oltre che delle nuove caratteristiche anche fiscali. Rispetto a questo ultimo punto nel risultato di esercizio, a seguito della nuova natura giuridica inciderà sempre l'Irap, con un'aliquota inferiore rispetto a prima, ma anche l'Ires. Rispetto all'Irap inoltre, si dovrà tener conto del fatto che per le attività di docenza rispetto al passato si sono attivati maggiormente contratti di collaborazione coordinata continuativa che ne sono soggetti.

Proprio per le necessità di revisione e verifica anche sul passato, nel bilancio 2025 si riscontrano ancora valori importanti relativi a sopravvenienze attive e passive.

Alla fine del lavoro di verifica il bilancio presenta la seguente situazione:

Ricavi: 2.059.872,92 euro

Costi: 2.051.339,29 euro

Totale a pareggio: 8.533,63 euro

Il risultato dell'esercizio presenta un utile di poco superiore ai 8 mila euro, proseguendo quindi il percorso avviato ormai dal 2013 anni per il recupero del valore delle perdite pregresse ma con un valore che, al netto delle normali attività, viene fortemente penalizzato dalla decisione del Comune di Lodi di non corrispondere il contributo a sostegno dell'Ente stanziato negli anni 2020 e 2021 come elemento di aiuto a seguito della pandemia. Il contributo era stato deliberato nelle assemblee dei soci del 2020 e del 2021 e, mentre gli altri Soci hanno provveduto ad erogarlo, il Comune di Lodi ha mancato di versare tale contributo, del valore complessivo di euro 44.800,00 continuando ad approvare i bilanci e le attestazioni inviate dal nostro Ente, che riportavano il credito a nostro favore. Solo a maggio del 2025, a seguito di ulteriori solleciti formali, è arrivata una risposta formale di diniego. A fronte di tale risposta sono state avviate ulteriori interlocuzioni, ancora in corso, ma si è reso necessario appostare 30 mila euro nel fondo rischi oneri futuri, che ha così raggiunto il valore di euro 58.430,60 avendo la capienza per coprire il possibile mancato introito del



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

contributo Covid. Oltre a ridurre il risultato di esercizio il mancato versamento ha gravato sulla situazione della liquidità inducendo ulteriori costi relativi agli interessi passivi e sulla riduzione del debito pregresso. Vista l'importanza del tema, che inevitabilmente accompagna ancora la gestione dell'Ente, occorre ricordare il percorso fatto negli anni.

La tabella sottostante riassume il dato relativo al risultato ed al valore residuo delle perdite per l'Ente

Anno	Risultato d'esercizio		Anno	Valore residuo delle Perdite
			01/01/2013	1.185.833,00 €
Anno 2013	176.918,00 €		31/12/2013	1.008.915,00 €
Anno 2014	140.450,00 €		31/12/2014	868.465,00 €
Anno 2015	74.149,00 €		31/12/2015	794.316,00 €
Anno 2016	36.399,00 €		31/12/2016	757.917,00 €
Anno 2017	48.008,00 €		31/12/2017	709.909,00 €
Anno 2018	51.007,00 €		31/12/2018	658.902,00 €
Anno 2019	50.322,00 €		31/12/2019	608.580,00 €
Anno 2020	50.708,00 €		31/12/2020	557.872,00 €
Anno 2021	80.781,00 €		31/12/2021	477.091,47 €
Anno 2022	38.699,93 €		31/12/2022	438.391,54 €
Anno 2023	644,52 €		31/12/2023	437.747,02 €
lug-24	74.417,00 €		16/07/2024	363.330,02 €
anno 2024	54.156,59 €		31/12/2024	309.173,43 €
mag-25	6.183,47 €		16/05/2025	302.989,96 €
Anno 2025	8.533,63 €		31/12/2025	294.456,33 €

Il dato relativo a "luglio 2024" si riferisce alla quota che il Comune di Codogno ha versato come partecipazione alle perdite a seguito della decisione di recedere dall'Ente, analogamente a quanto accaduto a maggio del 2025 quanto il Comune di San Martino in Strada ha versato la quota di sua competenza a seguito del recesso esercitato alla fine del 2024.

Lo stesso dato viene proposto anche il formato grafico:



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

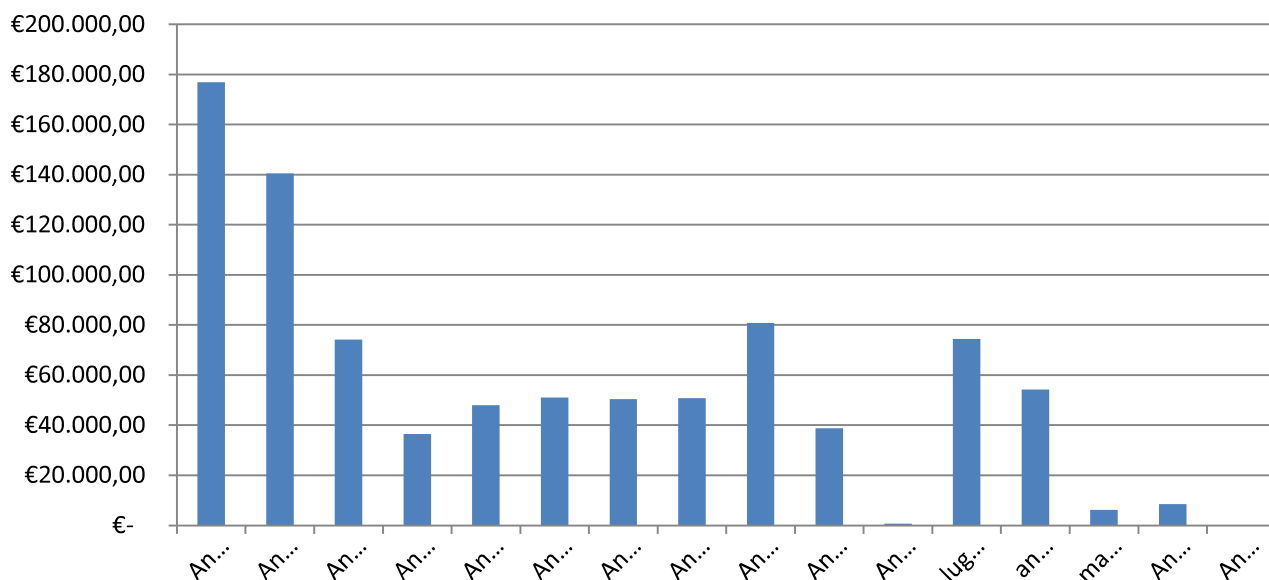
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

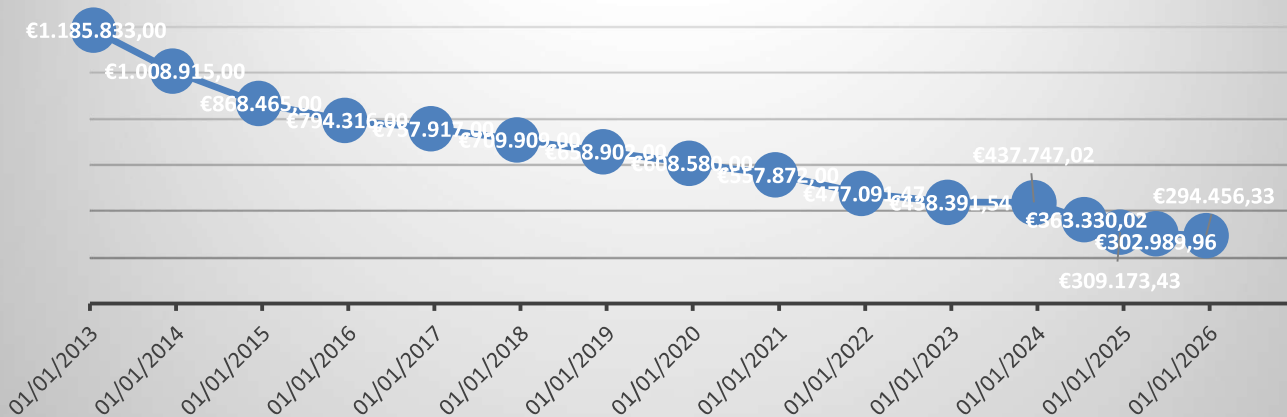
e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Risultato d'esercizio



Valore residuo delle Perdite



Pertanto, il valore residuo delle perdite al termine del 2025, al netto del risultato di esercizio e del contributo di euro 6.183,47 versato dal Comune di San Martino in Strada a seguito della decisione di recedere, è pari ad euro 294.456,33.

