



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE,
L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it



**Azienda Speciale Consortile per la Formazione,
L'Orientamento ed il Lavoro del Lodigiano - ASFOL**

PIANO PROGRAMMA - anno 2026

BILANCIO DI PREVISIONE 2026 E PLURIENNALE 2026 – 2027 - 2028



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

INDICE

INTRODUZIONE E QUADRO GENERALE	Pagina 03
INDIRIZZI STRATEGICI	Pagina 06
ORGANIZZAZIONE E PERSONALE	Pagina 18
CONSIDERAZIONI ECONOMICHE	Pagina 23
BILANCIO DI PREVISIONE 2026	Pagina 26
BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026 -2028	Pagina 28
CONFRONTO ANALITICO 2024 – 2025 – 2026 E TRIENNALE 2026 - 2028	Pagina 30
PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI TRIENNALE	Pagina 44
INDICATORI DI BILANCIO	Pagina 45
ANALISI DEI RISCHI	Pagina 48
CONCLUSIONI	Pagina 49



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

INTRODUZIONE E QUADRO GENERALE

Il Piano Programma 2026 si integra con la relazione di gestione che viene prodotta a completamento del bilancio annuale. Così come nella sua natura, questo documento, corredato dal bilancio di previsione, traccia le linee delle attività per l'anno 2026 e per i due successivi, in forma sintetica, ma nell'analisi di dettaglio delle attività e delle previsioni.

Il budget di previsione è predisposto in coerenza con le linee di indirizzo ricevute dai Soci che hanno già caratterizzato l'attività nel corso del 2025 e saranno il riferimento per il prossimo anno e quelli successivi.

Il 2024 è stato il primo anno dopo la trasformazione e i profondi cambiamenti avvenuti sia in termini organizzativi che relativamente alla Governance dell'Ente. Da lì si è avviato un percorso di cambiamento che potrà completarsi nel corso di alcuni anni ed infatti dopo il primo anno di "assestamento", nel corso del 2025 si sono già attuati alcuni cambiamenti che proseguiranno nel prossimo anno.

Relativamente alla Governance di Asfol, va ricordato come il passaggio dal 2023 al 2024 abbia visto il recesso da parte del Comune di Codogno e una conseguente redistribuzione delle quote di proprietà dell'ente. Distribuzione che è stata nuovamente fatta per il 2025 quando i Soci dell'Azienda sono rimasti solo tre, ovvero il Comune di Lodi, il Comune di Casalpusterlengo ed il Comune di Tavazzano con Villavesco.

Nello specifico il passaggio dal 2023 al 2024 ed al 2025 si evidenzia nella tabella sotto riportata:

SITUAZIONE ANNO 2023

	%
Comune di Lodi	56
Comune di Casalpusterlengo	17
Comune di Codogno	17
Comune di Tavazzano con Villavesco	6
Comune di San Martino in Strada	4

SITUAZIONE ANNO 2024 dopo Trasformazione in Asfol

	%
Comune di Lodi	75
Comune di Casalpusterlengo	19
Comune di Tavazzano con Villavesco	4
Comune di San Martino in Strada	2



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

SITUAZIONE ANNO 2025 e 2026

	%
Comune di Lodi	76,5
Comune di Casalpusterlengo	19,4
Comune di Tavazzano con Villavesco	4,1

La suddivisione delle quote operata al momento della trasformazione ha tenuto conto del conferimento da parte del Comune di Lodi dell'immobile sito in piazzale Forni n.3, che è regolarmente iscritto bilancio e consente di avere un patrimonio netto positivo. Proprio su questo tema sarà necessario fare un approfondimento con riferimento anche al valore dell'ammortamento accumulato finora su un bene che ha comunque un conferimento limitato. Infatti non è stato possibile in passato utilizzare il bene immobile per ottenere un finanziamento, proprio in relazione al fatto che Asfol non può alienare il bene e qualora interrompesse la propria attività, dovrebbe renderlo al Comune di Lodi.

Chiaramente la riduzione dei Comuni Soci ha un'implicazione di governance e una conseguenza economica. L'attuale configurazione vede coinvolti solo tre Comuni, per quanto due di essi siano quelli in cui si trovano gli istituti scolastici, ma la provenienza degli studenti è da 56 Comuni in termini di residenza (1 però è residente in Provincia di Agrigento ma domiciliato a Codogno) e nello specifico poi da ben 39 Comuni della Provincia di Lodi. Su 223 alunni iscritti all'anno scolastico 2025/26 quelli provenienti dai tre Comuni soci sono solo 64, pari al 28% del totale. Se poi ricordiamo che anche i servizi per gli adulti sono aperti a tutti i cittadini residenti nella Provincia di Lodi, risulta evidente come l'azione svolta da Asfol abbia una valenza territoriale molto più ampia rispetto al territorio specifico dei Comuni proprietari dell'Ente.

Indubbiamente la presenza degli amministratori dei Comuni Soci in affiancamento al Cda ed alla Direzione è stata sempre molto forte e di aiuto nel percorso intrapreso da Asfol, ma il tema dell'eventuale ingresso della Provincia all'interno della compagine sociale sarebbe di notevole importanza per il consolidamento di Asfol.

Da un punto di vista economico invece va sottolineato come l'uscita dei due comuni ha comportato e comporterà una riduzione del contributo ordinario che i soci riconoscono ad Asfol per la sua attività. La tabella sotto riporta il confronto tra il dato nel 2023 e quello previsto per il 2026 passando attraverso i dati consolidati del 2024 e del 2025.

Descrizione	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Pre Consuntivo 2025	Previsionale 2026
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	99.655,57	81.300,40	77.857,30	77.296,10

Come è evidente il contributo è diminuito in maniera considerevole dopo l'uscita di Codogno (diminuzione di euro 18.355), ma con l'uscita di San Martino la riduzione complessiva nel confronto con il 2023 ha raggiunto il valore di euro 22.704, pari ad un valore percentuale complessivo del 22,8%. In relazione alla fragilità economica dell'Ente questa riduzione non è per nulla trascurabile e deve essere elemento di ulteriore stimolo affinché Asfol possa raggiungere un equilibrio economico che prescindano dal contributo dei Soci, ricorrendone per attività o progetti particolari.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Un altro elemento che ha caratterizzato l'importante cambiamento avvenuto nel passaggio dal 2023 al 2024 è stato il cambio del Direttore Generale fin dal primo gennaio 2024 e del Consiglio di Amministrazione a far data dalla fine del mese di febbraio 2024. Il cda, composto da Chiara Colombo Presidente del Cda, Roberto Lavesi vice presidente, Pio Gigliotti, Giuseppina Rossi, Danilo Rossini e Riccardo Billi consiglieri ha proseguito il suo lavoro nel corso del 2025 e, a far data dal 16 ottobre 2024 anche il Revisore Unico è stato modificato con la nomina del dott. Antonio Viola. Con la conferma dell'accordo con Acsi e dell'incarico di Direzione all'ing Savino fino a tutto il 2027 si viene a consolidare l'attuale organizzazione di vertice proprio con l'obiettivo di proseguire il percorso di consolidamento di Asfol nella sua nuova veste di Azienda Speciale Consortile.

Oltre al contesto istituzionale, anche quello organizzativo ha subito un forte cambiamento dalla fine del 2023 all'inizio del 2024. Infatti subito dopo la trasformazione due dipendenti amministrativi hanno ottenuto il nulla osta per potersi trasferire presso due Comuni, azzerando di fatto l'amministrazione dell'Ente. Un'altra dipendente "storica" dell'Ente, che era a casa in aspettativa, ha rassegnato le proprie dimissioni e nel mese di giugno anche la coordinatrice didattica della sede di Lodi ha deciso di lasciare l'Ente.

Quindi complessivamente il CFP è passato da una dotazione di 10 dipendenti nel corso del 2023 a solo 5 dipendenti dal mese di luglio 2024, di fatto dimezzando il numero di dipendenti. Nel corso del 2025 si è svolto un concorso che ha consentito di riportare, dopo l'estate del 2025 il numero di dipendenti a 7. Nel corso del 2026 e del 2027 l'obiettivo è di tornare almeno al numero di 9 dipendenti, anche per coerenza con il volume delle attività svolte in accreditamento.

Va infatti ricordato che Asfol è ente accreditato con Regione Lombardia per i servizi di formazione e per quelli di orientamento al lavoro, garantendo quindi sia servizi di formazione in obbligo scolastico che corsi per adulti.

Nel processo di sviluppo infatti è proseguito lo sviluppo dei corsi scolastici, avviando la linea di formazione per operatore informatico presso la sede di Casale e proseguendo lo sviluppo di quella di Grafica a Casale. In proiezione Asfol arriverà a gestire due percorsi formativi per sede: a Lodi quello di Logistica e quello di Grafica Multimediale, mentre a Casale quelli di Grafica e quello di operatore informatico. Soprattutto presso la sede di Casale sarà necessario valutare se avviare nuove linee formative in relazione al fatto che non ci sono altri CFP in quel contesto geografico, a differenza di Lodi dove si trovano anche altri CFP e la proposta formativa è certamente più articolata.

Nel corso del 2025 si sono avviate anche altre importanti azioni organizzative che andranno a consolidarsi nel biennio 2026-27. In termini di servizi erogati sono stati ampliati i corsi per adulti finanziati da Regione Lombardia (corsi GOL – corso Asacom) o dalla Fondazione Comunitaria (Corso Asa – Oss) ed è proseguita la collaborazione con i servizi dell'Ufficio di Piano e la Provincia di Lodi per le azioni a favore di cittadini in condizioni di fragilità.

E' stata implementata la contabilità interna, per migliorare gli elementi di controllo di gestione e nel contempo si è avviato l'utilizzo di un conto corrente ordinario al posto della tesoreria per migliorare l'efficienza organizzativa. Inoltre con l'anno scolastico 2025/26 si è avviato l'utilizzo di un registro informatico per la gestione delle presenze a scuola. Tutte attività in corso di implementazione finalizzate a consolidare l'attività e l'organizzazione dell'Ente.

Sempre nell'ottica di consolidare la propria attività garantendo una maggior continuità nel rapporto anche con il personale docente incaricato tramite libera professione, si è consolidato un processo di



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

pagamento mensile che garantisce il rispetto di normali rapporti di lavoro e vuole essere un elemento utile a fidelizzare i docenti per garantire maggior continuità nel lavoro con gli studenti. Infine, su stimolo del Cda, si sono incrementati gli sforzi per far conoscere le attività di Asfol a livello territoriale. Se il progetto TLab ha aiutato a far conoscere la Formazione Professionale quale percorso formativo dopo la terza media non di “seconda scelta”, nel corso del 2025 e del prossimo anno si è avviato un lavoro di revisione e potenziamento della comunicazione attraverso i canali social, la revisione del sito istituzionale e la presenza sul quotidiano locale.

INDIRIZZI STRATEGICI

Gli indirizzi strategici definiti dall'Assemblea dei Soci e fatti propri dal Consiglio di Amministrazione e dalla Direzione possono dividersi in tre linee:

1. **Area Didattica:** ovvero la filiera formativa: la filiera logistica, insieme a quella dei trasporti comparto strategico per il lodigiano, è uno dei due indirizzi di prima formazione del CFP per i ragazzi. Nel recente periodo filiera formativa della logistica è stata oggetto di grande attenzione nel nostro territorio, da parte di altri enti formativi con l'ingresso prima dell'IIS Pandini e, ora, anche del CFP Canossa in questa area di istruzione.

La moltiplicazione di offerta con l'avvio di percorsi formativi alternativi in diretta concorrenza con quello del CFP rappresenta un fattore di rischio. Infatti negli anni 2023/24 e 2024/25 si è vista una netta riduzione di iscrizioni nella logistica. Al contrario la linea di formazione relativa alla grafica ha avuto uno sviluppo incrementale sia presso la sede di Casale che quella di Lodi. A partire dall'anno scolastico 2025/26 ci si è sforzati di individuare elementi di innovazione e attrazione per questa linea formativa.

La linea di attività formativa è quella relativa al Diritto Doveri Istruzione e Formazione (DDIF) che si sviluppa a Lodi attraverso i tre anni più uno di logistica e i tre anni di grafica, a Casale attraverso i tre anni più uno di grafica e alla nuova linea formativa per operatore informatica partita con l'anno scolastico 2025/26, per un totale di 228 allievi (33 più dello scorso anno scolastico).

Per dare un'idea del senso di ampiezza territoriale dell'attività svolta e dello sviluppo registrato tra il precedente anno e quello attuale, si riporta sotto alcune tabelle che mettono in confronto i dati relativi agli iscritti per l'anno scolastico 2025-2026 rispetto a quello precedente.

Le prime tabelle mettono a confronto la provenienza degli studenti in relazione alle province ed ai comuni

ANNO SCOLASTICO 2024/25

Provincia	Comuni	Studenti
Cremona	4	4
Milano	6	9
Pavia	3	6
Lodi	35	176
Totale	48	195



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

ANNO SCOLASTICO 2025/26

Provincia	Lodi	Casale	Totale	Comuni
Agrigento	0	1	1	1
Bergamo	0	1	1	1
Cremona	2	0	2	2
Lodi	103	90	193	39
Milano	12	5	17	8
Pavia	8	6	14	5
Totale	125	103	228	56

Come si evince dai dati sopra riportati, rispetto all'anno precedente ci sono 33 studenti in più provenienti da 6 Province anche se di fatto sono 5 perché lo studente residente ad Agrigento in realtà è domiciliato a Codogno.

