



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025

1. INFORMAZIONI GENERALI

1.1 PRESENTAZIONE

La "FONDAZIONE SANTA CHIARA CENTRO MULTISERVIZI PER LA POPOLAZIONE ANZIANA - ETS" nasce dalla trasformazione dell'Azienda di Servizi alla Persona Santa Chiara Lodi, in persona giuridica di diritto privato, con DGR della Regione Lombardia n. 2307 del 01/08/2014, pubblicata in data 07/08/2014 nel Bollettino Ufficiale Regione Lombardia n. 32. La Fondazione risulta iscritta nel registro delle Persone Giuridiche presso la Regione Lombardia con n. 2652 dal 01/08/2014 e presso il Repertorio Economico Amministrativo della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi con il n. LO-1472862 dal 10/09/2014. Dal 03/09/2014 è stata riconosciuta anche quale Ente iscritto nell'Anagrafe Nazionale delle ONLUS. Si è provveduto quindi a redigere il presente Bilancio d'esercizio, costituito dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale e dalla presente Relazione di missione, come previsto dall'articolo 13, commi 1 e 2, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (di seguito "CTS"), e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore".

Nel corso dei primi mesi del 2026 l'Ente in coerenza con il processo di adeguamento alla disciplina del Terzo Settore ha provveduto alla revisione e all'aggiornamento del proprio Statuto sociale, al fine di recepire integralmente le disposizioni normative previste dalla suddetta normativa, con particolare riferimento alle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, nonché allo svolgimento delle attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 CTS. A seguito di tale adeguamento statutario, l'Ente ha presentato a fine marzo 2026 apposita istanza di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS). L'istanza è stata accolta dal RUNTS in data 5 maggio 2026, con conseguente iscrizione nel suddetto Registro. A seguito dell'avvenuta iscrizione, l'ente ha assunto la denominazione di "Fondazione Santa Chiara - Centro multiservizi per la popolazione anziana - ETS".



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

1.2 MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione Santa Chiara si occupa di assistenza socio-sanitaria residenziale svolta a favore di persone in parziale o totale non autosufficienza. Tale attività si sviluppa attraverso diverse Unità d'offerta che si rivolgono a differenti target di popolazione e rispondono a diversi livelli di complessità del loro bisogno. Quindi oltre alla RSA al cui interno si strutturano anche un nucleo Alzheimer, un nucleo per pazienti in stato vegetativo e un nucleo dedicato a pazienti accolti in regime di solvenza, troviamo anche un Centro Diurno Integrato e i servizi di assistenza domiciliare nella loro diversa gamma di complessità di presa in carico del paziente.

1.3 ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

In conformità al nuovo Statuto vigente dal 2026, per il perseguimento delle sue finalità, la Fondazione svolge le seguenti attività di interesse generale:

- a) prestare assistenza socio-sanitaria in regime residenziale ad anziani o a soggetti la cui patologia li equipara alla condizione geriatrica;
- b) offrire in regime di residenzialità a soggetti non autosufficienti adeguati livelli di assistenza medica, infermieristica, riabilitativa e sociale;
- c) erogare prestazioni di ricovero e servizi per trattamenti prolungati e di riabilitazione;
- d) offrire tutela sanitaria che garantisca cura e assistenza socio-sanitaria ai malati terminali o in situazione di coma, stato vegetativo e malattie del motoneurone;
- e) assicurare prevenzione e cura delle sindromi demenziali;
- f) erogare assistenza in regime semiresidenziale attraverso il Centro Diurno Integrato;
- g) provvedere a ricoveri temporanei di sollievo accogliendo adulti non autosufficienti;
- h) fornire assistenza domiciliare integrata e cure palliative;
- i) gestire residenze protette, utilizzate da persone singole o piccoli nuclei;
- j) collaborare con altre Istituzioni per la tutela della popolazione anziana;
- k) assicurare istruzione, formazione ed aggiornamento professionale, promuovendo la diffusione della cultura geriatrica anche nella popolazione;
- l) favorire l'aggiornamento professionale continuo del personale;
- m) adeguare costantemente le prestazioni ed i servizi erogati alle indicazioni legislative nazionali e regionali, nonché all'evoluzione dei bisogni derivanti dalle reali situazioni demografiche-epidemiologiche;



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

- n) promuovere lo sviluppo e la partecipazione del volontariato e curarne l'aggiornamento;
- o) partecipare alla progettazione e alla gestione della rete integrata di servizi territoriali alla persona, secondo quanto disposto dalla normativa nazionale e regionale in materia;
- p) collaborare con le strutture ambulatoriali ed ospedaliere e con i medici di medicina generale per i trasferimenti e le dimissioni di persone adulte e anziane con problemi di autosufficienza;
- q) affrontare la complessità e molteplicità delle condizioni cliniche presenti nello stesso soggetto attraverso un approccio integrato, specifico, intensivo e prolungato in un contesto di collegamento con la rete di servizi territoriali.
- r) presidiare le situazioni di non autosufficienza del territorio con riferimento alla disabilità fisica, cognitiva o sensoriale con possibilità di attuare interventi e gestire servizi dedicati che rispondano a bisogni assistenziali, riabilitativi o sociali non gestibili esclusivamente a domicilio;
- s) offrire servizi di residenzialità leggera per persone anziane parzialmente autosufficienti o per adulti con disabilità, ivi inclusi servizi orientati alla autonomia abitativa assistita, al supporto educativo e all'inclusione sociale nell'ambito delle unità di offerta sociale, quali gli alloggi protetti e le comunità di alloggio sociale.

1.4 REGIME FISCALE APPLICATO

Come già indicato la Fondazione, nelle more del periodo transitorio della c.d. Riforma del Terzo Settore, per l'esercizio 2025 ha applicato il regime fiscale riservato alle ONLUS, avendo a suo tempo effettuato la comunicazione di iscrizione alla relativa anagrafe.

1.5 SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE IN CUI L'ENTE É ISCRITTO

La Fondazione è stata iscritta in data 5 maggio 2026 al RUNTS - Sez. "Altri Enti del Terzo Settore", secondo le modalità e le procedure previste dalla normativa vigente e dai relativi decreti attuativi.

1.6 SEDI

La Fondazione ha sede in Via Paolo Gorini n. 48 a Lodi. Non vi sono sedi operative secondarie.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-odi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-odi.it
www.fondazione-santachiara-odi.it

2. ASSOCIATI E PARTECIPAZIONE ALLA VITA DELL'ENTE

La Fondazione non ha associati, ma è governata da un Consiglio di Amministrazione composto da sei membri, scelti dal Sindaco del Comune di Lodi.

3. PRINCIPI E CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

Nel formulare il presente Bilancio d'esercizio si è tenuto conto dei seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo avanzi realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- non si è provveduto a raggruppare gli elementi eterogenei ma le singole voci sono state valutate separatamente.

Nella redazione del presente Bilancio di esercizio la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività applicando il principio della competenza, in continuità con quanto fatto negli esercizi precedenti.

Si conferma che i dati relativi agli esercizi 2025 e 2024, indicati nel rendiconto gestionale, sono stati rappresentati secondo la classificazione dei proventi e oneri prevista dai modelli di cui al D.M. 5 marzo 2020.

Si dà atto che nel presente bilancio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano comportato il ricorso alla deroga di cui al quinto comma dell'art. 2423.

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti.

Come previsto dalla normativa vigente, rispetto al modello ministeriale sono state eliminate le voci dello stato patrimoniale precedute da numeri arabi e le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e, per gli aspetti eventualmente applicabili, alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

4. ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Nella presente sezione della Relazione di missione si fornisce il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, compongono sia lo Stato Patrimoniale che il Rendiconto gestionale. All'interno di ogni voce viene illustrato il criterio di valutazione adottato nel rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 2426 del Codice Civile.

- ATTIVO PATRIMONIALE -

A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI

Non ne risultano.

B) IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Rappresenta il valore delle immobilizzazioni immateriali, iscritte al costo di acquisto e ammortizzate secondo la vigente normativa. Sono rappresentate da diritti di utilizzo di licenze software ed altri costi sostenuti nei precedenti esercizi per il trasferimento di cespiti aziendali.