A tal proposito occorre sottolineare come la situazione patrimoniale dell'Ente sia notevolmente migliorata nel corso degli anni.

Per meglio comprendere i dati relativi al bilancio concluso si riportano sotto le voci relative ai costi ed ai ricavi in comparazione con i tre esercizi precedente e riclassificate per voci omogenee.

Iniziamo dai dati relativi ad i costi:



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

COSTI

Descrizione	2025	2024	2023	2022
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	€ 53.430,77	€ 55.525,35	€ 43.594,88	€ 34.049,77
AMM.TO ORD. COST.LEGG.	474,58 €		€ 325,81	€ 325,82
AMM.TO ORD.FABB.IND.LI E COM.	28.745,21 €	29.219,79 €	€ 28.745,21	€ 28.745,21
Amm.to ordinario attrezzature Casale				€ 59,47
AMM.TO ATTREZZATURA LODI	282,33 €	282,33 €		
AMM.TO MOBILIO CASALPUSTERLENGO	1.635,56 €	1.635,56 €	€ 817,77	€ 172,50
AMM.TO MOBILI LODI	2.504,61 €	2.504,61 €	€ 1.252,30	€ 139,46
AMM.TO MACCH. ELETTR. CASALPUST.	962,25 €	455,30 €	€ 910,61	€ 910,61
Amm.to ord. sistemi telefonici Lodi		455,30 €	€ 910,61	€ 910,61
Amm.to ordinario macchine uff. Casalpust		1.638,11 €	€ 1.338,96	€ 1.039,80
AMM.TO MACCH. ELETTR. LODI	15.825,03 €	16.333,15 €	€ 9.293,61	€ 1.746,29
AMM.TO ORD.IMP.GEN. LODI	3.001,20 €	3.001,20 €		
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	€ 30.000,00	€ 10.000,00	€ 20.000,00	
ACC.TO P/RISCHI SU CRED.V/CLIENT	30.000,00 €	10.000,00 €	€ 20.000,00	€ -
FORMAZIONE	€ 368.946,88	€ 275.487,09	€ 282.963,64	€ 297.561,70
DOCENZE LEVA CIVICA	2.960,00 €	1.198,80 €	€ 2.604,00	€ 10.012,64
Docenze altre attività formative con ACL		10.572,77 €	€ 12.996,70	
DOCENZE DDIF	120.659,68 €	49.396,73 €	€ 55.679,52	€ 78.392,78
Docenze DDIF - Grafica		96.763,81 €	€ 105.474,65	€ 103.748,50
COMPENSI COCOCO DOCENTI	149.708,30 €	37.140,00 €		
INPS COCOCO DOCENTI	32.458,81 €	7.841,28 €		
COORDINAMENTO SEDE CASALE	29.976,96 €			
Docenze accordo CPIA x corsi formazione				€ 2.630,56
Docenze corsi sicurezza (RLS RSPP Dirig)		2.766,28 €	€ 1.383,20	€ 228,38
Docenze corso Pet Therapy (IAA)		37.498,68 €	€ 52.101,97	€ 55.094,77
Docenze corso operatore ufficio			€ 2.000,00	
Docenze corso FER		2.850,24 €	€ 720,00	
COSTI FORM. PROV. DISABILI	1.702,00 €	2.876,80 €		
DOCENZE ALTRI CORSI IFTS	23.880,30 €	16.922,80 €	€ 36.091,60	€ 46.966,07
Docenze e altri costi dir. IFTS smart		9.658,90 €	€ 13.912,00	
Tirocini area formazione				€ 488,00
SPESE CONTRIBUTI VOLONTARI DDIF	149,60 €			
WORLD SKILLS LOMBARDIA 2025	6.190,03 €			
MATERIALE ATTIVITA' FORMATIVA	956,20 €			
FOTOGRAFIA CULTURALE	305,00 €			
SERVIZI AL LAVORO	€ 674.048,97	€ 535.870,66	€ 230.167,62	€ 286.354,35
Costi dir. Piano Prov. Disabili			€ 2.712,00	€ 4.612,00
Indennità utenti Dote impresa		13.920,00 €		€ 15.500,00
COSTI GOL	16.007,10 €	5.300,00 €	€ 7.800,00	€ -
MATERIALI CORSI GOL	2.938,68 €			
SERVIZI AL LAVORO	26.825,00 €			
INDENNITA' UTENTI DOTE IMPRESA	21.650,00 €			



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

COSTI PER CORSO ASA - OSS	30.000,00 €			
COSTI CORSO ASA OSS	16.151,58 €			
SPESE COORDINAMENTO ASA E ALTRO	8.385,00 €			
INPS COCO DOCENTI ASA OSS	2.498,47 €			
COSTI BANDO PEN. GIOVANI RELOOP	5.595,00 €			
COSTI PERSONALE ESTERNO SPRING	1.200,02 €			
Costi progetto SAI ADULTI	1.875,00 €			
COSTI AZIONE DI RETE	300,00 €			
COSTI COORDINAMENTO ASACOM	1.500,00 €			
COSTI PROGETTO SIS ACT	17.800,00 €			€ 13.000,00
Costi dir. Bando Abili al Lavoro				€ 27.421,40
Costi progetti agenti di sviluppo				€ 10.000,00
Costi dir. Progetto P.I.L.O.T.			€ 28.252,37	€ 30.320,37
Costi dir. prog. F.O.R.M.A.			€ 10.780,04	€ 9.110,00
Costi dir. prog. O.L.A.F.			€ 21.047,70	€ 21.680,00
Costi dir. Bando Penale giovani Reloop		1.668,00 €		€ 42.640,00
Costi dir. progetto LAIVin		720,01 €	€ 5.570,40	€ 2.670,00
Costi dir. prog. Una Comunità per il Lavoro			€ 66.192,44	€ 105.659,38
Costi dir. prog. Agricoltura Sociale 3.0		9.032,10 €		
Costi progetto Orti di Lombardia			€ 605,19	
COSTI QSFP -FDO POVERTA'	4.200,00 €			
COSTI PROGETTO GEA	12.200,00 €			
COSTI PROGETTO MEET THE NEET	7.500,00 €			
Costi progetto SIS ACT 5.0	600,00 €			
Costi progetto Tlab	24.979,62 €	4.684,16 €	€ 67.747,48	
Costi progetto in mezzo scorre il fiume		1.860,00 €		
COSTI PROGETTO FARO	14.560,00 €	35.200,00 €		
COSTI PROGETTO SPRING	33.830,00 €	6.000,00 €		
Tirocini presso struttura		3.600,00 €	€ 17.610,00	
costi dir sport lavoro			€ 1.250,00	
Docenze apprendistato art. 44				€ 291,20
docenze e altri costi utenza udp rei			€ 600,00	
Costi dir. Prog. Top Young				€ 2.700,00
COSTI BORSE LAVORO MSNA	14.200,00 €	8.150,00 €		
FORM. SICUREZZA CONVENZ. UDP	2.108,50 €			
EROGAZIONE BORSE LAVORO	407.145,00 €	435.383,00 €		
ALTRI COOSTI PER BORSE LAVORO		10.353,39 €		
Costi dir. Altri progetti				€ 750,00
SPESE DEL PERSONALE	€ 409.883,83	€ 403.135,82	€ 437.373,69	€ 430.362,42
ONERI SOCIALI INAIL	5.033,93 €			€ 42,89
PERSONALE IN DISTACCO	48.824,96 €	50.609,90 €		
SALARI E STIPENDI	136.728,89 €	129.858,43 €	€ 298.680,98	€ 302.774,87
PRODUTTIVITA' PERSONALE DIPEND.	20.000,00 €	17.000,00 €	€ 35.290,00	€ 35.290,00
INPDAD CPDEL INADEL DIP	32.504,17 €	34.467,42 €	€ 80.645,19	€ 80.943,45
ONERI SOCIALI INPS	7.420,85 €	7.415,60 €	€ 1.336,61	€ 1.314,71