E una successiva tabella che propone l'elenco dettagliato dei comuni di provenienza degli studenti, anche in questo caso la prima tabella è relativa all'anno scolastico 2024/25 e la seconda al 2025/26. Sempre nella seconda è indicata anche la differenza tra gli iscritti alla scuola di Lodi e quelli presso la scuola di Casalpuusterlengo:

ANNO SCOLASTICO 2024/25

Prov.	COMUNE DI RESIDENZA	numero studenti
lo	BOFFALORA D'ADDA	3
lo	BORGHETTO LODIGIANO	7
lo	BREMBIO	3
mi	CARPIANO	1
lo	CASALETTO LODIGIANO	1
lo	CASALPUSTERLENGO	25
lo	CASELLE LURANI	1
lo	CASTIGLIONE D'ADDA	6
lo	CASTIRAGA VIDARDO	2
lo	CERVIGNANO D'ADDA	4
pv	CHIGNOLO PO	4
lo	CODOGNO	27
lo	CORNEGLIANO LAUDENSE	1
lo	CORTE PALASIO	1
cr	CORTEOLONA	1
cr	CREMA	1
lo	CRESPIATICA	1



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

lo	FOMBIO	2
pv	GERENZAGO	1
lo	GUARDAMIGLIO	1
lo	LIVRAGA	2
lo	LODI	25
lo	LODI VECCHIO	2
lo	MALEO	3
lo	MASSALENGO	3
mi	MELEGNANO	1
mi	MILANO	1
lo	MONTANASO LOMBARDO	1
lo	ORIO LITTA	9
lo	OSPEDALETTO L.NO	2
lo	PIEVE FISSIRAGA	2
cr	PIZZIGHETTONE	1
cr	RIVOLTA D'ADDA	1
mi	S.COLOMBANO	1
lo	S.FIORANO	1
lo	SALERANO SUL LAMBRO	2
lo	SAN COLOMBANO AL LAMBRO	9
lo	SAN FIORANO	2
mi	SAN GIULIANO MILANESE	4
lo	SANT'ANGELO LODIGIANO	11
lo	SANTO STEFANO LODIGIANO	1
lo	SOMAGLIA	2
lo	TAVAZZANO CON VILLAVESCO	7
lo	TERRANOVA DEI PASSERINI	3
pv	VIGEVANO	1
lo	VILLANOVA DEL SILLARO	3
mi	VIZZOLO PREDABISSI	1
lo	ZELO BUON PERSICO	1
	Totale	195

ANNO SCOLASTICO 2025/26

Provincia	Comune residenza	Lodi	Casale	Totale
Milano	BINASCO	1	0	1
Lodi	BOFFALORA D'ADDA	1	0	1
Lodi	BORGHETTO LODIGIANO	4	1	5
Lodi	BREMBIO	2	2	4
Agrigento	CANICATTI'	0	1	1



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Milano	CARPIANO	1	0	1
Lodi	CASALETTO LODIGIANO	4	0	4
Lodi	CASALPUSTERLENGO	3	28	31
Lodi	CASELLE LURANI	2	0	2
Lodi	CASTELGERUNDO	0	1	1
Lodi	CASTIGLIONE D'ADDA	0	4	4
Lodi	CASTIRAGA VIDARDO	3	0	3
Lodi	CERVIGNANO D'ADDA	6	0	6
Pavia	CHIGNOLO PO	2	3	5
Lodi	CODOGNO	3	26	29
Milano	COLTURANO	0	1	1
Pavia	CORTEOLONA E GENZONE	0	1	1
Cremona	CREMA	1	0	1
Lodi	CRESPIATICA	3	0	3
Milano	DRESANO	1	0	1
Lodi	FOMBIO	0	3	3
Lodi	GALGAGNANO	1	0	1
Lodi	GRAFFIGNANA	2	0	2
Lodi	GUARDAMIGLIO	0	1	1
Lodi	LIVRAGA	1	0	1
Lodi	LODI	21	1	22
Lodi	LODI VECCHIO	1	0	1
Lodi	MAIRAGO	1	0	1
Lodi	MALEO	0	2	2
Lodi	MARUDO	1	0	1
Lodi	MASSALENGO	4	0	4
Milano	MILANO	2	0	2
Pavia	MIRADOLO TERME	4	2	6
Lodi	MONTANASO LOMBARDO	1	0	1
Lodi	ORIO LITTA	2	5	7
Lodi	OSPETALETTO LODIGIANO	0	3	3
Lodi	PIEVE FISSIRAGA	4	0	4
Bergamo	PONTIROLO NUOVO	0	1	1
Cremona	RIVOLTA D'ADDA	1	0	1
Lodi	SALERANO SUL LAMBRO	2	0	2
Milano	SAN COLOMBANO AL LAMBRO	3	3	6
Milano	SAN GIULIANO MILANESE	4	0	4
Lodi	SAN MARTINO IN STRADA	2	0	2
Lodi	SAN ROCCO AL PORTO	0	1	1
Pavia	SANTA CRISTINA E BISSONE	1	0	1
Lodi	SANT'ANGELO LODIGIANO	15	1	16

**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE,
L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Lodi	SECUGNAGO	0	1	1
Lodi	SENNA LODIGIANA	0	1	1
Lodi	SOMAGLIA	0	4	4
Lodi	SORDIO	1	0	1
Lodi	TAVAZZANO CON VILLAVESCO	8	3	11
Lodi	TERRANOVA DEI PASSERINI	0	2	2
Lodi	VILLANOVA DEL SILLARO	3	0	3
Pavia	VILLANTERIO	1	0	1
Milano	VIZZOLO PREDABISSI	0	1	1
Lodi	ZELO BUON PERSICO	2	0	2
	Totale	125	103	228

A differenza del precedente anno scolastico, oggi il Comune maggiormente rappresentato è quello di Casalpusterlengo e non più quello di Codogno. E complessivamente gli studenti provengono da 39 Comuni della Provincia di Lodi (su 61 Comuni).

Volendo riassumere il confronto tra i due anni con la specifica relativa alle due sedi si può vedere lo schema sotto riportato

SEDE LODI				SEDE CASALE			
LOGISTICA	AS 2024/25	AS 2025/26	DELTA	GRAFICA	AS 2024/25	AS 2025/26	DELTA
1 anno	16	17	1	1 anno	25	21	-4
2 anno	8	20	12	2 anno	28	22	-6
3 anno	18	11	-7	3 anno	28	22	-6
4 anno	9	8	-1	4 anno	27	21	-6
Totale	51	56	5	Totale	108	86	-22
GRAFICA	AS 2024/25	AS 2025/26	DELTA	OP.INFORMATICO	AS 2024/25	AS 2025/26	DELTA
1 anno	20	27	7	1 anno		17	17
2 anno	16	24	8	2 anno			0
3 anno		18	18	3 anno			0
4 anno			0	4 anno			0
Totale	36	69	33	Totale	0	17	17
Totale LODI	87	125	38	Totale CASALE	108	103	-5

	AS 2024/25	AS 2025	DELTA
Totale ASFOL	195	228	33

Chiaramente l'aumento è influenzato dal fatto che nell'attuale anno scolastico ci sono due classi in più. A Lodi il corso di Grafica ha raggiunto il terzo anno mentre a Casale si è avviato il nuovo corso



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

di operatore informatico. La prospettiva di sviluppo prevede che nel prossimo anno scolastico a Lodi si arriverà ad avere in forma completa due corsi, con 8 classi, mentre a Casale questo aumenterà progressivamente per i successivi tre anni scolastici.

Un altro dato interessante relativamente agli studenti che frequentano i corsi di Asfol è quello relativamente alla cittadinanza. Come si evince dalla tabella sotto riportata, nell'attuale anno scolastico sono rappresentate ben 26 diverse nazionalità. Gli italiani rappresentano il 67,1% della popolazione studentesca con 153 ragazzi e la nazionalità egiziana è quella successiva con ben 22 ragazzi. Anche questo elemento va tenuto in considerazione sia come riferimento a quello che è lo specchio della attuale realtà demografica sia per confermare la complessità che i professori e gli educatori devono affrontare nella loro attività quotidiana.

Cittadinanza	Lodi	Casale	Totale
ALBANESE	0	1	1
BANGLADESE	1	1	2
BRASILIANA	1	1	2
BURKINABÉ	1	0	1
CAMERUNESE	0	1	1
CINESE	0	2	2
CINGALESE	1	1	2
DOMINICANA	0	2	2
CONGOLESE	1	1	2
ECUADORIANA	1	1	2
EGIZIANA	14	8	22
INDIANA	5	0	5
ITALIANA	83	70	153
LIBICA	2	0	2
MAROCCHINA	4	3	7
MOLDAVA	1	0	1
NIGERIANA	1	0	1
PAKISTANA	1	0	1
PERUVIANA	0	3	3
RUMENA	2	4	6
SALVADOREGNA	1	0	1
SIRIANA	1	0	1
SUD SUDANESE	0	2	2
TUNISINA	2	1	3
UCRAINA	1	1	2
VENEZUELANA	1	0	1
Totale	125	103	228



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Un altro dato utile a meglio identificare la caratteristica degli studenti che frequentano i corsi DDF di Asfol è quello relativo al sesso.

Le tabelle sotto riportate forniscono la divisione tra maschi e femmine nelle diverse classi della scuola e in termini complessivi, sia in valore assoluto che percentuale.

LODI

Classe	Numero alunni maschi frequentanti	Numero alunni femmine frequentanti	Numero alunni totali
1GRAFICA	12	15	27
1LOGISTICA	16	1	17
2GRAFICA	12	12	24
2LOGISTICA	17	3	20
3GRAFICA	6	12	18
3LOGISTICA	11	0	11
4LOGISTICA	7	1	8
Totale	81	44	125
Valore percentuale	64,8%	35,2%	

CASALPUSTERLENGO

Classe	Numero alunni maschi frequentanti	Numero alunni femmine frequentanti	Numero alunni totali
1GRAFICA	12	9	21
1INFORMATICA	11	6	17
2GRAFICA	14	8	22
3GRAFICA	8	14	22
4GRAFICA	13	8	21
Totale	58	45	103
Valore percentuale	56,3%	43,7%	

TOTALE COMPLESSIVO	139	89	228
Valore percentuale	61,0%	39,0%	

Infine rispetto alle fragilità, va ricordato anche che presso le due scuole sono presenti alunni con disabilità, e nello specifico sono complessivamente il 19,3% della popolazione studentesca che frequenta Asfol, come da tabella sotto riportata:



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

STUDENTI DISABILI

	NUMERO	PERCENTUALE
LODI	25	20,0%
CASALPUSTERLENGO	19	18,4%
TOTALE	44	19,3%

Ed inoltre, presso la scuola di Lodi sono stati avviati 8 progetti ponte mentre in quella di Casalpusterlengo 5 progetti ponte.

I progetti ponte sono attivati a supporto dell'orientamento scolastico e del successo formativo, garantendo a ogni studente la continuità didattica, attenuando i disagi nel passaggio tra i diversi ordini di scuola e favorendo l'adozione di **strategie di inclusione per prevenire l'insuccesso e l'abbandono scolastico**.

Oltre alla formazione DDIF Asfol da diversi anni offre un corso di formazione di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore che viene organizzato in qualità di soggetto capofila di un ATS che parteciperà – sino a quando la normativa regionale e l'impianto di statuto lo consentiranno – al bando regionale per l'ammissione al finanziamento di Regione Lombardia del progetto IFTS 'Smart Logistics Specialist'. Corso di ca mille ore che vede coinvolti circa 20 studenti e che è stato avviato all'inizio del 2025 con qualche difficoltà. Per questo nel corso del 2025 Asfol non ha presentato un nuovo progetto formativo ma lo faremo nel corso del 2026 non più per la logistica ma per sviluppare un corso di Formazione Superiore attinente alla Grafica Multimediale. Questo, se finanziato, avrà risultanze nel corso del 2027.

L'obiettivo relativo a questa area è quello di migliorare la qualità della proposta formativa attraverso una sempre più attenta azione di accompagnamento dei ragazzi con la creazione di un gruppo di docenti che possa dare continuità nel tempo. La revisione della modalità di pagamento è uno degli strumenti attivati per cercare di ottenere questo obiettivo. Una maggior sinergia tra le due sedi che non devono più viverci come estranee o in concorrenza ma come due parti di un solo Ente, con la capacità di portare le buone prassi da una all'altra sede.

