



Comune di Lodi

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

1. gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del menzionato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai “ricavi caratteristici” è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell’ente o società controllata o partecipata al totale dei “A) Componenti positivi della gestione” dell’ente”.

In ogni caso, salvo il caso dell’affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all’1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell’approvazione”.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell’esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l’elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l’area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Lodi parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 126 del 08/07/2026 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2025.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
ASTEM S.P.A. CF. 00791500150 P.IVA 11854080154	STRADA VECCHIA CREMONESE - 26900 LODI (LO) C.S. €5.771.100	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	SI	SI	99,22000%	99,22000%	99,22000%
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. CF. 00791350150 P.IVA 11875320159	VIA SAN BASSIANO, 39 - 26900 LODI (LO) C.S. €223.473	SOCIETA' CONTROLLATA	INDIRETTA	SI	SI	99,30000%	99,30000%	99,30000%
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) CF. 05486580961 P.IVA 05486580961	VIA DELL'ARTIGIANATO, 1/3 - LOCALITÀ SAN GRATO - 26900 LODI (LO) C.S. €11.026.975	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	SI	12,33000%	12,33000%	12,33000%
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. CF. 10370570011 P.IVA 10370570011	VIA PIERMARINI SNC - 26900 - LODI (LO) C.S. €315.000	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	49,61000%	0,00000%	0,00000%
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO CF. 06273760154 P.IVA 06273760154	PIAZZALE FORNI, 3 - 26900 LODI (LO) C.S. €2.163.659	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	NO	76,50000%	76,50000%	76,50000%
ACSI CF. 04985760968 P.IVA 04985760968	VILLA BRAILA - VIA TIZIANO ZALLI, N°5 - 26900 LODI C.S. €231.747	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	28,94000%	28,94000%	28,94000%
CONSORZIO DI GESTIONE DEL PARCO REGIONALE ADDA SUD CF. 92503940154 P.IVA 92503940154	VIALE DALMAZIA, 10 - 26900 LODI (LO)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	10,69000%	10,69000%	10,69000%
CONSORZIO NAVIGARE L'ADDA CF. 01301050199 P.IVA 01301050199	PIAZZA D'ARMI, 6 - 26026 PIZZIGHETTONE (CR)	ENTE STRUMENTALE ALTRO	DIRETTA	NO	NO	6,67000%	6,67000%	6,67000%
LODINNOVA S.R.L. in liquidazione CF. 02955890963 P.IVA 02955890963	VIA HAUSSMANN, 15 - 26900 LODI (LO)	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	30,51000%	0,00000%	0,00000%
FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO CF. 92535850157 P.IVA 05081870965	VIA EINSTEIN - CASCINA CODAZZA - 26900 LODI (LO)	FONDAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00000%	0,00000%	0,00000%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
CONSORZIO DI GESTIONE DEL PARCO REGIONALE ADDA SUD CF. 92503940154 P.IVA 92503940154	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza
CONSORZIO NAVIGARE L'ADDA CF. 01301050199 P.IVA 01301050199	ENTE STRUMENTALE ALTRO	Irrilevanza
LODINNOVA S.R.L. in liquidazione CF. 02955890963 P.IVA 02955890963	SOCIETA' PARTECIPATA	Irrilevanza
FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO CF. 92535850157 P.IVA 05081870965	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
ASTEM S.P.A. CF. 00791500150 P.IVA 11854080154	STRADA VECCHIA CREMONESE - 26900 LODI (LO) C.S. €5.771.100	SOCIETA' CONTROLLATA	99,22000%	99,22000%	99,22000%	INTEGRALE
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. CF. 00791350150 P.IVA 11875320159	VIA SAN BASSIANO, 39 - 26900 LODI (LO) C.S. €223.473	SOCIETA' CONTROLLATA	99,30000%	99,30000%	99,30000%	INTEGRALE
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) CF. 05486580961 P.IVA 05486580961	VIA DELL'ARTIGIANATO, 1/3 - LOCALITÀ SAN GRATO - 26900 LODI (LO) C.S. €11.026.975	SOCIETA' PARTECIPATA	12,33000%	12,33000%	12,33000%	PROPORZIONALE
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. CF. 10370570011 P.IVA 10370570011	VIA PIERMARINI SNC - 26900 - LODI (LO) C.S. €315.000	SOCIETA' PARTECIPATA	49,61000%	0,00000%	0,00000%	PROPORZIONALE
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO CF. 06273760154 P.IVA 06273760154	PIAZZALE FORNI, 3 - 26900 LODI (LO) C.S. €2.163.659	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	76,50000%	76,50000%	76,50000%	INTEGRALE
ACSI CF. 04985760968 P.IVA 04985760968	VILLA BRAILA - VIA TIZIANO ZALLI, N°5 - 26900 LODI C.S. €231.747	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	28,94000%	28,94000%	28,94000%	PROPORZIONALE

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2025 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Lodi si chiude con un risultato di esercizio negativo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a -1.292.817€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a -1.291.499€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a -1.318€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Lodi:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Valore della produzione	51.029.690€	25.622.668€	76.652.358€	74.925.128€	1.727.230€
Costi della produzione	54.238.826€	26.057.491€	80.296.317€	77.246.036€	3.050.281€
Risultato della gestione operativa	-3.209.136€	-434.823€	-3.643.959€	-2.320.908€	-1.323.051€
Proventi e oneri finanziari	305.511€	-113.311€	192.200€	181.841€	10.359€
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.528.899€	0€	1.528.899€	587.341€	941.558€
Proventi e oneri straordinari	1.123.124€	-10.633€	1.112.491€	3.099.433€	-1.986.942€
Imposte sul reddito	462.014€	20.434€	482.448€	675.098€	-192.650€
Risultato di esercizio	-713.616€	-579.201€	-1.292.817€	872.609€	-2.165.426€

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Comune di Lodi	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Valore della produzione (A)	50.761.476€	1.393.871€	9.205.165€	6.645.538€
Costi della produzione (B)	50.131.602€	5.092.593€	9.002.344€	6.414.112€
Risultato della gestione operativa (A-B)	629.874€	-3.698.722€	202.821€	231.426€
Proventi e oneri finanziari (C)	-593.224€	1.107.060€	10.861€	-143.543€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	1.528.899€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	1.123.124€	-10.633€	0€	0€
Imposte sul reddito	462.014€	-127.091€	26.067€	48.408€
Risultato di esercizio	2.226.659€	-2.475.204€	187.615€	39.475€

Conto economico	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Valore della produzione (A)	1.373.211€	1.804.597€	5.468.500€	76.652.358€
Costi della produzione (B)	1.331.856€	1.899.155€	6.424.655€	80.296.317€
Risultato della gestione operativa (A-B)	41.355€	-94.558€	-956.155€	-3.643.959€
Proventi e oneri finanziari (C)	-198.336€	-36.705€	46.087€	192.200€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	1.528.899€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	0€	0€	1.112.491€
Imposte sul reddito	12.029€	52.399€	8.622€	482.448€
Risultato di esercizio	-169.010€	-183.662€	-918.690€	-1.292.817€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di -3.643.959€, inferiore di 434.823€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024, invece, si registra un decremento di 1.323.051€.