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

INAIL premio personale dipendente		2.446,51 €		€	2.680,52			
ALTRI ONERI SOCIALI	516,46 €							
TFR	10.490,92 €	9.420,91 €	€	6.041,68	€	5.637,58		
Rimborso spese dipendenti	673,70 €	40,00 €	€	1.253,86	€	1.005,75		
PERSEO carico ente		381,86 €	€	944,37	€	672,65		
ACCONTO FERIE MATURATE PERSONALE	4.833,13 €	6.259,62 €						
CONTRIBUTI MENS AGG. E FERIE DIP	1.392,85 €	1.804,02 €						
COSTO ARRETR RINNOVO CONTRATTUAL	15.000,00 €	20.000,00 €						
Compenso prestazioni occasionali		4.350,00 €						
COMPENSI COCOCO AMMINISTRAZIONE	89.685,30 €	89.234,80 €						
INPS COCOCO AMM.NE	19.496,88 €	19.792,66 €						
TICKET - BUONI PASTO	12.054,79 €	10.054,09 €						
COMPENSI TIROCINI	2.400,00 €							
COSTI CONS ATTIV TIROCINI	427,00 €							
FORMAZIONE PERSONALE ASFOL	2.400,00 €							
costo arretrati dirigenza			€	13.181,00				
SERVIZI PROFESSIONALI	€	69.218,99	€	47.663,30	€	40.927,50	€	49.973,74
COMPENSI ODV	4.377,36 €	5.836,48 €	€	5.836,48	€	5.075,20		
COMPENSO REVISORI DEI CONTI	5.075,20 €	6.044,61 €	€	5.629,41	€	5.675,64		
COSTI CONSULENZE SICUREZZA E CPI	18.239,88 €	7.256,39 €	€	4.082,82	€	7.324,16		
COSTI CONSULENZA PAGHE E FISCO	15.191,39 €	6.296,55 €	€	6.390,36	€	8.075,18		
COSTI CONSULENZA CONTABILE	2.500,00 €	9.262,24 €	€	9.008,48	€	8.754,72		
COSTI CONS. TECNICA E LEGALE dpo	6.463,68 €	2.055,20 €	€	3.395,60	€	6.380,00		
ASSISTENZA INFORMATICA	10.335,46 €	5.187,24 €	€	5.209,10	€	7.306,64		
COSTI CERTIFICAZIONE QUALITA'	3.857,13 €	2.098,10 €	€	1.375,25	€	1.382,20		
ONERI PER CONCORSI/GARE	200,00 €							
COSTI GETTONE PRESENZA CDA	2.415,00 €	3.626,49 €						
ONERI SOCIALI INPS CDA	563,89 €							
MATERIALI DI CONSUMO	€	5.322,25	€	14.526,66	€	29.860,96	€	27.402,10
Igiene e pulizia	2.844,36 €	8.942,64 €	€	5.256,49	€	5.903,39		
CANCELLERIA	2.477,89 €	5.584,02 €	€	24.604,47	€	21.498,71		
SPESE DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	€	15.220,06	€	9.655,60	€	12.483,14	€	10.021,45
MANUTENZ. IMP. E MACC. CASALP.	2.254,32 €	3.208,36 €	€	2.060,82	€	2.612,87		
MANUT. IMP. E MACCH. LODI	11.077,18 €	6.447,24 €	€	10.422,32	€	7.408,58		
MANUTENZIONE STRUTTURA	1.888,56 €							
GODIMENTO BENI DI TERZI	€	106.541,76	€	65.750,13	€	23.015,45	€	12.982,50
NOLEGGIO DEDUCIBILE	97.164,11 €	61.102,99 €	€	16.282,82	€	9.106,24		
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	9.377,65 €	4.647,14 €	€	6.732,63	€	3.876,26		
SERVIZI GENERALI	€	14.813,79	€	4.176,80	€	6.619,06	€	9.116,61
PUBBLICITA'	8.659,40 €	854,00 €	€	2.916,73	€	6.403,99		
Abbonamenti e quote associative			€	550,58	€	77,42		
SPESE VARIE (PULIZ.DUPL.CHIAVI)	1.400,59 €	2.926,80 €	€	3.151,75	€	2.635,20		
PICCOLE SPESE UFFICIO	1.681,20 €							
COSTO VIGILANZA	3.072,60 €							
Costi altri servizi		396,00 €			€			