Si precisa che, in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni immateriali, non si è proceduto alla determinazione del loro valore recuperabile. Pertanto, nessuna delle immobilizzazioni immateriali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o dei servizi cui essi si riferiscono.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

IMMOBILIZZAZIONI	Licenze software	Altre	TOTALE
IMMATERIALI			
Valore di inizio esercizio			
Costo	18.162	121.319	139.481
Contributi ricevuti			
Rivalutazioni			
(Fondo ammortamento)			
Valore di bilancio al 31/12/2024	18.162	121.319	139.481
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi		17.812	17.812
Decrementi			
(Ammortamenti)	(908)	(1.855)	(2.763)
Totale variazioni	(908)	15.957	15.049
Valore di fine esercizio			
Costo	17.254	137.276	154.530
Contributi ricevuti			
Rivalutazioni			
(Fondo ammortamento)			
Valore di bilancio al 31/12/2025	17.254	137.276	154.530

Immobilizzazioni materiali

Rappresenta il valore delle immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisto e ammortizzate secondo la vigente normativa. Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e negli esercizi precedenti, ad alcuna svalutazione o rivalutazione dei beni di proprietà dell'ente.

I cespiti costituenti la categoria in oggetto sono rappresentati da fabbricati istituzionali, impianti e macchinari, attrezzature e dotazioni sanitarie, manutentive e diverse, automezzi, mobili e arredi, macchine d'ufficio ed altri beni.

Nel corso del corrente esercizio si è proceduto ad acquisire Euro 140.317 di impianti e macchinari, Euro 31.705 di attrezzature sanitarie, Euro 11.442 di mobili ufficio ed altri beni ed attrezzature. Si è infine pagato un acconto di Euro 21.442 per un'immobilizzazione che verrà consegnata nell'esercizio successivo.

I coefficienti determinati con riferimento a ciascuna immobilizzazione materiale presente nel Bilancio sono stati i seguenti:



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

- fabbricati istituzionali: 0,50%
- impianti e macchinari: 5%
- attrezzature sanitarie, istituzionali e diverse: 10%
- automezzi: 10%
- mobili e arredi: 7%
- macchine elettroniche d'ufficio: 10%
- altri beni (inferiori a Euro 516,46): 100%

Le quote di ammortamento relative ai cespiti acquistati nel corso dell'esercizio 2025 sono state determinate proporzionalmente ai giorni di utilizzo dei medesimi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Fabbricati	Impianti	Attrezzature	Altri beni	Imm. in corso e acconti	TOTALE
Valore di inizio esercizio						
Costo	17.095.823	565.828	1.471.492	1.248.216	0	20.381.359
Contributi ricevuti						
Rivalutazioni						
(Fondo ammortamento)	(801.927)	(163.480)	(733.617)	(405.335)	0	(2.104.358)
Valore di bilancio al 31/12/2024	16.293.896	402.348	737.876	842.881	0	18.277.001
<u>Variazioni nell'esercizio</u>						
Incrementi	0	140.317	31.705	11.442	21.442	204.906
Decrementi						
(Ammortamenti)	(85.479)	(30.879)	(148.097)	(73.909)	0	(338.364)
<u>Totale variazioni</u>	<u>(85.479)</u>	<u>109.438</u>	<u>(116.392)</u>	<u>(62.467)</u>	<u>21.442</u>	<u>(133.458)</u>
Valore di fine esercizio						
Costo	17.095.823	706.145	1.503.197	1.259.658	21.442	20.586.265
Contributi ricevuti						
Rivalutazioni						
(Fondo ammortamento)	(887.406)	(194.359)	(881.714)	(479.244)	0	(2.442.722)
Valore di bilancio al 31/12/2025	16.208.417	511.786	621.483	780.415	21.442	18.143.544

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2025, pari ad Euro 197, sono rappresentate da azioni ricevute da Banco BPM SPA.

Come si evince dal prospetto, non esistono crediti immobilizzati di durata superiore a cinque anni.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

C) ATTIVO CIRCOLANTE

C) I. RIMANENZE

Il gruppo è composto dalle seguenti attività:

- giacenze finali del magazzino sanitario e del magazzino generale, pari a complessivi Euro 20.929, la cui quantificazione è avvenuta sulla base del corrispondente costo di acquisto;
- giacenze finali dei fabbricati destinati alla vendita: trattasi di due appartamenti con relativi box pertinenziali ubicati nel Comune di Somaglia, pari ad Euro 74.000. La valorizzazione è avvenuta raffrontando il costo di acquisto/produzione di ciascun immobile al corrispondente valore presumibile di realizzazione, stimato sulla base dell'andamento del mercato (art. 2426 co. 1 n. 9 c.c.). A tal proposito si comunica che per un appartamento e connesso box nel corso del 2025 si è firmato un impegno alla vendita da perfezionarsi nel 2026 per un importo pari ad Euro 36.500.

C) II. CREDITI

L'importo totale dei crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla voce C.II per un importo complessivo di euro 569.185.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nelle singole sotto-voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante, evidenziando la quota con scadenza superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore 5 anni
Crediti verso ospiti	66.471	-11.758	54.713	54.713	0	0
Crediti verso enti pubblici	794.638	-293.240	501.398	501.398	0	0
Crediti tributari	7.780	4.647	12.427	12.427	0	0
Crediti verso altri	0	647	647	647	0	0
TOTALE CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	868.889	-299.704	569.185	569.185	0	0

Si precisa che:

- la voce "crediti verso ospiti" è esposta al presumibile valore di realizzo e al netto del fondo svalutazione crediti di importo pari ad Euro 23.477;
- la voce "crediti verso enti pubblici" riguarda i crediti verso ATS Milano per i saldi relativi ai contributi pubblici del 2025 per le attività erogate relative a Cure Domiciliari, Rsa e Rsa aperta, Centro Diurno e Stati Vegetativi.

Non esistono crediti iscritti nell'Attivo Circolante esigibili oltre l'esercizio né di durata residua



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

superiore a cinque anni.

C) III. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Non ne risultano.

C) IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla voce C.IV.-"Disponibilità liquide" per euro 1.319.661, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche ed alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Nel prospetto di seguito il dettaglio delle Disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	418.403	897.500	1.315.903
Danaro e altri valori di cassa	691	3.067	3.758
Totale disponibilità liquide	419.094	900.567	1.319.661

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei ed i risconti attivi misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

Nel prospetto di seguito il dettaglio dei Ratei e Risconti Attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	-	6.197	6.197
Risconti attivi	9.515	6.141	15.656
Totale ratei e risconti attivi	9.515	12.338	21.853

- PASSIVO PATRIMONIALE -

A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell'ente si compone come segue:

- Fondo di dotazione dell'ente: consiste nel fondo di cui l'ente può disporre al momento della sua costituzione in ETS;
- Patrimonio vincolato: patrimonio derivante da riserve statutarie vincolate nonché da



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
 Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
 pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

riserve vincolate per scelte operate dagli Organi istituzionali o da terzi donatori;

- Patrimonio libero: costituito dal risultato gestionale degli esercizi precedenti nonché da riserve libere di altro genere;
- Avanzo/disavanzo d'esercizio: eccedenza dei proventi e ricavi rispetto agli oneri e costi dell'esercizio come risultanti nel rendiconto gestionale.

Il Patrimonio Netto al 31/12/2025 ammonta complessivamente a Euro 12.144.803 ed è costituito dalle voci contenute nella tabella seguente.

PATRIMONIO NETTO	dato al 01/01/2025	Destinaz. avanzo/disav. es.precedente	incrementi	decrementi	riclassifiche	dato al 31/12/2025
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	12.239.210					12.239.210
Riserve statutarie	0					0
Riserve vincolate per decisione organi istituzionali	0					0
Riserve vincolate destinate da terzi	0					0
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	0					0
Riserve di utili o avanzi gestione	(423.393)	130.706				(292.687)
Altre riserve	0					
TOTALE PATRIMONIO LIBERO	(423.393)					(292.687)
AVANZO / DISAVANZO DI ESERCIZIO	130.706	(130.706)				198.280
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.946.523					12.144.803

In relazione alla disponibilità si specifica quanto segue:

PATRIMONIO NETTO	Importo	Origine/Natura	Quota Disponibile	Possibilità utilizzo
Fondo di dotazione dell'Ente	12.239.210	Capitale	-	
Riserve di utili o avanzi gestione	(292.687)	Disavanzo d'es.	-	
Avanzo/Disavanzo di esercizio	198.280	Avanzo d'es.	198.280	B
TOTALE PATRIMONIO NETTO	12.144.803		198.280	

(*) Possibilità di utilizzo: inserire A per aumento di capitale, B per copertura perdite, C per altri vincoli statutari D per altre motivazioni



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

A norma dell'art. 3 c. 6 dello Statuto Sociale l'avanzo di gestione deve essere utilizzato prioritariamente a copertura dei disavanzi degli esercizi precedenti.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I "Fondi per rischi e oneri" accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati. L'entità dell'accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio determinate in modo non aleatorio ed arbitrario, necessarie per fronteggiare la sottostante passività certa o probabile. Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

I fondi per rischi ed oneri al 31/12/2025, pari a Euro 1.166.735, si sono incrementati di Euro 222.023 rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso dell'esercizio sono state accantonate somme per:

- Euro 200.978 per oneri retributivi e contributivi per l'adeguamento contrattuale, sia per il comparto che per la dirigenza, che ha riflessi già sulla competenza 2025;
- Euro 156.048 per oneri retributivi e contributivi per il premio produttività, sia per il comparto che per la dirigenza, che ha riflessi già sulla competenza 2025.

C) FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il fondo TFR accantonato rappresenta il debito dell'Ente verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio al netto di eventuali anticipi. Per i contratti di lavoro cessati, con pagamento previsto prima della chiusura dell'esercizio o nell'esercizio successivo, il relativo TFR è stato iscritto nella voce D12 "Altri debiti" dello Stato Patrimoniale Passivo.

La Fondazione, essendo un'entità con più di 50 dipendenti, versa direttamente al fondo di tesoreria INPS. Pertanto, la somma espressa in bilancio pari ad Euro 3.048 rappresenta il debito residuo per quote non ancora versate al Fondo INPS, comprensive di: TFR maturato, contributo dello 0,50% al fondo pensione, TFR non smobilizzato, destinato al Fondo di



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

Tesoreria INPS TFR smobilizzato ovvero destinato a fondi di previdenza complementare aperti.

D) DEBITI

L'importo totale dei debiti è collocato nella voce D della sezione "passivo" dello Stato patrimoniale per un importo complessivo di euro 6.974.751. I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Nel prospetto di seguito il dettaglio delle posizioni debitorie.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore 5 anni
Debiti verso Banche	5.047.683	-190.050	4.857.633	194.048	4.663.585	3.549.000
Acconti	258.327	54.270	312.597	312.597	0	0
Debiti v/fornitori	697.727	126.362	824.088	824.088	0	0
Debiti tributari	148.195	60.739	208.935	142.684	66.251	0
Debiti v/ist.previdenza	290.360	41.691	332.051	332.051	0	0
Debit v/dipendenti	461.003	-33.987	427.016	427.016	0	0
Altri debiti	9.881	2.550	12.432	12.432	0	0
TOTALE DEBITI	6.913.175	61.575	6.974.751	2.244.915	4.729.836	3.549.000

Debiti verso Banche

La voce "Debiti verso banche" è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura dell'esercizio nei confronti degli istituti di credito compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito.

Detta voce di debito al 31 dicembre 2025 è costituita:

- da un mutuo sottoscritto a Febbraio 2023 con Banco BPM di durata ventennale avente come garanzia un'ipoteca accesa sull'immobile istituzionale. Il valore residuo del mutuo, avente importo originario complessivo di Euro 4.680.000, alla fine dell'esercizio ammontava ad Euro 4.414.800 .
- da un finanziamento chirografario della durata di 8 anni, erogato da BCC Banca Centropadana nel mese di Gennaio 2022, con scadenza nel mese di Gennaio 2030. Alla data del 31/12/2025 residuava da rimborsare Euro 442.553.

Acconti

La voce "Acconti" riguarda i depositi cauzionali ricevuti dagli ospiti della struttura e una caparra ricevuta per la futura vendita dell'appartamento e box sito in Somaglia.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

Debiti verso fornitori

La voce "Debiti verso fornitori" comprende i debiti derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al lordo di eventuali note di credito ricevute o da ricevere.

L'importo a bilancio di Euro 824.088 è superiore di Euro 126.632 rispetto all'analogha voce presente nel bilancio 2024.

Dell'importo esposto in bilancio Euro 361.336 si riferiscono a fatture da ricevere al termine del corrente esercizio.

Debiti tributari

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso Erario per IVA e debiti per le imposte maturate sul reddito dell'esercizio. Il saldo in essere al termine dell'esercizio, pari a Euro 208.935, comprende debiti verso erario per ritenute d'acconto trattenute a dipendenti e lavoratori autonomi, e per l'Iva.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha ricevuto un avviso di accertamento relativo all'IMU sul fabbricato istituzionale per il periodo 2019-2024. Si è provveduto alla regolarizzazione della posizione mediante una definizione in adesione con il Comune di Lodi. Il relativo debito è stato oggetto di rateizzazione in 48 rate mensili, con scadenza finale a Settembre 2029.

Debiti verso istituti di previdenza

La voce Debiti verso istituti di previdenza contiene i debiti contributivi dovuti con riferimento alle retribuzioni corrisposte nel mese di dicembre 2025.

Debiti verso dipendenti

La voce Debiti verso dipendenti, che rispetto allo scorso esercizio diminuisce di Euro 33.987, comprende le passività dovute al personale impiegato per le ferie pregresse maturate e non godute al 31/12/2025 di complessivi Euro 427.016;

Altri debiti

La voce Altri debiti comprende passività verso istituti finanziari per trattenute del quinto ai dipendenti e oneri diversi.

DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

Al termine dell'esercizio non risultano debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, fatta eccezione per quanto sopra descritto a proposito del mutuo ipotecario acceso con Banco BPM.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

In bilancio non risultano iscritti debiti contratti a fronte di erogazioni liberali condizionate.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce Ratei passivi comprende quote di costi di competenza dell'esercizio ma esigibili nel 2026 mentre i Risconti passivi comprendono quote di ricavi percepiti entro la fine dell'esercizio 2025, ma di competenza dell'esercizio successivo.

Nel prospetto di seguito il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	10	11.499	11.509
Risconti passivi	1.790	1.262	3.052
Totale ratei e risconti attivi	1.800	12.761	14.561

- RENDICONTO GESTIONALE -

Come previsto dal Modello B allegato al D.M. 5.03.2020, il Rendiconto risulta suddiviso in cinque sezioni, corrispondenti alla classificazione delle attività prevista dal CTS.

Informativa sui criteri seguiti per la classificazione nelle diverse aree del rendiconto gestionale. (punto n.3 mod. C D.M. 5.03.2020)

Come previsto ai punti 10, 11 e 12 del principio contabile OIC 35, i proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel Rendiconto gestionale per natura, secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (area A, B, C, D, E).

A. COMPONENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

In questa sezione sono rendicontate le componenti positive e negative di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale cui all'art. 5 del CTS, previste dallo statuto. La sezione evidenzia un avanzo di Euro 451.863.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-odi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-odi.it
www.fondazione-santachiara-odi.it

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi da attività di interesse generale, frutto dell'attività svolta nel corso dell'anno 2025 si attestano ad Euro 13.281.257, con un valore complessivo in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente (Euro 13.416.059).

Di seguito si dettagliano le principali voci di detto aggregato, ed il confronto con i dati di bilancio dell'esercizio 2024.

A) 7. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi

	2025	2024	Differenza
Rette RSA	5.911.503	5.951.798	-40.295
Rette Alzheimer	499.408	504.405	-4.997
Rette Centro diurno integrato	163.468	162.699	769
Rette Extra-recettività	289.710	289.617	93
Rette Centro Diurno Solventi	17.720	29.499	-11.779
Prestazioni solvenza	42.881	47.019	-4.138
Altre prestazioni	19.972	2.453	17.519
	6.944.662	6.987.490	-42.828

A) 9. Proventi da contratti con enti pubblici

	2025	2024	Differenza
Contributi regionali RSA aperta	438.819	440.750	-1.931
Contributi regionali RSA	4.914.385	4.788.400	125.985
Contributi regionali CDI	157.126	151.501	5.624
Contributi regionali C-Dom	368.242	432.262	-64.020
Contributi regionali Stati vegetativi	359.149	422.200	-63.052
Altri contributi	-	17.990	-17.990
	6.237.720	6.253.103	-15.383

Costi ed oneri da attività di interesse generale

I costi e gli oneri da attività di interesse generale, frutto dell'attività svolta nel corso dell'anno 2025 si attestano ad Euro 12.829.394, con un valore complessivo in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente (Euro 13.062.886).