- I corsi per gli adulti ed i servizi al lavoro:** nell'ottica della formazione continua, l'intento che deve perseguire Asfol è quello di proporre anche altre attività formative rivolte a diverse categorie di discenti. A partire dai giovani dell'Acl, per proseguire con lo sviluppo dei corsi per la formazione sulla sicurezza o altre attività formative per adulti come i percorsi GOL. Tutte attività ormai entrate in maniera consolidata nel DNA dell'Ente ma che necessitano di altri sforzi per poter avere lo sviluppo che possa rispondere all'esigenza di offrire attività formative e godere di remunerazione per le attività svolte valorizzando competenze presenti all'interno di Asfol. In particolare va ricordato come Asfol sia l'unico Ente accreditato per i



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

servizi per il lavoro presente nella parte bassa della Provincia di Lodi. Inoltre, in forte accordo con l'Ufficio di Piano, l'attività di sostegno e aiuto nella ricerca del lavoro per persone fragili, rappresenta un'altra attività essenziale dell'Ente. Asfol, come Ente pubblico, rappresenta il fulcro per l'attivazione di borse lavoro a favore di tutti i cittadini che ne presentano necessità, di tutti i 61 Comuni della Provincia di Lodi oltre che San Colombano. Inoltre prosegue e andrà sempre più presidiata l'attività svolta in accordo con la Provincia relativa al sostegno ai percorsi di inserimento lavorativo di persone con disabilità. Sempre in questa area vanno annoverati i molteplici progetti sviluppati in questi anni grazie alla collaborazione con l'Ufficio di Piano. Nello specifico va ricordato come nel corso del 2025 si sia avviato il progetto “Una Comunità per il Lavoro 2” finanziato da alcuni Comuni e dalla Fondazione Comunitaria per consentire a persone in difficoltà economica di partecipare a corsi di formazione per ASA in forma gratuita o a costo agevolato. Nel corso del 2026 questo potrebbe essere un filone da sviluppare anche in collaborazione con le rsa del territorio che hanno sempre maggior necessità di presenza di personale qualificato. Sempre con riferimento al 2026 ci sarà lo sviluppo di corsi ASACOM, nuova figura professionale normata da Regione Lombardia per le attività educative svolte a scuola in affiancamento agli studenti con disabilità. Anche in questo caso, in collaborazione con Acsi e con il territorio si può cercare di rispondere ad una importante necessità, visto il numero di studenti con disabilità presenti.

Infine va sottolineato l'importante sviluppo dei corsi Gol nel corso del 2025 e si prevede di proseguire nel corso del 2026

Nel corso del 2025 si sono attivati una ventina di corsi GOL, finanziati da Regione Lombardia e distribuiti tra le due sedi. La materia trattata principalmente è quella relativa alla sartoria, ma oltre alla sartoria sono stati sviluppati temi come la contabilità, la fotografia, l'informatica o il patentino per mulettista.

I corsi hanno coinvolto più di 100 adulti iscritti con differenti motivazioni.

3. **L'integrazione nel territorio:** altro obiettivo strategico è quello di far conoscere sempre più l'Ente e renderlo protagonista di collaborazioni sul territorio. Il punto di partenza resta la forte connessione con l'Ufficio di Piano rispetto ai servizi per il lavoro ma anche alla presenza degli operatori del Self e dei servizi per la povertà presso la sede di Piazzale Forni a Lodi. Sede che è divenuta anche luogo per le riunioni di altri operatori dell'Ufficio di Piano ma anche di quelle del tavolo di coordinamento politico del Piano di Zona e ha ospitato diverse assemblee dei Sindaci della Provincia di Lodi.

Nel corso del 2025 si è concluso il progetto TiLAB, svolto insieme agli altri Cfp del territorio, con l'obiettivo di creare una rete sempre più stretta tra gli enti di formazione professionale e il mondo del lavoro. Ora, terminato il progetto si vuole mantenere un clima di collaborazione tra i diversi Cfp, con l'obiettivo di potenziare la consapevolezza del valore della formazione professionale in un legame sempre più stretto anche con le associazioni di categoria.

Infine la collaborazione con il Cpia si è trasformata in vera e propria integrazione. Presso la sede di Lodi sono messe a disposizione 4 aule utilizzate dal Cpia fino a tardo pomeriggio,



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

mentre presso al sede di Casale gli spazi messi a disposizione sono un po' inferiori ma utilizzati con altrettanta frequenza dal Cpia. In entrambi i casi le soluzioni sono state individuate e realizzate su richiesta dei Comuni di Lodi e di Casale e rappresentano la possibilità di offrire una filiera più completa per stranieri che, dopo aver imparato l'italiano presso il Cpia, possono trovare nella stessa sede la possibilità di usufruire di corsi professionalizzanti, quali i corsi Gol di cui si è detto sopra. Questo tipo di collaborazione è ormai divenuta strutturale nel corso del 2025 e caratterizzerà anche i prossimi anni.

Infine, sempre presente come un necessario obiettivo, vi è la necessità della progressiva riduzione del valore della perdite pregresse. Percorso che prosegue con risultati più o meno importanti in termini economici, ma salvaguardando sempre l'attenzione alle attività svolte. Salvo per i primi anni dopo l'accertamento del debito, negli anni successivi è stato più complesso riuscire ad ottenere importanti risultati economici. Se nei precedenti anni si sono registrati valori positivi, va ricordato che nel 2023 il risultato di bilancio è stato di pareggio (644,52 euro) proprio perché si sono evidenziate diverse voci di costo di competenza degli esercizi precedenti. Il bilancio del 2024 si è chiuso con un risultato positivo di 54.156,59 euro cui si sono aggiunti nel corso del 2025 i 6.183,47 euro versati dal Comune di San Martino che ha esercitato il diritto di recesso. Bisogna però ricordare che la possibilità di ridurre il debito non può mettere in difficoltà la corretta gestione dell'Ente e che pertanto, salvo situazioni particolarmente favorevoli, è difficile poter immaginare di ottenere risultati di bilancio molto elevati senza rischiare di minare la qualità delle attività svolte.

A conferma dell'importanza dell'attenzione a questo tema e degli sforzi svolti finora, sotto si riporta sotto la tabella che riepiloga il risultato di bilancio dal 2013 al 2025 e la relativa riduzione delle perdite

Anno	Risultato d'esercizio		Anno	Valore residuo delle Perdite
Anno 2013	176.918,00 €		01/01/2013	1.185.833,00 €
Anno 2014	140.450,00 €		01/01/2014	1.008.915,00 €
Anno 2015	74.149,00 €		01/01/2015	868.465,00 €
Anno 2016	36.399,00 €		01/01/2016	794.316,00 €
Anno 2017	48.008,00 €		01/01/2017	757.917,00 €
Anno 2018	51.007,00 €		01/01/2018	709.909,00 €
Anno 2019	50.322,00 €		01/01/2019	658.902,00 €
Anno 2020	50.708,00 €		01/01/2020	608.580,00 €
Anno 2021	80.781,00 €		01/01/2021	557.872,00 €
Anno 2022	38.700,00 €		01/01/2022	477.091,00 €
Anno 2023	644,52 €		01/01/2023	438.391,00 €
			01/01/2024	437.746,48 €
Erogazione da parte di	74.416,90 €		16/07/2024	363.329,58 €



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Codogno dopo recesso a copertura perdite				
Anno 2024	54.156,59 €			309.173,53 €
Erogazione da parte di S.Martino dopo recesso a copertura perdite	6.183,47 €		30/06/2025	302.990,06 €

Il confronto grafico degli stessi risultati





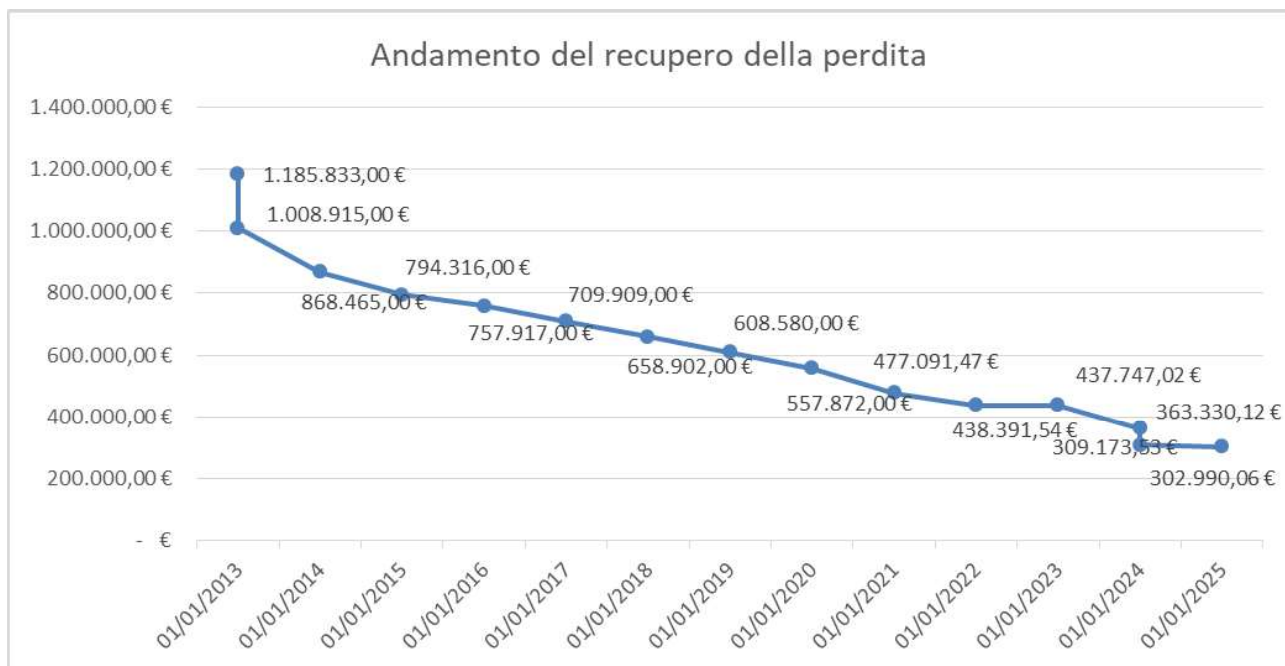
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

E in via grafica l'andamento del valore delle perdite pregresse





AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

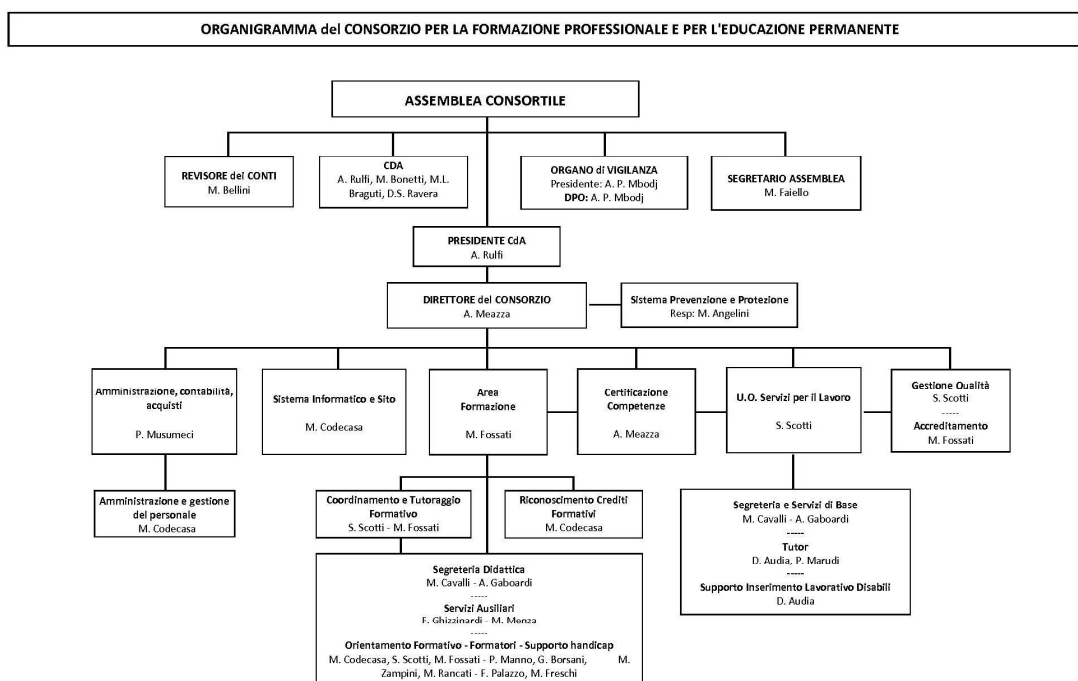
e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

ORGANIZZAZIONE E PERSONALE

Per poter cogliere meglio quanto già indicato sopra rispetto al mutamento organizzativo dell'Ente dal 2023 al 2024 e al percorso che è proseguito nel 2025 e che prosegue il suo sviluppo nel 2026 occorre partire da un confronto tra l'organigramma dell'ultimo anno del CFP e quello previsto per il prossimo anno che conferma nella struttura quello del 2025.