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

SPESE BANCARIE/POSTALI/ASSICURATIVE	€ 33.736,58	€ 40.054,95	€ 20.031,38	€ 17.536,37
ONERI BANCARI	4.327,74 €	3.690,00 €	€ 3.690,00	€ 3.660,00
ONERI FIDEJUSSIONE	1.941,27 €	11.372,90 €	€ 5.165,61	€ 5.145,76
ASSICURAZIONI R.C.A.	5.335,51 €	9.396,61 €	€ 7.014,75	€ 4.812,75
ASSICURAZIONI R.C. E ALTRI RISCH	5.907,46 €	2.462,71 €	€ 4.161,02	€ 3.917,86
ACQ.VALORI BOLLATI	1.280,00 €			
IMPOSTA DI BOLLO	38,00 €			
BOLLO ESTRATTO CONTO	24,24 €			
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	70,11 €			
Polizza Inail speciale studenti	14.812,25 €	13.132,73 €		
UTENZE	€ 103.500,76	€ 105.040,96	€ 119.113,27	€ 147.831,68
ENERGIA ELETTRICA LODI	20.883,98 €	24.237,82 €	€ 31.836,12	€ 66.365,57
ENERGIA ELETTRICA CASALPUSTERLEN	7.791,99 €			
RISCALDAMENTO LODI	57.472,29 €	69.695,49 €	€ 79.700,94	€ 74.300,65
RISCALDAMENTO CASALPUSTERLENGO	6.837,75 €			
ACQUA CASALPUSTERLENGO	1.304,08 €	3.290,60 €	€ 2.235,36	€ 1.598,43
ACQUA LODI	1.457,67 €			
SPESE TELEFONICHE CASALPUSTERLEN	52,10 €			
SPESE TELEFONICHE LODI	7.700,90 €	7.817,05 €	€ 5.340,85	€ 5.567,03
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 9.851,19	€ 12.461,38	€ 10.747,24	€ 12.896,91
TARI CASALPUSTERLENGO	1.168,00 €	6.915,36 €	€ 7.212,00	€ 7.274,00
TARI LODI	5.802,00 €			
SMALTIMENTO TONER E ALTRO	597,52 €	598,08 €	€ 597,52	€ 597,80
Postali e bollati		1.383,86 €	€ 2.804,25	€ 3.732,64
MULTE AMMENDE SANZIONI E INTERES	2.015,67 €	1.440,89 €	€ 133,47	€ 1.292,47
ALTRI ONERI DI GESTIONE		1.829,81 €		
ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC.	268,00 €	293,38 €		
ONERI FINANZIARI	€ 34.980,05	€ 22.770,56	€ 16.420,51	€ 10.001,90
INT.PASS.SUI DEB.V/BAN.DI CR.ORD	34.776,39 €	21.972,74 €	€ 15.730,04	€ 9.474,98
ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED.	203,66 €			
Interessi di mora e rateazioni		797,82 €	€ 690,47	€ 526,92
IMPOSTE CORRENTI	52.399,00 €	44.064,00 €	28.239,03 €	28.165,90 €
IRES	32.910,00 €	31.098,00 €		
IRAP	19.489,00 €	12.966,00 €	€ 28.239,03	€ 28.165,90
ONERI STRAORDINARI	€ 69.444,41	€ 49.691,10	€ 157.051,53	€ 11.527,68
SOPRAVVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	69.190,36 €	49.686,37 €	€ 157.049,43	€ 11.526,88
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	254,05 €	4,73 €	€ 2,10	€ 0,80
Tot. Costi	€ 2.051.339,29	€ 1.695.874,36	€ 1.478.608,90	€ 1.385.785,08
Avanzo di gestione	€ 8.533,63	€ 54.156,59	€ 644,52	€ 38.699,93
Tot. Ricavi	€ 2.059.872,92	€ 1.750.030,95	€ 1.479.253,42	€ 1.424.485,01

Per meglio consentire il paragone tra i tre esercizi proponiamo un prospetto riepilogativo per macro voci in



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOI

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

valore assoluto e a seguire in valore percentuale rispetto alle incidenze delle diverse macro voci:

	2025	2024	2023	2022
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	€ 53.430,77	€ 55.525,35	€ 43.594,88	€ 34.049,77
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	€ 30.000,00	€ 10.000,00	€ 20.000,00	
FORMAZIONE	€ 368.946,88	€ 275.487,09	€ 282.963,64	€ 297.561,70
SERVIZI AL LAVORO	€ 674.048,97	€ 535.870,66	€ 230.167,62	€ 286.354,35
SPESE DEL PERSONALE	€ 409.883,83	€ 403.135,82	€ 437.373,69	€ 430.362,42
SERVIZI PROFESSIONALI	€ 69.218,99	€ 47.663,30	€ 40.927,50	€ 49.973,74
MATERIALI DI CONSUMO	€ 5.322,25	€ 14.526,66	€ 29.860,96	€ 27.402,10
SPESE DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	€ 15.220,06	€ 9.655,60	€ 12.483,14	€ 10.021,45
GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 106.541,76	€ 65.750,13	€ 23.015,45	€ 12.982,50
SERVIZI GENERALI	€ 14.813,79	€ 4.176,80	€ 6.619,06	€ 9.116,61
SPESE BANCARIE/POSTALI/ASSICURATIVE	€ 33.736,58	€ 40.054,95	€ 20.031,38	€ 17.536,37
UTENZE	€ 103.500,76	€ 105.040,96	€ 119.113,27	€ 147.831,68
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 9.851,19	€ 12.461,38	€ 10.747,24	€ 12.896,91
ONERI FINANZIARI	€ 34.980,05	€ 22.770,56	€ 16.420,51	€ 10.001,90
IMPOSTE CORRENTI	€ 52.399,00	€ 44.064,00	€ 28.239,03	€ 28.165,90
ONERI STRAORDINARI	€ 69.444,41	€ 49.691,10	€ 157.051,53	€ 11.527,68
Totale	€ 2.051.339,29	€ 1.695.874,36	€ 1.478.608,90	€ 1.385.785,08

	2025	2024	2023	2022
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	2,6%	3,3%	2,9%	2,5%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	1,5%	0,6%	1,4%	0,0%
FORMAZIONE	18,0%	16,2%	19,1%	21,5%
SERVIZI AL LAVORO	32,9%	31,6%	15,6%	20,7%
SPESE DEL PERSONALE	20,0%	23,8%	29,6%	31,1%
SERVIZI PROFESSIONALI	3,4%	2,8%	2,8%	3,6%
MATERIALI DI CONSUMO	0,3%	0,9%	2,0%	2,0%
SPESE DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	0,7%	0,6%	0,8%	0,7%
GODIMENTO BENI DI TERZI	5,2%	3,9%	1,6%	0,9%
SERVIZI GENERALI	0,7%	0,2%	0,4%	0,7%
SPESE BANCARIE/POSTALI/ASSICURATIVE	1,6%	2,4%	1,4%	1,3%
UTENZE	5,0%	6,2%	8,1%	10,7%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0,5%	0,7%	0,7%	0,9%
ONERI FINANZIARI	1,7%	1,3%	1,1%	0,7%
IMPOSTE CORRENTI	2,6%	2,6%	1,9%	2,0%
ONERI STRAORDINARI	3,4%	2,9%	10,6%	0,8%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Nella differenza tra gli esercizi presi in considerazione, oltre agli elementi connessi con le diverse attività, va evidenziato come un cambio considerevole rispetto ai costi ed ai ricavi sia riconducibile alla contabilizzazione del valore dell'erogazione delle borse lavoro, che fino al 2023 era registrato solo con movimenti dello stato patrimoniale. Questo ha portato pertanto la voce dei costi per i servizi al lavoro al valore maggiore tra i costi sostenuti, superando quella del costo per il personale che negli esercizi precedenti rappresentava il costo maggiore. Nelle spese del personale sopra riportato si trovano inclusi sia i costi del personale dipendente che quello relativo ai costi della collaborazione che, come già descritto, comprende anche parte del personale