Il Risultato di esercizio passa a -1.292.817€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (192.200€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (1.528.899€), del saldo della gestione straordinaria (1.112.491€) e delle imposte sul reddito (482.448€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2024 di 2.165.426€.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 76.652.358€, segnano una espansione di 1.727.230€ rispetto al 2024, mentre i componenti negativi, pari a 80.296.317€, hanno subito un incremento di 3.050.281€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A “Componenti positivi della gestione”	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da tributi	36,48%	27.963.726€	27.486.288€	477.438€
Proventi da fondi perequativi	3,46%	2.652.605€	2.783.479€	-130.874€
Proventi da trasferimenti e contributi	8,57%	6.566.594€	5.063.752€	1.502.842€
Proventi da trasferimenti correnti	7,82%	5.991.651€	4.487.099€	1.504.552€
Quota annuale di contributi agli investimenti	0,13%	100.262€	96.614€	3.648€
Contributi agli investimenti	0,62%	474.681€	480.039€	-5.358€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	39,67%	30.406.754€	30.231.398€	175.356€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4,42%	3.389.618€	3.841.281€	-451.663€
Ricavi della vendita di beni	11,71%	8.972.616€	8.884.581€	88.035€
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	23,54%	18.044.520€	17.505.536€	538.984€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00%	0€	0€	0€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00%	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2,08%	1.593.302€	2.290.769€	-697.467€
Altri ricavi e proventi diversi	9,74%	7.469.377€	7.069.442€	399.935€
Totale della Macro-classe A	100,00%	76.652.358€	74.925.128€	1.727.230€

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	9,13%	7.331.083€	7.898.330€	-567.247€
Prestazioni di servizi	55,40%	44.484.958€	43.411.697€	1.073.261€
Utilizzo beni di terzi	1,15%	924.308€	807.788€	116.520€
Trasferimenti e contributi	4,59%	3.689.136€	3.527.536€	161.600€
Personale	16,02%	12.859.583€	12.619.975€	239.608€
Ammortamenti e svalutazioni	9,74%	7.821.964€	7.092.665€	729.299€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,45%	364.374€	-232.341€	596.715€
Accantonamenti per rischi	0,04%	30.000€	32.186€	-2.186€
Altri accantonamenti	0,60%	480.950€	0€	480.950€
Oneri diversi di gestione	2,88%	2.309.961€	2.088.200€	221.761€
Totale della Macro-classe B	100,00%	80.296.317€	77.246.036€	3.050.281€

Il risultato della gestione finanziaria è positivo per 192.200€, con un miglioramento di 10.359€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da partecipazioni	88,36%	1.221.462€	1.152.362€	69.100€
Altri proventi finanziari	11,64%	160.958€	223.655€	-62.697€
Totale proventi finanziari	100,00%	1.382.420€	1.376.017€	6.403€
Interessi passivi	86,04%	1.024.017€	624.335€	399.682€
Altri oneri finanziari	13,96%	166.203€	569.841€	-403.638€
Totale oneri finanziari	100,00%	1.190.220€	1.194.176€	-3.956€
Totale della macro-classe C	100,00%	192.200€	181.841€	10.359€

I proventi finanziari riportano in confronto con il 2024 una crescita di 6.403€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2025 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni

nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 1.190.220€, in diminuzione rispetto al 2024 di 3.956€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 1.528.899€, in aumento di 941.558€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	1.528.899€	587.341€	941.558€
Svalutazioni	0,00%	0€	0€	0€
Totale della macro-classe D		1.528.899€	587.341€	941.558€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 1.112.491€, con un peggioramento rispetto al 2024 di 1.986.942€.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da permessi di costruire	20,03%	1.115.508€	516.329€	599.179€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	1,08%	60.000€	429.705€	-369.705€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	76,06%	4.235.757€	7.228.358€	-2.992.601€
Plusvalenze patrimoniali	2,83%	157.659€	56.742€	100.917€
Altri proventi straordinari	0,00%	0€	0€	0€
Totale proventi straordinari	100,00%	5.568.924€	8.231.134€	-2.662.210€
Trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	10.000€	-10.000€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	98,00%	4.367.235€	5.047.565€	-680.330€
Minusvalenze patrimoniali	0,13%	5.938€	0€	5.938€
Altri oneri straordinari	1,87%	83.260€	74.136€	9.124€
Totale oneri straordinari	100,00%	4.456.433€	5.131.701€	-675.268€
Totale della Macro-classe E	100,00%	1.112.491€	3.099.433€	-1.986.942€