Di seguito si dettagliano le principali voci di detto aggregato, ed il confronto con i dati di bilancio dell'esercizio 2024.

A) 2. Servizi



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

	2025	2024	Differenza
Servizi in appalto	1.902.486	1.803.552	98.934
Liberi professionisti	679.520	769.094	-89.574
Premi assicurativi	84.065	62.768	21.297
Prestazioni servizio	257.075	276.551	-19.476
Utenze	502.087	498.763	3.324
Manutenzioni ordinarie	97.980	139.277	-41.298
Manutenzioni straordinarie	60.194	33.967	26.227
	3.583.407	3.583.972	-565

A) 4. Personale

	2025	2024	Differenza
Salari e stipendi	5.898.398	5.912.145	-13.747
Contributi INPS	836.987	811.867,11	25.120
Contributi INPDAP	557.632	578.574,34	-20.942
Contributi INAIL	71.451	62.998,96	8.452
Quota Tfr	335.612	339.855,05	-4.243
Altri costi per il personale	15.687	30.612,79	-14.925
	7.715.768	7.736.053	-20.285

B. COMPONENTI DA ATTIVITA' DIVERSE

Le attività diverse di cui all'art. 6 del D.Lgs. 117/2017 sono svolte nel rispetto dei criteri di secondarietà e strumentalità definiti dal Decreto Ministeriale n. 107 del 19 maggio 2021.

In particolare, l'Ente ha adottato il **criterio quantitativo**, verificando che i proventi derivanti dalle attività diverse si mantengano entro i limiti previsti dalla normativa vigente, risultando inferiori al 30% dei proventi complessivi dell'Ente, ovvero, in alternativa, entro il limite del 66% dei costi complessivi.

Le attività diverse risultano altresì **strumentali** rispetto alle attività di interesse generale, in quanto finalizzate al migliore utilizzo delle risorse patrimoniali disponibili e al reperimento di mezzi finanziari destinati al perseguimento delle finalità istituzionali.

Nello specifico, i proventi e gli oneri da attività diverse comprendono:

- i componenti economici connessi alla gestione dei fabbricati iscritti tra le rimanenze finali, ubicati nel Comune di Somaglia, valorizzati secondo i criteri illustrati nel paragrafo relativo alle rimanenze;
- i ricavi derivanti dalla vendita di buoni pasto per l'accesso alla mensa interna, destinata prevalentemente ai dipendenti dell'Ente e, in via occasionale, a soggetti



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

terzi.

La sezione evidenzia, per l'esercizio in esame, un avanzo complessivo pari a **Euro 5.999**, confermando il carattere accessorio e non prevalente di tali attività rispetto alla missione istituzionale dell'Ente.

C. COMPONENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

L'Ente non ha effettuato manifestazioni finalizzate alla raccolta fondi durante l'esercizio 2025.

D. COMPONENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

Nella sezione D del Rendiconto gestionale sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi di reddito connessi con l'attività finanziaria dell'ente, caratterizzata dalle operazioni che generano proventi, oneri, plusvalenze e minusvalenze da cessione, relativi a titoli, partecipazioni, conti bancari, crediti iscritti nelle immobilizzazioni e finanziamenti di qualsiasi natura attivi e passivi, e utili e perdite su cambi, nonché dalla gestione del patrimonio immobiliare. La sezione evidenzia un disavanzo di Euro 148.020 dovuto all'incidenza degli oneri finanziari sui mutui in essere.

E. COMPONENTI DA ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

La sezione E) "Componenti da attività di supporto generale" accoglie i costi sostenuti dall'Ente per il funzionamento complessivo della struttura organizzativa, non direttamente imputabili alle singole attività operative ma necessari ad assicurarne il coordinamento, il controllo e la corretta gestione amministrativa.

In particolare, tra i costi per "Servizi" sono ricompresi i compensi riconosciuti agli organi di governance e controllo, quali il revisore legale, i componenti del Consiglio di Amministrazione e l'organo di vigilanza, i quali svolgono funzioni di indirizzo, supervisione e verifica della conformità dell'azione dell'Ente rispetto alle disposizioni normative e statutarie. Tali costi rappresentano una componente essenziale del sistema di controllo interno e contribuiscono a garantire trasparenza, responsabilità e corretto governo dell'organizzazione, elementi centrali nella gestione degli enti del Terzo settore.

Tra i costi del "Personale" è invece incluso il compenso del Direttore Generale, figura apicale con funzioni di direzione, coordinamento e gestione operativa delle attività



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

dell'Ente, il cui ruolo risulta fondamentale per l'attuazione delle strategie definite dagli organi istituzionali e per il perseguimento degli obiettivi statutari.

Si segnala che nel precedente esercizio 2024 tali componenti erano ricompresi nella sezione "A. Componenti da attività di interesse generale". Nel presente esercizio, al fine di garantire una rappresentazione maggiormente aderente agli schemi di bilancio previsti dal D.M. 5 marzo 2020 per gli Enti del Terzo Settore, si è proceduto ad allocare nella sezione "E. Componenti da attività di supporto generale" del Rendiconto gestionale

Al fine di consentire una migliore comparabilità dei dati tra gli esercizi, si riporta di seguito una tabella di raccordo riclassificata secondo i criteri adottati nel presente bilancio.

Voce	2025	2024
Servizi	39.614	35.624
Personale	66.792	60.750
Totale	106.406	96.374

IMPOSTE

In questa voce si rilevano i tributi diretti di competenza dell'esercizio in commento.

Le imposte dell'esercizio, pari ad Euro 5.155, sono riferite esclusivamente all'IRES calcolata sui redditi di natura fondiaria, in conformità alla normativa fiscale vigente applicabile agli enti non commerciali. Si evidenzia che l'IRAP non risulta dovuta in quanto l'Ente per l'annualità 2025, in qualità di ONLUS operante nel territorio della Regione Lombardia, beneficia dell'azzeramento dell'aliquota disposto da apposita normativa regionale.

3. SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha rilevato, tra i componenti di costo, un elemento di entità eccezionale collegato all'adesione ad un avviso di accertamento IMU per le annualità 2019-2024 notificato dal Comune di Lodi, per un importo complessivo pari ad Euro 112.000. L'onere deriva da una diversa e recente interpretazione della normativa applicabile in materia di esenzione IMU per i fabbricati utilizzati dagli enti non commerciali, caratterizzata da profili di incertezza interpretativa. In considerazione di tale contesto, l'atto non ha comportato l'applicazione di sanzioni.

Tale componente presenta carattere non ricorrente e la sua incidenza risulta eccezionale



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

rispetto alla dinamica economica dell'esercizio pertanto viene qui evidenziato al fine di garantire una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento gestionale.

4. IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITA' SPECIFICHE

Nulla da rilevare.

5. DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Durante l'esercizio, l'Ente ha ricevuto erogazioni liberali per le quali non risultano esserci vincoli di utilizzo.

In ottemperanza a quanto richiesto al punto 12) del Modello C allegato al D.M. 5.03.2020, si riporta un elenco delle erogazioni liberali ricevute.

Erogazioni liberali ricevute	In natura	In denaro	Totale
Da privati	900	1.462	2.362
Da imprese/altri enti	2.415	350	2.765
Totale	3.315	1.812	5.127

6. NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI RIPARTITO PER CATEGORIE

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni sulla base dei dati forniti dalla competente Area organizzazione aziendale, gestione risorse umane, affari legali e istituzionali:

ORGANICO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
Dirigenti	5	5	--
Area dei Funzionari & elevata qualificazione (ex Cat. D)	26	27	1 funzionario in meno rispetto al 2024
Area Istruttori (ex Cat. C)	9	9	--
Area Operatori Esperti (ex Cat. B)	178	178	--
Area Operatori (ex Cat. A)	2	0	2 nuove assunzioni nell'area operatori



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

Totale	220	219	-1
---------------	------------	------------	-----------

La Fondazione applica al proprio personale dipendente, con contratto a tempo indeterminato e determinato, i seguenti Contratti Collettivi Nazionale di Lavoro:

- Dal 23/2/2026 CCNL 2022 – 2024 Comparto Funzioni Locali.

7. NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO

La Fondazione impiega personale volontario delle associazioni UNITALSI e AVU; i numeri di volontari iscritti nel Registro alla data del 31/12/2025 sono 42.

8. COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO ESECUTIVO, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Nel corso dell'esercizio 2025 i componenti del Consiglio di Amministrazione hanno percepito compensi e gettoni di presenza per un importo pari ad Euro 28.028 mentre il Revisore Contabile ha percepito un onorario (comprensivo di Cassa professionale) dell'importo di Euro 9.048. I compensi riconosciuti risultano conformi alle previsioni statutarie ed ai limiti previsti dall'art. 8 del CTS.

9. ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

L'ente non ha costituito patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'articolo 10 del CTS.

10. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Si segnala che, nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio ed alla tutela degli interessi dell'ente, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 -26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

11. DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Nel prospetto seguente vengono riportate le informazioni utilizzate per determinare il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente, al fine della verifica del parametro di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017.

La differenza retributiva è risultata entro il limite di uno a otto, previsto al citato art.16. Si dà altresì atto del rispetto dei limiti previsti alla lettera b) del terzo comma dell'art.8 del CTS.

Retribuzione annua lorda massima	€ 78.281
Retribuzione annua lorda minima	€ 21.950
Rapporto tra le due grandezze	3,6

12. DESCRIZIONE E RENDICONTO SPECIFICO DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

L'Ente non ha effettuato manifestazioni finalizzate alla raccolta fondi.

13. SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel 2025 la Fondazione ha proseguito il regolare e ininterrotto svolgimento delle proprie attività istituzionali, arrivando a saturare i posti della unità di offerta residenziale e chiudendo l'anno con una percentuale di saturazione pari a circa il 99 %. Per l'esame di dettaglio sulla dinamica di ricavi e costi dell'esercizio si rinvia alle parti precedenti della relazione, che riportano, oltre ai commenti esplicativi, anche l'analisi quantitativa delle variazioni intervenute. Si illustrano di seguito le iniziative avviate nel corso dell'esercizio e il loro inquadramento nella strategia dell'Ente.

Quadro generale

L'anno 2025 ha rappresentato per la Fondazione Santa Chiara un anno di significative innovazioni organizzative. Attraverso una serie di riforme integrate, è stata avviata una transizione da un modello di gestione tradizionale a uno basato sull'efficienza operativa, la clinical governance e la trasparenza amministrativa. L'obiettivo primario non è stato solo la prosecuzione del risanamento strutturale dei conti, ma la costruzione di un'identità aziendale capace di rispondere alle sfide demografiche ed epidemiologiche del territorio lodigiano. In questo contesto, l'attività del 2025 si è mossa su tre direttrici: la centralità del paziente (attraverso la personalizzazione dei flussi assistenziali), la valorizzazione del capitale umano e la digitalizzazione dei processi di supporto.



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-odi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-odi.it
www.fondazione-santachiara-odi.it

La riforma organizzativa

Il pilastro del 2025, in fase di consolidamento e di verifica dei risultati raggiunti, è stata l'implementazione dei Raggruppamenti Omogenei di Degenza (R.O.D.). Questo sistema ha superato la vecchia logica della suddivisione "per reparti" in favore di una segmentazione basata sui bisogni degli ospiti e sull'intensità delle cure: sono stati creati cluster specifici che raggruppano i pazienti in base al carico sanitario e assistenziale.

Governance sanitaria

Per supportare tale riforma, è stata istituita una chiara catena di comando:

- Direzione Sanitaria: rafforzamento della presenza, focalizzandosi sulla vigilanza clinica, l'igiene e la sicurezza delle cure. Introduzione di cruscotti di monitoraggio relativi ad indicatori sanitari, assistenziali, alberghieri e relativi al consumo farmaci
- SITRA (Servizi Infermieristici): ripristino e potenziamento della funzione, delegata alla gestione operativa della turnistica e alla valutazione quanti-qualitativa del personale assistenziale.
- Dipartimento Medico-Scientifico: creato per gestire la formazione continua e le tematiche bioetiche e i protocolli per il "fine vita".

Risorse umane

Un obiettivo che ci si è posti nel 2025 riguarda la riqualificazione della spesa infermieristica. La Fondazione ha proseguito il percorso di riduzione della dipendenza da professionisti esterni per puntare, laddove possibile, sull'internalizzazione. L'obiettivo di assumere infermieri a tempo pieno non solo garantirebbe stabilità clinica, ma ridurrebbe i costi gestionali a parità di ore erogate. È stato introdotto, ed è in fase di consolidamento, un sistema di premialità basato sul merito e sulla qualità assistenziale. I compensi aggiuntivi sono stati legati anche al raggiungimento di obiettivi operativi per ogni Centro di responsabilità e finalizzati al miglioramento della efficienza operativa unitamente alla qualità delle performance. È stata avviata un'analisi della turnistica, con formulazione di prime ipotesi relative ad una nuova organizzazione. È stata introdotta infine la possibilità, in via sperimentale, di avvalersi dei lavori di pubblica utilità.

Innovazione tecnologica e efficientamento

Il 2025 è stato un anno di evoluzione e innovazione tecnologica per molti processi critici.

- Transizione Cloud: L'avvio della adozione delle piattaforme Zucchetti e GPI



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lodi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lodi.it
www.fondazione-santachiara-lodi.it

permetterà di integrare la gestione contabile, il ciclo attivo e la gestione documentale in un unico ambiente digitale sicuro in SaaS.

- Logistica e Guardaroba: è stato avviato un progetto che realizza un nuovo sistema di gestione del guardaroba degli ospiti, con l'obiettivo di risolvere una criticità storica, riducendo smarrimenti e rimborsi e generando un'efficienza economica.
- Servizio beverage: è stato allargato a tutti i reparti ed esteso anche alla merenda
- Liste di attesa: razionalizzazione dei criteri di compilazione e gestione, con definizione di criteri oggettivi e tra-spARENTI, con il coinvolgimento e l'integrazione dei servizi sociali del Comune di Lodi e della ASST
- Magazzini: riorganizzazione della gestione e introduzione del sistema di controllo a carico/scarico

Espansione della capacità ricettiva

È stato avviato uno studio di fattibilità per l'attuazione di una espansione della tipologia di servizi resi, mediante il "Progetto C.A.S.A.". Questo progetto mira a saturare gli spazi esistenti e a generare ricavi diretti per aumentare l'autonomia finanziaria dell'Ente, senza gravare sui fondi pubblici.

Sostenibilità economico-finanziaria

L'esercizio 2025 si chiude con un risultato economico in crescita, da considerarsi significativo nel contesto di un anno caratterizzato da:

- Aumenti dei costi dell'energia e dell'ossigeno medicale.
- Aumenti dei costi del personale
- Costi per il rinnovo dei sistemi antincendio.
- Investimenti per il miglioramento della sicurezza e la digitalizzazione delle infrastrutture.

Controllo di gestione

È stato implementato un sistema di Controllo di gestione basato sui Centri di Responsabilità (CdR) che, avvalendosi di un nuovo e articolato sistema informativo, permette un monitoraggio in continuo dei parametri gestionali più significativi e l'analisi dell'andamento economico.

Sicurezza

È stato istituito un "gruppo sicurezza" per coordinare e rafforzare il monitoraggio, il processo



FONDAZIONE SANTA CHIARA ETS
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-lobi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-lobi.it
www.fondazione-santachiara-lobi.it

decisionale e la gestione operativa degli interventi relativi a questo delicato aspetto. Nel corso dell'anno è stato inoltre avviata la riparazione e la sostituzione di tutte le porte REI della struttura.

Contenziosi riguardanti le rette relative alle patologie Alzheimer

Per gli ospiti afflitti da Alzheimer e demenza grave, basandosi su una sentenza della Cassazione risalente al 2016, numerose RSA hanno ricevuto la richiesta da parte dei familiari degli ospiti o dai loro eredi, di ricevere in rimborso delle rette pagate in quanto la prestazione avrebbe dovuto essere gratuita. Le RSA sono state individuate come controparte diretta, benché in caso di soccombenza si ritiene che l'onere ultimo debba comunque ricadere sugli organismi pubblici preposti.

Attualmente la Fondazione ha in corso due soli contenziosi relativi alla problematica sopra indicata. La gestione dei contenziosi è stata affidata all'avv. Bonifati dello studio legale Bonifati e Roveda. Il primo, con una ospite tuttora ricoverata presso la struttura, è in fase di decisione da parte del Tribunale. L'importo massimo dell'eventuale potenziale passività è stimato a fine 2025 in circa 45.000 euro. La seconda, riguardante un ospite ora deceduto, è ancora nella fase di dibattimento. L'eventuale possibile esito negativo di questo secondo contenzioso è "cristallizzato" nell'importo massimo di euro 26.000.

In entrambi i casi, anche qualora si verifichi la possibilità di un esito negativo per la Fondazione, esiste da una parte il diritto di ricorrere in appello e dall'altro la facoltà di chiedere che l'onere economico venga assorbito dagli enti regionali preposti.

Si segnala, peraltro, che recenti sentenze del Tribunale di Brescia (23/12/2024 e 18/3/2026) hanno visto gli enti assistenziali prevalere sulla controparte.

La situazione relativa ai contenziosi riguardanti gli ospiti afflitti da "Alzheimer" è stata analizzata alla luce dei principi contabili italiani (in particolare l'OIC 31), e delle disposizioni di legge (art. 2424-bis del codice civile), e, per le considerazioni esposte, il rischio è stata qualificato come "possibile". L'art. 2424-bis del Codice Civile e l'OIC 31 limitano l'iscrizione dei fondi rischi alle sole passività certe o probabili. Un evento "possibile" rientra nel concetto di passività potenziale non stanziabile e pertanto:

- non va effettuato alcun accantonamento di bilancio;
- è obbligatorio fornire una menzione dettagliata nella relazione.



FONDAZIONE SANTA CHIARA
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana ETS
Via Paolo Gorini 48 - 26900 Lodi Tel 0371/403.1
pec: protocollo.fondazione-santachiara-loidi@legalmail.it
protocollo@fondazione-santachiara-loidi.it
www.fondazione-santachiara-loidi.it

Per il terzo esercizio consecutivo il conto economico chiude con un avanzo di gestione, circostanza che testimonia il raggiungimento di una significativa solidità gestionale, proseguendo nell'impegnativo percorso di raggiungimento di un equilibrio economico-finanziario strutturale.

16. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO GESTIONALE

Nel rispetto dell'articolo 8 del CTS e dell'art. 3 c. 6 dello Statuto si propone di destinare l'Avanzo d'esercizio, ammontante a complessivi Euro 198.280, alla copertura dei disavanzi di gestione degli esercizi precedenti.

Si conclude la presente relazione di missione assicurando che il presente Bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Lodi, 08/05/2026.

Il Direttore Generale f.f.
Dott.ssa Marina Galli

Il Presidente in rappresentanza del CDA
Dott. Antonino Pisana

Fondazione Santa Chiara
Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana Ets
Via Paolo Gorini n. 48 - 26900 Lodi
Tel. 0371/403.1 - fax 0371/403448

STATO PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO 2025

		31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO			
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI		€ -	€ -
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto e di ampliamento	€	-	€ -
2) costi di sviluppo	€	-	€ -
3) diritti brevetto industriale e diritti utilizzazione opere ingegno	€	-	€ -
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€	17.254	€ 18.162
5) avviamento	€	-	€ -
6) immobilizzazioni in corso e acconti	€	-	€ -
7) altre	€	137.276	€ 121.319
Totale immobilizzazioni immateriali	€	154.530	€ 139.481
II - Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	€	16.208.418	€ 16.293.897
2) impianti e macchinari	€	511.786	€ 402.348
3) attrezzature	€	621.483	€ 737.875
4) altri beni	€	780.415	€ 842.882
5) immobilizzazioni in corso e acconti	€	21.442	€ -
Totale immobilizzazioni materiali	€	18.143.544	€ 18.277.001
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni in:			
a) imprese controllate	€	-	€ -
b) imprese collegate	€	-	€ -
c) altre imprese	€	197	€ 197
Totale partecipazioni	€	197	€ 197
2) crediti			
a) imprese controllate			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti imprese controllate	€	-	€ -
b) imprese collegate			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti imprese collegate	€	-	€ -
c) verso altri enti del Terzo settore			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso altri enti Terzo settore	€	-	€ -
d) verso altri			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso altri	€	-	€ -
Totale crediti	€	-	€ -
3) altri titoli	€	197	€ 197
Totale immobilizzazioni finanziarie	€	197	€ 197
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€	18.298.270	€ 18.416.679
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	€	20.929	€ 20.432
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€	-	€ -
3) lavori in corso su ordinazione	€	-	€ -
4) prodotti finiti e merci	€	74.000	€ 74.000
5) acconti	€	-	€ -
Totale rimanenze	€	94.929	€ 94.432
II - Crediti			
1) verso utenti e clienti			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	54.713	€ 66.471
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso utenti e clienti	€	54.713	€ 66.471
2) verso associati e fondatori			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso associati e fondatori	€	-	€ -
3) verso enti pubblici			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	501.398	€ 794.638
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso enti pubblici	€	501.398	€ 794.638
4) verso soggetti privati per contributi			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	€	-	€ -
5) verso enti della stessa rete associativa			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso enti della stessa rete associativa	€	-	€ -
6) verso altri enti del Terzo settore			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso altri enti del Terzo settore	€	-	€ -
7) verso imprese controllate			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso imprese controllate	€	-	€ -
8) verso imprese collegate			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti verso imprese collegate	€	-	€ -
9) crediti tributari			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	12.427	€ 7.780
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti tributari	€	12.427	€ 7.780
10) da 5 per mille			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€ -
Totale crediti da 5 per mille	€	-	€ -
11) imposte anticipate			
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€ -

	esigibili oltre l'esercizio successivo				
	<i>Totale crediti imposte anticipate</i>	€	-	€	-
12) verso altri					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	647	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale crediti verso altri</i>	€	647	€	-
Totale crediti		€	569.185	€	868.889
III - Attività finanziarie non immobilizzazioni					
1) partecipazioni in imprese controllate		€	-	€	-
2) partecipazioni in imprese collegate		€	-	€	-
3) altri titoli		€	-	€	-
Totale attività finanziarie non immobilizzazioni		€	-	€	-
IV - Disponibilità liquide					
	1) depositi bancari e postali	€	1.315.903	€	418.403
	2) assegni	€	-	€	-
	3) danaro e valori in cassa	€	3.758	€	691
	Totale disponibilità liquide	€	1.319.661	€	419.094
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		€	1.983.775	€	1.382.415
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		€	21.853	€	9.515
Totale Attivo		€	20.303.898	€	19.808.608
			31/12/2025		31/12/2024
PASSIVO					
A) PATRIMONIO NETTO					
I - Fondo di dotazione dell'ente		€	12.239.210	€	12.239.210
II - Patrimonio vincolato					
	1) riserve statutarie	€	-	€	-
	2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-
	3) riserve vincolate destinate da terzi	€	-	€	-
	Totale patrimonio vincolato	€	-	€	-
III - Patrimonio libero					
	1) riserve di utili o avanzzi di gestione	€	(292.687)	€	(423.393)
	2) altre riserve	€	-	€	-
	Totale patrimonio libero	€	(292.687)	€	(423.393)
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio		€	198.280	€	130.706
TOTALE PATRIMONIO NETTO		€	12.144.803	€	11.946.523
B) FONDI PER RISCHI E ONERI					
	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€	-	€	-
	2) per imposte, anche differite	€	-	€	-
	3) altri	€	1.166.735	€	944.712
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		€	1.166.735	€	944.712
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO SUBORDINATO		€	3.048	€	2.397
D) DEBITI					
1) debiti verso banche					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	194.048	€	189.811
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	4.663.585	€	4.857.872
	<i>Totale debiti verso banche</i>	€	4.857.633	€	5.047.683
2) debiti verso altri finanziatori					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso altri finanziatori</i>	€	-	€	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</i>	€	-	€	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa</i>	€	-	€	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti per erogazioni liberali condizionate</i>	€	-	€	-
6) acconti					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	312.597	€	258.327
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale acconti</i>	€	312.597	€	258.327
7) debiti verso fornitori					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	824.088	€	697.727
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso fornitori</i>	€	824.088	€	697.727
8) debiti verso imprese controllate e collegate					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso imprese controllate e collegate</i>	€	-	€	-
9) debiti tributari					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	142.684	€	148.195
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	66.251	€	-
	<i>Totale debiti tributari</i>	€	208.935	€	148.195
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	332.051	€	290.360
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso istituti previdenza e sicurezza sociale</i>	€	332.051	€	290.360
11) debiti verso dipendenti e collaboratori					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	427.016	€	461.003
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	€	427.016	€	461.003
12) altri debiti					
	esigibili entro l'esercizio successivo	€	12.432	€	9.881
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
	<i>Totale altri debiti</i>	€	12.432	€	9.881
TOTALE DEBITI		€	6.974.751	€	6.913.175
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		€	14.561	€	1.800
Totale Passivo		€	20.303.898	€	19.808.608

Lodi, li

		31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Fondo di dotazione dell'ente		€ 12.239.210	€ 12.239.210
II - Patrimonio vincolato			
	1) riserve statutarie	€ -	€ -
	2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -
	3) riserve vincolate destinate da terzi	€ -	€ -
	Totale patrimonio vincolato	€ -	€ -
III - Patrimonio libero			
	1) riserve di utili o avanzi di gestione	€ (292.687)	€ (423.393)
	2) altre riserve		
	Totale patrimonio libero	€ (292.687)	€ (423.393)
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio		€ 198.280	€ 130.706
TOTALE PATRIMONIO NETTO		€ 12.144.803	€ 11.946.523
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€ -	€ -
	2) per imposte, anche differite	€ -	€ -
	3) altri	€ 1.166.735	€ 944.712
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		€ 1.166.735	€ 944.712
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO SUBORDINATO		€ 3.048	€ 2.397
D) DEBITI			
1) debiti verso banche			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 194.048	€ 189.811
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 4.663.585	€ 4.857.672
	Totale debiti verso banche	€ 4.857.633	€ 5.047.683
2) debiti verso altri finanziatori			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso altri finanziatori	€ -	€ -
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	€ -	€ -
4) debiti verso enti della stessa rete associativa			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso enti della stessa rete associativa	€ -	€ -
5) debiti per erogazioni liberali condizionate			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti per erogazioni liberali condizionate	€ -	€ -
6) acconti			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 312.597	€ 258.327
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale acconti	€ 312.597	€ 258.327
7) debiti verso fornitori			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 824.088	€ 697.727
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso fornitori	€ 824.088	€ 697.727
8) debiti verso imprese controllate e collegate			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso imprese controllate e collegate	€ -	€ -
9) debiti tributari			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 142.684	€ 148.195
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 66.251	€ -
	Totale debiti tributari	€ 208.935	€ 148.195
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 332.051	€ 290.360
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso istituti previdenza e sicurezza sociale	€ 332.051	€ 290.360
11) debiti verso dipendenti e collaboratori			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 427.016	€ 461.003
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	€ 427.016	€ 461.003
12) altri debiti			
	esigibili entro l'esercizio successivo	€ 12.432	€ 9.881
	esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
	Totale altri debiti	€ 12.432	€ 9.881
TOTALE DEBITI		€ 6.974.751	€ 6.913.175
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		€ 14.561	€ 1.800
Totale Passivo		€ 20.303.898	€ 19.808.608

ONERI E COSTI		2025	2024	PROVENTI E RICAVI		2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale				A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		437.301	404.774	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-	-
2) Servizi		3.583.407	3.583.972	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
3) Godimento beni di terzi		77.647	65.518	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
4) Personale		7.715.768	7.736.053	4) Erogazioni liberali	5.127	4.585	4.585
5) Ammortamenti		341.127	329.389	5) Proventi del 5 per mille	3.889	4.405	4.405
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		376.380	768.057	6) Contributi da soggetti privati	6.944.661	6.987.490	6.987.490
7) Oneri diversi di gestione		277.332	166.849	8) Contributi da enti pubblici	6.237.720	6.253.103	6.253.103
8) Rimanenze iniziali		20.432	8.275	9) Proventi da contratti con enti pubblici	68.931	146.044	146.044
Totale		12.829.394	13.062.886	10) Altri ricavi, rendite e proventi	20.929	20.432	20.432
				11) Rimanenze finali	13.281.257	13.416.059	13.416.059
				Totale	451.863	353.173	353.173
				Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)			
B) Costi e oneri da attività diverse				B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
2) Servizi		-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-	-
3) Godimento beni di terzi		-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	7.162	-	-
4) Personale		-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-	-
5) Ammortamenti		-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-	-
7) Oneri diversi di gestione		1.163	-	7) Rimanenze finali	74.000	74.000	74.000
8) Rimanenze iniziali		74.000	74.000	Totale	81.162	74.000	74.000
Totale		75.163	74.000	Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	5.999	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi				C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi			
1) Oneri per raccolte fondi abituali		-	-	1) Proventi da raccolte fondi abituali	-	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-	-
3) Altri oneri		-	-	3) Altri proventi	-	-	-
Totale		0	0	Totale	0	0	0
				Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0	0
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali				D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
1) Su rapporti bancari		9.301	1.514	1) Da rapporti bancari	20.695	19.475	19.475
2) Su prestiti		172.824	235.125	2) Da altri investimenti finanziari	-	-	-
3) Da patrimonio edilizio		-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-	-
4) Da altri beni patrimoniali		-	-	4) Da altri beni patrimoniali	13.410	96	96
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		-	-	5) Altri proventi	-	-	-
6) Oneri diversi di gestione		-	-	Totale	34.105	19.571	19.571
Totale		182.125	236.639	Avanzo/disavanzo attività finanziaria e patrimoniale (+/-)	-148.020	-217.068	-217.068
E) Costi e oneri di supporto generale				E) Proventi di supporto generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-	-	1) Proventi da distacco del personale	-	-	-
2) Servizi		39.614	-	2) Altri proventi di supporto generale	-	-	-
3) Godimento beni di terzi		-	-	Totale	0	0	0
4) Personale		66.792	-				
5) Ammortamenti		-	-	Totale proventi e ricavi	13.396.524	13.509.631	13.509.631
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		-	-	Avanzo / Disavanzo di esercizio prima delle imposte (+/-)	203.435	136.106	136.106
7) Oneri diversi di gestione		-	-	Imposte	-5.155	-5.400	-5.400
Totale		106.406	0				
				Avanzo / Disavanzo di esercizio (+/-)	198.280	130.706	130.706
Totale oneri e costi		13.193.089	13.373.525				

Relazione dell'Organo di Controllo e Revisore Legale

al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Spett.le Consiglio di Amministrazione,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 lo scrivente ha operato in qualità di revisore legale dell'Ente, svolgendo le verifiche periodiche e le procedure di revisione sul bilancio. A seguito dell'avvenuta iscrizione dell'Ente al RUNTS in data 5 maggio 2026, si è perfezionata altresì l'efficacia della nomina del sottoscritto quale Organo di Controllo monocratico ai sensi dell'art. 30 del CTS.

Pertanto, la presente relazione unifica le risultanze della revisione legale dei conti sul bilancio 2025 e l'attività di vigilanza propria dell'Organo di Controllo, quest'ultima avente decorrenza formale dalla data di iscrizione al RUNTS.

La mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, a oggi applicabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio di FONDAZIONE SANTA CHIARA CENTRO MULTISERVIZI PER LA POPOLAZIONE ANZIANA - ETS al 31.12.2025, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione.

Il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro **198.280**. Il bilancio è stato messo a mia disposizione nei termini statutari. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2026, in stretta aderenza al processo di adeguamento alla disciplina dettata dal D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore o "CTS"), l'Ente ha proceduto alla formale revisione e al conseguente aggiornamento del proprio Statuto sociale.

A completamento del richiamato iter di adeguamento statutario, alla fine del mese di marzo 2026 l'Ente ha inoltrato apposita istanza di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS). Detta istanza ha trovato formale accoglimento in data 5 maggio 2026, data in cui si è perfezionata l'iscrizione nel suddetto Registro, con conseguente e automatica assunzione, da parte dell'Ente, della nuova denominazione sociale "*Fondazione Santa Chiara - Centro multiservizi per la popolazione anziana - ETS*"; nel contesto di tale trasformazione lo scrivente è stato nominato organo di controllo dell'Ente.

Limitatamente alla decorrenza dell'incarico quale organo di controllo, ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ho inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale

di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all' art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, limitatamente alla decorrenza dell'incarico quale organo di controllo, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'Ente persegue in via prevalente le seguenti attività di interesse generale:
 - a) prestare assistenza socio-sanitaria in regime residenziale ad anziani o a soggetti la cui patologia li equipara alla condizione geriatrica;
 - b) offrire in regime di residenzialità a soggetti non autosufficienti adeguati livelli di assistenza medica, infermieristica, riabilitativa e sociale;
 - c) erogare prestazioni di ricovero e servizi per trattamenti prolungati e di riabilitazione;
 - d) offrire tutela sanitaria che garantisca cura e assistenza socio-sanitaria ai malati terminali o in situazione di coma, stato vegetativo e malattie del motoneurone;
 - e) assicurare prevenzione e cura delle sindromi demenziali;
 - f) erogare assistenza in regime semiresidenziale attraverso il Centro Diurno Integrato;
 - g) provvedere a ricoveri temporanei di sollievo accogliendo adulti non autosufficienti;
 - h) fornire assistenza domiciliare integrata e cure palliative;
 - i) gestire residenze protette, utilizzate da persone singole o piccoli nuclei;
 - j) collaborare con altre Istituzioni per la tutela della popolazione anziana;
 - k) assicurare istruzione, formazione ed aggiornamento professionale, promuovendo la diffusione della cultura geriatrica anche nella popolazione;
 - l) favorire l'aggiornamento professionale continuo del personale;
 - m) adeguare costantemente le prestazioni ed i servizi erogati alle indicazioni legislative nazionali e regionali, nonché all'evoluzione dei bisogni derivanti dalle reali situazioni demografiche-epidemiologiche;
 - n) promuovere lo sviluppo e la partecipazione del volontariato e curarne l'aggiornamento;
 - o) partecipare alla progettazione e alla gestione della rete integrata di servizi territoriali alla persona, secondo quanto disposto dalla normativa nazionale e regionale in materia;
 - p) collaborare con le strutture ambulatoriali ed ospedaliere e con i medici di medicina generale per i trasferimenti e le dimissioni di persone adulte e anziane con problemi di autosufficienza;
 - q) affrontare la complessità e molteplicità delle condizioni cliniche presenti nello stesso soggetto attraverso un approccio integrato, specifico, intensivo e prolungato in un contesto di collegamento con la rete di servizi territoriali.
 - r) presidiare le situazioni di non autosufficienza del territorio con riferimento alla disabilità fisica, cognitiva o sensoriale con possibilità di attuare interventi e gestire servizi dedicati che rispondano a bisogni assistenziali, riabilitativi o sociali non gestibili esclusivamente a domicilio;
 - s) offrire servizi di residenzialità leggera per persone anziane parzialmente autosufficienti o per adulti con disabilità, ivi inclusi servizi orientati alla autonomia abitativa assistita, al supporto educativo e all'inclusione sociale nell'ambito delle unità di offerta sociale, quali gli alloggi protetti e le comunità di alloggio sociale.
- l'Ente effettua attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore in base a quanto disposto dalle disposizioni statutarie e rispettando i limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107, come dimostrato nella Relazione di missione;
- l'Ente non ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida;
- l'Ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, ha adempiuto agli

- obblighi di pubblicazione degli emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo ed ai dirigenti;
- il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Ho vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Ho acquisito dall'organo di amministrazione, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Conformemente a quanto previsto dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore, ho incontrato l'Organismo di Vigilanza. Pur non essendo pervenute segnalazioni di difformità o violazioni del Modello Organizzativo, si prende atto dei percorsi di adeguamento e monitoraggio attualmente in corso da parte dell'OdV, con particolare riferimento alla revisione procedurale sollecitata dagli enti terzi controllori, alla gestione delle vulnerabilità strutturali dell'immobile e ai futuri adempimenti in materia di cybersicurezza. A tale riguardo, si invita il Consiglio di Amministrazione a dare opportuno seguito alle indicazioni dell'OdV.

Ho acquisito conoscenza e ho vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

In adempimento all'incarico conferitomi a seguito della nomina in qualità di Revisore Legale della Fondazione Santa Chiara ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale al 31.12.2025 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle Sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Santa Chiara al 31.12.2025, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Lo stato patrimoniale ed il rendiconto della gestione presentano la comparazione con i valori del bilancio dell'esercizio precedente e, tenuto conto delle riclassificazioni commentate nella relazione di missione, possono essere riassunti come segue:

valori espressi in euro		
Stato Patrimoniale	2025	2024
Attività	20.303.898	19.808.608
Passività	8.159.095	7.862.085
Patrimonio Netto	11.946.523	11.815.817
Risultato dell'esercizio	198.280	130.706
valori espressi in euro		
Rendiconto Gestionale	2025	2024
Ricavi e Proventi attività generale	13.281.257	13.416.059
Costi e Oneri attività generale	12.829.394	12.966.512
Risultato della gestione attività di interesse generale	451.863	449.547
Ricavi e Proventi attività diverse	81.162	74.000
Costi e Oneri attività diverse	75.163	74.000
Risultato della gestione attività diverse	5.999	-
Proventi e oneri finanziari	- 148.021	- 217.067
Proventi e oneri di supporto generale**	- 106.406	- 96.374
Risultato prima delle imposte	203.435	136.106
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 5.155	- 5.400
Risultato dell'esercizio	198.280	130.706
* il saldo dei ricavi e proventi comprende le rimanenze finali; il saldo dei costi e oneri comprende le rimanenze iniziali.		
** importo 2024 riclassificato e detratto dai "Costi e Oneri attività generale", secondo l'ammontare quantificato all'interno della relazione di missione		

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Senza modificare il giudizio e prendendo atto delle misure correttive poste in essere, richiamo l'attenzione su:

- la necessità di proseguire nelle azioni volte ad una più efficiente ed efficace economicità nell'erogazione dei servizi offerti al fine di poter mantenere un risultato positivo di gestione, anche attraverso il costante monitoraggio delle coperture dei posti letto e dell'entità delle rette, valutando periodicamente la capacità di queste ultime di garantire, in concerto con tutte le altre voci di entrata, la piena copertura di tutti i costi diretti ed indiretti della struttura; ciò anche alla luce della necessità di dare piena copertura alle perdite pregresse;

Richiamo, infine, l'attenzione su quanto indicato nella relazione di missione nel paragrafo "Contenziosi riguardanti le rette relative alle patologie Alzheimer". In tale sezione si dà atto della pendenza di due contenziosi il cui onere massimo è stimato in euro 71.000, a fronte dei quali non sono stati operati accantonamenti essendo il rischio valutato dagli Amministratori come "possibile" ai sensi dell'OIC 31. Tenuto conto dell'incertezza e della difformità degli orientamenti giurisprudenziali in materia, sottolineo che l'evoluzione di tali procedimenti, non prevedibile allo stato attuale, potrebbe comportare futuri oneri a carico del bilancio dell'Ente, sui quali richiamo un costante e prudente monitoraggio da parte dell'organo amministrativo.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo “Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d’esercizio” della presente relazione.

Sono indipendente rispetto alla “Fondazione Santa Chiara – Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana Ets” in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione

L’organo amministrativo è responsabile per la redazione del bilancio d’esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L’organo amministrativo è responsabile per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d’esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L’organo amministrativo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d’esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l’interruzione dell’attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità Revisore indipendente per la revisione contabile del bilancio d’esercizio

I miei obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d’esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d’esercizio.

Nell’ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d’esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può

implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sarei tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione di "Fondazione Santa Chiara – Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana Ets" è responsabile per la predisposizione delle sezioni "*situazione dell'ente e dell'andamento della gestione*" e "*modalità di perseguimento delle attività statutarie*" incluse nella relazione di missione dell'Ente al 31.12.2025, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza delle sezioni "*situazione dell'Ente e dell'andamento della gestione*" con il bilancio d'esercizio di "Fondazione Santa Chiara – Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana Ets" al 31.12.2025 e la loro conformità alle norme di legge, nonché al fine di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, le sezioni "*situazione dell'Ente e dell'andamento della gestione*" e "*modalità di perseguimento delle attività statutarie*" incluse nella relazione di missione sono coerenti con il bilancio d'esercizio di "Fondazione Santa Chiara – Centro Multiservizi per la Popolazione Anziana Ets" al 31.12.2025 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Durante l'attività di revisione e per la stesura della presente relazione mi sono attenuto ai principi di revisione ISA Italia 200 – 260 – 700 e SA Italia 720B – 250B, agendo con la diligenza adeguata all'incarico ricevuto.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta, invito il Consiglio di Amministrazione ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come predisposto.

L'organo di controllo concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo formulata all'interno della relazione di missione.

Lodi, 26/05/2026

L'Organo di Controllo monocratico e revisore legale

TOMA LUCIO 