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

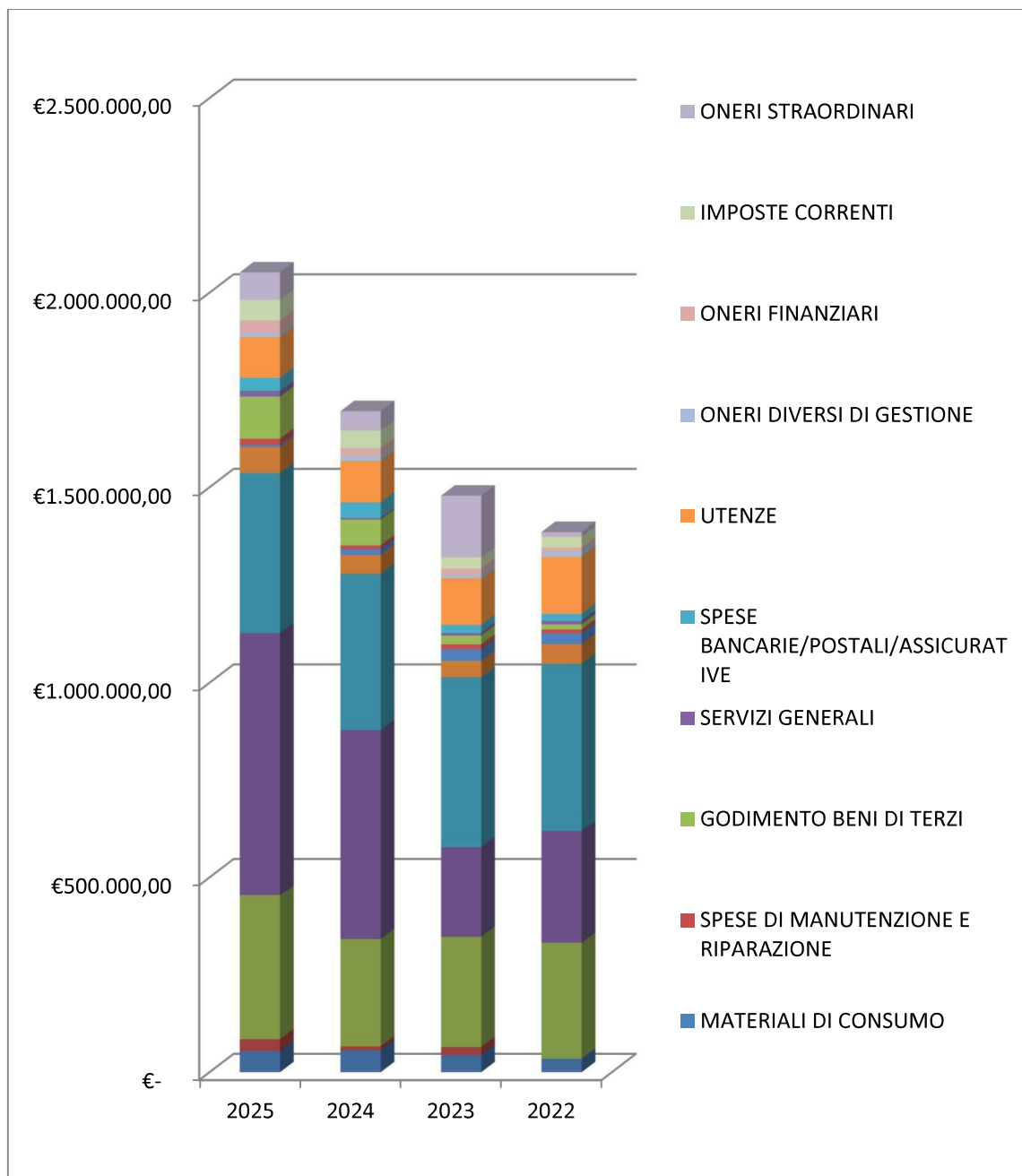
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

docente. Successivamente ci sarà un approfondimento anche sul tema del personale e dei relativi costi. Infine si fornisce anche una rappresentazione grafica del confronto nei tre esercizi:



Per meglio identificare una delle voci di maggior rilievo, sia in termini qualitativi che quantitativi vogliamo soffermarci sui costi del personale, ricordando che per l'attuale configurazione dell'Ente questo è suddiviso tra costi del personale dipendente (in aumento rispetto al 2024, ma sempre inferiore ai valori del 2023 e degli anni precedenti), contratti di collaborazione coordinata continuativa (relativo sia ad operatori dell'area amministrativa che al personale docente) e liberi professionisti (prevalentemente docenti delle diverse attività formative).

Anche in relazione agli strumenti di gestione dei dati, la comparazione che segue sia in forma di tabella che



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

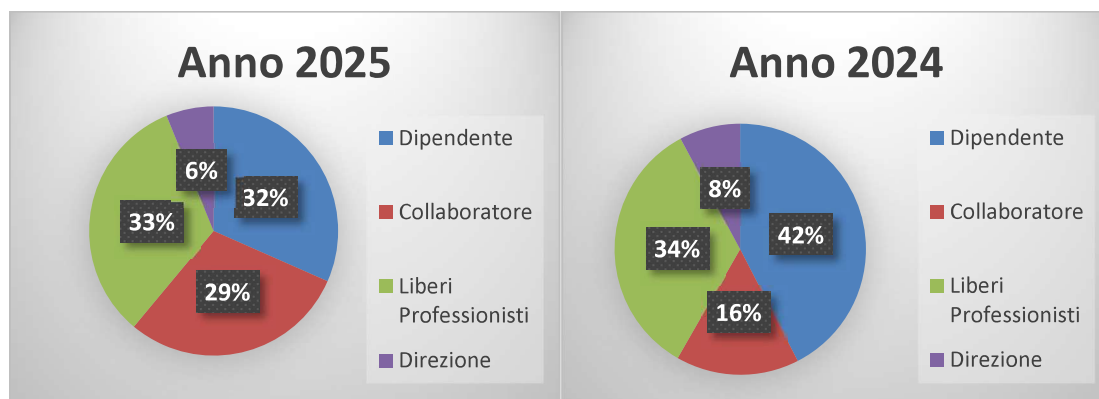
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

di grafico, mette a confronto i dati del 2024 e del 2025.

	Anno 2025	Anno 2024
Dipendente	249.774,86 €	272.975,55 €
Collaboratore	232.883,82 €	101.744,15 €
Liberi Professionisti	258.694,04 €	217.653,59 €
Direzione	48.824,96 €	50.609,90 €
Totale	790.177,68 €	642.983,19 €



Il valore complessivo del costo del personale rapportato al valore totale dei costi sostenuti nel corso del 2025 e del 2024 ha il seguente valore relativo:

	Anno 2025	Anno 2024
Incidenza	38,5%	37,9%
Incidenza al netto del valore delle erogazioni	52,3%	54,5%

Il secondo valore è contato dopo aver sottratto al valore dei costi dell'anno di riferimento il totale delle erogazioni versate per le borse lavoro, valore che raggiunge i 541 mila euro nel 2025 e i 516 mila euro nel 2024.

Per proseguire nell'analisi dei costi del personale coinvolto a vario titolo nella attività di Asfol si propone una tabella che suddivide i costi in relazione alle attività svolte. La rappresentazione numerica, seguita da quella grafica consente di rimarcare la prevalenza dei costi connessi con la formazione ma anche lo sviluppo dei servizi rivolti agli adulti per il supporto nella ricerca di un lavoro.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

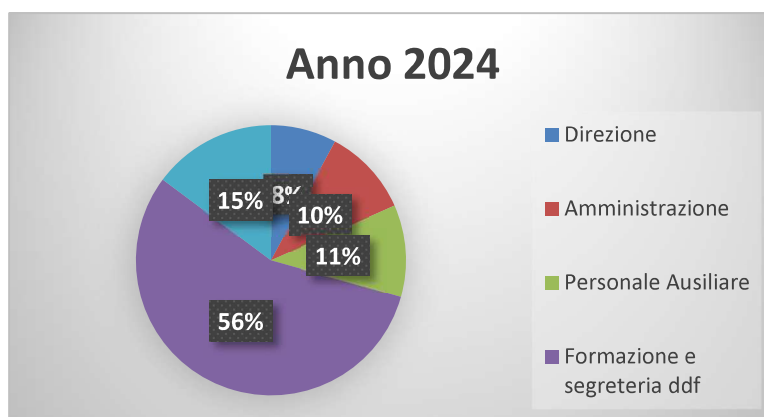
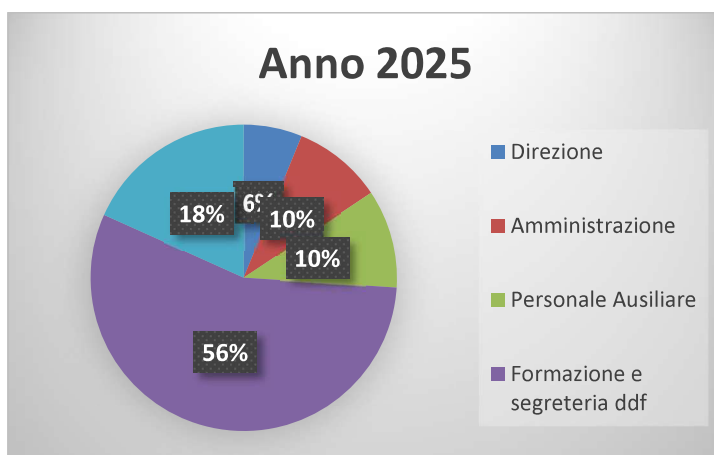
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	Anno 2025	Anno 2024
Direzione	48.824,96 €	50.609,90 €
Amministrazione	74.854,02 €	67.486,59 €
Personale Ausiliare	81.880,63 €	70.673,02 €
Formazione e segreteria ddf	440.212,86 €	359.154,38 €
Servizi al lavoro e formazione adulti	144.405,21 €	95.059,30 €
Totale	790.177,68 €	642.983,19 €