Organigramma 2023





AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

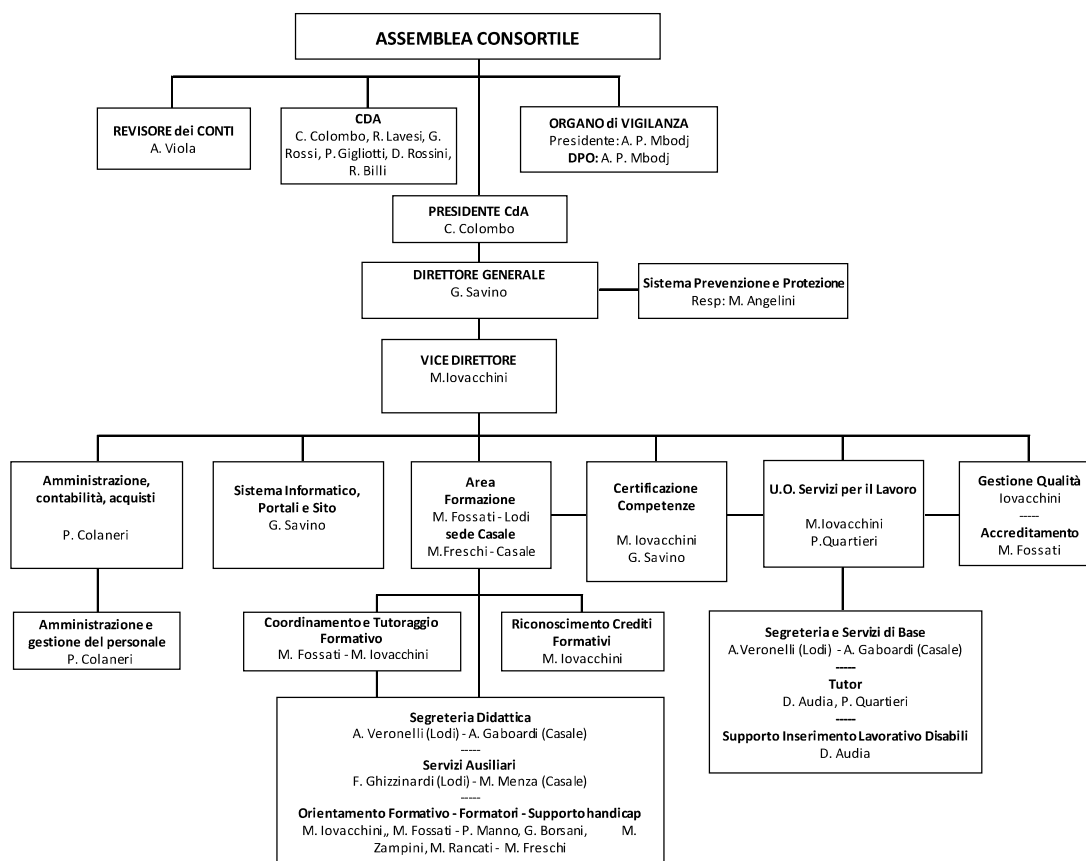
SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Organigramma 2026

ORGANIGRAMMA del AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL



Dal confronto tra i due schemi si può riscontrare come siano rimasti costanti solo i nominativi dei cinque dipendenti rimasti ancora in servizio e della dott.ssa Freschi. Sono rimasti confermati anche l'Odv e la Rspp. Per il resto sono tutte nuove figure che hanno preso servizio nel corso del 2024 o nel 2025 subentrando a figure che hanno vissuto molti degli ultimi anni dell'Ente, vivendo tutte le diverse problematiche intercorse. Per garantire continuità alle attività, i dipendenti che hanno lasciato l'Ente sono stati sostituiti inizialmente con operatori incaricati attraverso contratti di collaborazione coordinata continuativa ma nel corso del 2025 è stato svolto un concorso pubblico che ha portato alla stabilizzazione due figure importanti quali la responsabile amministrativa e la funzionaria che ricopre il ruolo di segreteria didattica presso la sede di Lodi.

Un successivo passaggio sarà quello di stabilizzare in organico la figura del coordinatore didattico della sede di Casalpusterlengo e la seconda figura che opera in amministrazione, sempre in considerazione delle risorse economiche. Questo però si rende necessario per garantire continuità anche relativamente a tutti gli adempimenti cui l'Ente è chiamato a corrispondere.

Le tabelle seguenti rappresentano la configurazione del personale dipendente e collaboratori nel triennio 2023 – 2024 – 2025 e 2026



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Tavola numerica personale dipendente in organico – Anno 2023

n. FTE	Qualifica	contratto	attuali funzioni profilo professionale	note
1,00	Dirigente	t. pieno / det.	direttore, sist. certificazione competenze	Scadenza 31.12.2023
0,75	Coordinatore	t. pieno / ind.	responsabile area formazione, sistema gestione qualità, sist. accreditamento, coordinam. e tutoraggio formativo	In servizio sino al 31.08.2022
1,00	Docente-tutor	t. pieno / ind.	coordinatore U.O. servizi per il lavoro, coordinam. e tutor. formativo, formatore	Sistema Qualità da 2023
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	coordinamento e tutoraggio formativo, formatore e orientamento	Area Formazione, Sistema Accreditamento da 2023
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	tutor servizi al lavoro, supporto inserimento lavorativo disabili	
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	amministrazione, contabilità, approvvigionamento beni e servizi	
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	sist. informatico, gest. sito web, supporto amm.ne del personale, crediti formativi	
1,00	Collaboratore prof.le amministrativo	t. pieno / ind.	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Aspettativa retribuita 24 mesi L. 104 dal 01.02.22
1,00	Videoterminalista-segreteria	t. pieno / ind.	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	
0,91	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	In organico dal 01.02.2022

Tavola numerica personale dipendente e co.co.co. in organico – ANNO 2024

n. FTE	Qualifica	contratto	attuali funzioni profilo professionale	note
0,40	Dirigente	Distacco	direttore, sist. certificazione competenze	Distaccato p.time da Acsi
0,50	Docente-tutor - lodi	t. pieno / ind.	coordinatore U.O. servizi per il lavoro, coordinam. e tutor. formativo, formatore	Dimessa a giugno 2024
1,00	Docente-tutor - casale	t. pieno / ind.	coordinamento e tutoraggio formativo, formatore e orientamento - Area Formazione, Sistema Accreditamento da 2023	Da luglio è passata dalla sede di Casale a Lodi
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	tutor servizi al lavoro, supporto inserimento lavorativo disabili	
1,00	Vice Direttore	Co.co.co	Supervisione Area Didattica e Servizi al Lavoro	
1,00	Istruttore amministrativo	Co.co.co	amministrazione, contabilità, approvvigionamento beni e servizi	
0,58	Istruttore amministrativo	Co.co.co	sist. informatico, gest. sito web, supporto amm.ne del personale, crediti formativi	Da maggio del 2024



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

1,00	Collaboratore amministrativo	Co.co.co	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Sede di Lodi
1,00	Videoterminalista-segreteria	t. pieno / ind.	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Sede di Casale
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Lodi
0,83	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Lodi –30 ore (prima in BL)
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Casale

Tavola numerica personale dipendente e co.co.co. in organico – ANNO 2025

n. FTE	Qualifica	contratto	attuali funzioni profilo professionale	note
0,40	Dirigente	Distacco	direttore, sist. certificazione competenze	Distaccato p.time da Acsi
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	coordinamento e tutoraggio formativo, formatore e orientamento - Area Formazione, Sistema Accreditamento da 2023	
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	tutor servizi al lavoro, supporto inserimento lavorativo disabili	
1,00	Vice Direttore	Co.co.co	Supervisione Area Didattica e Servizi al Lavoro	
1,00	Istruttore amministrativo	Co.co.co	amministrazione, contabilità, approvvigionamento beni e servizi	Da luglio 2025 assunta
1,00	Istruttore amministrativo	Co.co.co	sist. informatico, gest. sito web, supporto amm.ne del personale, crediti formativi	
1,00	Collaboratore amministrativo	Co.co.co	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Sede di Lodi Da luglio 2025 assunta
1,00	Videoterminalista-segreteria	t. pieno / ind.	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Sede di Casale
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Lodi
0,83	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Lodi –a 30 ore
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Casale



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Tavola numerica personale dipendente e co.co.co. in organico – ANNO 2026

n. FTE	Qualifica	contratto	attuali funzioni profilo professionale	note
0,40	Dirigente	Distacco	direttore, sist. certificazione competenze	Distaccato p.time da Acsi
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	coordinamento e tutoraggio formativo, formatore e orientamento - Area Formazione, Sistema Accreditamento da 2023	
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	tutor servizi al lavoro, supporto inserimento lavorativo disabili	
1,00	Vice Direttore	Co.co.co	Supervisione Area Didattica e Servizi al Lavoro	
1,00	Istruttore amministrativo	t. pieno / ind.	amministrazione, contabilità, approvvigionamento beni e servizi	
1,00	Istruttore amministrativo	Co.co.co	sist. informatico, gest. sito web, supporto amm.ne del personale, crediti formativi	Ruolo da stabilizzare
1,00	Collaboratore amministrativo	t. pieno / ind.	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Sede di Lodi
1,00	Videoterminalista-segreteria	t. pieno / ind.	segreteria didattica, prima accoglienza servizi al lavoro	Sede di Casale
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Lodi
0,83	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Lodi –a 30 ore
1,00	Ausiliario	t. pieno / ind.	servizi ausiliari	Sede di Casale

Va ricordato che settembre del 2024 il ruolo di coordinatore didattico della sede di Casale viene svolto da una professionista incaricata con un contratto di libera professione ma che, per corrispondere alle indicazioni dell'accreditamento e per garantire continuità a quel ruolo sarà necessario procedere con un'assunzione. Nel corso del 2025 si è valutato opportuno rimandare il processo ma andrà valutato per il 2026. Inoltre, per il potenziamento dei corsi per adulti e dei corsi a mercato è stata incaricata una professionista che opera in quell'area e che ha consentito un importante sviluppo dei corsi per gli adulti. Questo ruolo deve essere mantenuto e nel tempo sarà necessario valutare un'eventuale stabilizzazione. Infine, con l'obiettivo di migliorare il controllo di gestione e implementare il sistema di contabilità interna, è stata inserita una figura di Acsi a supporto dell'amministrazione. Questo incarico proseguirà nel corso del 2026 per garantire un adeguato sviluppo della contabilità interna. Occorre ricordare che i docenti sono incaricati o come liberi professionisti o attraverso contratti di collaborazione coordinata continuativa. Rispetto al passato non è più contemplato l'incarico a docenti dei corsi DDF con altre forme. Il corpo docenti è composto da circa 30 professori.

Complessivamente rispetto al 2025 le necessità rispetto al personale sono:

- Stabilizzare la figura del coordinatore didattico della sede di Casalpusterlengo – aumentando di conseguenza il numero di dipendenti presso la sede – incremento di costo di ca 5.000 euro rispetto all'attuale costo della figura in libera professione
- Stabilizzare la seconda figura che opera in amministrazione attualmente con contratto di co.co.co. – incremento di costo di ca 7.000 euro (per il 2026 sarebbe solo la metà)



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

- mantenere una figura a supporto dell'amministrazione per lo sviluppo della contabilità interna – con un costo di ca 5.000 euro che negli anni potrebbe diminuire
- mantenere un operatore per i servizi di formazione per adulti e sviluppo di corsi "a mercato" – con costo di ca 25.000 euro
- incaricare una figura che possa garantire un adeguato livello di comunicazione attraverso i canali social ed azioni di comunicazioni/progetti – costo di 5.000-8.000 euro

Tutte queste figure, ed il relativo costo sono inserite nel budget del 2026.

Inoltre, in maniera progressiva ed in relazione alle risorse economiche presenti e consolidate sarà necessario prevedere la possibilità che qualche docente possa diventare organico per garantire maggior continuità didattica e potenziale supporto alle figure di coordinamento.

CONSIDERAZIONI ECONOMICHE

Relativamente ai dati economici, nel confronto con l'esercizio 2024, quello in chiusura del 2025 e la previsione per il 2026 occorre porre attenzione ad alcuni elementi e nello specifico:

- Dal bilancio dell'esercizio 2024 la voce relativa all'erogazione dei contributi che vengono erogati alle persone che fruiscono di borse lavoro, viene rappresentata in conto economico e non più, come prima solo nello stato patrimoniale. Considerato che questa attività, finanziata dai fondi dell'Ufficio di Piano e da progetti di cui Asfol è partner, non prevede solo la mera erogazione finanziaria ma anche un'attività di predisposizione e gestione amministrativa delle pratiche, regolamentata da una convenzione con l'Ufficio di Piano e dalle attività connesse con i singoli progetti, si ritiene opportuno inserirla tra i costi ed i ricavi dell'esercizio. Questo aumenta il valore dei costi e dei ricavi di circa 500 mila euro. Pertanto tale variazione deve essere letta con come un reale aumento del volume dell'attività ma come una diversa scrittura delle voci contabile. Il bilancio del 2025 e quello del 2026 vanno in continuità con quanto sopra e questo aiuta a comprendere le variazioni.

Relativamente ai **costi**:

- Costo del personale: il tema è già stato trattato sopra ed è stata data evidenza di come si sia radicalmente modificata la natura del costo, dimezzando il numero di dipendenti e di conseguenza il costo, sostituito dal costo di operatori incaricati con altre forme contrattuali è inevitabilmente sceso. Nel corso del 2025 si è dato avvio al processo di stabilizzazioni attraverso concorsi, che dovrà proseguire anche nel biennio 2026-27.
- Costo della Direzione: la scelta di affidare la Direzione in convenzione con Acsi e di fatto disponendo di un Direttore part time consente all'Ente un risparmio annuo di ca 50.000 euro. Questa soluzione può consentire il percorso di consolidamento previsto per il prossimo triennio, poi dovrà essere oggetto di valutazione per il futuro.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

- **Costi Utenze:** grazie alla collaborazione con San Nabore è stata avviata la domanda per poter beneficiare dell'energia prodotta dai pannelli presenti sul tetto della sede di Lodi. Nonostante si siano svolte tutte le attività di nostra competenza, purtroppo siamo ancora in attesa da parte dell'Ente Gestore dell'Energia per poter divenire utilizzatore di quanto prodotto dai pannelli presenti presso la sede di Lodi. Questo dovrebbe ridurre notevolmente i costi dell'utenza elettrica. Nel contempo rispetto alla sede di Casalpusterlengo, il fatto che al piano seminterrato ora è ospite il Cpia, comporta una riduzione del costo a carico di Asfol rispetto alle utenze.
- **Costi Ammortamenti:** a seguito degli importanti interventi operati nel 2022 anche grazie al progetto TiLab, il costo degli ammortamenti soprattutto per l'acquisto di strumentazione ha fatto salire il valore della voce ammortamenti. Al netto di alcuni interventi che sono descritti nella sezione specifica, il valore avrà meno variazioni nel prossimo triennio
- **Costi Bancari:** la scelta di passare ad una gestione attraverso un conto corrente ordinario (possibile grazie alla nuova natura giuridica dell'Ente), consentirà di risparmiare sia sui costi di gestione bancaria che rispetto agli interessi passivi, potendo usufruire di un miglior tasso debitori. La scelta di pagare con maggior frequenza i docenti e anche i fornitori, inevitabilmente comporta un incremento del costo degli interessi passivi.

