

CONTO ECONOMICO	COMUNE DI LODI				ASTEM S.P.A.				AZIENDA FARMACE COMUNALI LODI S.R.L.				SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)				SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.				AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO				ACSI				CONSOLIDATO 2025				
	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BIANC0	SCRITTURE FRE CONGLOMERAMENTO	ELISIONI	TOTALE	
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE																																	
Proventi da tributi	28.157.293	-	193.567	27.963.726	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.157.293	-	193.567	27.963.726	
Proventi da fondi perequativi	2.652.605	-	-	2.652.605	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.652.605	-	-	2.652.605	
Proventi da trasferimenti e contributi	5.424.386	-	-	5.424.386	73.676	-	-	73.676	-	-	-	-	-	-	-	-	199.820	172.047	-	371.867	29.138	-	-	29.138	667.527	-	-	667.527	6.394.547	172.047	-	6.566.594	
Proventi da trasferimenti correnti	5.324.124	-	-	5.324.124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	667.527	-	-	667.527	5.991.651	-	-	5.991.651	
Quota annuale di contributi agli investimenti	100.262	-	-	100.262	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.262	-	-	100.262	
Contributi agli investimenti	-	-	-	-	73.676	-	-	73.676	-	-	-	-	-	-	-	-	199.820	172.047	-	371.867	29.138	-	-	29.138	-	-	-	-	302.634	172.047	-	474.681	
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	10.753.784	-	74.647	10.679.137	3.892.707	339.938	2.893.471	659.298	9.235.788	370	30.253	9.205.165	4.310.265	2.174	36.790	4.271.301	1.240.236	172.822	191.000	876.414	2.030.518	36.000	219.059	1.775.459	3.922.676	120.986	1.103.682	2.939.980	35.385.974	430.318	4.548.902	30.406.754	
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.464.265	-	74.647	3.389.618	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.464.265	-	74.647	3.389.618	
Ricavi della vendita di beni	50.000	-	-	50.000	-	-	-	-	8.928.073	370	5.087	8.932.616	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000	8.978.073	370	5.087	8.972.616
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.239.519	-	-	7.239.519	3.892.707	339.938	2.893.471	659.298	307.715	-	25.166	282.549	4.310.265	2.174	36.790	4.271.301	1.240.236	172.822	191.000	876.414	2.030.518	36.000	219.059	1.775.459	3.922.676	120.986	1.103.682	2.939.980	22.943.636	429.948	4.469.168	18.044.520	
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	34.358	-	-	34.358	-	-	-	-	1.538.944	-	-	1.538.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.538.302	-	-	1.538.302	
Altri ricavi e proventi diversi	4.041.622	-	-	4.041.622	823.027	-	196.488	626.539	-	-	-	-	815.293	-	-	815.293	124.930	-	-	-	-	-	-	-	1.860.993	-	-	1.860.993	2.665.865	-	196.488	2.469.377	
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	51.029.690	-	268.214	50.761.476	4.823.768	339.938	3.089.959	1.393.871	9.235.788	370	30.253	9.205.165	6.684.502	2.174	36.790	6.645.338	1.564.986	775	191.000	1.373.211	2.059.656	36.000	219.059	1.804.597	6.451.196	120.986	1.103.682	5.468.500	81.849.586	258.271	4.938.967	76.652.358	
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE																																	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	281.421	-	-	281.421	1.143.744	-	-	1.143.744	5.489.188	-	-	5.489.188	246.078	-	-	246.078	154.842	-	832	154.010	10.898	-	-	10.898	5.744	-	-	5.744	7.331.915	-	832	7.331.083	
Prestazioni di servizi	34.839.362	-	4.054.399	30.784.963	1.605.005	-	-	1.605.005	1.594.779	1.697.177	106.060	1.591.117	3.043.114	-	4.865	3.038.249	700.010	-	12.011	687.999	1.453.964	-	-	1.396.903	5.484.473	-	-	63.525	5.420.948	48.823.105	-	4.338.147	44.484.958
Utilizzo beni di terzi	453.360	-	-	453.360	18.544	-	6.959	10.571	195.062	-	-	195.062	157.014	-	-	157.014	7.101	-	-	7.101	97.164	-	-	97.164	13.593	-	-	-	941.838	6.959	-	10.571	924.308
Trasferimenti e contributi	3.741.961	-	52.825	3.689.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.741.961	-	52.825	3.689.136	
Trasferimenti correnti	3.741.961	-	52.825	3.689.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.741.961	-	52.825	3.689.136	
Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Personale	7.590.060	-	-	7.590.060	1.435.494	-	-	1.435.494	1.207.061	-	-	1.207.061	1.221.463	-	-	1.221.463	192.846	-	-	192.846	236.321	-	-	236.321	976.338	-	-	-	976.338	12.859.583	-	-	12.859.583
Ammortamenti e svalutazioni	5.002.714	-	-	5.002.714	703.404	-	-	703.404	321.044	-	-	321.044	1.460.376	-	-	1.460.376	277.688	-	-	277.688	53.431	-	-	53.431	3.307	-	-	-	3.307	7.821.964	-	-	7.821.964