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Lodi e gli organismi del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Lodi e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	2.589€	0,00%	2.589€	49€	2.540€
Immobilizzazioni Immateriali	895.039€	4.691.033€	1,90%	5.586.072€	7.033.856€	-1.447.784€
Immobilizzazioni Materiali	158.340.276€	26.964.423€	63,19%	185.304.699€	181.434.713€	3.869.986€
Immobilizzazioni Finanziarie	40.558.506€	-28.780.162€	4,02%	11.778.344€	11.778.729€	-385€
Totale Immobilizzazioni	199.793.821€	2.875.294€	69,11%	202.669.115€	200.247.298€	2.421.817€
Rimanenze	11.726€	9.858.301€	3,37%	9.870.027€	10.234.403€	-364.376€
Crediti	38.364.764€	5.994.246€	15,13%	44.359.010€	48.771.662€	-4.412.652€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	28.731.446€	6.965.164€	12,17%	35.696.610€	40.457.893€	-4.761.283€
Totale Attivo Circolante	67.107.936€	22.817.711€	30,66%	89.925.647€	99.463.958€	-9.538.311€
Ratei e Risconti Attivi	0€	656.574€	0,22%	656.574€	738.242€	-81.668€
TOTALE DELL'ATTIVO	266.901.757€	26.352.168€	100,00%	293.253.925€	300.449.547€	-7.195.622€
Patrimonio Netto	187.127.812€	564.636€	64,00%	187.692.448€	191.365.890€	-3.673.442€
di cui riserva di consolidamento		5.431.769€	1,85%	5.431.769€	1.118.273€	4.313.496€
Fondi per Rischi e Oneri	3.530.195€	520.946€	1,38%	4.051.141€	3.566.684€	484.457€
TFR	0€	1.126.601€	0,38%	1.126.601€	1.107.231€	19.370€
Debiti	41.852.127€	18.137.955€	20,46%	59.990.082€	71.971.789€	-11.981.707€
Ratei e Risconti Passivi	34.391.623€	6.002.030€	13,77%	40.393.653€	32.437.953€	7.955.700€
TOTALE DEL PASSIVO	266.901.757€	26.352.168€	100,00%	293.253.925€	300.449.547€	-7.195.622€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 293.253.925€, di cui 202.669.115€ per immobilizzazioni, 89.925.647€ di capitale circolante e 656.574€ di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 5.586.072€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 10.038€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 93.588€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 42.012€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 611.823€, avviamento 0€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 262.830€, altre 4.565.781€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 185.304.699€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (50.338.771€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (114.477.711€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (20.488.217€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 11.778.344€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 60.497€, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 2.989€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 11.712.797€, ai Crediti finanziari a lungo termine 2.061€ ed alla voce Altri titoli 0€.

L'**Attivo circolante** pari a 89.925.647€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 9.870.027€.
- **Crediti**, pari a 44.359.010€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 12.761.311€, Crediti per trasferimenti e contributi 21.591.459€, Crediti verso clienti e utenti 5.621.276€, Altri crediti 4.384.964€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 0€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 0€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 35.696.610€, distinguibili in Conto di tesoreria 28.985.084€, Altri depositi bancari e postali 6.652.864€, Denaro e valori in cassa 58.662€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 656.574€, di cui **ratei attivi** per 387.723€ e **risconti attivi** per 268.851€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	1.036.654€	538.086€	746.110€	3.244.619€
Immobilizzazioni Materiali	158.143.583€	7.775.856€	1.629.913€	11.056.836€
Immobilizzazioni Finanziarie	533.695€	11.236.270€	5.700€	1.556€
Totale Immobilizzazioni	159.713.932€	19.550.212€	2.381.723€	14.303.011€
Rimanenze	11.726€	8.804.440€	890.772€	146.273€
Crediti	37.157.762€	1.346.920€	544.108€	3.181.763€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	28.731.446€	2.583.960€	739.715€	1.149.333€
Totale Attivo Circolante	65.900.934€	12.735.320€	2.174.595€	4.477.369€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	31.225€	63.489€	32.404€
TOTALE DELL'ATTIVO	225.614.866€	32.316.757€	4.619.807€	18.812.784€

Stato Patrimoniale	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	2.589€	2.589€
Immobilizzazioni Immateriali	74€	0€	20.529€	5.586.072€
Immobilizzazioni Materiali	4.746.058€	1.950.612€	1.841€	185.304.699€
Immobilizzazioni Finanziarie	0€	1.123€	0€	11.778.344€
Totale Immobilizzazioni	4.746.132€	1.951.735€	22.370€	202.669.115€
Rimanenze	16.816€	0€	0€	9.870.027€
Crediti	109.310€	193.774€	1.825.373€	44.359.010€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	261.027€	38€	2.231.091€	35.696.610€
Totale Attivo Circolante	387.153€	193.812€	4.056.464€	89.925.647€
Totale Ratei e Risconti Attivi	58.092€	369.829€	101.535€	656.574€
TOTALE DELL'ATTIVO	5.191.377€	2.515.376€	4.182.958€	293.253.925€

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 293.253.925€, di cui 187.692.448€ a titolo di Patrimonio Netto, 4.051.141€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 1.126.601€ per Trattamento di Fine Rapporto, 59.990.082€ a titolo di Debito e 40.393.653€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Fondo di dotazione	57.520.456€	57.520.456€	0€
Riserve	127.577.592€	122.896.926€	4.680.666€
da capitale	0€	0€	0€
da permessi di costruire	3.941.457€	3.123.960€	817.497€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	120.536.785€	116.180.370€	4.356.415€
altre riserve indisponibili	3.099.350€	3.592.596€	-493.246€
altre riserve disponibili	0€	0€	0€
Risultato economico dell'esercizio	-1.291.499€	848.687€	-2.140.186€
Risultati economici di esercizi precedenti	3.155.773€	9.335.933€	-6.180.160€
Riserve negative per beni indisponibili	0€	0€	0€
Totale Patrimonio netto di gruppo	186.962.322€	190.602.002€	-3.639.680€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	731.444€	739.966€	-8.522€
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-1.318€	23.922€	-25.240€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	730.126€	763.888€	-33.762€
Totale Patrimonio Netto	187.692.448€	191.365.890€	-3.673.442€

Il patrimonio netto di 187.692.448€ segna una diminuzione di 3.673.442€ rispetto al Bilancio Consolidato 2024.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2025, che hanno un valore di 4.051.141€, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 0€
- per imposte 75.980€
- altri 3.975.161€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2025 ammonta ad un valore pari a 1.126.601€, in aumento di 19.370€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 59.990.082€; registrano un incremento di 20.090.054€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia diminuzione rispetto al Bilancio Consolidato 2024 di 11.981.707€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 27.416.668€.
- Debiti di funzionamento per 32.573.414€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 15.917.362€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2024 l'indebitamento finanziario segna un incremento di 4.463.344€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 18.152.266€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a 13.296.254€.