Relativamente ai **ricavi**:

- **Contributo Soci:** come già esposto, l'uscita di Codogno prima e San Martino poi provocano un mancato introito di circa 20mila euro. Che per il bilancio dell'Ente non sono trascurabili. Sarà necessario sopperire a questa mancanza attraverso un maggior sviluppo dei servizi.
- Nel bilancio del 2026 non ci sarà il corso Ifts per le ragioni sopra esposte ma sono invece incrementati in ricavi relativi ai corsi DDF per l'incremento delle classi. Nel 2023/24 le classi complessive erano 9 mentre nel nuovo anno scolastico sono 12. Chiaramente questo impatta sia nei ricavi che nei costi. Pertanto relativamente a questa voce è previsto un trend in aumento.
- Nel 2025 si è concluso il progetto TLab e pertanto dal 2026 non vi saranno più i ricavi relativi a questo importante progetto.
- Nel 2026, in continuità con il 2025 si prevede un importante sviluppo dei corsi per adulti, sia relativamente ai corsi Gol che allo sviluppo di altri filoni (ASA e ASACOM). Oltre a questo progetto l'Ente è coinvolto in diversi progetti avviati dall'Ufficio di Piano che, generalmente prevedono l'avvio di tirocini e un riconoscimento delle spese amministrative. L'importanza del coinvolgimento in queste attività più che economico è relativo all'integrazione di Asfol a livello territoriale. In ogni caso non comportando costi aggiuntivi ma solo incrementi di ricavo sono un elemento di attenzione e un obiettivo di ampliamento. Un capitolo a parte è quello relativo al progetto "Una Comunità per il lavoro" che, attraverso il finanziamento da parte della Fondazione Comunitaria e di alcuni Comuni, ha visto nel 2025 lo svolgimento di



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

un corso per Asa e poi qualifica OSS, svolto in collaborazione con il Cfp Canossa e la Fondazione Clerici e proseguirà nel corso del 2026. Proseguiranno inoltre i corsi relativi alla sicurezza ai sensi della 81/08.

- Contributi per l'utilizzo degli spazi: sicuramente per il prossimo anno scolastico proseguirà l'ospitalità del laboratorio della Scuola Einaudi, ma dal mese di giugno 2026 questa ospitalità dovrebbe concludersi. In oltre alla presenza ormai costante della scuola di Canto, dell'Associazione Alaus e degli uffici degli operatori dell'Ufficio di Piano. Dalla fine del 2024 si è aggiunta l'ospitalità dei corsi del Cpia presso le due sedi. In particolare presso la sede di Lodi è stata definita una convenzione che prevede il riconoscimento di 20mila euro/anno mentre per quella di Casale si prevede una diversa suddivisione del costo delle utenze. Rispetto alla sede di Lodi il termine dell'accoglienza degli studenti della scuola Einaudi comporterà una riduzione di 15.000 euro di entrata ma consentirà di avere più spazi per ospitare i corsi DDF e per adulti.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

BILANCIO DI PREVISIONE 2026

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO - ASFOL					
Sede in Lodi Piazzale Forni n.3					
C.F. e P.I. 06273760154					
R.E.A. n. Lo 2718632					
BILANCIO PREVENTIVO 2026					
CONTO ECONOMICO					
			Valori al	Valori al	
			31/12/2026	31/12/2024	
A VALORE DELLA PRODUZIONE					
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI					
Quota capitaria da Comuni soci			77.296,00	81.300,40	
Ricavi da Regione per Formazione			975.000,00	716.778,94	
Ricavi per attività formative			25.000,00	54.460,00	
Ricavi per Servizi al Lavoro			71.000,00	93.114,44	
Ricavi per Servizi al Lavoro - Ufficio di Piano			490.000,00	525.991,00	
Ricavi per Progetti			110.000,00	213.679,17	
Ricavi per altri servizi			18.100,00	30.389,45	
	TOT.	1	1.766.396,00	1.715.713,40	
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI					
a) Altri ricavi			500,00	34.317,55	
Donazioni			0,00	0,00	
b) Contributi in conto esercizio			0,00	0,00	
Contributi in c/capitale			-	-	
	TOT.	5	500,00	34.317,55	
	TOT.	A	1.766.896,00	1.750.030,95	
B COSTI DELLA PRODUZIONE					
6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI					
			8.500,00	14.526,66	
7 PER SERVIZI					
Docenze			364.000,00	275.487,09	
Servizi per progetti			68.000,00	90.134,27	
Servizi al lavoro - udp			400.000,00	445.736,39	
Consulenze amministrative			42.081,00	44.036,81	
Collaborazioni			127.692,00	119.343,70	
Spese di struttura			121.530,00	113.377,46	
Spese amministrative			67.200,00	46.213,69	
Altri costi per il personale			17.000,00	10.054,09	
Assicurazione Inail studenti			13.500,00	2.446,51	
			-	-	
			-	-	
			-	-	
			-	-	
Totale costi per servizi	TOT.	7	1.221.003,00	1.146.830,01	
8 PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI					
Canoni di locazione			-	0,00	
Noleggio macchine ufficio			85.000,00	61.102,99	
Totale costi per il godimento beni di terzi	TOT.	8	85.000,00	61.102,99	
9 PER IL PERSONALE					
a SALARI E STIPENDI					
Stipendi lordi direttore/dipendenti			241.430,00	208.953,83	
Produttività dipendenti			25.000,00	17.000,00	
	TOT.	a	266.430,00	225.953,83	
b ONERI SOCIALI					
Contributi INPS			42.871,00	34.467,42	
Contributi INAIL			2.500,00	-	
Contributi INPDAP			9.306,00	7.415,60	
	TOT.	b	54.677,00	41.883,02	



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO - ASFOL					
Sede in Lodi Piazzale Forni n.3					
C.F. e P.I. 06273760154					
R.E.A. n. Lo 2718632					
BILANCIO PREVENTIVO 2026					
CONTO ECONOMICO					
			Valori al	Valori al	
			31/12/2026	31/12/2024	
c TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
Trattamento di fine rapporto			13.009,00	9.420,91	
	TOT.	c	13.009,00	9.420,91	
d TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI					
e ALTRI COSTI					
	TOT.	e	-	-	
Totale costi per il personale	TOT.	9	334.116,00	277.257,76	
10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI					
a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali			0,00	4.350,00	
b)ammortamento delle immobilizzazioni materiali			57.720,00	51.175,35	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante			0,00	0,00	
Totale ammortamenti e svalutazioni	TOT.	10	57.720,00	55.525,35	
13 ALTRI ACCANTONAMENTI					
altri accantonamenti			-	10.000,00	
	TOT.13		-	-	
14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE			5.500,00	56.881,67	
Totale oneri diversi di gestione	Tot.	14	5.500,00	56.881,67	
Totale Costi della Produzione	Tot.	B	1.711.839,00	1.622.124,44	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PROD. (A-B)			55.057,00	127.906,51	
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
16 PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
d PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI					
Interessi attivi c/c bancario	TOT. d4		0,00	0,00	
	TOT.d		0,00	0,00	
	TOT. 16		0,00	0,00	
17) Interessi e altri oneri finanziari					
altri			20.400,00	22.770,56	
	TOT. C		-20.400,00	-22.770,56	
RISULTATO (A-B+C+-D)			34.657,00	105.135,95	
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate					
Imposte correnti			29.000,00	50.979,36	
Totale delle imposte sul reddito d'esercizio,correnti,differite e anticipate			29.000,00	50.979,36	
RISULTATO DELL'ESERCIZIO			5.657,00	54.156,59	



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026 – 2028

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO - ASFOL				
Sede in Lodi Piazzale Forni n.3				
C.F. e P.I. 06273760154				
R.E.A. n. Lo 2718632				
BILANCIO PREVENTIVO 2026 - 2027 - 2028				
CONTO ECONOMICO		Valori al 31/12/2026	Valori al 31/12/2027	Valori al 31/12/2028
A VALORE DELLA PRODUZIONE				
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI				
Quota capitaria da Comuni soci		77.296,00	78.500,00	79.000,00
Ricavi da Regione per Formazione		975.000,00	1.035.000,00	1.075.000,00
Ricavi per attività formative		25.000,00	26.000,00	26.500,00
Ricavi per Servizi al Lavoro		71.000,00	71.000,00	71.000,00
Ricavi per Servizi al Lavoro - Ufficio di Piano		490.000,00	490.000,00	490.000,00
Ricavi per Progetti		110.000,00	100.000,00	100.000,00
Ricavi per altri servizi		18.100,00	12.000,00	12.000,00
TOT. 1		1.766.396,00	1.812.500,00	1.853.500,00
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI				
a) Altri ricavi		500,00	500,00	500,00
Donazioni		0,00	0,00	0,00
b) Contributi in conto esercizio		0,00	0,00	0,00
Contributi ente capofila		0,00	0,00	0,00
Contributi in c/capitale		-	-	-
TOT. 5		500,00	500,00	500,00
TOT. A		1.766.896,00	1.813.000,00	1.854.000,00
B COSTI DELLA PRODUZIONE				
6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI		8.500,00	10.500,00	10.500,00
7 PER SERVIZI				
Docenze		364.000,00	438.500,00	470.500,00
Servizi per progetti		68.000,00	68.000,00	68.000,00
Servizi al lavoro - udp		400.000,00	400.000,00	400.000,00
Consulenze amministrative		42.081,00	42.081,00	42.081,00
Collaborazioni		121.530,00	113.530,00	113.530,00
Spese di struttura		127.692,00	64.000,00	64.000,00
Spese amministrative		17.000,00	20.000,00	20.000,00
Altri costi per il personale		67.200,00	68.200,00	68.200,00
Assicurazione Inail studenti		13.500,00	13.500,00	13.500,00
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	-
Totale costi per servizi	TOT. 7	1.221.003,00	1.227.811,00	1.259.811,00
8 PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI				
Canoni di locazione		-	-	0,00
Noleggio macchine ufficio		85.000,00	50.000,00	50.000,00
Totale costi per il godimento beni di terzi	TOT. 8	85.000,00	50.000,00	50.000,00
9 PER IL PERSONALE				
a SALARI E STIPENDI				
Stipendi lordi direttore/dipendenti		241.430,00	280.500,00	280.500,00
Produttività dipendenti		25.000,00	35.000,00	35.000,00
TOT. a		266.430,00	315.500,00	315.500,00
b ONERI SOCIALI				
Contributi INPS		42.871,00	61.000,00	61.000,00
Contributi INAIL		2.500,00	2.500,00	2.500,00
Contributi INPDAP		9.300,00	15.000,00	15.000,00
TOT. b		54.677,00	78.500,00	78.500,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO - ASFOL				
Sede in Lodi Piazzale Forni n.3				
C.F. e P.I. 06273760154				
R.E.A. n. Lo 2718632				
BILANCIO PREVENTIVO 2026 - 2027 - 2028				
CONTO ECONOMICO		Valori al 31/12/2026	Valori al 31/12/2027	Valori al 31/12/2028
c TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
Trattamento di fine rapporto		13.009,00	18.000,00	18.000,00
	TOT. c	13.009,00	18.000,00	18.000,00
d TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI				
e ALTRI COSTI				
	TOT. e	-	-	-
Totale costi per il personale	TOT. 9	334.116,00	412.000,00	412.000,00
10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
a)ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	0,00
b)ammortamento delle immobilizzazioni materiali		57.720,00	61.720,00	61.720,00
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante		0,00	0,00	0,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	TOT. 10	57.720,00	61.720,00	61.720,00
13 ALTRI ACCANTONAMENTI				
altri accantonamenti		-	-	-
	TOT.13	-	-	-
14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE		5.500,00	5.500,00	5.500,00
Totale oneri diversi di gestione	Tot. 14	5.500,00	5.500,00	5.500,00
Totale Costi della Produzione	Tot. B	1.711.839,00	1.767.531,00	1.799.531,00
DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PROD. (A-B)		55.057,00	45.469,00	54.469,00
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16 PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
d PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI				
Interessi attivi c/c bancario	TOT. d4	0,00	0,00	0,00
	TOT.d	0,00	0,00	0,00
	TOT. 16	0,00	0,00	0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari				
altri		20.400,00	15.400,00	12.400,00
	TOT. C	-20.400,00	-15.400,00	-12.400,00
RISULTATO (A-B+C+-D)		34.657,00	30.069,00	42.069,00
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate				
Imposte correnti		29.000,00	29.000,00	29.000,00
Totale delle imposte sul reddito d'esercizio,correnti,differite e anticipate		29.000,00	29.000,00	29.000,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		5.657,00	1.069,00	13.069,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

CONFRONTO ANALITICO 2024 – 2025 – 2026 e TRIENNALE 2026 - 2028

Sotto si riporta il confronto analitico rispetto ai dati consolidati del bilancio 2024, il pre consuntivo 2025 e la previsione del 2026. Nella prima tabella sono rappresentate le voci di costo, mentre in quella successiva le voci di ricavo.

COSTI

Descrizione	Consuntivo 2024	Pre Consuntivo 2025	Previsionale 2026
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	€ 55.525,35	€ 57.721,22	€ 57.720,00
Amm.to ordinario terreni e fabbr.	29.219,79	30.000,00	30.000,00
Amm.to ordinario attrezzature Lodi	282,33	300,00	300,00
Amm.to ordinario mobili e arredi Casalpusterlengo	1.635,56	1.700,00	1.700,00
Amm.to ordinario mobili e arredi Lodi	2.504,61	2.500,00	2.500,00
Amm.to ord. sistemi telefonici Casalpusterlengo	455,30	910,61	910,00
Amm.to ord. sistemi telefonici Lodi	455,30	910,61	910,00
Amm.to ordinario macchine uff. Casalpusterlengo	1.638,11	1.700,00	1.700,00
Amm.to ordinario macchine uff. Lodi	16.333,15	16.500,00	16.500,00
Amm.to ordinario impianti e macchine Lodi	3.001,20	3.200,00	3.200,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	10.000,00	-	-
Acc.to Fondo Rischi Futuri	10.000,00		
FORMAZIONE	275.487,09	357.800,00	364.000,00
DOCENZE LEVA CIVICA + ACL	11.771,57	3.000,00	2.500,00
DOCENZE DDIF	€ 49.396,73	120.000,00	130.000,00
COMPENSI COCOCO DOCENTI	€ 133.903,81	130.000,00	130.000,00
INPS COCOCO DOCENTI	€ 7.841,28	30.000,00	30.000,00
COSTI PER CORSO ASA - OSS		26.000,00	15.000,00
COSTI CORSO ASA OSS		6.000,00	
INPS COCOCO DOCENTI ASA OSS		1.500,00	
DOCENZE ALTRI CORSI IFTS	€ 26.581,70	20.000,00	-
SPESE CONTRIBUTI VOLONTARI DDIF		2.000,00	3.000,00
INDENNITA' UTENTI DOTE IMPRESA		15.000,00	15.000,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

COSTI AZIONE DI RETE		300,00	
MATERIALE ATTIVITA' FORMATIVA		1.000,00	2.000,00
FORM. SICUREZZA CONVENZ. UDP		2.500,00	2.500,00
docenze costi Asacom		500,00	34.000,00
Docenze corsi sicurezza (RLS RSPP Dirig)	2.766,28		
Docenze corso Pet Therapy (IAA)	37.498,68		
Docenze corso FER	2.850,24		
Docenze altri corsi a mercato	2.876,80		
SERVIZI AL LAVORO	535.870,66	533.447,02	468.000,00
Costi dir. Piano Prov. Disabili			
Indennità utenti Dote impresa	13.920,00		
MATERIALI CORSI GOL	5.300,00	2.500,00	3.000,00
COSTI GOL		15.000,00	15.000,00
COSTI BANDO PEN. GIOVANI RELOOP	1.668,00	5.595,00	
COSTI PROGETTO FARO		7.802,00	
COSTI PROGETTO SPRING	6.000,00	30.630,02	
COSTI BORSE LAVORO MSNA		7.250,00	
COSTI PROGETTO SIS ACT		17.300,00	
Tirocini attività e progetti con udp			50.000,00
Costi dir. progetto LAIVin	720,01		
Costi progetto Orti di Lombardia	9.032,10		
Costi progetto Tlab	4.684,16	25.000,00	
Costi progetto in mezzo scorre il fiume	1.860,00		
Costi progetto Faro - BL	35.200,00		
Tirocini presso struttura	3.600,00		
FOTOGRAFIA CULTURALE		70,00	
COSTI QSFP -FDO POVERTA'		2.900,00	
COSTI PROGETTO GEA		9.500,00	
COSTI PROGETTO MEET THE NEET			



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENCO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENCO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

		3.900,00	
Olimpiadi dei mestieri		6.000,00	
Borse lavoro msna	8.150,00		
docenze e altri costi utenza udp rei			
EROGAZIONE BORSE LAVORO	435.383,00	400.000,00	400.000,00
ALTRI COOSTI PER BORSE LAVORO	10.353,39		
SPESE DEL PERSONALE	403.135,82	468.300,00	492.308,00
ONERI SOCIALI INAIL		13.500,00	13.500,00
PERSONALE IN DISTACCO	50.609,90	54.500,00	54.500,00
SALARI E STIPENDI	129.858,43	140.000,00	175.930,00
Produttività personale dipendente	17.000,00	20.000,00	25.000,00
ONERI SOCIALI INPS	7.415,60	7.500,00	9.306,00
INPDAD CPDEL INADEL DIP	34.467,42	35.000,00	41.871,00
INAIL premio personale dipendente		2.500,00	2.500,00
ALTRI ONERI SOCIALI		1.000,00	1.000,00
INAIL premio personale dipendente	2.446,51		
TFR personale dipendente carico ente	9.420,91	8.600,00	13.009,00
Rimborso spese dipendenti	40,00	800,00	1.000,00
Stabilizzazione 2 persone			10.000,00
ferie non godute	6.259,62		
ferie non godute contributi	1.804,02		
Costo arretrati contratto dipendenti	20.000,00		
Compenso prestazioni occasionali	4.350,00		
compenso coco amministrazione	89.234,80		
inps coco amministrazione	19.792,66		
COORDINAMENTO SEDE CASALE		30.000,00	30.000,00
SERVIZI AL LAVORO		25.000,00	30.000,00
COMPENSI COCOCO AMMINISTRAZIONE		90.000,00	46.970,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

INPS COCOCO AMM.NE		21.000,00	10.522,00
COMPENSI TIROCINI		2.400,00	7.200,00
COSTI CONS ATTIV TIROCINI		500,00	1.000,00
COSTO PERS. DISTACCO + OCCASIOANALE		2.000,00	2.000,00
COSTO BUONI PASTO	10.054,09	11.000,00	12.000,00
PERSEO carico ente	381,86		
FORMAZIONE PERSONALE ASFOL		3.000,00	5.000,00
SERVIZI PROFESSIONALI	47.663,30	54.181,77	46.081,00
COMPENSI ODV	5.836,48	5.075,00	5.075,00
COMPENSO REVISORI DEI CONTI	6.044,61	5.629,41	5.629,00
COSTI CONSULENZE SICUREZZA	7.256,39	10.000,00	7.500,00
Consulenza sicurezza CPI		6.000,00	-
COSTI CONSULENZA PAGHE E FISCO	6.296,55	12.000,00	12.000,00
COSTI CONSULENZA CONTABILE	9.262,24	5.000,00	5.000,00
COSTI CONS. TECNICA E LEGALE dpo	2.055,20	4.377,36	4.377,00
Consulenza e Assistenza IT	5.187,24		
COSTI CERTIFICAZIONE QUALITA'	2.098,10	2.100,00	2.500,00
COSTI GETTONE PRESENZA CDA	3.626,49	3.000,00	3.000,00
ONERI SOCIALI INPS CDA		1.000,00	1.000,00
MATERIALI DI CONSUMO	14.526,66	10.000,00	6.000,00
Igiene e pulizia	8.942,64	4.000,00	3.000,00
Cancelleria e materiale ufficio (516,46)	5.584,02	6.000,00	3.000,00
SPESE DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	9.655,60	10.500,00	13.500,00
MANUTENZ. IMP. E MACC. CASALP.	3.208,36	3.000,00	3.000,00
MANUT. IMP. E MACCH. LODI		7.000,00	10.000,00
MANUTENZIONE STRUTTURA		500,00	500,00
Manutenzione impianti e macchinari			



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	6.447,24		
GODIMENTO BENI DI TERZI	65.750,13	90.000,00	95.000,00
NOLEGGIO DEDUCIBILE	61.102,99	80.000,00	85.000,00
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	4.647,14	10.000,00	10.000,00
SERVIZI GENERALI	4.176,80	25.500,00	27.000,00
PUBBLICITA'	854,00	4.000,00	8.000,00
PICCOLE SPESE UFFICIO		2.500,00	2.500,00
SPESE VARIE (PULIZ.DUPL.CHIAVI)		500,00	1.000,00
COSTO VIGILANZA		2.500,00	2.500,00
ASSISTENZA INFORMATICA		15.000,00	10.000,00
SERVIZI INFORMATICI			
ASSISTENZA INFORMATICA		1.000,00	1.000,00
Spese varie (pulizie,duplic.chiavi,sorv.)	2.926,80		
Costi altri servizi	396,00		
SPESE BANCARIE/POSTALI/ASSICURATIVE	40.054,95	44.355,40	43.600,00
Spese banca	3.690,00	3.660,00	2.000,00
ONERI FIDEJUSSIONE	11.372,90	2.000,00	2.000,00
ASSICURAZIONI R.C.A.		6.000,00	6.000,00
ASSICURAZIONI R.C. E ALTRI RISCH		11.000,00	11.000,00
ACQ.VALORI BOLLATI		1.500,00	1.500,00
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA		100,00	100,00
Polizza Inail speciale studenti		4.000,00	4.000,00
Polizze	9.396,61		
RC e altri rischi	2.462,71		
Polizza Inail speciale studenti	13.132,73	16.095,40	17.000,00
UTENZE	105.040,96	109.030,00	98.030,00
Gas e teleriscaldamento	69.695,49		
ENERGIA ELETTRICA LODI		21.000,00	10.000,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

ENERGIA ELETTRICA CASALPUSTERLEN		8.000,00	8.000,00
RISCALDAMENTO LODI		50.000,00	50.000,00
RISCALDAMENTO CASALPUSTERLENGO		17.000,00	17.000,00
ACQUA CASALPUSTERLENGO		1.000,00	1.000,00
ACQUA LODI		4.000,00	4.000,00
SPESE TELEFONICHE CASALPUSTERLEN		30,00	30,00
SPESE TELEFONICHE LODI		8.000,00	8.000,00
Luce	24.237,82		
Acqua	3.290,60		
Traffico voce e dati	7.817,05		
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	12.461,38	9.600,00	9.100,00
TARI CASALPUSTERLENGO	6.915,36	7.000,00	7.000,00
SMALTIMENTO TONER E ALTRO	598,08	1.100,00	1.100,00
Postali e bollati	1.383,86	-	
MULTE AMMENDE SANZIONI E INTERES	1.440,89	500,00	-
ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC.	1.829,81	1.000,00	1.000,00
Altri oneri di gestione non deducibili	293,38		
ONERI FINANZIARI	22.770,56	25.400,00	20.400,00
INT.PASS.SUI DEB.V/BAN.DI CR.ORD	21.972,74	25.000,00	20.000,00
ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED.		300,00	300,00
ONERI BANCARI		100,00	100,00
Interessi di mora e rateazioni	797,82		-
IMPOSTE CORRENTI	44.064,00	22.000,00	22.000,00
IRES	31.098,00	10.000,00	10.000,00
IRAP	12.966,00	12.000,00	12.000,00
ONERI STRAORDINARI	49.691,10	28.500,00	500,00
SOPRAVVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	49.686,37	28.000,00	-



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Sanzione Inail	-		
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	4,73	500,00	500,00
Tot. Ricavi	1.750.030,95	1.849.705,32	1.766.896,10
Tot. Costi	1.695.874,36	1.845.637,77	1.762.541,00
Avanzo di gestione	54.156,59	3.369,91	5.657,00

RICAVI

Descrizione	Consuntivo 2024	Pre Consuntivo 2025	Previsionale 2026
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	81.300,40	77.857,30	77.296,00
Contributi ordinari Comuni soci	81.300,40	77.857,30	77.296,00
CONVENZIONI/ACCORDI AREA FORMAZIONE	771.238,94	931.757,00	890.000,00
Ricavi altre attività formative con ACL	28.850,00	16.000,00	15.000,00
Ricavi accordo con Cpia	5.000,00	20.000,00	20.000,00
Ricavi corso DDIF Reg. Lombardia	644.369,00	530.000,00	850.000,00
RIC.CORSO DDIF REG LOMB AF 25/26		224.257,00	
RIC.CORSO DDIF REG LOMB AF 25/26		120.000,00	
Contributi volontari DDIF	6.345,00	6.500,00	5.000,00
Ricavi Pet Therapy (IAA)	43.115,00		
Ifts Smart Logistics Specialist	43.559,94	15.000,00	-
SERVIZI AL LAVORO	832.784,61	790.827,02	781.000,00
Ricavi Piano Disabili Prov. Lodi	53.101,40		6.000,00
Ricavi Bando Penale giovani Reloop	6.182,20		
Azioni di rete	1.668,00		
Ricavi progetto Comunità vs Dispersione	4.477,00		
Ricavi prog. Una Comunità per il Lavoro 2		50.000,00	40.000,00
Ricavi dote impresa	16.930,00	20.000,00	5.000,00
Ricavi prog. GIGA	6.497,38		
Ricavi progetto TLAB	122.892,59	35.000,00	



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Olimpiadi dei mestieri		6.000,00	
Ricavi progetto MSNA	37.280,00		
Ricavi progetto Meet the neet	480,00		
Ricavi progetto Spring	9.150,00		
Ricavi Bando Abili Al Lavoro	1.001,40		
Ricavi altri progetti	6.000,00		
RICAVI BANDO PENALE GIOV. RELOOP		5.595,00	
Ricavi progetto Faro - BL		7.802,00	
RICAVI PROGETTO CASO MAI		1.100,00	
RICAVI PROGETTO BORSE LAV. MSNA		7.250,00	
RICAVI PROGETTO SPRING		30.630,02	
RICAVI PROGETTO SIS ACT		17.300,00	
ricavi per attività e progetti bl con udp			50.000,00
RICAVI PIANO DISABILI PROV. LODI		35.000,00	
RICAVI AZIONE DI RETE PROV. LODI		-	
RICAVI GOL	20.165,04	50.000,00	60.000,00
TIROCINIO EXTRACURRIC. A MERCATO		850,00	
corso Asacom			110.000,00
RICAVI QSFP -FDO POVERTA'		2.900,00	
RICAVI PROGETTO GEA		9.500,00	
RICAVI PROGETTO MEET THE NEET		3.900,00	
Ricavi altri progetti			
Contrib c.to esercizio progetti (Ag.Svil.)	12.818,60		
Convenzione servizio inserim lavorativo	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Ricavi corsi italiano Sai	6.900,00	18.000,00	20.000,00
Tirocini extracurricolari a mercato	1.250,00		
Gestione amministrativa tirocini	20.608,00	20.000,00	20.000,00
EROGAZIONE BORSE LAVORO	435.383,00	400.000,00	400.000,00
ALTRI SERVIZI			



**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE,
L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL**

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	30.389,45	25.600,00	18.100,00
Ricavi utilizzo Spazi e Facilities	30.045,00	25.600,00	18.100,00
Altri contributi in c.to spese	344,45		
PROVENTI FINANZIARI	-	-	-
Interessi attivi			
PROVENTI STRAORDINARI	34.317,55	23.664,00	500,00
Sopravvenienze attive (incl rimb/ris assic)	31.812,45	23.500,00	
Donazioni	-	14,00	
Abbuoni e arrotondamenti attivi	5,10	150,00	500,00
Altri ricavi e proventi	2.500,00		
Tot. Ricavi	1.750.030,95	1.849.705,32	1.766.896,00
Tot. Costi	1.695.874,36	1.845.637,77	1.762.541,00
Avanzo di gestione	54.156,59	3.369,91	5.657,00

Analogamente si riporta sotto il prospetto analogo relativo al triennio 2026 – 2028



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

COSTI

Descrizione	Previsionale 2026	Previsionale 2027	Previsionale 2028
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	€ 57.720,00	€ 61.720,00	€ 61.720,00
Amm.to ordinario terreni e fabbr.	30.000,00	34.000,00	34.000,00
Amm.to ordinario attrezzature Lodi	300,00	300,00	300,00
Amm.to ordinario mobili e arredi Casalpu	1.700,00	1.700,00	1.700,00
Amm.to ordinario mobili e arredi Lodi	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Amm.to ord. sistemi telefonici Casalpust	910,00	910,00	910,00
Amm.to ord. sistemi telefonici Lodi	910,00	910,00	910,00
Amm.to ordinario macchine uff. Casalpust	1.700,00	1.700,00	1.700,00
Amm.to ordinario macchine uff. Lodi	16.500,00	16.500,00	16.500,00
Amm.to ordinario impianti e macchine Lodi	3.200,00	3.200,00	3.200,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-		
Acc.to Fondo Rischi Futuri			
FORMAZIONE	364.000,00	438.500,00	470.500,00
DOCENZE LEVA CIVICA + ACL	2.500,00	2.000,00	2.000,00
DOCENZE DDIF	130.000,00	150.000,00	170.000,00
COMPENSI COCOCO DOCENTI	130.000,00	140.000,00	150.000,00
INPS COCOCO DOCENTI	30.000,00	35.000,00	40.000,00
COSTI PER CORSO ASA - OSS	15.000,00	15.000,00	15.000,00
DOCENZE ALTRI CORSI IFTS	-	40.000,00	40.000,00
SPESE CONTRIBUTI VOLONTARI DDIF	3.000,00	3.000,00	
INDENNITA' UTENTI DOTE IMPRESA	15.000,00	15.000,00	15.000,00
COSTI AZIONE DI RETE			
MATERIALE ATTIVITA' FORMATIVA	2.000,00	2.000,00	2.000,00
FORM. SICUREZZA CONVENZ. UDP	2.500,00	2.500,00	2.500,00
docenze costi Asacom	34.000,00	34.000,00	34.000,00
SERVIZI AL LAVORO	468.000,00	468.000,00	468.000,00
MATERIALI CORSI GOL	3.000,00	3.000,00	3.000,00
COSTI GOL	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Tirocini attività e progetti con udp	50.000,00	50.000,00	50.000,00
docenze e altri costi utenza udp rei			
EROGAZIONE BORSE LAVORO	400.000,00	400.000,00	400.000,00
ALTRI COOSTI PER BORSE LAVORO			
SPESE DEL PERSONALE	492.308,00	509.500,00	509.500,00
ONERI SOCIALI INAIL	13.500,00	13.500,00	13.500,00
PERSONALE IN DISTACCO	54.500,00	54.500,00	54.500,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

SALARI E STIPENDI	175.930,00	225.000,00	225.000,00
Produttività personale dipendente	25.000,00	35.000,00	35.000,00
ONERI SOCIALI INPS	9.306,00	15.000,00	15.000,00
INPDAD CPDEL INADEL DIP	41.871,00	60.000,00	60.000,00
INAIL premio personale dipendente	2.500,00	2.500,00	2.500,00
ALTRI ONERI SOCIALI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
INAIL premio personale dipendente			
TFR personale dipendente carico ente	13.009,00	18.000,00	18.000,00
Rimborso spese dipendenti	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Stabilizzazione 2 persone	10.000,00		
COORDINAMENTO SEDE CASALE	30.000,00		
SERVIZI AL LAVORO	30.000,00	30.000,00	30.000,00
COMPENSI COCOCO AMMINISTRAZIONE	46.970,00	25.000,00	25.000,00
INPS COCOCO AMM.NE	10.522,00	6.000,00	6.000,00
COMPENSI TIROCINI	7.200,00	-	-
COSTI CONS ATTIV TIROCINI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
COSTO PERS. DISTACCO + OCCASIOANALE	2.000,00	2.000,00	2.000,00
COSTO BUONI PASTO	12.000,00	15.000,00	15.000,00
PERSEO carico ente			
FORMAZIONE PERSONALE ASFOL	5.000,00	5.000,00	5.000,00
SERVIZI PROFESSIONALI	46.081,00	46.081,00	46.081,00
COMPENSI ODV	5.075,00	5.075,00	5.075,00
COMPENSO REVISORI DEI CONTI	5.629,00	5.629,00	5.629,00
COSTI CONSULENZE SICUREZZA	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Consulenza sicurezza CPI	-	-	-
COSTI CONSULENZA PAGHE E FISCO	12.000,00	12.000,00	12.000,00
COSTI CONSULENZA CONTABILE	5.000,00	5.000,00	5.000,00
COSTI CONS. TECNICA E LEGALE dpo	4.377,00	4.377,00	4.377,00
Consulenza e Assistenza IT			
COSTI CERTIFICAZIONE QUALITA'	2.500,00	2.500,00	2.500,00
COSTI GETTONE PRESENZA CDA	3.000,00	3.000,00	3.000,00
ONERI SOCIALI INPS CDA	1.000,00	1.000,00	1.000,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

MATERIALI DI CONSUMO	6.000,00	8.000,00	8.000,00
Igiene e pulizia	3.000,00	4.000,00	4.000,00
Cancelleria e materiale ufficio (516,46)	3.000,00	4.000,00	4.000,00
SPESE DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	13.500,00	13.500,00	13.500,00
MANUTENZ. IMP. E MACC. CASALP.	3.000,00	3.000,00	3.000,00
MANUT. IMP. E MACCH. LODI	10.000,00	10.000,00	10.000,00
MANUTENZIONE STRUTTURA	500,00	500,00	500,00
Manutenzione impianti e macchinari			
GODIMENTO BENI DI TERZI	95.000,00	60.000,00	60.000,00
NOLEGGIO DEDUCIBILE	85.000,00	50.000,00	50.000,00
LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	10.000,00	10.000,00	10.000,00
SERVIZI GENERALI	25.000,00	25.000,00	25.000,00
PUBBLICITA'	8.000,00	8.000,00	8.000,00
PICCOLE SPESE UFFICIO	2.500,00	2.500,00	2.500,00
SPESE VARIE (PULIZ.DUPL.CHIAVI)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
COSTO VIGILANZA	2.500,00	2.500,00	2.500,00
ASSISTENZA INFORMATICA	10.000,00	10.000,00	10.000,00
ASSISTENZA INFORMATICA	1.000,00	1.000,00	1.000,00
SPESE BANCARIE/POSTALI/ASSICURATIVE	43.600,00	44.600,00	45.600,00
Spese banca	2.000,00	2.000,00	2.000,00
ONERI FIDEJUSSIONE	2.000,00	2.000,00	2.000,00
ASSICURAZIONI R.C.A.	6.000,00	6.000,00	6.000,00
ASSICURAZIONI R.C. E ALTRI RISCH	11.000,00	11.000,00	11.000,00
ACQ.VALORI BOLLATI	1.500,00	1.500,00	1.500,00
SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	100,00	100,00	100,00
Polizza Inail speciale studenti	21.000,00	22.000,00	23.000,00
UTENZE	98.030,00	90.030,00	90.030,00
ENERGIA ELETTRICA LODI	10.000,00	2.000,00	2.000,00
ENERGIA ELETTRICA CASALPUSTERLEN	8.000,00	8.000,00	8.000,00
RISCALDAMENTO LODI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RISCALDAMENTO CASALPUSTERLENGO	17.000,00	17.000,00	17.000,00
ACQUA CASALPUSTERLENGO	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ACQUA LODI	4.000,00	4.000,00	4.000,00
SPESE TELEFONICHE CASALPUSTERLEN	30,00	30,00	30,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

SPESE TELEFONICHE LODI	8.000,00	8.000,00	8.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.100,00	9.100,00	9.100,00
TARI CASALPUSTERLENGO	7.000,00	7.000,00	7.000,00
SMALTIMENTO TONER E ALTRO	1.100,00	1.100,00	1.100,00
ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC.	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Altri oneri di gestione non deducibili			
ONERI FINANZIARI	20.400,00	15.400,00	12.400,00
INT.PASS.SUI DEB.V/BAN.DI CR.ORD	20.000,00	15.000,00	12.000,00
ALTRI INT.PASS.E ONER.FIN.DED.	300,00	300,00	300,00
ONERI BANCARI	100,00	100,00	100,00
Interessi di mora e rateazioni	-	-	-
IMPOSTE CORRENTI	22.000,00	22.000,00	22.000,00
IRES	10.000,00	10.000,00	10.000,00
IRAP	12.000,00	12.000,00	12.000,00
ONERI STRAORDINARI	500,00	500,00	500,00
SOPRAVVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	-		
ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	500,00	500,00	500,00
Tot. Ricavi	1.766.896,00	1.813.000,00	1.854.000,00
Tot. Costi	1.762.541,00	1.811.233,00	1.841.233,00
Avanzo di gestione	5.657,00	1.069,00	12.069,00

RICAVI

Descrizione	Previsionale 2026	Previsionale 2027	Previsionale 2028
CONTRIBUTI ORDINARI SOCI	77.296,00	78.500,00	79.000,00
Contributi ordinari Comuni soci	77.296,00	78.500,00	79.000,00
CONVENZIONI/ACCORDI AREA FORMAZIONE	890.000,00	1.001.000,00	1.041.500,00
Ricavi altre attività formative con ACL	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Ricavi accordo con Cpia	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Ricavi corso DDIF Reg. Lombardia	850.000,00	880.000,00	920.000,00
Contributi volontari DDIF	5.000,00	6.000,00	6.500,00
Ifts Smart Logistics Specialist	-	80.000,00	80.000,00
SERVIZI AL LAVORO	781.000,00	721.000,00	721.000,00
Ricavi Piano Disabili Prov. Lodi	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Ricavi prog. Una Comunità per il Lavoro 2	40.000,00		



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Ricavi dote impresa	5.000,00	5.000,00	5.000,00
ricavi per attività e progetti bl con udp	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RICAVI GOL	60.000,00	60.000,00	60.000,00
corso Asacom	110.000,00	60.000,00	60.000,00
Ricavi altri progetti		30.000,00	30.000,00
Convenzione servizio inserim lavorativo	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Ricavi corsi italiano Sai	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Gestione amministrativa tirocini	20.000,00	20.000,00	20.000,00
EROGAZIONE BORSE LAVORO	400.000,00	400.000,00	400.000,00
ALTRI SERVIZI	18.100,00	12.000,00	12.000,00
Ricavi utilizzo Spazi e Facilities	18.100,00	12.000,00	12.000,00
PROVENTI FINANZIARI	-		
Interessi attivi			
PROVENTI STRAORDINARI	500,00	500,00	500,00
Sopravvenienze attive (incl rimb/ris assic)			
Abbuoni e arrotondamenti attivi	500,00	500,00	500,00
Altri ricavi e proventi			
Tot. Ricavi	1.766.896,00	1.813.000,00	1.854.000,00
Tot. Costi	1.762.541,00	1.811.233,00	1.841.233,00
Avanzo di gestione	5.657,00	1.069,00	12.069,00



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

PIANO INVESTIMENTI TRIENNALE

Relativamente agli investimenti per il prossimo triennio occorre fare una suddivisione in tre categorie, ovvero quella dei sistemi informatici, della apparecchiature informatiche/macchine d'ufficio e infine quelli relativi alle sedi. Nello specifico:

- Sistemi informatici: oltre ai programmi in uso per la didattica, si sono avviate importanti azioni per migliorare l'efficienza di Asfol. La prima è stata quella di avviare la gestione dei dati attraverso un server in cloud che consente agli operatori di condividere files e di poterlo fare non solo all'interno di una stessa sede ma anche tra le due sedi e con collegamento da remoto. Implementazione necessaria per poter lavorare con più efficienza vista la mancanza di un server condiviso. Questa azione è stata avviata nel corso del 2024 e dalla metà del 2024 è operativa. Nel corso del 2025, per poter gestire la contabilità all'interno dell'Ente si è proceduto con l'acquisizione delle licenze per l'utilizzo di un software per contabilità scelto in accordo con lo studio del Commercialista che collabora con Asfol in questo passaggio. Altro importante sviluppo previsto per il 2025 è quello di dotarsi di un registro elettronico per la didattica, strumento necessario per poter gestire meglio i flussi relativi alle presenze degli studenti ed il conseguente caricamento nei portali di Regione. Tutte attività intraprese nel corso del 2025 e che vedranno il loro consolidarsi nel corso del 2026 e anni successivi.
- Attrezzature informatiche: relativamente a questo punto occorre sottolineare come nel corso del 2023 grazie al progetto TiLab sia stato fatto un importante investimento relativamente ai computer necessari per la didattica, oltre al noleggio in corso e rinnovato per poter dotare il corso di grafica di computer "Mac" necessari per un adeguato insegnamento sulla grafica multimediale. Anche in relazione all'aumento delle aule sarà necessario migliorare le attrezzature dei laboratori presso le due sedi e valutare se acquistare alcuni computer per la grafica riducendo il numero di macchine in utilizzo tramite noleggio.
- Investimenti sulle sedi: anche in questo caso grazie al progetto TiLab sono stati fatti lavori importanti presso la sede di Casale ed alcuni presso quella di Lodi. Nel corso del 2024 sono proseguiti i lavori di adeguamento delle due sedi, in particolare a Lodi è stato ripristinato l'accesso al secondo piano tramite la scala in modo da gestire separatamente i flussi di ingresso ed uscita per le attività rivolte alla scuola e quelle per adulti. Sono state divise due aule così da fornire 4 spazi al Cpia per le attività di formazione ed è stato fatto un primo intervento sul tetto per ridurre le perdite che spesso si registravano durante le piogge. In entrambe le sedi sono state sostituite le bandiere e presso la sede di Lodi anche l'illuminazione esterna. Sempre nell'ottica di miglioramento delle sedi tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025 verranno sistemate/sostituite le tapparelle della sede di Casale per un importo di circa 1.500 euro oltre iva. Nel 2026 si prevede di proseguire il lavoro di impermeabilizzazione della sede di Lodi con un investimento di circa 7.500 euro. Inoltre presso la sede di Casale sarà necessario intervenire per attrezzare l'aula per il nuovo corso che partirà con l'anno scolastico 2025/26

La tabella sottostante riassume quanto descritto sopra.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

	Previsionale 2026	Previsionale 2027	Previsionale 2028
Spese di manutenzione e struttura	15.000	10.000	10.000
Manutenzione impianti e macchinari	5.000	5.000	5.000
Acquisto i-Mac per laboratori	10.000	10.000	10.000
(Licenze software - gestione server in cloud - sito	8.000	8.000	8.000
Acquisto attrezzatura	2.000	2.000	2.000
TOTALE	40.000	35.000	35.000

Sempre rispetto alla sede di Lodi sarebbero necessari due interventi importanti che però potranno essere programmati solo dopo aver la certezza delle risorse, interventi non realizzati nel corso del 2025 ma da valutare anche nel futuro:

- Sistemazione/sostituzione impianto refrigerante. Nell'estate 2024 non è stato possibile utilizzare l'impianto di raffrescamento dell'aria a causa di un problema al motore della macchina. Purtroppo i tecnici dell'assistenza hanno prospettato come risolutivo un intervento radicale che prevede la sostituzione del motore con la previsione di un impegno economico notevole. Oltre a considerare questa possibilità, sarebbe necessario poter fare una valutazione complessiva rispetto alla gestione del caldo/freddo installando un impianto che possa gestire in maniera separata le diverse aree della struttura. Infatti la didattica ha un calendario diverso da quelli degli uffici e potendo riscaldare/raffreddare solo delle parti della sede migliorerebbe il benessere di chi vi opera riducendo notevolmente i costi.
- Verifica e sostituzione dell'impianto illuminante con lampade a minor consumo energetico

Anche presso la sede di Casale sarebbe necessaria una valutazione del sistema caldo/freddo per le medesime considerazioni sopra esposte e dividendo quindi le zone in funzione dell'utilizzo durante i mesi dell'anno.

Questi investimenti, di notevole portata potranno essere presi in considerazione solo dopo aver verificato la sostenibilità economica.

INDICATORI DI BILANCIO

In coerenza con quanto presentato a supporto del bilancio 2024, gli indicatori che vengono proposti anche per il bilancio 2025 e per il 2026 sono quelli sotto riportati:



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

INDICI DI STRUTTURA

Quoziente primario di struttura Patrimonio Netto ----- Immobilizzazioni esercizio	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.
Quoziente secondario di struttura Patrimonio Netto + Pass. consolidate ----- Immobilizzazioni esercizio	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine

INDICI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Leverage (dipendenza finanz.) Capitale Investito ----- Patrimonio Netto	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito
Elasticità degli impieghi Attivo circolante ----- Capitale investito	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.
Quoziente di indebitamento complessivo Mezzi di terzi ----- Patrimonio Netto	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.

INDICI GESTIONALI

Rendimento del personale Ricavi netti esercizio ----- Costo del personale esercizio	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale
---	---



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Rotazione dei debiti Debiti vs. Fornitori * 365 ----- Acquisti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.
Rotazione dei crediti Crediti vs. Clienti * 365 ----- Ricavi netti dell'esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.

INDICI DI LIQUIDITA'

Quoziente di disponibilità Attivo corrente ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.
Quoziente di tesoreria Liq imm. + liq. diff ----- Passivo corrente	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.

INDICI DI REDDITIVITA'

Return on sales (R.O.S.) Risultato operativo es. ----- Ricavi netti es.	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite
Return on investment (R.O.I.) Risultato operativo ----- Capitale investito es	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria
Return on Equity (R.O.E.) Risultato esercizio ----- Patrimonio Netto	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Forni, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

Si rimanda al bilancio 2025 e alla nota integrativa, l'esame dei valori a consuntivo nel confronto con gli esercizi precedenti.

ANALISI DEI RISCHI

Come già trattato in precedenza, il tema della compagine sociale deve essere elemento di attenzione. Indubbiamente la presenza dei Comuni di Lodi, Casalpusterlengo e Tavazzano è rappresentata in maniera convinta e con la volontà di sostenere lo sviluppo dell'Ente, ma, dopo il recesso di Codogno e San Martino la possibilità che la Provincia stessa divenga parte della compagine sociale dell'Ente assume un risvolto ancor più significativo. Sempre nel corso del documento si è ribadito il senso di ampia territorialità ricoperto dall'operato di Asfol. Purtroppo nel corso del 2025 non ci sono stati sviluppi positivi in questo senso.

Il tema della riorganizzazione avvenuta dopo il passaggio da CFP a ASFOL ad inizio del 2024 è un altro elemento di attenzione. Il percorso avviato nel 2024 deve riuscire a consolidarsi perfezionando le capacità professionali dei nuovi operatori e nel contempo la capacità di lavorare in team. La costruzione di un valido gruppo di lavoro e nel contempo l'attenzione al tema della sostenibilità economica. In quest'ottica l'altra variabile di attenzione è relativa al rapporto di lavoro con i docenti, di cui si è già detto, ma che rappresenta un altro snodo verso il miglioramento della qualità dell'offerta didattica. Nel 2025 con la stabilizzazione di due operatori si è perseguito questo scopo, ma il cammino da percorrere è ancora lungo. L'Ente ha una sua intrinseca debolezza connessa con la situazione attuale, l'indebitamento ancora presente e il processo di cambiamento ancora in corso, tuttavia deve confrontarsi con un contesto sempre più richiedente in termini di qualità delle prestazioni e degli adempimenti burocratici da corrispondere.

Relativamente alle attività formative, oltre all'impegno per corrispondere i requisiti di accreditamento con Regione Lombardia, sarà necessario valutare con attenzione il possibile sviluppo relativo al corso di logistica, che ha avuto un'inflexione nel numero di iscritti rispetto invece al corso di grafica, sia a Lodi che a Casale. Indubbiamente la presenza dello stesso corso presso il CFP Canossa a Lodi ha eliminato la condizione di "esclusività" rispetto a questa linea formativa. Per il nuovo anno scolastico è stato lanciato nuovo corso presso la sede di Casale. In prospettiva lo sviluppo e l'adeguata gestione delle attività di formazione rappresenta uno dei punti cardini per la vita dell'ente. La prospettiva è quella di arrivare a due corsi completi ma questo richiede attenzione e capacità di garantire un'adeguata proposta formativa.

Le perdite pregresse e le difficoltà finanziarie sono l'ultimo, ma non meno importante, elemento di attenzione rispetto alle prospettive dell'Ente. Se è vero che, dopo che il Comune di Codogno e San Martino in Strada hanno versato la loro quota relativa ai debiti pregressi e che il bilancio 2024 ha presentato un buon risultato e di conseguenza valore delle perdite è sceso a poco più di 302 mila euro, resta la difficoltà relativa ai flussi finanziari ed il costante ricorso all'utilizzo di anticipazioni bancarie per garantire la continuità delle attività. Fortunatamente i debiti provenienti dal passato oggi si sono molto ridotti ma il tema del raggiungimento dell'azzeramento delle perdite pregresse e la difficoltà nel lavorare sempre con l'utilizzo del fido sono un forte elemento di criticità per Asfol.

Un ultimo punto di attenzione deve essere richiamato rispetto alla sede di Lodi ed ai lavori iniziati prima dell'estate del 2024 di recupero della struttura adiacente alla scuola con la creazione di un



AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO - ASFOL

SEDE LEGALE ED OPERATIVA di LODI – Piazzale G. Fomi, 3 – 26900 LODI Tel. 0371 30.649
SEDE OPERATIVA DI CASALPUSTERLENGO - Piazza Leonardo da Vinci, 2 - 26841 CASALPUSTERLENGO (LO)
Tel. 0377 83.26.56 – 0377 84.367
PI e CF 06273760154

e-mail: amministrazione@cfpcons.lodi.it e-mail: segreteria@cfpcons.lodi.it Posta certificata: cfpcons@pec.it

www.cfpcons.lodi.it

polo museale. Opera finanziata con i fondi del PNRR che porterà indubbi vantaggi alla zona e alla cittadinanza ma che, già in questi mesi, ha creato non pochi disagi alle attività didattiche e lavorative. I lavori sono molti ed importanti e la diretta vicinanza con la struttura di Asfol costringe ad una costante attenzione. Questo ha caratterizzato tutto il 2025 e ci accompagnerà nel corso del 2026.

CONCLUSIONI

Se il 2024 è stato l'anno della nuova partenza dell'Ente con la trasformazione in Azienda Speciale, il 2025 è stato l'anno dei primi passi della crescita nel consolidamento della nuova configurazione. Lo sviluppo degli assi strategici indicati dai Soci relativamente alla didattica ed ai servizi di formazione per adulti è proseguito con l'avvio di un nuovo corso DDF presso la sede di Casale e con l'ampliamento delle classi a Lodi. Il percorso intrapreso prevede un incremento anche nei prossimi anni, ancor più con la valutazione di un'ulteriore possibile linea formativa da sviluppare presso la sede di Casale per incontrare le esigenze formative del territorio del sud della Provincia di Lodi.

Nel contempo lo sviluppo dei corsi per adulti proseguirà con attenzione alle esigenze formative sempre in un'ottica di integrazione territoriale. A partire dalla collaborazione con il Cpia nell'individuare tematiche da proporre per i corsi GOL fino allo sviluppo di linee di formazione finalizzate a preparare persone per professionalità necessarie sul territorio, e nello specifico ci si riferisce ad Asa – necessari nelle strutture residenziali che ospitano anziani e disabili – e Asacom – la nuova figura istituita da Regione Lombardia abilitata a lavorare nelle scuole con gli studenti disabili.

Proprio in quest'ottica prosegue l'integrazione territoriale di Asfol, con un ruolo importante nel contesto della formazione professionale e nei servizi di orientamento ed aiuto per le persone fragili nella ricerca di un lavoro. Ricordiamo infatti come Asfol sia l'unico Ente Pubblico presente sul territorio accreditato con Regione Lombardia per i servizi di formazione e quelli di orientamento e lavoro.

Pur nello sviluppo del nuovo gruppo di lavoro e di nuove soluzioni organizzative ed informatiche per migliorare l'efficienza (es. contabilità interna, registro elettronico per la scuola, passaggio da tesoreria a banca ordinaria, ecc.) l'ente non ha ancora raggiunto il suo consolidamento ed è ancora in condizioni di fragilità rispetto alle diverse sollecitazioni anche di tipo burocratico cui è sottoposto.

Nel processo di sviluppo sarà necessario capire se l'opzione relativa al coinvolgimento della Provincia all'interno della compagine sociale possa davvero essere un'opzione o se andranno valutate altre possibilità. Così come dovrà proseguire il lento ma continuo percorso finalizzato all'azzeramento dei debiti pregressi.

La sfida resta sempre impegnativa ma la forte presenza delle tre amministrazioni socie dell'Ente e della Presidente Colombo con la collaborazione del cda, così come il coinvolgimento degli operatori che a diverso titolo operano all'interno di Asfol sono e saranno il motore necessario per proseguire questo importante processo di cambiamento.

Lodi 26/11/2025

Il Direttore Generale
Ing. Giorgio Savino