Passando poi all'esame delle voci relative ai ricavi si propone un analogo confronto relativo al periodo 2022 – 2025.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

RICAVI

Descrizione	2025	2024	2023	2022
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	€ 77.857,30	€ 81.300,40	€ 99.655,57	€ 98.972,45
Contributi ordinari Comuni soci	77.857,30 €	81.300,40 €	€ 99.655,57	€ 98.972,45
CONVENZIONI/ACCORDI AREA FORMAZIONE	1.063.733,29	771.238,94	888.441,54	782.429,99
Ricavi altre attività formative con ACL	15.590,00 €	28.850,00 €	€ 16.220,16	€ 26.700,00
Ricavi accordo con Cpia	20.000,00 €	5.000,00 €		
Ricavi corso DDIF Reg. Lombardia Logistica			€ 366.390,68	€ 271.600,00
Ricavi corso DDIF Reg. Lombardia Grafica			€ 295.204,70	€ 299.900,00
Ricavi corso DDIF Reg. Lombardia	792.626,09 €	644.369,00 €		
RIC.CORSO DDIF REG LOMB AF 25/26	224.257,20 €		€ 8.100,00	€ -
Percorsi individuali aggiuntivi DDIF Grafica			€ 19.918,00	€ -
Ricavi transizione Digitale			€ 18.501,00	
Interventi integrativi target fragili Logistica			€ 9.072,00	€ -
Ricavi accordo CPIA x Attiv. Formative				€ 9.350,00
Contributi volontari DDIF	5.260,00 €	6.345,00 €	€ 9.830,00	€ 9.050,00
Ricavi Corsi Sicurezza (RLS, RSPP, Dirig)			€ 1.490,00	€ 420,00
Ricavi Pet Therapy (IAA)		43.115,00 €	€ 48.470,00	€ 65.409,99
Ricavi Corso FER			€ 7.245,00	
RICAVI PROGETTO WORLD SKILLS	6.000,00 €			
Ifts Smart Logistics Specialist		43.559,94 €	€ 88.000,00	€ 100.000,00
SERVIZI AL LAVORO	863.307,63	832.784,61	331.356,67	470.906,45
RICAVI PIANO DISABILI PROV. LODI	25.446,54 €	53.101,40 €	€ 29.438,16	€ 43.670,76
RICAVI PROGETTO SIS ACT	17.800,00 €		€ 8.597,18	€ 45.023,20
RICAVI AZIONE DI RETE	1.680,00 €	6.182,20 €		
RICAVI BANDO PENALE GIOV. RELOOP	5.595,00 €	1.668,00 €	€ 1.659,48	€ 14.043,81
Ricavi progetto Comunità vs Dispersione		4.477,00 €	€ 13.215,56	€ 18.600,00
Ricavi prog. Una Comunità per il Lavoro 2	44.000,00 €		€ 97.412,01	€ 94.571,11
ricavoprogetti agenti di sviluppo			€ 10.000,00	
RICAVI GOL	97.243,19 €	20.165,04 €		
Ricavi dote impresa	21.650,00 €	16.930,00 €		€ 15.500,00
Ricavi prog. Orti di Lombardia			€ 600,00	
Ricavi prog. GIGA		6.497,38 €		
Ricavi progetto TLAB	41.693,88 €	122.892,59 €	€ 66.820,28	
Ricavi progetto LAIVin			€ 3.300,00	€ 6.000,00
Ricavi prog. Top Young				€ 6.500,00
Ricavi progetto Faro - BL		37.280,00 €		
Ricavi progetto Caso-mai		480,00 €		
RICAVI PROGETTO BORSE LAV. MSNA	14.730,00 €	9.150,00 €		
Ricavi progetto Meet the neet		1.001,40 €		
RICAVI PROGETTO SPRING	35.030,02 €	6.000,00 €		
Ric. prog. Agricoltura Sociale 3.0		12.818,60 €		
RICAVI PROGETTO CASO MAI	720,00 €			
RICAVO SIS ACT 5.0	600,00 €			
RICAVI SAI ADULTI	2.035,00 €			



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

corso Asacom	- €			
RICAVO QSPF FDO POVERTA'	4.200,00 €			
<i>RICAVI GEA</i>	<i>12.200,00 €</i>			
RICAVI PROG. MEET THE NEET	7.500,00 €			
RICAVI PROGETTO FARO	14.560,00 €			
Ricavi altri progetti				€ 1.500,00
Contrib c.to esercizio progetti (Ag.Svil.)				€ 10.000,00
Ricavi progetto F.Ami. F.or.ma				€ 41.164,50
Ricavi progetto P.I.L.O.T.				€ 30.320,37
Ricavi progetto O.L.A.F.				€ 23.277,70
Ricavi corsi italiano Sai	16.335,00 €	6.900,00 €		
Ricavi prog. TALEA				€ 4.382,00
Convenzione servizio inserim lavorativo	70.000,00 €	70.000,00 €	€ 70.000,00	€ 77.668,00
Apprendistato				€ 4.400,00
TIROCINIO EXTRACURRIC. A MERCATO	1.325,00 €	1.250,00 €	€ 1.370,00	€ 5.000,00
Convenzione servizi al lavoro			€ 1.760,00	
Gestione amministrativa tirocini	21.819,00 €	20.608,00 €	€ 27.184,00	€ 29.285,00
EROGAZIONE BORSE LAVORO	407.145,00 €	435.383,00 €		
ALTRI SERVIZI	€ 25.620,00	€ 30.389,45	€ 49.762,00	€ 50.040,20
Ricavi Vendite Prestazioni			€ 2.500,00	€ 2.500,00
Ricavi Co-Working			€ 10.720,00	€ 8.485,98
RICAVO UT. SPAZI E FACILITIES	25.620,00 €	30.045,00 €	€ 36.542,00	€ 38.254,22
Altri contributi in c.to spese		344,45 €		€ 800,00
PROVENTI FINANZIARI	216,33	-	-	-
INT.ATT.SU DEPOSITI BANCARI	216,33 €			0
PROVENTI STRAORDINARI	€ 29.138,37	€ 34.317,55	€ 110.037,64	€ 22.135,92
SOPRAVVVENIENZE ORDINARIE ATTIVE	25.414,62 €	31.812,45 €	€ 63.249,90	€ 22.132,41
Donazioni			€ 400,00	
RIMBORSO BOLLI SU FATTURE	18,00 €			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI ATTIVI	188,42 €	5,10 €	€ 0,01	€ 3,51
ALTRI RICAVI E PROVENTI VARI	3.517,33 €	2.500,00 €	€ 46.387,73	
Tot. Ricavi	€ 2.059.872,92	€ 1.750.030,95	€ 1.479.253,42	€ 1.424.485,01

Anche in questo caso per semplificare il confronto tra le varie voci si propone un confronto tra voci aggregate di ricavo fornendo un confronto sia in termini assoluti che in termini percentuali. Come evidenziato anche in precedenti passaggi, l'area della formazione rappresenta quella di maggior entità mentre il valore del contributo erogato dai Comuni è calato in termini assoluti ma ancor più in valore percentuale anche in riferimento all'aumento del volume complessivo delle attività.