Debiti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Debiti da finanziamento	27.416.668€	22.953.324€	4.463.344€
Debiti verso fornitori	18.152.266€	31.448.520€	-13.296.254€
Acconti	136.819€	0€	136.819€
Debiti per trasferimenti e contributi	8.788.684€	12.781.318€	-3.992.634€
Altri debiti	5.495.645€	4.788.627€	707.018€
Totale Debiti	59.990.082€	71.971.789€	-11.981.707€

I Ratei passivi sono pari a 292.603€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 40.101.050€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 34.148.023€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Patrimonio Netto	190.480.480€	-2.192.795€	201.462€	39.475€
Fondi per Rischi e Oneri	3.530.195€	392.239€	0€	0€
TFR	0€	127.682€	521.978€	161.802€
Debiti	39.900.028€	1.909.652€	1.976.474€	7.080.841€
Ratei e Risconti Passivi	34.391.623€	172.745€	103.189€	5.159.967€

TOTALE DEL PASSIVO	268.302.326€	409.523€	2.803.103€	12.442.085€
---------------------------	---------------------	-----------------	-------------------	--------------------

Stato Patrimoniale	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Patrimonio Netto	-169.010€	251.526€	-918.690€	187.692.448€
Fondi per Rischi e Oneri	7.272€	58.431€	63.004€	4.051.141€
TFR	22.613€	19.032€	273.494€	1.126.601€
Debiti	4.668.960€	571.381€	3.882.746€	59.990.082€
Ratei e Riscconti Passivi	542.276€	19.967€	3.886€	40.393.653€
TOTALE DEL PASSIVO	5.072.111€	920.337€	3.304.440€	293.253.925€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il 2024 permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, sul tasso di crescita.

Occorre infine segnalare, anche per l'esercizio 2024, il protrarsi dell'impegno per gli Enti Pubblici relativo al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (c.d. "PNRR") all'interno del quale sono previsti investimenti e riforme che si sviluppano intorno a sei missioni:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;

2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;
5. inclusione e coesione;
6. salute.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel 2025 si aggrava il clima di incertezza causato dal perdurare dei conflitti in Europa e Medio Oriente che ha innescato una serie di investimenti da parte delle Nazioni in spese per armi e militari a tutela della difesa.

La Banca Centrale Europea ha adottato politiche di contrasto alla crescita dell'inflazione che negli ultimi anni aveva raggiunto livelli considerevoli.

Si segnala infine l'introduzione dei dazi, per iniziativa degli Stati Uniti, che avranno un impatto importante sull'economia globale.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo
Amministrazione Pubblica Comune di Lodi*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Lodi*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con
specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Lodi è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2025. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Lodi

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Lodi per l'Esercizio 2025 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 126 del 08/07/2026 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Lodi

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera di Giunta nr. 126 del 08/07/2026 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
ASTEM S.P.A. CF. 00791500150 P.IVA 11854080154	STRADA VECCHIA CREMONESE - 26900 LODI (LO) C.S. €5.771.100	SOCIETA' CONTROLLATA	99,22000%	99,22000%	99,22000%	INTEGRALE
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. CF. 00791350150 P.IVA 11875320159	VIA SAN BASSIANO, 39 - 26900 LODI (LO) C.S. €223.473	SOCIETA' CONTROLLATA	99,30000%	99,30000%	99,30000%	INTEGRALE
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) CF. 05486580961 P.IVA 05486580961	VIA DELL'ARTIGIANATO, 1/3 - LOCALITÀ SAN GRATO - 26900 LODI (LO) C.S. €11.026.975	SOCIETA' PARTECIPATA	12,33000%	12,33000%	12,33000%	PROPORZIONALE
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. CF. 10370570011 P.IVA 10370570011	VIA PIERMARINI SNC - 26900 - LODI (LO) C.S. €315.000	SOCIETA' PARTECIPATA	49,61000%	0,00000%	0,00000%	PROPORZIONALE
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO CF. 06273760154 P.IVA 06273760154	PIAZZALE FORNI, 3 - 26900 LODI (LO) C.S. €2.163.659	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATA	76,50000%	76,50000%	76,50000%	INTEGRALE
ACSI CF. 04985760968 P.IVA 04985760968	VILLA BRAILA - VIA TIZIANO ZALLI, N°5 - 26900 LODI C.S. €231.747	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	28,94000%	28,94000%	28,94000%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
ASTEM S.P.A.	4.823.768€	2.957.121€	61,30%
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	9.235.788€	0€	0,00%
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	6.684.502€	33.956€	0,51%
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.564.986€	172.047€	10,99%
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	2.059.656€	52.825€	2,56%
ACSI	6.451.196€	1.087.968€	16,86%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
COMUNE DI LODI	100,00000%	7.590.060€	59,02260%
ASTEM S.P.A.	100,00000%	1.435.494€	11,16284%
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	100,00000%	1.207.061€	9,38647%
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	12,33000%	1.221.463€	9,49846%
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	49,61000%	192.846€	1,49963%
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	100,00000%	236.321€	1,83770%
ACSI	28,94000%	976.338€	7,59230%
Totale		12.859.583€	100,00000%

Negli ultimi 3 esercizi il Comune di Lodi non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11 -ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
ASTEM S.P.A.	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	13 - Tutela della salute
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
ACSI	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale

condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2025 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2025 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2025 all'interno del Gruppo Comune di Lodi, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie

causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un differente trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”
- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO				
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell'Ente Capogruppo	Annullamento rivalutazione/svalutazione	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
ASTEM S.P.A.	32.018.948€	0€	35.923.867€	-3.904.919€
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	231.819€	0€	1.964.322€	-1.732.503€
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	6.374.264€	0€	6.353.668€	20.596€
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	0€	120.952€	-120.952€
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	1.330.890€	0€	1.416.678€	-85.788€
ACSI	68.890€	0€	-52.129€	121.019€
Totale	40.024.811€	0€	45.727.358€	-5.702.547€

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 5.431.769€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	0€	845.710€	DA: Comune di Lodi Elisione dei dividendi ASTEM	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	24.150€	DA: Comune di Lodi Elisione dei dividendi AFC	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO

Riserva	0€	205.850€	DA: ASTEM S.P.A. CE.C.19.a - da società controllate - elisione dividendi Farmacie	LIBERA-PARTECIPATA
Riserva	0€	19.158€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	9.090€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	7.775€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	42.805€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	4.865€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	15.060€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.850€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	52€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	1.685€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	12.150€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.498€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.671€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	832€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	34.979€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	18.953€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	17.532€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	206€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	24€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	3.416€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	989€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	893€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	175€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.921€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	500€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	322€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	80€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	24€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	150€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	352€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	22€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	51€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	310€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.762€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	48.108€	0€	DA: ACSI Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA

Riserva	0€	166.234€	DA: ACSI Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	15.714€	DA: ACSI Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	54.299€	0€	DA: ACSI Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	4.735€	0€	DA: ACSI Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	16.363€	DA: ACSI Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	6.419.914€	0€	DA: ASTEM S.P.A. SPA.BIV.1.a - imprese controllate. Annullamento partecipazione AFC	LIBERA-PARTECIPATA
Riserva	157.500€	0€	DA: ASTEM S.P.A. SPA.BIV.1.b - imprese partecipate. Annullamento partecipazione Sporting Lodi	LIBERA-PARTECIPATA
Riserva	32.018.948€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	6.374.264€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	231.819€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.330.890€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO voce SPA.BIV	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	68.890€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0€	5.409.815€	DA: ASTEM S.P.A. Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	5.726.085€	DA: ASTEM S.P.A. Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	24.787.967€	DA: ASTEM S.P.A. Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2.174€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.359.626€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.991.868€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	367€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	221.909€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.742.046€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	39.463€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	156.272€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.143€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	238.519€	0€	DA: AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.655.199€	DA: AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	2€	0€	DA: AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	120.900€	0€	DA: ACSI Ann. Patr. N. ACSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

Comune di Lodi

Riserva	0€	67.068€	DA: ACSI Ann. Patr. N. ACSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.703€	DA: ACSI Ann. Patr. N. ACSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	20.596€	DA: Comune di Lodi Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	121.019€	DA: Comune di Lodi Allocazione differenza di annullamento positiva ACSI	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	3.904.919€	0€	DA: Comune di Lodi Allocazione differenza di annullamento negativa ASTEM S.P.A.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	1.732.503€	0€	DA: Comune di Lodi Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	120.952€	0€	DA: Comune di Lodi Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	85.788€	0€	DA: Comune di Lodi Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LO	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	5.431.769€	DA: Comune di Lodi Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 3.155.773€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Comune di Lodi	2.743.380€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	412.393€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	3.155.773€

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	1.349.158€	1.349.158€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	31.655€	31.655€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	554.154€	554.154€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	1.934.967€	1.934.967€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	2.799.667€
5) Debiti verso altri finanziatori	12.701.065€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	12.701.065€	0€	0€	2.799.667€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	3.772.002€	0€	0€	6.571.669€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	12.701.065€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€

9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	13.053€	13.053€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	47.733€	47.733€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	3.772.002€	0€	60.786€	19.333.519€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Ratei attivi				
Altri	0€	0€	0€	240€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	0€	0€	240€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	20.520€	0€
Altri	0€	31.225€	42.969€	32.164€

Tot Risconti attivi	0€	31.225€	63.489€	32.164€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	31.225€	63.489€	32.404€

Ratei e risconti attivi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Ratei attivi				
Altri	41.700€	345.783€	0€	387.723€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	41.700€	345.783€	0€	387.723€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	20.520€
Altri	16.392€	24.046€	101.535€	248.331€
Tot Risconti attivi	16.392€	24.046€	101.535€	268.851€
Totale Ratei e Risconti Attivi	58.092€	369.829€	101.535€	656.574€

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Ratei passivi				
Altri	0€	2.838€	0€	8.681€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	0€	2.838€	0€	8.681€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	34.148.024€	34.154€	0€	0€
Altri	243.600€	135.753€	103.189€	5.151.286€
Tot Risconti passivi	34.391.624€	169.907€	103.189€	5.151.286€
Totale Ratei e Risconti Passivi	34.391.624€	172.746€	103.189€	5.159.967€

Ratei e risconti passivi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Ratei passivi				
Altri	261.117€	19.967€	0€	292.603€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	261.117€	19.967€	0€	292.603€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	0€	0€	0€	34.182.178€
Altri	281.159€	0€	3.886€	5.918.874€
Tot Risconti passivi	281.159€	0€	3.886€	40.101.052€
Totale Ratei e Risconti Passivi	542.276€	19.967€	3.886€	40.393.655€

Accantonamenti per rischi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Acc.to per rischi potenziali	0€	0€	0€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	0€	0€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	480.950€	0€	0€	0€
Tot Altri accantonamenti	480.950€	0€	0€	0€
Totale Accantonamenti	480.950€	0€	0€	0€

Accantonamenti per rischi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Acc.to per rischi potenziali	0€	30.000€	0€	30.000€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€

Tot Accantonamenti rischi	0€	30.000€	0€	30.000€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	480.950€
Tot Altri accantonamenti	0€	0€	0€	480.950€
Totale Accantonamenti	0€	30.000€	0€	510.950€

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	737.766€	48.036€	2.808€	0€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	105.710€	1.407€	193.671€
Totale Oneri Finanziari	737.766€	153.746€	4.215€	193.671€

Oneri finanziari	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	198.486€	36.921€	0€	1.024.017€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	300.788€
Totale Oneri Finanziari	198.486€	36.921€	0€	1.324.805€

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.202.069€	33.740€	0€	0€
Permessi di Costruire	1.115.508€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	157.659€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	60.000€	0€	0€	0€
Totale proventi	5.535.236€	33.740€	0€	0€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.322.914€	44.321€	0€	0€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	5.938€	0€	0€	0€
Altri	83.260€	0€	0€	0€
Totale oneri	4.412.112€	44.321€	0€	0€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	1.123.124€	-10.581€	0€	0€

Oneri e proventi straordinari	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	0€	0€	4.235.809€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	1.115.508€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	157.659€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	60.000€
Totale proventi	0€	0€	0€	5.568.976€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	0€	0€	4.367.235€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	5.938€
Altri	0€	0€	0€	83.260€
Totale oneri	0€	0€	0€	4.456.433€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	0€	0€	0€	1.112.543€

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
Amministratori	0€	0€	0€	65.000€
Revisori	46.163€	0€	0€	21.840€
Sindaci	0€	0€	14.279€	33.280€
Totale	46.163€	0€	14.279€	120.120€

Compensi cariche sociali	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	ACSI	Totale
Amministratori	0€	0€	0€	65.000€
Revisori	0€	0€	6.667€	74.670€
Sindaci	0€	5.075€	0€	52.634€
Totale	0€	5.075€	6.667€	192.304€