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.075.375	-	-	2.075.375	86.519	-	-	86.519	115.202	-	-	115.202	257.136	-	-	257.136	1.389	-	-	1.389	1.997	-	-	1.997	2.537.618	-	-	-	2.537.618	-	-	2.537.618	
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.927.339	-	-	2.927.339	616.885	-	-	616.885	205.842	-	-	205.842	826.647	-	-	826.647	276.299	-	-	276.299	53.431	-	-	53.431	1.310	-	-	-	4.907.753	-	-	4.907.753	
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	1.548	-	-	1.548	186.676	-	-	186.676	9.693	-	-	9.693	168.131	-	-	168.131	1.674	-	-	1.674	-	-	-	-	-	-	-	-	364.374	-	-	364.374	
Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000	-	-	30.000	
Altri accantonamenti	480.950	-	-	480.950	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	480.950	-	-	480.950	
Oneri diversi di gestione	1.847.450	-	-	1.847.450	207.624	-	-	207.624	-	-	150.147	57.482	189.179	-	-	10.147	132.948	-	-	122.801	22.609	-	-	8.723	13.886	-	-	-	80.240	4.926	86	287	2.309.961
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	54.238.826	-	4.107.224	50.131.602	5.300.491	6.959	200.939	5.092.593	9.176.870	174.526	15.012	9.002.344	6.429.124	15.012	21.566	1.331.856	1.962.018	62.863	1.899.155	6.488.381	86	63.812	6.424.655	84.949.132	86	63.812	6.424.655	84.949.132	6.873	4.645.942	80.296.317		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	- 3.209.136	-	- 3.839.010	- 629.874	- 476.723	-	- 332.979	- 2.889.020	- 3.696.722	-	-	- 144.273	- 202.821	-	- 21.778	- 231.426	- 211.564	- 775	- 169.434	- 41.355	- 97.638	- 36.000	- 156.196	- 94.558	- 37.185	- 120.900	- 1.039.870	- 956.155	- 3.099.546	- 251.398	- 293.015	- 3.643.959	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI																																	
Proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Proventi da partecipazioni	930.860	-	869.860	61.000	1.345.059	-	205.850	1.139.209	-	-	-	-	21.253	-	-	21.253	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.297.172	-	1.075.710	1.221.462
da società controllate	845.710	-	845.710	-	205.850	-	205.850	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.051.560	-	1.051.560	61.000
da società partecipate	85.150	-	24.150	61.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.150	-	24.150	1.160.462	
da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Altri proventi finanziari	112.417	-	28.875	83.542	15.887	-	-	15.887	15.076	-	-	15.076	-	-	-	150	216	-	-	216	46.087	-	-	46.087	189.833	-	-	-	189.833	-	-	160.958	
Totale proventi finanziari	1.043.277	-	898.735	144.542	1.360.946	-	205.850	1.155.096	15.076	-	-	15.076	21.253	-	-	21.253	150	-	-	150	216	-	-	46.087	-	-	-	216	46.087	-	1.104.585	1.382.420	

[illegible]

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)				COMUNE DI LODI				ASTEM S.P.A.				AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.				SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)				SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.				AZIENDA SPECIALE CONSORTILE PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO ED IL LAVORO DEL LODIGIANO				ACSI				CONSOLIDATO 2025					
				BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETI. PRE CONSOLIDAMENTO	RETIFICHE/ELISIONI	TOTALE		
AI PATRIMONIO NETTO																																					
Patrimonio netto di gruppo																																					
I Fondo di dotazione beni indep/opere da realizzare				57.520.456	-	-	57.520.456	5.771.100	-	-	5.771.100	223.473	-	-	223.473	1.359.626	-	-	1.359.626	156.272	-	-	156.272	2.163.659	-	-	2.163.659	-	-	-	67.068	-	-	67.261.654	-	-	57.520.456
II Riserve				127.577.592	-	-	127.577.592	24.982.833	-	-	24.982.833	1.754.326	-	-	1.754.326	4.991.868	-	-	4.991.868	4.143	-	-	4.143	3	-	-	3	1.703	-	-	1.703	159.312.462	-	-	31.734.870	127.577.592	
a da capitale				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
b da permessi di costruire				3.941.457	-	-	3.941.457	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.941.457			
c riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali				120.536.785	-	-	120.536.785	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120.536.785			
d altre riserve indisponibili				3.099.350	-	-	3.099.350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.101.053			
e altre riserve disponibili				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.703			
III Risultato economico dell'esercizio				713.616	-	-	2.940.275	2.226.659	846.987	-	3.227.025	2.440.038	43.712	-	-	143.600	187.312	34.552	-	4.923	39.475	1.199	-	5.534	-	-	185.741	177.207	280	-	918.970	918.690	221.648	1.291.409			
IV Risultati economici di esercizi precedenti				2.743.380	-	-	432.393	3.155.773	5.452.343	-	5.452.343	-	370	-	-	370	-	2.174	-	39.463	60.238	775	-	302.990	-	-	311.790	120.900	-	-	120.900	2.400.152	5.325.962	3.155.773			
V Riserve negative per beni indisponibili				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Totale Patrimonio netto di gruppo				187.127.812	-	-	3.352.668	190.480.480	31.600.920	5.452.343	39.531.301	2.440.038	2.021.511	370	-	1.834.569	187.312	6.386.046	2.174	6.348.745	39.475	121.376	775	291.161	169.010	1.869.200	8.800	2.037.607	177.207	69.051	120.900	866.841	918.690	229.195.916	5.325.962	47.559.566	
Patrimonio netto di pertinenza di terzi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei terzi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	731.444			
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza dei terzi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.318			
Totale Patrimonio netto di pertinenza dei terzi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)				187.127.812	-	-	3.352.668	190.480.480	31.600.920	5.452.343	39.531.301	2.440.038	2.021.511	370	-	1.834.569	187.312	6.386.046	2.174	6.348.745	39.475	121.376	775	291.161	169.010	1.869.200	8.800	2.037.607	177.207	69.051	120.900	866.841	918.690	229.195.916	5.325.962	47.559.566	
FONDI PER RISCHI ED ONERI				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1 Per trattamento di quiescenza				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.980			
2 Per imposte				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
3 Altri: fondo sv. Crediti - fondo spese future				3.530.195	-	-	3.530.195	316.259	-	-	316.259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.272	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63.004	75.980	3.975.161			
4 Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)				3.530.195	-	-	3.530.195	392.239	-	-	392.239	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.272	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63.004	4.051.141	4.051.141		
CITRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO - itm				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
TOTALE T.R.R. (C)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
RI DEBITI (1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1 Debiti da finanziamento				16.799.306	-	-	16.799.306	6.266.072	5.300.000	-	966.072	-	-	-	-	5.047.709	-	-	-	5.047.709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.716.668			
a prestiti obbligazionari				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- di cui prestiti obbligazionari entro i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- di cui prestiti obbligazionari oltre i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
b v/ altre amministrazioni pubbliche				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- di cui v/ altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- di cui v/ altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
C verso banche e tesoriere				-	-	-	-	966.072	-	-	966.072	-	-	-	-	5.047.709	-	-	-	5.047.709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.617.362		
- di cui verso banche e tesoriere entro i 12 mesi				-	-	-	-	377.809	-	-	377.809	-	-	-	-	341.739	-	-	-	131.542	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	968.028		
- di cui verso banche e tesoriere oltre i 12 mesi				-	-	-	-	588.263	-	-	588.263	-	-	-	-	4.705.970	-	-	-	4.355.101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.649.334		
D verso altri finanziatori				16.799.306	-	-	16.799.306	5.300.000	5.300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.099.306			
- di cui verso altri finanziatori entro i 12 mesi				16.799.306	-	-	16.799.306	5.300.000	5.300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.300.000			
- di cui verso altri finanziatori oltre i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2 Debiti verso fornitori				15.818.182	-	-	1.952.099	13.866.083	667.175	-	6.265	660.910	1.651.979	-	-	21.715	1.630.264	1.187.457	-	30.991	1.156.466	104.423	-	-	1.702	102.721	140.964	-	-	22.105	118.799	617.366	-	-	2.035.280		
- di cui Debiti verso fornitori entro i 12 mesi				15.818.182	-	-	1.952.099	13.866.083	667.175	-	6.265	660.910	1.651.979	-	-	21.715	1.630.264	1.187.457	-	30.991	1.156.466	104.423	-	-	1.702	102.721	140.964	-	-	22.105	118.799	617.366	-	-	2.035.280		
- di cui Debiti verso fornitori oltre i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
3 Acconti				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- di cui Acconti entro i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- di cui Acconti oltre i 12 mesi				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									