Le tabelle successive rappresentano quanto descritto con l'aggiunta del grafico successivo alla tabella.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

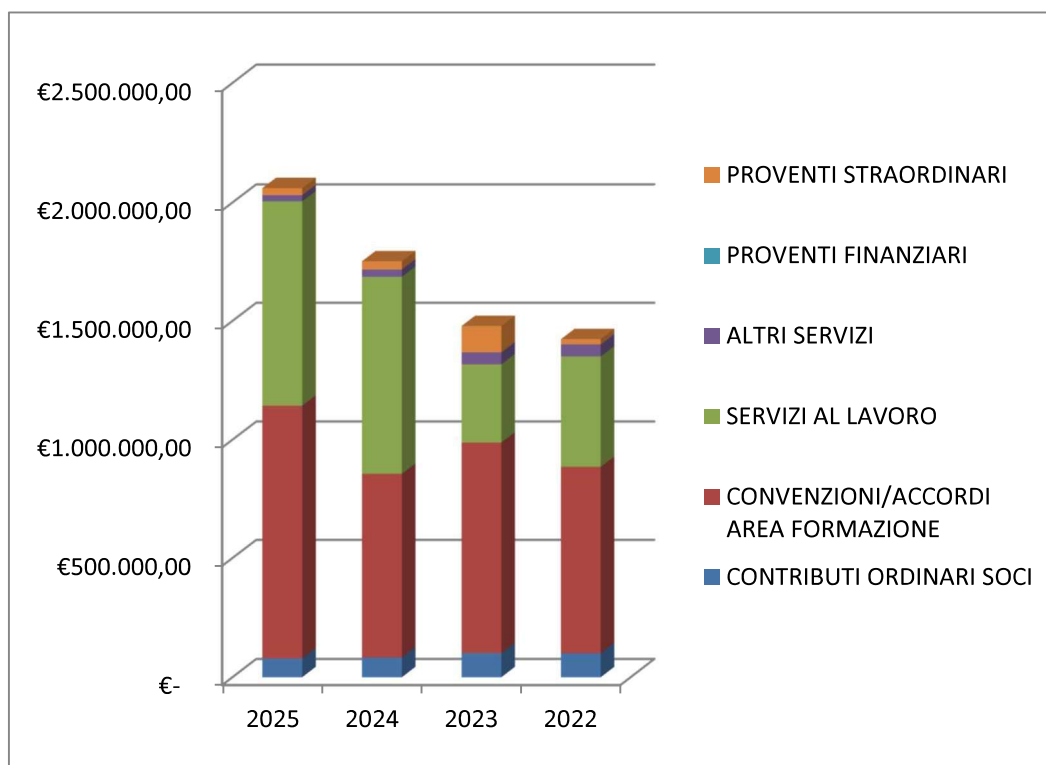
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	2025	2024	2023	2022
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	€ 77.857,30	€ 81.300,40	€ 99.655,57	€ 98.972,45
CONVENZIONI/ACCORDI AREA FORMAZIONE	€ 1.063.733,29	€ 771.238,94	€ 888.441,54	€ 782.429,99
SERVIZI AL LAVORO	€ 863.307,63	€ 832.784,61	€ 331.356,67	€ 470.906,45
ALTRI SERVIZI	€ 25.620,00	€ 30.389,45	€ 49.762,00	€ 50.040,20
PROVENTI FINANZIARI	€ 216,33		€ -	€ -
PROVENTI STRAORDINARI	€ 29.138,37	€ 34.317,55	€ 110.037,64	€ 22.135,92
Totale	€ 2.059.872,92	€ 1.750.030,95	€ 1.479.253,42	€ 1.424.485,01

	2025	2024	2023	2022
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	3,8%	4,6%	6,7%	6,9%
CONVENZIONI/ACCORDI AREA FORMAZIONE	51,6%	44,1%	60,1%	54,9%
SERVIZI AL LAVORO	41,9%	47,6%	22,4%	33,1%
ALTRI SERVIZI	1,2%	1,7%	3,4%	3,5%
PROVENTI FINANZIARI	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PROVENTI STRAORDINARI	1,4%	2,0%	7,4%	1,6%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



Infine viene evidenziato il valore relativo alla formazione DDIF e IFTS come valore assoluto (raggruppando il valore delle due sedi) e il valore percentuale.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www. cfpcons.lodi.it

	2025	2024	2023	2022
CORSI DDIF	€ 1.022.143,29	€ 650.714,00	€ 699.443,38	€ 580.550,00
CORSI IFTS	- €	43.559,94 €	€ 88.000,00	€ 100.000,00
Totale	€ 1.022.143,29	€ 694.273,94	€ 787.443,38	€ 680.550,00

	2025	2024	2023	2022
Incidenza %	49,6%	39,7%	53,2%	47,8%

Ritornando a quanto evidenziato all'inizio della relazione si vuole sottolineare l'incremento del valore complessivo delle attività svolte da Asfol mettendo a confronto i dati del periodo 2022 – 2025 con l'evidenza del valore assoluto ma anche degli incrementi in valore assoluto e in valore percentuale.

	2025	2024	2023	2022
Valore	€ 2.059.872,92	€ 1.750.030,95	€ 1.479.253,42	€ 1.424.485,01
Incremento su anno precedente	309.841,97 €	270.777,53 €	54.768,41 €	
incremento % su anno precedente	17,7%	18,3%	3,8%	
incremento % sul 2023	20,9%			

Complessivamente dal 2023 al 2025 l'incremento è stato pari a 580.619,50 euro.

Una nota di attenzione va posta **all'indebitamento dell'Ente**, che come già indicato, nel suo percorso di recupero delle perdite accumulate ante 2013 finora ha recuperato ben euro 891.376,67 ma anche se restano ancora da recuperare euro 294.456,33, come già detto, la situazione patrimoniale presenta una situazione molto migliorata, anche in virtù del valore accantonato ad ammortamento rispetto alla sede di Lodi che ad oggi è praticamente equivalente al valore delle perdite pregresse.

Proprio in relazione alla situazione di indebitamento dell'Ente, il rapporto con i fornitori e il tema delle disponibilità finanziaria sono sempre stati posti all'attenzione. Anche in questo caso il lavoro fatto nel corso degli anni ha molto migliorato la situazione andando nel tempo a risolvere le situazioni più "antiche" e riconducendo la situazione di indebitamento più "normale" con debiti "storici" sempre di minor valore.

Nel corso del biennio 2024 – 2025 sono stati quasi azzerate le situazioni attive e passive risalenti al passato.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

CONCLUSIONE E RINGRAZIAMENTI

Come anticipato questo è il secondo anno di vita di Asfol dopo il passaggio alla nuova natura giuridica. Anno che sicuramente è stato complesso sotto diversi punti di vista, e che, pur avendo visto lo sviluppo di diverse iniziative deve ancora tener conto di difficoltà da superare per consentire il raggiungimento di una reale stabilità dell'Ente.

Le attività che si sono svolte nel corso del 2025 sono state sviluppate in coerenza con quanto rappresentato nel piano programma 2025-27 in linea con il mandato dei Soci.

In maniera sintetica le azioni possono essere raggruppate nei seguenti punti:

- **Personale:** a seguito della riduzione del personale a seguito della trasformazione (dimissione di 5 dipendenti), e della necessaria immediata sostituzione all'inizio del 2024 con operatori incaricati con contratti di collaborazione, nel corso del 2025 si è proceduto con un concorso per assumere due operatori da incaricare nei ruoli di responsabile amministrativo e di referente per la segreteria didattica della sede di Lodi. Nel prossimo anno sarà necessario proseguire in questo senso per dare maggiore stabilità all'Ente, così come previsto nel piano programma 2026-28. Infatti è necessario contare almeno su una figura di tutor e coordinamento per sede della scuola, oltre magari ad avere in organico anche qualche docente.
- **Didattica:** nel corso del 2025 si è lavorato per rendere sempre più attrattivi i corsi di Grafica Multimediale (ora proposti sia a Casale che a Lodi) e di Logistica (a Lodi); nel corso del 2025 si è avviato il corso di Operatore Informatico a Casale e complessivamente si è ottenuto un incremento di studenti. L'obiettivo non è solo quello di aumentare il numero di frequentanti ma di curare la qualità dell'offerta formativa consolidando il gruppo dei docenti e investendo sulle infrastrutture e gli strumenti necessari. A partire dal 2024 si è avviata una diversa politica relativamente al pagamento dei docenti e all'utilizzo sempre maggiore anche del contratto di collaborazione con lo scopo di aumentare la fidelizzazione e di conseguenza migliorare la qualità dell'attività didattica offerta.
- **Servizi di orientamento per adulti:** nel corso del 2025 si è potenziata l'organizzazione con l'inserimento di una persona dedicata alla programmazione ed alla gestione dei corsi di formazione per adulti dando avvio ad un gran numero di attività formative per adulti potenziando il più possibile i corsi GOL finanziati da Regione Lombardia. Oltre ai corsi Gol Asfol ha avviato corsi per figure professionali richieste dal territorio quali Asa e Asacom e nel corso del 2026 tutte queste attività andranno ulteriormente sviluppate ed implementate. In questo senso va sempre ricordata anche la collaborazione con gli operatori dell'Ufficio di Piano per la presa in carico di persone che necessitano un supporto per il reperimento di un lavoro.
- **Integrazione territoriale:** si è fatto parecchio affinché Asfol risulti essere sempre più integrato con il territorio in relazione alle specifiche attività, a partire dalla collaborazione con i servizi dell'Ufficio di Piano, per proseguire con le realtà presenti presso la sede di Lodi come il CPIA o ACL, proseguendo per gli Enti del territorio. Asfol deve essere protagonista nelle attività connesse con la formazione ed i servizi di orientamento al lavoro per gli adulti con la consapevolezza di essere l'unico ente pubblico a svolgere questa funzione nella Provincia di Lodi. Inoltre, nel biennio 2024 – 2025 Asfol ha rappresentato il luogo dove i Sindaci si sono riuniti nel Tavolo Politico e nella Assemblea dell'Ambito per affrontare importanti tematiche legate alle politiche sociali del territorio.



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED
IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 037130.649

SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)

Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367

PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

- **Eventi e comunicazione:** nel corso del 2025 Asfol ha partecipato a diversi eventi valorizzando le capacità dei propri utenti dei corsi di grafica con il valido supporto dei docenti. L'utilizzo di piattaforme social (facebook, Instagram, LinkedIn) oltre al costante aggiornamento del sito e la possibilità sempre più frequente di essere presenti nelle pagine del giornale locale, sono strumenti utili per comunicare quanto l'Ente svolge a favore di ragazzi e adulti.
- **Quadro istituzionale:** come già ricordato, a fronte della scelta di alcuni Comuni di lasciare la compagine sociale, diventa importante ottenere la presenza dell'Ente Provincia tra i soci di Asfol. Purtroppo, nel corso del 2025 questo non ha avuto seguito ma resta un tema aperto anche in considerazione del fatto che l'Ente svolge di fatto un'azione molto importante a livello territoriale. Sempre con riferimento al contesto istituzionale, dopo due anni di attività emerge la necessità di una prima revisione dello statuto per dare maggior coerenza tra quanto lì riportato e le attività svolte.

Al termine di queste considerazioni è doveroso procedere con i ringraziamenti iniziando dai tre Comuni Soci e dai loro rappresentanti che proseguono a credere nel nuovo Ente. Nel corso del 2024 si è via via ridotta la presenza e la collaborazione di chi era stato presente nell'Ente negli anni passati, dando così corso nel 2025 di proseguire in maniera importante l'opera di cambiamento del personale.

Come già detto, nel corso del 2024 è stato nominato il dott. Viola, che fin da subito ha iniziato a collaborare in modo positivo con Asfol e a cui va un forte ringraziamento. Insieme alla dott.ssa Crosignani che dal 2025 è subentrata come commercialista dell'Ente hanno dato un importante contributo nel processo di internalizzazione della contabilità e gestione del percorso di transizione. Percorso supportato dal prezioso lavoro della responsabile amministrativa di Acsi Anna Ferri e dall'interno dalla responsabile amministrativa di Asfol Patrizia Colaneri.

Un ringraziamento all'Organismo di Vigilanza Avv. P. Mbodj; ai consulenti esterni che supportano l'Ente nei diversi adempimenti tra cui lo studio legale dell'Avv. Bottani e lo staff di El.Fo che ci assiste per gli aspetti legati alla sicurezza sul lavoro.

Certamente va ringraziata la Presidente del Cda, dott.ssa Colombo, per la sua presenza ed il suo apporto nella vita dell'Ente e con lei i componenti del Cda che, da febbraio del 2024, hanno contribuito ad indirizzare l'Ente secondo le indicazioni dei Soci.

Un ringraziamento ancor più sentito va infine ai colleghi che hanno contribuito alla redazione di questa relazione ma soprattutto alla gestione delle attività che Asfol ha condotto nel corso del 2025 impegnandosi in maniera intensa e convinta. Come nella relazione dello scorso anno ritengo opportuno farlo nominalmente, almeno per quanto riguarda le figure stabili all'interno dell'organizzazione, pur con ruoli differenti. Partendo dal prof Iovacchini presente in entrambe le sedi, ai coordinatori dell'Area Didattica delle due Sedi, Fossati e Freschi, oltre a Rancati che ha seguito la comunicazione e diversi eventi in cui Asfol è stata protagonista con i suoi studenti, all'operatore responsabile dei progetti per l'inclusione Audia, alle figure amministrative e di segreteria Gaboardi, Colaneri, Veronelli e Marzullo fino agli operatori ausiliari delle due sedi Ghizzinardi, Menza e Bianchessi, alla Coordinatrice dei Corsi di Formazione per Adulti Quartieri, la Coordinatrice del Corso per Asa Borsani senza dimenticare i professori nuovi o presenti da più anni ed impegnati nel quotidiano lavoro in classe. Tutte persone che, con la loro competenza e responsabilità, consentono all'Ente di svolgere al meglio le proprie attività.

Come in tutte le attività, quello che fa la differenza per conseguire risultati positivi è il fattore umano, la capacità professionale, l'impegno e la passione che le persone riescono a mettere in quello che fanno e anche per Asfol, questo è quello che può consentire di proseguire a perseguire l'importante finalità sociale ed educativa per cui è stata costituita.

Lodi 30/03/2026

Il Direttore di Asfol
Ing. Giorgio Savino