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Lodi e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	473.964€	ASTEM S.P.A.	473.964€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VI ASTEM 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	473.964€	0€	ASTEM S.P.A.	473.964€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VI ASTEM 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	544.348€	ASTEM S.P.A.	544.348€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VI ASTEM 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	544.348€	0€	ASTEM S.P.A.	544.348€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VI ASTEM 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	747.308€	0€	ASTEM S.P.A.	747.308€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VI ASTEM 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	747.308€	ASTEM S.P.A.	747.308€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VI ASTEM 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	46.894€	ASTEM S.P.A.	46.894€	Allineamento Ricavi @ Costi ASTEM DIFFERENZA TAP TOSAP
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	46.894€	0€	ASTEM S.P.A.	46.894€	Allineamento Ricavi @ Costi ASTEM DIFFERENZA TAP TOSAP
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	175.588€	0€	ASTEM S.P.A.	175.588€	Allineamento Ricavi @ Costi ASTEM DIFFERENZA CONGUAGLIO TERMICA

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	175.588€	ASTEM S.P.A.	175.588€	Allineamento Ricavi @ Costi ASTEM DIFFERENZA CONGUAGLIO TERMICA
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	252.592€	0€	ASTEM S.P.A.	252.592€	Allineamento Ricavi @ Costi ASTEM TERMICA OTTOBRE/DICEMBRE COMPETENZA ASTEM 2025 COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	252.592€	ASTEM S.P.A.	252.592€	Allineamento Ricavi @ Costi ASTEM TERMICA OTTOBRE/DICEMBRE COMPETENZA ASTEM 2025 COMUNE 2026
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	143.182€	0€	ASTEM S.P.A.	143.182€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VO ASTEM 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	143.182€	ASTEM S.P.A.	143.182€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VO ASTEM 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	83.974€	0€	ASTEM S.P.A.	83.974€	Allineamento Ricavi @ Costi FUSIONE GIONA PRIMO SEMESTRE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	83.974€	ASTEM S.P.A.	83.974€	Allineamento Ricavi @ Costi FUSIONE GIONA PRIMO SEMESTRE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2.500€	0€	ASTEM S.P.A.	2.500€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VO 2025 ASTEM - PASSIVITA' POTENZIALI DA VERIFICARE
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2.500€	ASTEM S.P.A.	2.500€	Allineamento Ricavi @ Costi RICA VO 2025 ASTEM - PASSIVITA' POTENZIALI DA VERIFICARE
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.760.633€	0€	ASTEM S.P.A.	2.760.633€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.760.633€	CAPOGRUPPO	2.760.633€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.571€	ASTEM S.P.A.	10.571€	Elisione Costi @ Ricavi AFFITTO
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.571€	0€	CAPOGRUPPO	10.571€	Elisione Costi @ Ricavi AFFITTO
CE.B.11	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	6.959€	ASTEM S.P.A.	6.959€	Allineamento Costi @ Ricavi SPESE UTENZE TEATRO ASTEM 2025 COMPETENZA 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6.959€	0€	ASTEM S.P.A.	6.959€	Allineamento Costi @ Ricavi SPESE UTENZE TEATRO ASTEM 2025 COMPETENZA 2026
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	150.142€	ASTEM S.P.A.	150.142€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	150.142€	0€	CAPOGRUPPO	150.142€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.C.21.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	105.710€	ASTEM S.P.A.	105.710€	Allineamento Costi @ Ricavi INTERESSI PASS 2025 ASTEM COMPETENZA 2026

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	105.710€	0€	ASTEM S.P.A.	105.710€	Allineamento Costi @ Ricavi INTERESSI PASS 2025 ASTEM COMPETENZA 2026
SPA.CII.2.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	72.426€	ASTEM S.P.A.	72.426€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE - CONTENZIOSO ROGGIA
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	72.426€	0€	ASTEM S.P.A.	72.426€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE - CONTENZIOSO ROGGIA
SPA.CII.4.c_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2.500€	ASTEM S.P.A.	2.500€	Allineamento Crediti @ Debiti PASSIVITA' POTENZIALI
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2.500€	0€	ASTEM S.P.A.	2.500€	Allineamento Crediti @ Debiti PASSIVITA' POTENZIALI
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	682.799€	ASTEM S.P.A.	682.799€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE EMESSE
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	682.799€	0€	CAPOGRUPPO	682.799€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE EMESSE
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	394.882€	ASTEM S.P.A.	394.882€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	394.882€	0€	CAPOGRUPPO	394.882€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	411.947€	ASTEM S.P.A.	411.947€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	411.947€	0€	CAPOGRUPPO	411.947€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	175.588€	ASTEM S.P.A.	175.588€	Elisione Crediti @ Debiti CONGUAGLIO TERMICA
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	175.588€	0€	CAPOGRUPPO	175.588€	Elisione Crediti @ Debiti CONGUAGLIO TERMICA
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.075€	ASTEM S.P.A.	2.075€	Elisione Crediti @ Debiti CAUZIONI
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.075€	0€	CAPOGRUPPO	2.075€	Elisione Crediti @ Debiti CAUZIONI
SPP.D.1.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	5.300.000€	0€	ASTEM S.P.A.	5.300.000€	Allineamento Debiti @ Crediti DA FINANZIAMENTO STRALCIATO DAL COMUNE
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	5.300.000€	ASTEM S.P.A.	5.300.000€	Allineamento Debiti @ Crediti DA FINANZIAMENTO STRALCIATO DAL COMUNE
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.168.307€	0€	ASTEM S.P.A.	1.168.307€	Elisione Debiti @ Crediti TAPTOSAP E INTERESSI PASSIVI SU PRESTITO
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.168.307€	CAPOGRUPPO	1.168.307€	Elisione Debiti @ Crediti TAPTOSAP E INTERESSI PASSIVI SU PRESTITO
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	87.542€	0€	ASTEM S.P.A.	87.542€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE

SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	87.542€	CAPOGRUPPO	87.542€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	108.946€	0€	ASTEM S.P.A.	108.946€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE - IMPIANTI
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	108.946€	CAPOGRUPPO	108.946€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE - IMPIANTI
CE.C.19.a	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	845.710€	0€	CAPOGRUPPO	845.710€	Elisione dei dividendi ASTEM
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0€	845.710€	RISERVA	845.710€	Elisione dei dividendi ASTEM
CE.A.4.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	370€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	370€	Allineamento Ricavi @ Costi AFC 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	370€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	370€	Allineamento Ricavi @ Costi AFC 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	18.466€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	18.466€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	18.466€	0€	CAPOGRUPPO	18.466€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	50.000€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	50.000€	Elisione Costi @ Ricavi CONVENZIONE
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	50.000€	0€	CAPOGRUPPO	50.000€	Elisione Costi @ Ricavi CONVENZIONE
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	370€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	370€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	370€	0€	CAPOGRUPPO	370€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.903€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.903€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.903€	CAPOGRUPPO	1.903€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.C.19.b	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	24.150€	0€	CAPOGRUPPO	24.150€	Elisione dei dividendi AFC
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0€	24.150€	RISERVA	24.150€	Elisione dei dividendi AFC
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	6.804€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	55.185€	Allineamento Ricavi @ Costi SAL 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6.804€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	55.185€	Allineamento Ricavi @ Costi SAL 2024 COMPETENZA COMUNE 2025

CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6.603€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	53.549€	Allineamento Ricavi @ Costi SAL 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	6.603€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	53.549€	Allineamento Ricavi @ Costi SAL 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2.172€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	17.613€	Allineamento Ricavi @ Costi NOTE DI CREDITO
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2.172€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	17.613€	Allineamento Ricavi @ Costi NOTE DI CREDITO
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	33.546€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	272.071€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	33.546€	CAPOGRUPPO	272.071€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	203€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.649€	Allineamento Ricavi @ Costi SAL 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	203€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.649€	Allineamento Ricavi @ Costi SAL 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	205€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.663€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	205€	CAPOGRUPPO	1.663€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	205€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.663€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	205€	CAPOGRUPPO	1.663€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.C.21.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	28.875€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	234.188€	Elisione Costi @ Ricavi QUOTA MUTUO
CE.C.20	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	28.875€	0€	CAPOGRUPPO	234.188€	Elisione Costi @ Ricavi QUOTA MUTUO
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.147€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	82.296€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.147€	0€	CAPOGRUPPO	82.296€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.785€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	55.032€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.785€	0€	CAPOGRUPPO	55.032€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	29.493€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	239.197€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	29.493€	CAPOGRUPPO	239.197€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	52.825€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER	52.825€	Elisione Ricavi @ Costi QUOTA ASSOCIATIVA

				LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO		
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	52.825€	CAPOGRUPPO	52.825€	Elisione Ricavi @ Costi QUOTA ASSOCIATIVA
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	5.802€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	5.802€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	5.802€	0€	CAPOGRUPPO	5.802€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
SPA.CII.2.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	44.800€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	44.800€	Allineamento Crediti @ Debiti CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID 2020/2021 NON RICONOSCIUTI
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	44.800€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	44.800€	Allineamento Crediti @ Debiti CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID 2020/2021 NON RICONOSCIUTI
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	5.802€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	5.802€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	5.802€	CAPOGRUPPO	5.802€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	36.000€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	36.000€	Allineamento Ricavi @ Costi ASFOL 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	36.000€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	36.000€	Allineamento Ricavi @ Costi ASFOL 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	290.778€	ACSI	1.004.761€	Allineamento Ricavi @ Costi ACSI 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	290.778€	0€	ACSI	1.004.761€	Allineamento Ricavi @ Costi ACSI 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	169.792€	0€	ACSI	586.704€	Allineamento Ricavi @ Costi ACSI 2025 COMPETENZA COMUNE 2026

Comune di Lodi

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	169.792€	ACSI	586.704€	Allineamento Ricavi @ Costi ACSI 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.087.968€	0€	ACSI	3.759.393€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.087.968€	CAPOGRUPPO	3.759.393€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	86€	0€	ACSI	297€	Allineamento Costi @ Ricavi IMU / TARI COMPETENZA 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	86€	ACSI	297€	Allineamento Costi @ Ricavi IMU / TARI COMPETENZA 2025
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	287€	ACSI	992€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	287€	0€	CAPOGRUPPO	992€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	104.831€	ACSI	362.236€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	104.831€	0€	CAPOGRUPPO	362.236€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	117€	0€	ACSI	406€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	117€	CAPOGRUPPO	406€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	14.076€	ACSI	48.639€	Elisione Costi @ Ricavi AFFITTO + SPESE
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	14.076€	0€	CAPOGRUPPO	48.639€	Elisione Costi @ Ricavi AFFITTO + SPESE
CE.A.3.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	172.047€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346.800€	Allineamento Ricavi @ Costi PROJECT 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	172.047€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346.800€	Allineamento Ricavi @ Costi PROJECT 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	172.822€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	348.361€	Allineamento Ricavi @ Costi 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	172.822€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	348.361€	Allineamento Ricavi @ Costi 2025 COMPETENZA COMUNE 2026
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	172.047€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346.800€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	172.047€	CAPOGRUPPO	346.800€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	8.723€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	17.584€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI

CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8.723€	0€	CAPOGRUPPO	17.584€	Elisione Costi @ Ricavi IMU / TARI
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	172.822€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	348.361€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	172.822€	0€	CAPOGRUPPO	348.361€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.380€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	2.781€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.380€	CAPOGRUPPO	2.781€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	70.875€	0€	ASTEM S.P.A.	70.875€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	70.875€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	70.875€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	25.166€	ASTEM S.P.A.	25.166€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	25.166€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	25.166€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.C.19.a	LIBERA-PARTECIPATA	205.850€	0€	ASTEM S.P.A.	205.850€	CE.C.19.a - da società controllate - elisione dividendi Farmacie
RIS.CONS	LIBERA-PARTECIPATA	0€	205.850€	RISERVA	205.850€	CE.C.19.a - da società controllate - elisione dividendi Farmacie
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	19.812€	ASTEM S.P.A.	19.812€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	19.812€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	19.812€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	6.265€	0€	ASTEM S.P.A.	6.265€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	6.265€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	6.265€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	19.158€	0€	ASTEM S.P.A.	19.158€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	9.090€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	18.322€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	10.068€	RISERVA	836€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	7.775€	ASTEM S.P.A.	7.775€	Elisione Crediti @ Debiti

RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	7.775€	0€	RISERVA	7.775€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	42.805€	0€	ASTEM S.P.A.	42.805€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	4.865€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	39.456€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	37.940€	RISERVA	3.349€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	15.060€	ASTEM S.P.A.	15.060€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.850€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	15.007€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	13.210€	0€	RISERVA	53€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.E.24.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	52€	0€	ASTEM S.P.A.	52€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	52€	RISERVA	52€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.2.c_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1.685€	ASTEM S.P.A.	1.685€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.685€	0€	RISERVA	1.685€	Elisione Crediti @ Debiti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	12.150€	ASTEM S.P.A.	12.150€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.498€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	12.150€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	10.652€	0€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.4.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.671€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.671€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	832€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.677€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	839€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	34.979€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	34.979€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	18.953€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	38.204€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	16.026€	0€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi

SPA.BI.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	17.532€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	17.532€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	17.532€	0€	RISERVA	17.532€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	206€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	206€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	182€	0€	RISERVA	12€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	24€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	194€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	3.416€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	3.416€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.427€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	989€	ACSI	3.416€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	893€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	893€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	718€	0€	RISERVA	290€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	175€	0€	ACSI	603€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.921€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	5.888€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	500€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	4.054€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	2.421€	0€	RISERVA	1.834€	Elisione Costi @ Ricavi
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	322€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	650€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	80€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	650€	Elisione Debiti @ Crediti
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	242€	RISERVA	0€	Elisione Debiti @ Crediti
SPP.D.5.d_O12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	24€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	195€	Elisione Debiti @ Crediti
RIS.CON.S	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	24€	RISERVA	195€	Elisione Debiti @ Crediti

CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	150€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.215€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	352€	ACSI	1.215€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	202€	0€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	22€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	176€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	51€	0€	ACSI	176€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	29€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	310€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	2.511€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.762€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	2.762€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	2.452€	0€	RISERVA	251€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	48.108€	ACSI	166.234€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	166.234€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	166.234€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	118.126€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	15.714€	0€	ACSI	54.299€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	54.299€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	54.299€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	38.585€	0€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	4.735€	ACSI	16.363€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	16.363€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER	16.363€	Elisione Crediti @ Debiti

				LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO		
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	11.628€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
SPA.BIV.1.a	LIBERA-PARTECIPATA	0€	6.419.914€	ASTEM S.P.A.	6.419.914€	SPA.BIV.1.a - imprese controllate. Annullamento partecipazione AFC
RIS.CONS	LIBERA-PARTECIPATA	6.419.914€	0€	RISERVA	6.419.914€	SPA.BIV.1.a - imprese controllate. Annullamento partecipazione AFC
SPA.BIV.1.b	LIBERA-PARTECIPATA	0€	157.500€	ASTEM S.P.A.	157.500€	SPA.BIV.1.b - imprese partecipate. Annullamento partecipazione Sporting Lodi
RIS.CONS	LIBERA-PARTECIPATA	157.500€	0€	RISERVA	157.500€	SPA.BIV.1.b - imprese partecipate. Annullamento partecipazione Sporting Lodi
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	32.018.948€	CAPOGRUPPO	32.018.948€	Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	32.018.948€	0€	RISERVA	32.018.948€	Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	6.374.264€	CAPOGRUPPO	6.374.264€	Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	6.374.264€	0€	RISERVA	6.374.264€	Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	231.819€	CAPOGRUPPO	231.819€	Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	231.819€	0€	RISERVA	231.819€	Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.330.890€	CAPOGRUPPO	1.330.890€	Annullamento partecipazione AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL

						LAVORO DEL LODIGIANO voce SPA.BIV
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.330.890€	0€	RISERVA	1.330.890€	Annullamento partecipazione AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO voce SPA.BIV
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	68.890€	CAPOGRUPPO	68.890€	Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	68.890€	0€	RISERVA	68.890€	Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ASTEM S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ASTEM S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO voce SPP.All.e - altre
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO voce SPP.All.e - altre
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ACSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ACSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili

SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	42.528€	0€	ASTEM S.P.A.	42.528€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	45.015€	0€	ASTEM S.P.A.	45.015€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	194.866€	0€	ASTEM S.P.A.	194.866€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	4.834€	0€	ASTEM S.P.A.	4.834€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	282.409€	ASTEM S.P.A.	282.409€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	4.834€	ASTEM S.P.A.	4.834€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)

Comune di Lodi

SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	3€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	3€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.564€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.564€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	12.280€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	12.280€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	303€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	303€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	13.847€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	13.847€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	303€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	303€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.

SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	73.271€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	73.271€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	508.460€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	508.460€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	1€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	1€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE

				L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO		L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	6.455€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	6.455€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	435.188€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	435.188€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	6.455€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	6.455€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI

RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	35.923.867€	RISERVA	35.923.867€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	5.409.815€	0€	ASTEM S.P.A.	5.409.815€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	5.726.085€	0€	ASTEM S.P.A.	5.726.085€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	24.787.967€	0€	ASTEM S.P.A.	24.787.967€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	6.353.668€	RISERVA	6.353.668€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.174€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	2.174€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.359.626€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.359.626€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.991.868€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	4.991.868€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.964.322€	RISERVA	1.964.322€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.

SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	367€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	367€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	221.909€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	221.909€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.742.046€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.742.046€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	120.952€	RISERVA	120.952€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	39.463€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	156.272€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	156.272€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.143€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	4.143€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.416.678€	RISERVA	1.416.678€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE

				L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO		L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	238.519€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.655.199€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	1.655.199€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	2€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	52.129€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	120.900€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI

SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	67.068€	0€	ACSI	67.068€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.703€	0€	ACSI	1.703€	Ann. Patr. N. ACSI
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	20.596€	RISERVA	20.596€	Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	20.596€	0€	CAPOGRUPPO	20.596€	Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	121.019€	RISERVA	121.019€	Allocazione differenza di annullamento positiva ACSI
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	121.019€	0€	CAPOGRUPPO	121.019€	Allocazione differenza di annullamento positiva ACSI
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	3.904.919€	0€	RISERVA	3.904.919€	Allocazione differenza di annullamento negativa ASTEM S.P.A.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	3.904.919€	CAPOGRUPPO	3.904.919€	Allocazione differenza di annullamento negativa ASTEM S.P.A.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1.732.503€	0€	RISERVA	1.732.503€	Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1.732.503€	CAPOGRUPPO	1.732.503€	Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	120.952€	0€	RISERVA	120.952€	Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	120.952€	CAPOGRUPPO	120.952€	Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	85.788€	0€	RISERVA	85.788€	Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LO
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	85.788€	CAPOGRUPPO	85.788€	Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE

						L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LO
SPP.AIV	CHIUSURA	5.431.769€	0€	CAPOGRUPPO	5.431.769€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CONTS	CHIUSURA	0€	5.431.769€	RISERVA	5.431.769€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti