



INDICI DI BILANCIO 2024

INDICI	2024	2023
Indici Finanziari		
Liquidita' primaria	1,10	1,11
liquidita' secondaria	1,10	1,11
Indici di Solidita'		
Tasso di copertura degli immobilizzi	11,6	9,95
Quoziente primario di struttura	2,49	2,00
Indici reddituali secondo documento CNDCEC		
R.O.E.	0,36	0,36
R.O.I	2,41	1,59
Spesa per Abitante	2024	2023
Servizi per Minori	19,29	9,96
Servizi per Anziani	2,88	0,94
Assistenza Educativa	28,71	26,98
Servizi per Disabili	15,31	13,62
Totale per abitante	66,19	51,50

Ditta	AZ.SPEC.CON.SERV.INTERCOMUNALI	Codice attivita'	889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO			
83	Via Tiziano Zalli 5	Codice fiscale	04985760968			
	26900 LODI	Partita IVA	04985760968			
	LO					
SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2024		DAL	01/01/2024 AL 31/12/2024	Pagina	1	
ATTIVITA`			PASSIVITA`			
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO		CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
01/01/001	C a s s a	637,64		13/00000	FORNITORI	1.432.634,43
01/01/015	Cassa SPRAR CASTELNUOVO	646,11				
01/01/019	Cassa Sprar MSNA	615,71		13/00000	FORNITORI	6.198,78-
01/01/021	Cassa Spese UDP (A)	241,60				
01/01/022	Cassa Spese UDP (F)	400,00		14/14/006	Erario c/ IVA	11.966,94
01/01/****	DISPONIBILITA' IN CASSA	2.541,06		14/14/****	ERARIO CONTO IVA	11.966,94
01/**/****	DISPONIBILITA' IN CASSA	2.541,06		14/**/****	ERARIO CONTO I.V.A.	11.966,94
02/02/039	Banca Pop. Lodi c/c 398263	85.987,65		41/42/002	Erario per Ritenute d'acconto	14.297,39
02/02/040	Banca Pop. Lodi c/c 1640	3.726.808,76		41/42/008	Erario conto IRPEF	52.948,71
02/02/049	BCC LODI c/c 907328 Acsi	1.085.670,25		41/42/****	ERARIO PER VERSAMENTI DIRETTI	67.246,10
02/02/050	BCC LODI c/c 907344 UDP	3.774.499,86		41/**/****	DEBITI VERSO ERARIO	67.246,10
02/02/914	BCC LODI c/c 907343 UDO.	6.629,68				
02/02/****	CONTI CORRENTI BANCARI	8.679.596,20		44/44/002	Enti Previdenza INPS	9.978,81
02/**/****	BANCHE E CONTI CORRENTI	8.679.596,20		44/44/006	Sindacati conto trattenute	60,34
				44/44/012	Enti previdenza INPDAP	80.654,21
04/02/019	Credito Ires da compensare	73.641,68		44/44/018	Debito vs Erario Imp. Sost. Tfr	841,42
04/02/****	ERARIO PER ACCONTI D'IMPOSTA	73.641,68		44/44/019	Diversi per fatture da ricevere	1.152.717,80
04/05/012	Anticipi per Cassa UDP	482,40		44/44/023	Debiti verso Erario per IRAP	50,35
04/05/****	ANTICIPAZIONI A TERZI	482,40		44/44/040	Debito v/F.di Pensione dipend.	2.067,53
04/08/001	Soci conto sottoscrizioni	158,00		44/44/051	Debiti v/finanz prestiti c/dipen	1.533,31
04/08/****	CREDITI VERSO I SOCI	158,00		44/44/053	Dipendenti c/ferie	153.160,33
04/09/200	da Comuni per S.I.Z.	32.857,80		44/44/054	Debiti v/inpdap per ferie	43.597,83
04/09/309	Credito x FERIE personale UDP	85.508,94		44/44/064	Tavazzano con Villavesco	11.700,00
04/09/****	CREDITI ENTI LOCALI ATT.ISTITUZ.	118.366,74		44/44/077	N/c da emettere	55.248,27
04/**/****	DEBITORI DIVERSI	192.648,82		44/44/****	CREDITORI DIVERSI	1.511.610,20
				44/45/008	Debito v/ex consorziati F.Dotaz.	32.223,17
05/05/001	Depositi cauzionale attivi	986,98		44/45/****	APPORTI ED ANTICIPAZIONI	32.223,17
05/05/****	DEPOSITI CAUZIONALI ATTIVI	986,98		44/47/013	per serv.minori prevenzione	15.718,17
05/**/****	CAUZIONI ATTIVE E CAPARRE	986,98		44/47/****	PER ASSEGNAZIONE FNPS	15.718,17
				44/48/004	Debito per b.lavoro c/comuni	18.283,02
07/01/005	Fatture da emettere	878.639,48		44/48/010	Debito v/comuni per aes prov	134.861,44
07/01/008	Note credito da ricevere	15.087,32		44/48/013	Debito B/L c/Comuni e c/Azienda	110.652,52
07/01/009	Contributi da ricevere FNPS	26.264,75		44/48/016	Debito per progetto Sis_Act	53.479,55
07/01/014	Contributi da ricev. Rigenerare	9.004,53		44/48/017	Debito x prog.SIA-REI	392.548,72
07/01/033	Contr.da ricevere STAB.AA.SS.	165.092,75		44/48/018	Debito per Dopo di Noi l.112/16	416.475,85
07/01/034	Contr.da ric.prog.Olaf e Pilot	149.776,73		44/48/022	Debito per Assistenti Familiari	15.215,64-
07/01/042	Contr.da ricevere Prog.Behind BB	5.129,59-		44/48/025	Debito per premialita PdZ	40.000,00-
07/01/045	FRS 2024 Acsi da ricevere	397.372,60		44/48/032	Debito Buoni spesa Graffignana	25.909,19
07/01/046	FNPS 2024 Acsi da ricevere	154.787,00		44/48/034	contr.poverà citt.Casalmaiocco	44.663,02
07/01/047	Voucher MIS 6 ACSI da ricevere	96.307,45		44/48/035	Debito Prog.Giustizia Riparativa	840,00
07/01/048	Contrib.da ric. per Formazione	8.246,27		44/48/036	Debito prog. protezione Famiglia	68.614,35
07/01/****	RATEI ATTIVI	1.895.449,29		44/48/038	Debito Prog.Lomb. Giov TOP Young	660,00-
07/02/001	Risconti attivi	17.239,87		44/48/044	Ded.Misura Redd.Autonomia Reg.L	55.200,02
07/02/049	Rimborsi da ricevere da UDP	290,70		44/48/045	Debito VIGILANZA U.D.O. Sociali	2.488,32
07/02/****	RISCONTI ATTIVI	17.530,57		44/48/047	Debito FNPS 2022	91.111,38
07/**/****	RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.912.979,86		44/48/048	Progetto SPAZIO GIALLO	181,70
				44/48/049	Debito Prog.Welfare Lodigiano	7.848,70-
08/02/009	Automezzi ed autovetture	28.500,00		44/48/050	Debito Bando Giovani Smart	39.916,00
08/02/012	Mobili e macchine d'ufficio	57.280,21		44/48/052	Debito PROG. FUTURO IN COMUNE	1.194,19-
08/02/015	Macchine elettroniche ufficio	107.733,99		44/48/053	FNA Fondo non Autosuff. 2023	159.185,40-
08/02/018	Impianti specifici	741,75		44/48/054	Debito su prog. Affitti Lodi	36.360,53-
08/02/020	Imp.riscaldamento C.Fiore Rosso	5.612,00		44/48/055	Debito su prog. Affitti d'Ambito	19.250,95
08/02/023	Beni inferiori a € 516,42	16.480,61		44/48/056	Fondo Care Giver	21.211,61
08/02/029	Telefono cellulare	3.319,70		44/48/057	Debito FNPS 2023	280.122,09
08/02/036	Arredi comunità Fiore Rosso	62.263,10		44/48/060	Debito Prog. Agricolture 3.0	7.825,01-
08/02/****	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	281.931,36		44/48/062	Debito per Prog.In&Aut	63.743,28
08/03/004	Costi ad utilizz.pluriennale	13.052,40		44/48/064	Debito Progetto Pilota AMICIZIA	354.983,58
08/03/012	Manutenzione ordinaria plurienn.	3.046,34		44/48/068	Debito per Prog.Silver	139.086,03-
08/03/014	Migliorie su Beni di Terzi	9.547,46		44/48/069	Debito Prog. PrIns	30.351,53-
08/03/017	Allestimento uffici Caslpusterl.	34.676,14		44/48/071	F.R.S. 2020	59.123,90
08/03/018	Ristrutturaz. Villa Biancardi	144.581,82		44/48/078	Piccole Spese di Cassa UDP	30,42-
08/03/****	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	204.904,16		44/48/081	Deb. Prog.Affitto Libero Mercato	78.165,99
08/**/****	IMMOBILIZZAZIONI	486.835,52		44/48/083	Debito Prog.RELOOP 2.0	12.315,66-
				44/48/084	Debito Progetto Sis_Act 4.0	14.383,05-
12/00000	CLIENTI	1.726.202,08		44/48/085	Debito VIGILANZA U.D.O. 2023	11.472,00
				44/48/086	FNA P.u.accesso	117.596,70

Ditta 83	AZ.SPEC.CON.SERV.INTERCOMUNALI		Codice attivita'		889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO
	Via Tiziano Zalli 5		Codice fiscale		04985760968
	26900 LODI		Partita IVA		04985760968
SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31/12/2024 DAL 01/01/2024 AL 31/12/2024 Pagina 2					
ATTIVITA`			PASSIVITA`		
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO	CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
			44/48/087	Debito FNPS 2024	719,538,59
			44/48/088	Debito x Int Att UDP	229,193,67
			44/48/089	Debito Prog.Cosi' ti accolgo	9,947,76-
			44/48/090	PNRR- PROG.PIPPI 24	18,835,55
			44/48/092	Progetto ARCIPELAGO	48,006,60
			44/48/093	Prog. SPAZIO GIALLO IN RETE 2	99,79
			44/48/094	Progetto INCUBATORI DI COMUNITA'	840,00
			44/48/095	PNRR - Housing Temporaneo	17,378,69-
			44/48/096	F.do Coordin.Pedagogici 0-6 anni	5,000,00
			44/48/098	PNRR - Stazioni di Posta	32,598,92-
			44/48/099	Forn.-Conti - UDP - da allocare	23,667,90-
			44/48/100	PNRR-PROG.DIMISSIONI PROTETTE 24	17,658,57-
			44/48/102	F.R.S. 2024	77,342,87-
			44/48/103	DEBITO PER CONTRIBUTI PROG.VITA	48,722,72
			44/48/104	F.DO UCRAINA LODI-SPOR,STRANIERI	12,311,10
			44/48/105	Debito PROGETTO GIGA	12,369,34
			44/48/108	Debito PROGETTO Meet The NEET	29,140,50
			44/48/110	FNA 2024	85,821,00-
			44/48/112	Debito Misura 6 Anno 2024	118,594,54
			44/48/113	F.do Potenziamento ASS SOC.23	391,458,13
			44/48/114	Progetto Home Care Premium	23,835,00
			44/48/***	DEBITI C/ENTE CAPOFILA UDP	3,389,968,84
			44/49/003	Debito per F.do Povertà 2020	169,073,06
			44/49/004	Debito per F.do Povertà 2021	1.533.415,85
			44/49/005	Debito per F.do Povertà 2022	1.332.849,53
			44/49/006	Debito per F.do Povertà 2023	1,409,838,87
			44/49/010	Debito F.do Povertà Estrema 20	1,421,38
			44/49/011	Debito F.do Povertà Estrema 21	90,685,24
			44/49/012	Debito F.do Povertà Estrema 22	62,722,37
			44/49/013	Debito F.do Povertà Estrema 23	93,403,55
			44/49/021	Debito per Fondo TI-LAB 24	18,804,99-
			44/49/022	Debito per Prog.SPRING 2024	54,080,29
			44/49/023	Debito per Prog.FARO	8,190,00-
			44/49/024	Debito per Prog.Open Source14	1,200,00-
			44/49/***	DEBITI C/M.LAVORO E P.SOCIALI	4,719,295,15
			44/**/***	CREDITORI DIVERSI	9,668,815,53
			46/46/001	Ratei passivi	17,871,95
			46/46/***	RATEI PASSIVI	17,871,95
			46/47/002	Risconti passivi	50,000,00
			46/47/***	RISCONTI PASSIVI	50,000,00
			46/**/***	RATEI E RISCONTI PASSIVI	67,871,95
			47/49/001	Fondo di dotazione	217,426,85
			47/49/***	CAPITALE SOCIALE	217,426,85
			47/52/010	Riserva indisponibile L126/2020	5,078,55
			47/52/***	FONDI DI RISERVA	5,078,55
			47/**/***	PATRIMONIO E RISERVE	222,505,40
			48/48/009	F.do ammortamento Autovetture	28,500,00
			48/48/012	F.do amm. Mobili Macch.d'Ufficio	55,143,22
			48/48/015	F.do amm.Macchine Elettroniche	103,650,52
			48/48/018	Fondo Impianti Specifici	741,75
			48/48/020	Fondo Impianti Riscaldamento	4,265,12
			48/48/023	F.do amm. Beni inf. a € 516,42	16,480,61
			48/48/036	F.do Amm. Arredi com.Fiore Rosso	62,263,10
			48/48/***	FONDI AMMORT. BENI MATERIALI	271,044,32
			48/49/001	Fondo Ammort. Manutenzioni	609,27
			48/49/002	F.do Ammort. Costi Pluriennali	13,052,40
			48/49/009	F.do Amm. Migliorie beni terzi	113,406,01
			48/49/***	FONDO AMMORT.BENI IMMATERIALI	127,067,68
			48/**/***	FONDI AMMORTAMENTO	398,112,00
			49/49/003	Fondo TFR Impiegati	817,428,25
			49/49/006	Fondo TFR da premio produtt.à	0,10
			49/49/***	FONDO QUIESCENZA DIPENDENTI	817,428,35
			49/**/***	FONDO ACCANTONAMENTO QUIESCENZA	817,428,35

Ditta 83	AZ.SPEC.CON.SERV.INTERCOMUNALI Via Tiziano Zalli 5 26900 LODI			LO		Codice attivita' Codice fiscale Partita IVA	889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO 04985760968 04985760968								
SITUAZIONE PATRIMONIALE								AL	31/12/2024	DAL	01/01/2024	AL	31/12/2024	Pagina	3
ATTIVITA`								PASSIVITA`							
CONTO	DESCRIZIONE CONTO			SALDO			CONTO	DESCRIZIONE CONTO			SALDO				
							51/51/010	Fondo Rinnovo CCNL EE LL			113.909,52				
							51/51/011	Fondo Produttività			142.049,34				
							51/51/017	Fondo rischi su crediti			64.645,74				
							51/51/**	FONDI ACCANTONAMENTI DIVERSI			320.604,60				
							51/**/**	FONDI ACCANTONAMENTO DIVERSI			320.604,60				
***	TOTALE ATTIVITA`			13.001.790,52			***	TOTALE PASSIVITA`			13.000.986,52				
*****	TOTALE A PAREGGIO			13.001.790,52			****	UTILE DI ESERCIZIO			804,00				
							*****	TOTALE A PAREGGIO			13.001.790,52				

Ditta	AZ.SPEC.CONS.SERV.INTERCOMUNALI			Codice attivita'	889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO		
83	Via Tiziano Zalli 5			Codice fiscale	04985760968		
	26900 LODI			Partita IVA	04985760968		
SITUAZIONE ECONOMICA			AL 31/12/2024	DAL	01/01/2024	AL 31/12/2024	Pagina 4
COSTI, SPESE E PERDITE				RICAVI E PROFITTI			
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO		CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO	
55/02/001	SAD	437.250,52		80/80/001	Fondo di solidarieta'	455,520,00	
55/02/004	Telesoccorso	4.931,78		80/80/003	Fondo servizio soc.professionale	366,365,00	
55/02/019	Spese CDI Cervignano	1.964,05		80/80/005	Cartelle tutela minori	414.200,00	
55/02/***	SERVIZI ANZIANI	444,146,35		80/80/006	Cartelle penale minorile	13,800,00	
55/03/001	CDD	1.193.884,27		80/80/007	Contributi per PIPPI	246,00	
55/03/002	CSE	790.574,42		80/80/***	QUOTE SU BASE CAPITARIA	1.250,131,00	
55/03/003	SFA	329.560,25		80/81/001	Quote accesso Comunita' Alloggio	1.151,202,25	
55/03/***	SERVIZI DISABILI	2.314.018,94		80/81/003	Quote accesso Affidò	192.450,00	
55/04/001	Comunita' alloggio	1.500.051,66		80/81/011	Quote per accoglienza utenti	7.686,19	
55/04/002	I.E.M.	99.435,61		80/81/013	da accogl. comunità Fiore Rosso	7.000,00	
55/04/003	Affido	117.783,00		80/81/015	da Prefettura accoglienza MSNA	1.413,844,75	
55/04/005	Oneri per Incontri Protetti	51.524,91		80/81/019	da M.Interno per SPRAR	978.374,47	
55/04/007	Affido professionale	13.314,00		80/81/021	Quote per Educativa di strada	3.444,00	
55/04/009	Comunita' diurne bassa intensità	427.063,85		80/81/024	SPRAR Adulti Castelnuovo	491,821,05	
55/04/011	Educativa di strada	3.617,25		80/81/025	Quota accesso A.D.M.	91.667,16	
55/04/024	MSNA Comunita'	1.787.725,60		80/81/031	da Prefettura accogl.Profughi	12,160,75	
55/04/***	SERVIZI MINORI	4.000.515,88		80/81/032	Accoglienza Diurna (ex SED)	403,284,33	
55/05/002	Assistenza Educativa Scolastica	2.294.417,73		80/81/033	da M.Inter.Sprar Adul.anni prece	189,126,00	
55/05/004	Formaz.Educativa Ergoterapeutica	2.211,30		80/81/035	da Comuni accoglienza MSNA	373,857,32	
55/05/006	Servizi per disabili sensoriali	3.910,00		80/81/***	QUOTE DI ACCESSO MINORI	5.315,918,27	
55/05/008	Centro Estivo	6.135,90		80/82/001	Quote accesso CDD	1.056.500,00	
55/05/009	AES Superiori	670.993,44		80/82/002	Quote accesso CSE	711,675,00	
55/05/011	Oneri per servizio BUS CORNEGLIA	6.171,00		80/82/003	Quote accesso SFA	253,622,91	
55/05/017	Attività integrative SORDIO	28.933,41		80/82/005	Quote acc. AES	2.382,860,00	
55/05/021	Attività integrative SAN ROCCO	3.484,18		80/82/017	Quote acc. AES scuole secondarie	694,606,64	
55/05/022	Attività integrative MONTANASO	16.899,57		80/82/018	Quote Asilo Lodivecchio	85,612,95	
55/05/025	Attività integrative OSSAGO L	74,78		80/82/024	Proventi servizi per dis.sensor.	9.605,45	
55/05/027	Attività integrative SECUGNAGO	10.415,61		80/82/025	Quote CRED Livraga	11.710,95	
55/05/029	Attività integrative CAVENAGO D	6.003,59		80/82/028	Attività integrative	6.067,50	
55/05/030	Attività integrative COMAZZO	18.064,84		80/82/029	Centro Estivo Mulazzano	20,393,90	
55/05/031	Attività integrative SENNA LODIG	3.948,02		80/82/030	Centro Estivo Zelo Buon Persico	3.864,00	
55/05/060	Attività integrative PIEVE FISSI	12.094,21		80/82/031	Quote Centri Estivi	6.153,00	
55/05/***	ASSISTENZA EDUCATIVA SCOLASTICA	3.083.757,58		80/82/035	Quote Scuola Infanzia Corneglian	71.054,91	
55/06/016	Scuola Infanzia Cornegliano	79.814,76		80/82/037	Quote AES accessori	100,843,65	
55/06/019	Centro Estivo Mulazzano	19.497,28		80/82/039	Quota Centro EstivoCaselle Landi	7.070,00	
55/06/021	Centro Estivo Livraga	11.595,00		80/82/040	Centro Estivo Cavenago D'Adda	31,073,91	
55/06/022	Centro Estivo Graffignana	21.357,00		80/82/043	Centro Estivo Graffignana	21.570,57	
55/06/023	Centro Estivo Zelo Buon Persico	3.718,29		80/82/045	Centro Estivo Cornegliano L.	9.557,97	
55/06/025	Centro Estivo Caselle Landi	7.000,00		80/82/049	Quota Progetto Individ.No Limits	7.650,00	
55/06/026	Scuola Infanzia Fombio	83.369,86		80/82/058	Scuola Parit,Don Milani Fombio	84,203,56	
55/06/027	Centro Estivo Cavenago d'Adda	30.730,44		80/82/059	Centro Estivo Castiraga	1.690,50	
55/06/029	Oneri centro Estivo CASALMAIOCCO	837,46		80/82/060	Centro Estivo Merlino	5.097,75	
55/06/030	Oneri centro Estivo MERLINO	4.766,02		80/82/061	Centro Estivo LodiVecchio	3.417,75	
55/06/031	Oneri centro Estivo CASTIRAGA VI	1.605,14		80/82/062	Centro Estivo Mairago	315,00	
55/06/032	Oneri centro Estivo SAN FIORANO	1.894,25		80/82/***	QUOTE DI ACCESSO DISABILITA'	5.586,217,87	
55/06/***	ASILI	266.185,50		80/83/001	Quote accesso SAD	391.338,00	
55/07/001	Spese a favore di utenti	684,94		80/83/002	Quote accesso servizio tariffato	163.793,03	
55/07/003	Servizio Civile ACL	1.800,00		80/83/004	Quote accesso C. Ricr.Diurno	882,00	
55/07/005	Oneri accogl. utenti c/Comuni	7.686,19		80/83/007	Quote servizio prenotazioni	169,489,62	
55/07/006	Spese progetti su MSNA	2.583,00		80/83/008	Quote servizio Telesoccorso	4.981,09	
55/07/010	Altri progetti/interventi c/UdP	2.560,00		80/83/014	Quote Centro Anziani Lodi	4.427,01	
55/07/013	Interventi educativi estivi	1.988,96		80/83/022	Quote C.Anziani Cervignano	1.983,69	
55/07/017	Progetto affitti comune di Lodi	35.860,50		80/83/***	QUOTE DI ACCESSO ANZIANI	736,894,44	
55/07/018	Progetto Home Care Premium	15.552,89		80/89/001	da Comuni per borse lavoro	1.386,91	
55/07/020	Oneri centro prelievi Livraga	14.734,20		80/89/004	Fondo non Autosufficienza	820,565,88	
55/07/022	SPRAR MSNA Accoglienza	625.780,29		80/89/009	Contrib.comuni per S.I.Z.	29,280,00	
55/07/024	Oneri centro prelievi Brembio	7.028,20		80/89/010	da Fondo Regionale Sociale	878,201,60	
55/07/025	Oneri centro prelievi Caselle La	2.947,20		80/89/011	Ricavi c/Ente capofila Udp	2.560,00	
55/07/026	Oneri centro prelievi Casaletto	4.329,54		80/89/015	Ricavi da Dopo di Noi L.112 2016	200,643,08	
55/07/027	Oneri centro prelievi Senna Lod	2.656,50		80/89/016	FNPS per immigrazione e povertà	16,800,00	
55/07/028	Prestazioni Infermieristiche	1.439,20		80/89/017	da UDP x costo personale	1.318,052,97	
55/07/032	Pocket money SPRAR Castelnuovo	13.468,50		80/89/024	Voucher minori M.6 erog. a terzi	65,430,79	
55/07/033	Spese Servizi SPRAR Castelnuovo	202.447,95		80/89/029	da UDP x ferie non godute	4,113,76	
55/07/034	Utenze SPRAR Castelnuovo	5.732,94		80/89/031	da Aziende per borse lavoro	54,538,89	
55/07/035	Costi Gestione Sprar MSNA	43.790,75		80/89/032	da ATS per Vigilanza UDO	675,00	
55/07/037	SPRAR MSNA Vitto	152.639,92		80/89/034	Contributi F.do POVERTA'	175,994,34	
55/07/038	Oneri Reddito d'Inclusione	16.800,00		80/89/036	da Comuni per Formazione SIL	11,456,71	

Ditta 83	AZ.SPEC.CON.SERV.INTERCOMUNALI Via Tiziano Zalli 5 26900 LODI			LO		Codice attivita' 889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO Codice fiscale 04985760968 Partita IVA 04985760968			
SITUAZIONE ECONOMICA						AL 31/12/2024	DAL 01/01/2024	AL 31/12/2024	Pagina 5
COSTI, SPESE E PERDITE						RICAVI E PROFITTI			
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO		CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO			
55/07/040	Oneri Progetto PIPPI	246,00		80/89/037	Ricavi da DGR 7429/22 Appartamen	354,983,58			
55/07/042	Spese Vitto Sprar CastelIn.	137.001,71		80/89/038	Ricavi Prog.PICCOLI COMUNI	16.120,00			
55/07/043	Pocket money SPRAR MSNA	18.971,55		80/89/039	Ricavi da Prog In&Aut	5.000,00			
55/07/046	Oneri centro prelievi San Martin	4.830,00		80/89/040	Ricavi/valere su F.DO POVERTA 20	208,366,31			
55/07/047	Oneri centro prelievi Ossago Lod	4.347,00		80/89/041	Ricavi Prog.Agricoltura 3.0	20.675,01			
55/07/048	Oneri centro prelievi CAVENAGO	4.830,00		80/89/042	Ricavi da Prog. Silver	37,058,84			
55/07/049	Oneri centro prelievi CERVIGNANO	4.830,00		80/89/049	Piccole Spese di Cassa UDP	30,42			
55/07/055	Oneri LAB Impact - FAMI	45.689,50		80/89/051	Ricavi Prog.TI-LAB 2024	16.214,52			
55/07/059	Oneri centro prelievi Corno Giov	479,40		80/89/052	Ricavi Prog.SPRING 2024	8,232,15			
55/07/060	Progetto INSIDE	11.187,37		80/89/053	Ricavi Prog.FARO	8.190,00			
55/07/066	Spese Gestione CAS	4.243,02		80/89/054	Ricavi F.DO POVERTA ESTREMA 2020	31,156,95			
55/07/067	Servizi Accessori Prog.Afgani	4.882,54		80/89/057	Ricavi Prog.ARCIPELAGO	1.425,00			
55/07/068	Pocket money CAS	1.432,50		80/89/059	Ricavi F.DO POVERTA ESTREMA 2022	8.179,99			
55/07/069	Oneri centro prelievi Castelnuov	2.756,00		80/89/060	Boccioni acqua UDP	1,350,29			
55/07/070	Oneri centro prelievi Orio Litta	1.748,16		80/89/066	Ricavi Prog.OpenSource14	1,200,00			
55/07/071	Oneri centro prelievi MULAZZANO	8.694,00		80/89/083	Ricavi Prog.RELOOP 2.0	92,798,21			
55/07/074	Oneri centro prelievi GALGAGNANO	4.830,00		80/89/090	Ricavi Prog.PNRR PIPPI 24	2,314,45			
55/07/076	TRASPORTO DIS.MULAZZANO	6.600,00		80/89/095	Ricavi Prog.PNRR Housing Tempora	88,378,69			
55/07/077	Utenze CAS	11.099,82		80/89/096	Ric.Coord.Pedagogici 0-6 anni	21,100,00			
55/07/078	Utenze Sprar Adulti	1.947,89		80/89/098	Ricavi Prog.PNRR Stazioni di Pos	114,060,22			
55/07/079	Oneri centro prelievi CRESPIATIC	6.600,00		80/89/100	Ricavi Prog.PNRR DIMISS.PROTETTE	7,696,50			
55/07/080	Oneri centro prelievi SAN FIORAN	1.773,94		80/89/***	CONTRIBUTI ENTE CAPOFILA UDP	4,624,231,06			
55/07/086	Oneri centro prelievi SOMAGLIA	8.452,50		80/90/001	CfP personale e b.lavoro	243,944,64			
55/07/087	Oneri Progetto Agricolture 3.0	20.675,01		80/90/009	da Fnps per disabili serv diurni	52,554,40			
55/07/088	Trasporto disab Corte Palasio	1.722,00		80/90/023	Raccordo prev s.e.i. coprog.ATI	27,587,20			
55/07/089	Oneri centro prelievi CASALMAIOC	4.830,00		80/90/047	Progetto PRO.VI	13,499,00			
55/07/090	Progetto affitti d'Ambito	176.207,64		80/90/049	Proventi FNPS 2022	27,773,84			
55/07/091	Oneri centro prelievi MONTANASO	4.830,00		80/90/050	Proventi Prog.Welfare Lodigiano	960,00			
55/07/092	Costi Gestione Sprar 1181	75.890,88		80/90/053	Proventi Prog. Affitto Libero Me	992,01			
55/07/093	Oneri centro prelievi SORDIO	4.076,97		80/90/054	Proventi FNPS 2023	46,798,85			
55/07/094	Centro Anziani Lodi	4.383,18		80/90/055	Proventi Premilita' Pdz	29,535,30			
55/07/095	Oneri Cons.tecn PIEVE FISSIRAGA	5.140,00		80/90/056	Proventi FNPS 2021	42,541,91			
55/07/***	SPESE PER PROGETTI-ALTRI SERVIZI	1.757.740,25		80/90/087	Proventi FNPS 2024	115,414,64			
55/08/007	Canone S.I.Z.	29.280,00		80/90/088	Proventi FNPS 2020	5,000,00			
55/08/008	Progetto MISURA DOPO DI NOI	200.643,08		80/90/089	Proventi F.DO UCRAINA COM.LODI	12,000,00			
55/08/010	Erogaz.F.S.R.	878.201,60		80/90/099	Proventi PROG.Meet The NEET	960,00			
55/08/016	Buoni spesa Graffignana	7.058,00		80/90/***	DA ASSEGNAZIONE FNPS	619,561,79			
55/08/026	Oneri DGR 7429/22 Appartamenti	354.983,58		80/**/***	ENTRATE ISTITUZIONALI	18,132,954,43			
55/08/027	Progetto In&Aut Inclus.ne Autism	5.000,00							
55/08/028	Progetto Silver	37.058,84		82/01/004	Utilizzo Fondo Rischi Futuri	12,459,58			
55/08/032	Piccole Spese di Cassa UDP	30,42		82/01/***	UTILIZZO FONDI	12,459,58			
55/08/033	Costi attivita' formazione	1.386,91		82/02/002	Rimborsi da Enti non soci	48,926,16			
55/08/034	Accant Int.attivi UDP	140.983,34		82/02/***	RIMB.DA COMUNI ED ENTI NON SOCI	48,926,16			
55/08/036	Progetto ARCIPELAGO	1.425,00		82/**/***	ENTRATE DIVERSE	61,385,74			
55/08/040	costo/valere su F.DO POVERTA 20	208.366,31							
55/08/044	Costi Prog.Affitto Libero Mercat	992,01		83/83/001	Interessi Attivi C/C/ Bancari	239,410,30			
55/08/046	costo Prog.TI.LAB 2024	16.214,52		83/83/***	INTERESSI ATTIVI	239,410,30			
55/08/047	costo Prog.SPRING 2024	8.232,15		83/85/002	Sconti e Abbuoni Attivi	0,28			
55/08/048	costo Prog.FARO	8.190,00		83/85/010	Arrotondamenti attivi	2,221,61			
55/08/049	Boccioni Acqua UDP	1.350,29		83/85/016	Recupero contrib. Inps su TFR	974,68			
55/08/052	Costi Prog.OpenSource14	1.200,00		83/85/017	Recupero bolli fatture esenti	3,030,00			
55/08/096	Prog.Coord.Pedagogici 0-6 ann	21.100,00		83/85/***	PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	6,226,57			
55/08/***	EROGAZIONI ENTE CAPOFILA UDP	1.921.696,05		83/86/001	Contributi F.N.P.S.	214,787,00			
55/09/001	a CFP per convenzione UdP	21.554,00		83/86/002	Contributi F.S.R.	397,372,60			
55/09/005	Vigilanza u.o. c/dup	675,00		83/86/008	Contributi FNPS per Formazione	8,246,27			
55/09/006	a CFP per b.lavoro	222.390,64		83/86/015	Contributi Voucher minori 3850	151,271,10			
55/09/009	Corsi Attività SIL (UDP)	11.456,71		83/86/024	Contrib.Progetto Affitti Lodi	35,860,50			
55/09/011	Costi Fondo Piccoli Comuni	16.120,00		83/86/027	Contrib.Progetto Home Care P	15,552,89			
55/09/041	Personale e funzionamento UdP	27.587,20		83/86/055	Proventi LAB Impact - FAMI	45,689,50			
55/09/044	Costi Progetto PRO.VI	13.499,00		83/86/060	Contributi Progetto INSIDE	11,187,37			
55/09/048	Costi FNPS 2022	27.773,84		83/86/061	Buoni spesa Graffignana	7,058,00			
55/09/049	Costi Prog Welfare Lodigiano	960,00		83/86/072	Contributo stabilizzazione aa.ss	97,592,75			
55/09/050	Erogazione Buoni Sociali (FNA)	629.889,01		83/86/076	Prog Ponte sulla Strada 2 ACSI	511,72			
55/09/051	Costi per servizi su FNA	190.676,87		83/86/077	Ricavi Piccoli Comuni ACSI	23,346,10			
55/09/054	Costi FNPS 2023	46.798,85		83/86/090	Contrib.Progetto d'Ambito	176,207,64			
55/09/055	Costi Premialita' Pdz	29.535,30		83/86/***	CONTRIBUTI ED ELARGIZIONI	1,184,683,44			
55/09/061	Erogazione Voucher minori Mis.6	65.430,79		83/**/***	PROVENTI DIVERSI	1,430,320,31			

Ditta	AZ.SPEC.CON.SERV.INTERCOMUNALI		Codice attivita'		889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO	
83	Via Tiziano Zalli 5		Codice fiscale		04985760968	
	26900 LODI		Partita IVA		04985760968	
SITUAZIONE ECONOMICA		AL 31/12/2024	DAL	01/01/2024	AL 31/12/2024	Pagina 6
COSTI, SPESE E PERDITE			RICAVI E PROFITTI			
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO		CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
55/09/062	Costi FNPS 2021	42,541,91				
55/09/075	Servizi POVERTA'	175,994,34		85/85/006	Sopravvenienze Attive	25,847,52
55/09/077	Servizi POVERTA' ESTREMA 2020	31,156,95		85/85/***	PLUSVALENZE E SOPRAVVENIENZE	25,847,52
55/09/079	Servizi POVERTA' ESTREMA 2022	8,179,99		85/**/***	PLUSVALENZE E SOPRAVVENIENZE	25,847,52
55/09/083	Costi Prog. RELOOP 2.0	92,798,21				
55/09/085	Costi Prog. RELOOP 2.0 Acsi	7,084,41				
55/09/087	Costi FNPS 2024	115,414,64				
55/09/088	Costi FNPS 2020	5,000,00				
55/09/090	Costi Progetto PNRR - PIPPI 24	2,314,45				
55/09/091	Costi F.DO UCRAINA COMUNE LODI	12,000,00				
55/09/095	Costi Prog.PNRR-Housing Temporan	88,378,69				
55/09/098	Costi Prog.PNRR-Stazioni di Post	114,060,22				
55/09/099	Costi PROGETTO Meet The NEET	960,00				
55/09/100	Costi Prog. PNRR-DIMISS,PROTETTE	7,696,50				
55/09/***	SPESE ENTE CAPOFILA UDP	2,007,927,52				
55/**/***	A C Q U I S T I S E R V I Z I	15,795,988,07				
57/57/009	Manut. Automezzi e Autovetture	266,45				
57/57/021	Costi trasferimento temp.ufficio	5,304,56				
57/57/***	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	5,571,01				
57/**/***	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	5,571,01				
58/58/003	Stipendi Lordi Impiegati	1,745,202,86				
58/58/008	Acc.to Fondo produttività	142,049,34				
58/58/009	Acc.to Fondo Rinnovo CCNL EE LL	71,916,10				
58/58/014	Costo personale per ferie	15,132,59				
58/58/015	Costo per ferie parte contributi	4,235,77				
58/58/016	Costo per trasferte dipendenti	33,469,21				
58/58/017	Buoni pasto dipendenti e collab.	76,254,39				
58/58/018	Corsi di formazione	12,184,71				
58/58/019	Borse Lavoro c/azienda	54,538,89				
58/58/***	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	2,154,983,86				
58/59/001	Collaborazioni per servizi	31,039,92				
58/59/004	Contributi collabor. servizi	7,207,54				
58/59/008	Collab.rimborsi per trasferte	825,22				
58/59/011	Costo per lavoro interinale	493,109,15				
58/59/016	Costo per lavoro inter -SERVIZI	9,644,95				
58/59/***	COSTO PER COLLABORAZIONI	541,826,78				
58/60/001	Contributi I.N.P.S.	101,201,84				
58/60/003	Contributi INAIL	15,605,67				
58/60/013	Contributi INPDAP	407,423,05				
58/60/***	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	524,230,56				
58/61/001	Prestaz.Professionali Psicologi	138,791,39				
58/61/***	PRESTAZ. PROFESS. PER SERVIZI	138,791,39				
58/**/***	ONERI DEL PERSONALE	3,359,832,59				
59/01/003	T.F.R. accantonamento	143,329,77				
59/01/***	T.F.R. D'ESERCIZIO	143,329,77				
59/**/***	ACCANTONAMENTI T.F.R.	143,329,77				
60/60/021	Altri Beni	7,939,62				
60/60/***	BENI STRUMENTALI IN. 1 MILIONE	7,939,62				
60/**/***	BENI STRUMENTALI INF. 1 MILIONE	7,939,62				
62/62/012	Amm.to Mobili e macchine d'uff.	222,62				
62/62/015	Ammort.to Macchine Elettroniche	4,435,94				
62/62/023	Amm.to Beni inferiori a € 516,42	512,79				
62/62/038	Ammort.imp.riscald. V.Biancardi	448,96				
62/62/***	AMMORTAM. ORDIN. BENI MATERIALI	5,620,31				
62/63/012	Amm.to Manut. ordin. plurienn.	609,27				
62/63/014	Amm.to Migliorie beni di terzi	6,744,37				
62/63/***	AMM.ORDINARIO BENI IMMATERIALI	7,353,64				
62/**/***	LOCAZIONI FINANZ.- AMMORTAMENTI	12,973,95				
63/63/003	Spese Legali e Notarili	10,657,92				
63/63/004	Consulenze amministr. e fiscali	11,063,94				
63/63/013	Elaborazione Paghe	20,258,52				

Ditta	AZ.SPEC.CON.SERV.INTERCOMUNALI			Codice attivita'	889900 - ASSISTENZA SOCIALE NO	
83	Via Tiziano Zalli 5			Codice fiscale	04985760968	
	26900 LODI	LO		Partita IVA	04985760968	
SITUAZIONE ECONOMICA		AL 31/12/2024	DAL	01/01/2024	AL 31/12/2024	Pagina 7
COSTI, SPESE E PERDITE			RICAVI E PROFITTI			
CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO		CONTO	DESCRIZIONE CONTO	SALDO
63/63/019	Contributi INPS CDA	96,00				
63/63/021	Competenze Revisore	4.553,72				
63/63/023	Spese gestione gare	700,00				
63/63/032	Rimborsi CDA	600,00				
63/63/033	Oneri per la sicurezza	14.231,48				
63/63/037	Spese gestione C.I.G.-ANAC	699,30				
63/63/**	SPESE DI AMMINISTRAZIONE	62.860,88				
63/67/001	Quote Associative	3.557,50				
63/67/**	QUOTE ASSOCIATIVE	3.557,50				
63/**/**	SPESE DI AMMINISTRAZIONE	66.418,38				
64/64/001	Servizi informatici e sistemist.	2.196,00				
64/64/002	Assicurazioni	30.457,67				
64/64/006	Carburanti e gestione auto	255,65				
64/64/013	Spese Viaggi e Trasferte	103,25				
64/64/017	Spese Telefonia e Connettività	42.696,51				
64/64/018	Postali e Bollati	867,25				
64/64/020	Spese di Cancelleria	7.944,51				
64/64/021	Abbonamenti ed Associativi	195,00				
64/64/022	Diritti Camerali Diversi	1.399,40				
64/64/026	Piccole spese d'ufficio	1.794,80				
64/64/027	Spese di Rappresentanza	1.705,00				
64/64/048	Noleggio Macchine ufficio	9.322,70				
64/64/050	Spese acquisto software	1.132,29				
64/64/053	Spese di pulizia uffici	11.551,88				
64/64/054	Affitti passivi	36.369,60				
64/64/069	Servizio boccioni acqua	1.747,02				
64/64/070	Assistenza software e hardware	17.175,58				
64/64/071	Canone RAI	203,70				
64/64/072	Canone P.E.C.	64,66				
64/64/096	Utenze spese Villa Braila Lodi	6.595,26				
64/64/101	Canone Servizi Informatici	3.134,80				
64/64/**	SPESE GENERALI VARIE	176.912,53				
64/**/**	SPESE GENERALI VARIE	176.912,53				
66/66/001	Interessi Passivi su c/c	0,07				
66/66/**	INTERESSI PASSIVI	0,07				
66/67/001	Commissioni Bancarie	1.073,80				
66/67/007	Bollo per Estratto Conto	600,08				
66/67/**	ONERI E COMMISSIONI BANCARIE	1.673,88				
66/**/**	ONERI BANCARI - FINANZIARI	1.673,95				
67/67/001	Tasse per la Raccolta Rifiuti	682,00				
67/67/007	Tassa vidimazione libri sociali	335,01				
67/67/010	Imposta Bollo su Fatture	3.738,00				
67/67/**	IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	4.755,01				
67/68/003	I.R.A.P.	29.119,35				
67/68/004	I.R.E.S.	24.500,00				
67/68/**	IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	53.619,35				
67/**/**	IMPOSTE E TASSE	58.374,36				
68/68/006	Arrotondamenti passivi	710,47				
68/68/**	ONERI PASSIVI DIVERSI	710,47				
68/69/002	Sopravvenienze passive ordinarie	6.685,11				
68/69/**	SOPRAVVENIENZE PASSIVE	6.685,11				
68/70/003	Accant. F.do svalut. crediti	12.000,00				
68/70/**	PERDITE SU CREDITI	12.000,00				
68/**/**	ONERI PASSIVI DIVERSI	19.395,58				
69/69/001	Manutenzioni Riparazioni	634,40				
69/69/004	Bolli Circolazione Tasse CC.GG.	116,02				
69/69/**	SPESE AUTOCARRI	750,42				
69/**/**	SPESE AUTOCARRI	750,42				
74/74/001	Sanzioni Indeducibili	218,22				
74/74/002	Spese Indeducibili	325,55				
74/74/**	ONERI INDEDUCIBILI	543,77				

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	26900 LODI (LO) VIA TIZIANO ZALLI 5
Codice Fiscale	04985760968
Numero Rea	LO 1458175
P.I.	04985760968
Capitale Sociale Euro	217426.85
Forma giuridica	AZIENDA SPECIALE (AL)
Settore di attività prevalente (ATECO)	ALTRE ATTIVITA' DI ASSISTENZA SOCIALE NON RESIDENZIALE NCA (889900)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte da richiamare	158	67.232
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	158	67.232
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
7) altre	77.836	82.144
Totale immobilizzazioni immateriali	77.836	82.144
II - Immobilizzazioni materiali		
4) altri beni	10.887	13.802
Totale immobilizzazioni materiali	10.887	13.802
Totale immobilizzazioni (B)	88.723	95.946
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.540.196	1.880.875
Totale crediti verso clienti	2.540.196	1.880.875
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	73.642	56.677
Totale crediti tributari	73.642	56.677
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.904.345	1.597.832
esigibili oltre l'esercizio successivo	987	1.203
Totale crediti verso altri	1.905.332	1.599.035
Totale crediti	4.519.170	3.536.587
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	8.679.596	8.013.001
3) danaro e valori in cassa	2.541	3.092
Totale disponibilità liquide	8.682.137	8.016.093
Totale attivo circolante (C)	13.201.307	11.552.680
D) Ratei e risconti	17.240	-
Totale attivo	13.307.428	11.715.858
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	217.427	217.427
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	5.078 ⁽¹⁾	4.284
Totale altre riserve	5.078	4.284
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	804	794
Totale patrimonio netto	223.309	222.505
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	255.959	236.006
Totale fondi per rischi ed oneri	255.959	236.006
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	817.428	743.543
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori		

esigibili entro l'esercizio successivo	2.585.352	1.774.599
Totale debiti verso fornitori	2.585.352	1.774.599
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	80.105	52.509
Totale debiti tributari	80.105	52.509
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	134.231	118.675
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	134.231	118.675
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.143.172	8.541.735
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	126
Totale altri debiti	9.143.172	8.541.861
Totale debiti	11.942.860	10.487.644
E) Ratei e risconti	67.872	26.160
Totale passivo	13.307.428	11.715.858

(1)

Varie altre riserve	31/12/2024	31/12/2023
9) Riserva indisponibile L 126/2020	5.079	4.284
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.941.470	8.581.995
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	900.186	531.080
altri	5.569.442	6.740.525
Totale altri ricavi e proventi	6.469.628	7.271.605
Totale valore della produzione	19.411.098	15.853.600
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.239	13.824
7) per servizi	16.288.269	13.253.491
8) per godimento di beni di terzi	45.692	44.223
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.450.033	2.065.345
b) oneri sociali	528.466	444.483
c) trattamento di fine rapporto	143.330	115.367
Totale costi per il personale	3.121.829	2.625.195
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	7.354	7.699
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.620	6.715
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	12.000	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	24.974	14.414
12) accantonamenti per rischi	71.916	-
14) oneri diversi di gestione	20.166	30.534
Totale costi della produzione	19.596.085	15.981.681
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(184.987)	(128.081)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	239.410	166.519
Totale proventi diversi dai precedenti	239.410	166.519
Totale altri proventi finanziari	239.410	166.519
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	-	17
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	17
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	239.410	166.502
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	54.423	38.421
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	53.619	37.627
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	53.619	37.627
21) Utile (perdita) dell'esercizio	804	794

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

31-12-2024 31-12-2023

Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	804	794
Imposte sul reddito	53.619	37.627
Interessi passivi/(attivi)	(239.410)	(166.502)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(184.987)	(128.081)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	357.295	175.367
Ammortamenti delle immobilizzazioni	12.974	14.414
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	370.269	189.781
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	185.282	61.700
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(659.321)	1.125.637
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	810.753	126.486
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(17.240)	102
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	41.712	20.610
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	321.151	1.419.146
Totale variazioni del capitale circolante netto	497.055	2.691.981
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	682.337	2.753.681
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	239.410	166.502
(Imposte sul reddito pagate)	(53.569)	(34.195)
(Utilizzo dei fondi)	(263.457)	(81.134)
Totale altre rettifiche	(77.616)	51.173
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	604.721	2.804.854
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(2.705)	(7.601)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.046)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.751)	(7.601)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	67.074	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	67.074	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	666.044	2.797.253
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	8.013.001	5.217.159
Danaro e valori in cassa	3.092	1.681
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	8.016.093	5.218.840
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	8.679.596	8.013.001
Danaro e valori in cassa	2.541	3.092
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	8.682.137	8.016.093

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 804

Attività svolte

L'Azienda Speciale Consortile, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dei servizi sociali alla persona (servizi socio-assistenziali, socio-sanitari e sanitari). L'Azienda gestisce i servizi che le sono affidati in modo diretto, ovvero avvalendosi, nel rispetto delle norme vigenti, di altri soggetti, unità di offerta nel campo sociale e socioassistenziale, socio sanitario e sanitario. I principali servizi erogati direttamente riguardano il segretariato sociale e il servizio sociale professionale organizzato su base territoriale, funzioni di tutela minori attraverso equipe multidisciplinari oltre alla gestione di unità di offerta per minori e anziani. I principali servizi erogati in convenzione con enti terzi sono svolti a favore di persone anziane, persone con disabilità e persone minori. Dando continuità a quanto avviato nella seconda parte del 2021 è diventato sempre più consistente l'impegno rivolto alle attività per l'accoglienza di popolazioni migranti

Nella relazione della gestione viene data puntuale descrizione di tutte le attività svolte nel corso dell'esercizio.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Il fatto di rilievo verificatosi nel corso dell'esercizio è stato, a partire dal primo gennaio 2024, il rientro del Comune di Lodi. Conseguenti a questo fatto sono stati: l'aumento di circa 45.000 abitanti rispetto all'anno precedente e lo sviluppo notevole dell'attività per minori non accompagnati (circa 1.800.000 euro di cui ca 1.450.000 Prefettura di Lodi).

Nel corso dell'esercizio si è verificato anche il cambio del Consiglio di Amministrazione.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".

Per i bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha operato modifiche nell'applicazione dei principi contabili.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

La società si era avvalsa della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2020 prevista dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020); ciò, al fine di favorire una rappresentazione economico-patrimoniale dell'impresa più congrua rispetto al suo reale valore, mitigando in questa maniera gli effetti negativi causati dalla pandemia di Covid-19.

Nel prosieguo della Nota integrativa sono indicati analiticamente, per le singole immobilizzazioni interessate, l'ammontare degli ammortamenti sospesi, l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, l'iscrizione e l'importo della corrispondente riserva indisponibile.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti esposti in fattura.

Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Mobili e macchine ufficio	12%
Impianti tecnici generici	8%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

La società si era avvalsa negli esercizi precedenti della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'anno 2020 come previsto dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126/2020); ciò, al fine di favorire una rappresentazione economico-patrimoniale dell'impresa più congrua rispetto al suo reale valore, mitigando in questa maniera gli effetti negativi causati dalla pandemia di Covid-19.

Nel prosieguo della Nota integrativa sono indicate (analiticamente, per le singole immobilizzazioni interessate) l'ammontare degli ammortamenti sospesi, l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, l'iscrizione e l'importo della corrispondente riserva indisponibile.

Crediti

Con riferimento ai crediti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al presumibile valore di realizzo in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 15, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Per i crediti iscritti in bilancio nel corso del presente esercizio il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta essendo i crediti con scadenza inferiore a 12 mesi.

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole

Debiti

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione.

Per i debiti iscritti in bilancio nel corso del presente esercizio il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, pertanto i debiti sono esposti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	67.232	(67.074)	158
Totale crediti per versamenti dovuti	67.232	(67.074)	158

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
77.836	82.144	(4.308)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	13.052	188.806	201.858
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	13.052	106.662	119.714
Valore di bilancio	-	82.144	82.144
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	3.046	3.046
Ammortamento dell'esercizio	-	7.354	7.354
Totale variazioni	-	(4.308)	(4.308)
Valore di fine esercizio			
Costo	13.052	191.851	204.903
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	13.052	114.015	127.067
Valore di bilancio	-	77.836	77.836

La società si era avvalsa negli esercizi precedenti della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2020, come previsto dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126 /2020); ciò, al fine di favorire una rappresentazione economico-patrimoniale dell'impresa più congrua rispetto al suo reale valore, mitigando in questa maniera gli effetti negativi causati dalla pandemia di Covid-19. La mancata imputazione è stata effettuata dopo attenta valutazione in merito alla recuperabilità delle quote al termine del periodo di ammortamento originariamente previsto e comporta l'allungamento del periodo di ammortamento degli immobilizzi considerati di un esercizio ulteriore rispetto al precedente piano di ammortamento.

Gli importi non imputati a conto economico nell'anno 2020 ammontavano a € 8.199.

Nell'esercizio l'impatto a conto economico è pari a € 455.

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
10.887	13.802	(2.915)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio			
Costo	742	278.485	279.227
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	742	264.683	265.425
Valore di bilancio	-	13.802	13.802
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	2.705	2.705
Ammortamento dell'esercizio	-	5.620	5.620
Totale variazioni	-	(2.915)	(2.915)
Valore di fine esercizio			
Costo	742	281.190	281.932
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	742	270.303	271.045
Valore di bilancio	-	10.887	10.887

La società si era avvalsa negli esercizi precedenti della facoltà di sospendere le quote di ammortamento relative all'esercizio 2020, come previsto dall'art. 60, commi dal 7-bis al 7-quinquies del D.L. 104/2020 (convertito dalla L. 126 /2020); ciò, al fine di favorire una rappresentazione economico-patrimoniale dell'impresa più consona al suo reale valore mitigando in questa maniera l'effetto negativo causato del Covid-19. La mancata imputazione è stata effettuata dopo attenta valutazione in merito alla recuperabilità delle quote al termine del periodo di ammortamento originariamente previsto e comporta l'allungamento del periodo di ammortamento dei beni considerati di un ulteriore esercizio rispetto al piano di ammortamento pregresso.

Gli importi non imputati a conto economico nell'anno 2020 sono di seguito riepilogati:

Arredamento € 1.557

Mobili e macchine ordinarie d'ufficio € 501

Macchine d'ufficio elettroniche € 4.213

Impianti generici € 448

Per un importo totale di € 6.719.

Nell'esercizio l'impatto a conto economico è pari a € 565.

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
4.519.170	3.536.587	982.583

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.880.875	659.321	2.540.196	2.540.196	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	56.677	16.965	73.642	73.642	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.599.035	306.297	1.905.332	1.904.345	987
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.536.587	982.583	4.519.170	4.518.183	987

L'Azienda si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto le politiche contabili adottate sono le seguenti:

- Mancata attualizzazione dei crediti con scadenza inferiore a 12 mesi;
- Mancata applicazione del criterio del costo ammortizzato per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi; I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

I crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante al 31/12/2024 pari a € 2.540.196 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso enti privati	17.935
Crediti verso enti pubblici	387.961
Crediti verso persone fisiche	4.073
Crediti verso Comuni soci	1.316.234
Crediti per fatture da emettere	878.639
(Fondo svalutazione crediti)	(64.646)
Totale	2.540.196

I crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante al 31/12/2024 pari a € 1.905.332 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti per contributi da ricevere	1.006.852
Crediti per progetti in corso	287.021
FNA Fondo non Autosuff. 2023	159.185
PNRR - Housing Temporaneo	17.379
PNRR - Stazioni di Posta	32.599
F.R.S. 2024	77.343
FNA 2024	85.821
Fondo TI-LAB 2024	18.805
Crediti UDP (ferie dipendenti, rimborsi)	109.980
Crediti per premialità PdZ	40.000

Crediti verso Comuni per S.I.Z.	32.858
Crediti per assistenti familiari	15.216
Note credito da ricevere	15.087
Depositi cauzionali	987
Altri crediti	6.199
TOTALE	1.905.332

I crediti tributari sono pari a € 73.642 e risultano costituiti dal credito IRES al netto delle ritenute d'acconto di € 62.247 sugli interessi attivi di conto corrente.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.540.196	2.540.196
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	73.642	73.642
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.905.332	1.905.332
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.519.170	4.519.170

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2023		69.414	69.414
Utilizzo nell'esercizio		16.768	16.768
Accantonamento esercizio		12.000	12.000
Saldo al 31/12/2024		64.646	64.646

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
8.682.137	8.016.093	666.044

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	8.013.001	666.595	8.679.596
Denaro e altri valori in cassa	3.092	(551)	2.541
Totale disponibilità liquide	8.016.093	666.044	8.682.137

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
17.240		17.240

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.
Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	17.240	17.240
Totale ratei e risconti attivi	17.240	17.240

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Assicurazioni	17.240
	17.240

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
223.309	222.505	804

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	217.427	-		217.427
Altre riserve				
Varie altre riserve	4.284	794		5.078
Totale altre riserve	4.284	794		5.078
Utile (perdita) dell'esercizio	794	(794)	804	804
Totale patrimonio netto	222.505	-	804	223.309

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Riserva indisponibile L 126/2020	5.079
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Totale	5.078

Nel patrimonio netto, in ossequio alle previsioni del Decreto Legge n. 104/2020, sono state costituite riserve indisponibili volte ad evidenziare:

- 1) la quota di risultato d'esercizio corrispondente alla mancata imputazione degli ammortamenti ex articolo 60, commi dal 7-bis al 7- quinquies:
Riserva indisponibile L. 126/20209) Riserva indisponibile L 126/2020per Euro 5.078.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
Capitale sociale	217.427	217.427
Riserva legale		
Altre Riserve	5.078	4.284
Utili (perdite) di esercizi precedenti		
Utili (perdita) dell'esercizio	804	794
Totale patrimonio netto	223.309	222.505
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizi 2020, 2021 e 2022 (residuo)		
Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione		

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	217.427	B
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	-	A,B
Riserva legale	-	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Varie altre riserve	5.078	D
Totale altre riserve	5.078	D
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	-	A,B,C,D
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
Totale	222.505	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
9) Riserva indisponibile L 126/2020	5.079	D
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
	-	A,B,C,D
Totale	5.078	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Per quanto concesso dall'articolo 60, commi dal 7-bis al 7- quinquies del Decreto Legge n. 104/2020, come modificato dall'art. 1, comma 711 della Legge 234/2021, la Società non ha imputato a conto economico le quote di ammortamento relative all'esercizio 2020 relative a tutte le categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali per un importo complessivo di € 14.918.

A fronte di tale mancata imputazione, l'utile d'esercizio è stato accantonato in una apposita riserva indisponibile denominata Riserva indisponibile L. 126/2020. La riserva è in fase di integrazione con gli utili di esercizio.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	150.533		3.621	663	154.817
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni	66.894		663	(663)	66.894
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				794	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	217.427		4.284	794	222.505
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi					
altre destinazioni			794	(794)	
Altre variazioni					
incrementi					
decrementi					
riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				804	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	217.427		5.078	804	223.309

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
255.959	236.006	19.953

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	236.006	236.006
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	213.965	213.965
Utilizzo nell'esercizio	194.012	194.012
Totale variazioni	19.953	19.953
Valore di fine esercizio	255.959	255.959

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

La voce "Altri fondi", al 31/12/2024, pari a Euro 255.959 risulta così composta:

Descrizione	31/12/2024
Fondo rinnovo CNL EE LL	113.910
Fondo produttività	142.049
Totale	255.959

Si è ritenuto opportuno procedere all'accantonamento ai fondi in quanto sussistono le condizioni per ritenere certa la manifestazione degli oneri.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
817.428	743.543	73.885

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	743.543
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	143.330
Utilizzo nell'esercizio	69.445
Totale variazioni	73.885
Valore di fine esercizio	817.428

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
11.942.860	10.487.644	1.455.216

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	1.774.599	810.753	2.585.352	2.585.352
Debiti tributari	52.509	27.596	80.105	80.105
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	118.675	15.556	134.231	134.231
Altri debiti	8.541.861	601.311	9.143.172	9.143.172
Totale debiti	10.487.644	1.455.216	11.942.860	11.942.860

La voce "Debiti verso Istituti di previdenza e di Sicurezza sociale" al 31/12/2024 pari a € 134.231 risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Debiti verso INPS	9.979
Debiti verso INPDAP	80.654
Debiti verso INPDAP per ferie	43.598
Totale	134.231

La voce “Debiti tributari” al 31/12/2024 pari a € 80.105 risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Debiti verso Erario per IVA	11.967
Debiti verso Erario per ritenute d'acconto lavoro autonomo	14.297
Debiti verso Erario ritenute d'acconto lavoro dipendente	52.949
Debito verso erario per imposta sostitutiva su rivalutaz. TFR	841
Debito verso erario per IRAP	50
Arrotondamento	1
Totale	80.105

La voce “Altri debiti” al 31/12/2024 pari a € 9.143.172 risulta costituita principalmente dalle seguenti voci di debito:

Fondo povertà anni 20-23	4.445.177,31
Fondo povertà estrema 20-23	248.232,54
Debiti per progetti	1.270.112,95
Debito verso Comuni per AES Prov.	134.861,44
Note credito da emettere	55.248,27
Dopo di Noi L. 112/2016	416.475,85
FNPS 2022	91.111,38
FNPS 2023	280.122,09
FNPS 2024	719.538,59
FNA u. accesso	117.596,70
FRS 2020	59.123,90
Progetto pilota Amicizia	354.983,58
F.do Potenziamento ASS SOC.23	391.458,13
Debito Misura 6 Anno 2024	118.594,54
Altri debiti	255.150,79
Totale	8.957.788,06

Debiti verso fornitori

Con riferimento ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016, gli stessi sono iscritti al loro valore nominale in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, si è deciso di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione. Per i debiti iscritti in bilancio nel corso del presente esercizio il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta, pertanto i debiti verso fornitori sono esposti al valore nominale.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso fornitori	2.585.352	2.585.352
Debiti tributari	80.105	80.105
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	134.231	134.231
Altri debiti	9.143.172	9.143.172
Debiti	11.942.860	11.942.860

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non ci sono debiti assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso fornitori	2.585.352	2.585.352
Debiti tributari	80.105	80.105
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	134.231	134.231
Altri debiti	9.143.172	9.143.172
Totale debiti	11.942.860	11.942.860

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
67.872	26.160	41.712

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	15.901	1.971	17.872
Risconti passivi	10.259	39.741	50.000
Totale ratei e risconti passivi	26.160	41.712	67.872

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
RATEI PASSIVI	
Assicurazioni	5.750
Affitti e spese 4° trimestre 2024	9.206
Costo CIG ANAC	990

Descrizione	Importo
Bolli fatture 4° trimestre	952
Altri di importo non apprezzabile	974
Totale ratei passivi	17.872
RISCONTI PASSIVI	
SPRAR anno 2025	50.000
Totale ratei passivi	50.000
TOTALE ratei e risconti passivi	67.872

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.
Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

All'interno del bilancio è riflessa l'attività programmatoria dell'Ufficio di Piano con l'inclusione dei costi e dei ricavi pertinenti ammontanti rispettivamente a euro 5.611.465.

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
19.411.098	15.853.600	3.557.498

Di seguito sono esposte le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	12.941.470	8.581.995	4.359.475
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	6.469.628	7.271.605	(801.977)
Totale	19.411.098	15.853.600	3.557.498

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	12.941.470
Totale	12.941.470

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	12.941.470
Totale	12.941.470

All'interno del bilancio è riflessa l'attività programmatica dell'Ufficio di Piano con l'inclusione dei costi e dei ricavi pertinenti ammontanti rispettivamente a euro 5.611.465.

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
19.596.085	15.981.681	3.614.404

Di seguito sono esposte le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	23.239	13.824	9.415
Servizi	16.288.269	13.253.491	3.034.778
Godimento di beni di terzi	45.692	44.223	1.469
Salari e stipendi	2.450.033	2.065.345	384.688
Oneri sociali	528.466	444.483	83.983
Trattamento di fine rapporto	143.330	115.367	27.963
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	7.354	7.699	(345)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	5.620	6.715	(1.095)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	12.000		12.000
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi	71.916		71.916
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	20.166	30.534	(10.368)
Totale	19.596.085	15.981.681	3.614.404

Costi per servizi

Questa voce è strettamente correlata a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione a all'andamento delle attività istituzionali.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute, accantonamenti di legge sulla base del contratto collettivo nazionale enti locali, il costo per il lavoro interinale e per il personale UDP. e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite.

Oneri diversi di gestione

Questa voce di tipo residuale comprende tutti i costi della gestione non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
239.410	166.502	72.908

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	239.410	166.519	72.891
(Interessi e altri oneri finanziari)		(17)	17
Utili (perdite) su cambi			
Totale	239.410	166.502	72.908

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					239.410	239.410
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
Totale					239.410	239.410

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
53.619	37.627	15.992

Imposte	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti:	53.619	37.627	15.992
IRES	24.500	8.558	15.942
IRAP	29.119	29.069	50
Imposte sostitutive			
Global minimum tax			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)			
IRES			
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
Totale	53.619	37.627	15.992

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
	Aliquota fiscale	Aliquota fiscale
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	24,00%	24,00%

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadri			
Impiegati	64	54	10
Operai			
Altri			
Totale	65	55	10

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore Enti Locali.

	Numero medio
Dirigenti	1
Impiegati	64
Totale Dipendenti	65

Per avere un ulteriore dato di riferimento, considerato che, all'interno dell'organico sono presenti dipendenti assunti con contratti part time, si evidenzia che il numero di operatori full time equivalent (calcolato in proporzione al tempo pieno di 36 ore settimanali e a 12 mesi) relativo all'anno 2024 è pari a 58,5 mentre nell'anno 2023 era pari a 47,4.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal Revisore dei Conti:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	4.554
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	4.554

Categorie di azioni emesse dalla società

Descrizione	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
	217.426	1
Totale	217.426	-

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha strumenti finanziari derivati

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Oggetto: Servizi diurno disabili
Cooperativa sociale Il Mosaico Servizi € 37.667
Amicizia Cooperativa sociale € 23.201.

Oggetto: del FNPS
Emporio solidale- Associazione progetto insieme € 20.000

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	804
a riserva indivisibile L. 126/2020	Euro	804

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Direttore Generale
Dott. Ing. Giorgio Manfredi Oberto Savino

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI

Sede in via Tiziano Zalli 5 -26900 LODI (LO)

Codice Fiscale 04985760968

Numero Rea LO 1458175

Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO ALL'ASSEMBLEA CONSORTILE

Ai Consorziati dell'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI

Premessa

Il Revisore unico, nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, ha svolto sia le funzioni previste dall'art.23 dello Statuto e per quanto compatibili, le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la “*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*” e nella sezione B) la “*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*”.

Il bilancio d'esercizio che, ai sensi dell'art.12 dello Statuto, gli Amministratori sottopongono alla vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Il Bilancio presenta le seguenti risultanze riepilogative:

STATO PATRIMONIALE

	2024	2023
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	158	67.232
Immobilizzazioni	88.723	95.946
Attivo circolante	13.201.307	11.552.680
Ratei e risconti attivi	17.240	-
Totale attivo	13.307.428	11.715.858
Patrimonio netto	223.309	222.505
Fondi per rischi ed oneri	255.959	236.006
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	817.428	743.543
Debiti	11.942.860	10.487.644
Ratei e risconti passivi	67.872	26.160
Totale passivo	13.307.428	11.715.858

CONTO ECONOMICO

	2024	2023
Valore della produzione	19.411.098	15.853.600
Costi della produzione	19.596.085	15.981.681
Proventi ed oneri finanziari	239.410	166.502
Risultato ante imposte	54.423	38.421
Imposte correnti	53.619	37.627
Totale attivo	804	794

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI al 31/12/2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Azienda in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità dell'organo amministrativo per il bilancio d'esercizio

L'organo amministrativo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo amministrativo è responsabile per la valutazione della capacità dell'azienda di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'organo amministrativo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Azienda o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza

di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Azienda;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo amministrativo, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo amministrativo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della azienda di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Azienda cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

L'organo amministrativo dell'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31/12/2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI al 31/12/2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI INTERCOMUNALI al 31/12/2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla azienda e sul suo concreto funzionamento.

Ho partecipato alle assemblee dei consorziati ed alle riunioni dell'organo amministrativo e, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro

dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla azienda e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai consorziati ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non ho effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art.25-octies D. Lgs. 12 gennaio 2019, n.14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies D. Lgs 12 gennaio 2019, n.14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a mia conoscenza, l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta il revisore unico non rileva motivi ostativi in merito all'approvazione da parte dei consorziati, del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024, così come redatto dall'organo amministrativo.

Il Revisore unico concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'organo amministrativo in nota integrativa.

Casalpusterlengo, 10/04/2025

Il Revisore unico

RAGGI GIUSEPPE



Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali ACSI

Relazione di Gestione - anno 2024





INDICE

INTRODUZIONE E QUADRO GENERALE	Pagina 04
ELEMENTI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2024	Pagina 04
IL QUADRO ISTITUZIONALE	Pagina 08
IL QUADRO OPERATIVO	Pagina 12
Organizzazione Interna	Pagina 12
Unità Operativa Famiglia e Territorio	Pagina 23
Attività Sociale di Base	Pagina 24
Gestione FNA 2023 esercizio 2024 e raccordo servizi socio sanitari e territorio	Pagina 27
Attività di Tutela Minori	Pagina 30
L'équipe del Penale Minorile	Pagina 36
Il Centro Unico Affidi	Pagina 41
Area Progettazione e attivazione dispositivi educativi extra scolastici	Pagina 44
Attività educative e scolastiche integrative	Pagina 47
Servizi Diurni per persone con disabilità	Pagina 53
Interventi a favore di persone anziane - non autosufficienti e con disabilità	Pagina 56
Telesoccorso	Pagina 60
Area Residenzialità ed Accoglienza	Pagina 61
Progetto SAI 1181 - "Casa Cantoniera" a Castelnuovo Bocca d'Adda – accoglienza adulti e famiglie	Pagina 65
Progetto SAI 530 Accoglienza Msna	Pagina 67
Impatto Sociale	Pagina 70
CONSIDERAZIONI ECONOMICHE	Pagina 74
Il consuntivo 2024 in rapporto al consuntivo 2023	Pagina 74
I Ricavi	Pagina 82



Il trend di spesa nell'ambito dei servizi per disabili e anziani	Pagina 87
Il trend di spesa nell'ambito del servizio di assistenza educativa scolastica	Pagina 89
Il trend di spesa nell'ambito dei servizi per i minori	Pagina 89
Il trend di spesa per il personale	Pagina 91
Il trend di spesa per la gestione della struttura aziendale	Pagina 92
I risultati della gestione economica	Pagina 93
Conclusioni e Ringraziamenti	Pagina 93



Signore e signori Sindaci Soci,
signore e signori Assessori dei Comuni Soci,
signor Presidente dell'Assemblea dei Soci,

il 31 dicembre 2024 si è chiuso il diciannovesimo anno di attività sociale del nostro ente,

il terzo condotto dal Consiglio di Amministrazione eletto lo scorso 27 maggio 2021 e che ha terminato il proprio mandato nel mese di settembre 2024. Gli ultimi mesi del 2024 sono stati pertanto condotti da un cda composto solo da tre membri che hanno consentito di dare continuità alle attività dell'Ente fino a portare in approvazione da parte dei Soci il nuovo statuto. Il documento è stato approvato dai Soci il 3 dicembre 2024 e successivamente ratificato a seguito del passaggio in tutti i Consigli Comunali, nell'Assemblea dei soci svoltasi il 4 marzo 2025. Le modifiche principali, fatte per garantire continuità e solidità all'Azienda, ridefiniscono i termini della governance dell'Ente prevedendo che il Consiglio di Amministrazione mantenga un ruolo di indirizzo mentre la Direzione, che deve dar seguito a quanto indicato dal Cda, avrà la Responsabilità Legale dell'Ente. Inoltre sono state previste altre forme di tutela dell'Azienda in modo da poter rischiare di trovarsi in situazioni complesse.

L'altro elemento di notevole importanza per Acsi è stato il rientro da parte del Comune di Lodi all'interno della compagine sociale. Ingresso già deliberato nel corso del 2023 ma che si è concretizzato a partire dal mese di gennaio del 2024, comportando un notevole incremento del volume dei servizi e inevitabilmente un incremento del personale dell'Azienda.

Dopo che nel 2022 il Comune di Santo Stefano Lodigiano era tornato a far parte della compagine sociale, il 2023 è stato caratterizzato dalla decisione da parte del Comune di Lodi di tornare ad essere socio e ad affidare i servizi all'Azienda, come detto sopra, e alla fine del 2024, sempre nell'assemblea dei Soci del 3 dicembre 2024 è stata accolta la domanda di adesione anche da parte dei Comuni di Guardamiglio, Tavazzano con Villavesco e Terranova dei Passerini. Anche in questo caso l'operatività si andrà a concretizzare a partire dal mese di gennaio del 2025.

In continuità con gli ultimi due anni si è mantenuta importante la rilevanza delle attività svolte come Ente Capofila del Piano di Zona, il valore economico di questo tipo di attività si è ridotta di circa 1 milione di euro attestandosi al valore di 5,6 milioni di euro con un numero di persone dedicate a questa attività che ha mantenuto il valore di 42 unità ed un costo superiore a 1,5 milioni di euro. Va ricordato come il valore relativo alle attività connesse con l'Ufficio di Piano sono "neutre" rispetto al risultato di esercizio dell'Azienda, avendo pari costi e ricavi, e che le attività e soprattutto le erogazioni dei fondi seguono un criterio finanziario e non di competenza.

Il Bilancio consuntivo 2024 chiude in sostanziale pareggio con un saldo di 19.650.508,00 euro, con uno scostamento del 22,7% rispetto al valore dello scorso anno.

ELEMENTI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2024

A partire dal 2022 il Consiglio di Amministrazione ha svolto un lavoro di revisione dell'organizzazione attraverso le competenze dei professionisti di Sistema Susio. La nuova organizzazione, pensata per poter migliorare in termini di efficienza ma anche di poter garantire un maggior numero di ore di assistenti sociali presso i comuni con un'implementazione dell'organico è stata presentata ai Soci nell'Assemblea del 28 aprile



2022. Dopo l'approvazione da parte dei soci si è dato avvio al percorso di modifica dell'organizzazione che però ha dovuto tener conto delle dimissioni di alcuni operatori che ha imposto una radicale revisione dell'area amministrativa.

Il percorso di attuazione delle modifiche ha avuto pertanto un'importante accelerazione alla fine del 2022 e ha visto il completamento della sua attuazione nel corso del 2023. Un ulteriore stimolo all'organizzazione è stato l'ingresso del Capoluogo della Provincia, comportando la costituzione di un nucleo specifico per la gestione delle situazioni connessi con la tutela minori per i cittadini di Lodi e la necessità di rinforzare l'équipe che si fa carico dei progetti Sai e ha dovuto gestire l'accoglienza dei Minori Stranieri non Accompagnati (Msna), con numeri molto importanti (come descritto nella sezione specifica).

Nella sezione relativamente all'organizzazione interna e al personale viene rappresentato l'attuale organigramma.

Chiaramente durante tutto il processo di cambiamento si sono mantenute tutte le attività istituzionali a favore dei cittadini dei comuni soci, le attività integrative e le attività amministrative a supporto dell'Ufficio di Piano, la cui importanza in termini di impegno giuridico ed economico è sempre più aumentato nel corso del triennio e anche per il prossimo triennio Acsi è stata individuata come Ente Capofila del Piano di Zona 2025 – 2027.

Un importante indirizzo seguito nel corso del 2022 che si è concretizzato nella gestione del 2023 è stato quello di concentrare gli sforzi dell'Azienda sulle attività istituzionali lasciando la gestione diretta di Unità d'Offerta. Infatti nel corso del 2023 l'Azienda non ha più gestito l'alloggio protetto per anziani a Castelnuovo Bocca d'Adda e ha dato in concessione la gestione della Comunità Educativa per minori sita a Basiasco, riducendo pertanto sia l'impegno organizzativo che economico. Le due unità d'offerta nel corso del 2022 avevano registrato un valore economico complessivo superiore ai 600 mila euro non garantendo la copertura di tutti i costi con le rette ed i ricavi specifici. Il 2024 ha visto continuità in questo senso, vedendo l'Azienda concentrata sulle attività istituzionale oltre ad altre di minor rilevanza ma necessarie per sostenere i piccoli comuni, a partire dall'organizzazione dei centri prelievo diffusi nei comuni fino alla messa a disposizione di risorse umane per sostituzioni temporanee.

Dando continuità a quanto si era consolidato nel corso del 2022 è proseguita l'attenzione dell'Azienda relativamente alle attività rivolte all'accoglienza di popolazioni migranti. Si è consolidato il progetto SAI 1181 rivolto all'accoglienza di adulti e famiglie. Questo progetto, finanziato completamente dal Ministero degli Interni è pertanto passato dai 12 posti inseriti all'interno della casa cantoniera a Castelnuovo, a 35 posti. Gli ulteriori 23 posti per l'accoglienza di nuclei famigliari distribuiti nei comuni di Castelnuovo, Casaletto Lodigiano, San Martino in Strada e Salerano sul Lambro. Il valore economico del progetto è di poco inferiore ai 600 mila euro e, in accordo con il Comune di Castelnuovo, dal 2024 è passato a diretta titolarità dell'Azienda, così come già avviene per quello relativo ai msna.

Inoltre è stata portata termine l'attività di accoglienza straordinaria (CAS), su richiesta della Prefettura, per dare ospitalità alle persone fuggite dall'Ucraina a seguito del conflitto avviatosi nel mese di febbraio 2022. In questo caso l'accoglienza si è sviluppata in accordo con i comuni che hanno messo a disposizione appartamenti, e nello specifico, dal Comune di Maccastorna, dai Comuni di Corno Giovine e Lodi Vecchio sempre chiedendo all'Azienda di gestire tutte le attività connesse con l'accoglienza. Questo tipo di accoglienza avrebbe dovuto terminare con la fine del 2023 ma, la Prefettura ha chiesto un'ulteriore proroga per po-



ter individuare soluzioni idonee in cui trasferire le persone accolte e si è conclusa nel primo trimestre del 2024.

L'impegno dell'Azienda rispetto ai progetti di accoglienza ha assunto un rilievo importante, anche perché non va dimenticato il fatto che è proseguita la gestione del progetto SAI per Minori stranieri non accompagnati. In questo caso l'accoglienza riguarda 40 msna accolti all'interno di appartamenti e che questo è stato finanziato anche per il prossimo triennio 2023 – 2025. Anche in considerazione dell'impatto relativo all'accoglienza dei msna che sono arrivati spontaneamente presso il Comune di Lodi, l'Azienda ha fatto domanda di ampliamento del progetto Sai per ulteriori 10 posti e siamo in attesa di risposta da parte del ministero.

Complessivamente i posti gestiti dall'Azienda per l'accoglienza di profughi è salito a 75 (40 msna, 12 adulti e 23 nuclei familiari), a cui vanno aggiunti gli appartamenti per l'accoglienza di ucraini in tre comuni. Attività che, oltre agli operatori dell'Azienda, vede coinvolti educatori di due cooperative e diverse figure professionali a supporto dei percorsi di accoglienza, per un valore complessivo di ca 1.687.000,00 euro, cui va aggiunto il valore connesso all'accoglienza di msna che nel corso del 2024 è stato poco meno di 1.800.000 euro, la cui copertura è stata garantita dalla Prefettura di Lodi per 1,4 milioni di euro ed il rimanente da parte del Comune di Lodi che ha potuto contare in questo modo sulla gestione da parte di un'équipe specializzata e godere di importanti risparmi.

Infine va ricordato come per tutto il 2024, su richiesta da parte del Comune di Lodi e di Casale, il Direttore ha svolto la funzione di Direzione anche presso Asfol (Azienda Speciale Consortile per la Formazione, l'Orientamento ed il Lavoro del Lodigiano – ex CFP), Ente simile ad Acsi come configurazione giuridica ma che svolge attività di formazione e orientamento al lavoro di proprietà dei Comuni di Lodi, Casalpusterlengo, San Martino in Strada e Tavazzano con Villavesco. La richiesta è stata formulata anche per la vicinanza dei contenuti delle attività svolte e per il fatto che già nel 2016 vi era stata la medesima collaborazione.

Nello specifico dei nostri servizi, come si vedrà poi nelle relazioni delle diverse aree, si è potuto procedere in modo maggiormente concreto nello sviluppo delle attività di tutela e territoriale costituite in tre diverse équipe, oltre ad una quarta per l'affido ed il penale minorile, coordinate da una coach all'interno dell'area Famiglia e Territorio. A queste si è aggiunta quella specifica delle Tutela Minori per Lodi, ma sempre all'interno dell'Area dei Servizi Territoriali. L'esperienza della pandemia ha reso "normali" modalità di lavoro anche da remoto, consentendo di poter organizzare momenti di confronto a diverso livello anche a distanza, favorendo così efficienza e partecipazione da parte degli operatori coinvolti.

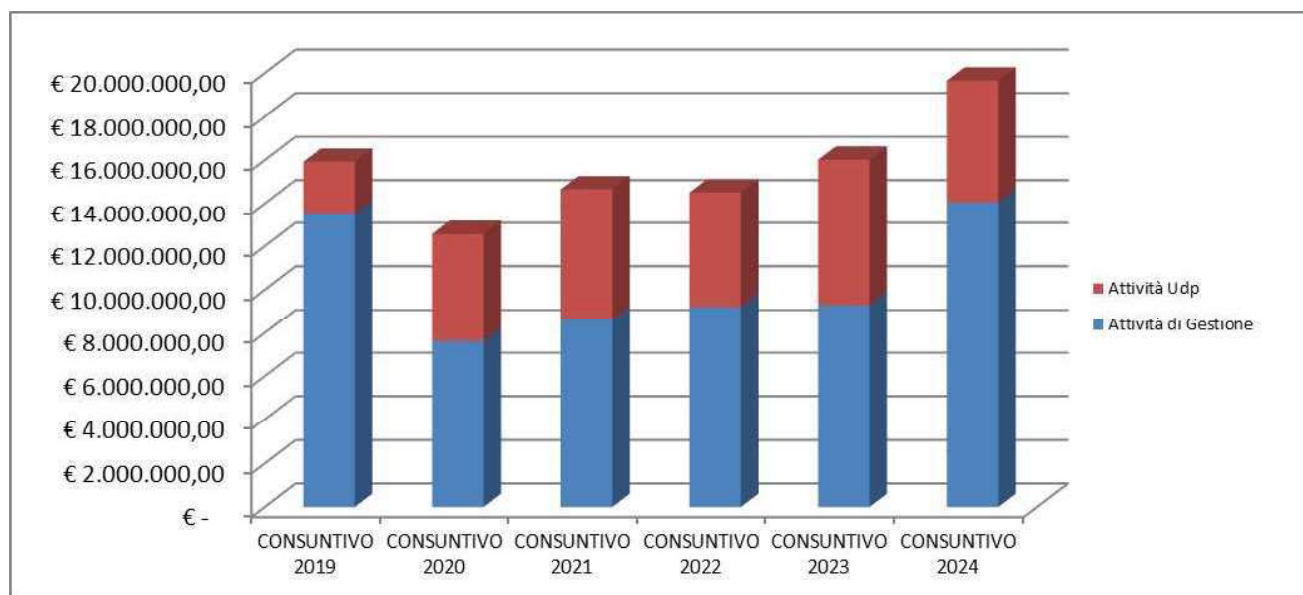
Il volume delle attività svolte dall'Azienda registra un importante incremento rispetto al 2023 di ca 3,6 milioni di euro, confermando la nuova configurazione dell'azienda.

Rispetto al budget approvato il 11 dicembre 2023 si è raggiunto l'equilibrio senza dover chiedere nessun contributo aggiuntivo ai Comuni Soci.

La tabella ed il grafico seguenti danno evidenza di quanto espresso relativamente al confronto relativo al periodo 2019 -2024 rispetto le attività connesse con la gestione e quelle relative alla programmazione. Come già anticipato va sottolineato come il valore complessivo del 2024 abbia superato quello del 2019.



	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024
Attività di Gestione	€ 13.505.562,58	€ 7.627.202,42	€ 8.586.299,85	€ 9.208.405,25	€ 9.304.000,38	€ 14.038.238,98
Attività Udp	€ 2.418.670,03	€ 4.928.910,83	€ 6.064.919,66	€ 5.298.664,60	€ 6.715.324,02	€ 5.611.465,02
Totale	€ 15.924.232,61	€ 12.556.113,25	€ 14.651.219,51	€ 14.507.069,86	€ 16.019.324,40	€ 19.649.704,00



In termini percentuali le attività connesse con la programmazione nel bilancio del 2024 hanno un'incidenza pari al 29%, con un notevole calo rispetto al 2023 dovuto proprio all'aumento delle attività di gestione connesse con la presenza del Comune di Lodi e nel contempo con minori erogazioni nel corso dell'anno relativamente all'Ufficio di Piano. Infatti nel 2023 le attività connesse con la programmazione ha avuto un'incidenza pari al 42% di 5 punti percentuali superiore a quanto registrato nel bilancio dell'anno precedente (37%).

Nel suo complesso l'Azienda Consortile, incluse le attività legate al Piano di Zona, genera un valore di circa **19,6 milioni di euro**.

La relazione di gestione 2024, che il Consiglio di Amministrazione presenta oggi all'Assemblea dei Soci, è pertanto organizzata nelle due parti corrispondenti al quadro istituzionale e al quadro operativo, alle quali fa seguito una parte di considerazioni economiche.

1. Il quadro istituzionale



1.1 I Comuni Soci

L'anno sociale 2024, ha visto il ritorno da parte del Comune di Lodi che ha deliberato il suo rientro con operatività a partire dal mese di gennaio del 2024. Complessivamente nel corso del 2024 la compagine sociale è stata rappresentata da 46 comuni della Provincia di Lodi e 7 dell'ambito pavese per un totale di 53 enti soci. Ad eccezione del Capoluogo, tutti i Comuni soci sono contraddistinti dal fatto di essere di piccole dimensioni. Solo tre con una popolazione maggiore di 6.000 abitanti (Lodivecchio, Zelo e Mulazzano). La distribuzione delle quote nel 2024 vede un Comune detenere da solo il 28,9% mentre il resto della distribuzione delle quote di proprietà dell'Azienda è molto distribuita. L'Ente che ha il valore maggiore dopo Lodi è Lodi Vecchio che detiene un valore di poco superiore al 4,6%. Nel corso del 2025, si aggiungeranno 3 nuovi soci portando così il numero dei Comuni della Provincia di Lodi a 49 (su un totale 61 amministrazioni).

Pertanto la popolazione servita nel corso del 2024 è stata quella di 46 comuni Provincia di Lodi, pari a 151.837 con un incremento di circa 45mila abitanti rispetto all'anno precedente (107.128).

1.2 I rapporti con le Assemblee distrettuali e l'Ufficio di piano

Come deliberato dall'assemblea distrettuale del 17 dicembre 2024 l'Azienda è stata rinnovata nel ruolo di Ente Capofila per la programmazione zonale per il periodo 2025 – 2027 dando così continuità ad un ruolo ricoperto ormai dalla triennalità 2018 – 2020 e successivamente confermato negli anni successivi.

Nell'Assemblea del 11 dicembre 2024 è stato poi approvato il nuovo Piano di Zona, che contiene le linee della programmazione zonale per il triennio 2025 – 2027.

Nel corso del 2024 si è consolidato in maniera importante l'attività dell'Ufficio di Piano guidato dalla dott.ssa Ilaria Gandini quale Responsabile dell'Ufficio di Piano.

L'incarico alla dott.ssa Gandini, condiviso con l'Assemblea dell'ambito, si caratterizza come una maggiore strutturazione delle attività di programmazione all'interno dell'Azienda. In questi anni sia gli impegni giuridico economici che il numero di personale assunto sono cresciuti in maniera considerevole e la necessità di poter avere, oltre che competenze specifiche, anche un'appartenenza contrattuale all'Ente Capofila è divenuto necessario. In questo modo anche rispetto alla stessa organizzazione delle attività e alla gestione del personale incaricato, la figura del Responsabile, incaricato con Posizione Organizzativa, ha competenza di azione.

Anche nel corso del 2024 tutto il personale operante nelle diverse attività dell'Ufficio di Piano è stato contrattualizzato dall'Azienda ed i costi sono stati sostenuti dai fondi assegnati all'ambito su indicazione delle Assemblee Distrettuali. La dimensione delle attività svolte dall'Ufficio di Piano è andata via via aumentando come palesato dalle tabelle presenti nella parte iniziale della relazione. Gli operatori incaricati con diverse forme contrattuali per svolgere le attività connesse con la programmazione zonale sono divenuti in totale 54 operatori di cui 31 dipendenti per un valore economico complessivo che supera il milione e trecentomila euro.

Nel corso del 2024 anche l'attività connessa con le politiche abitative, ALA – Agenzia per l'abitare del Lodigiano – è stata inserita tra le attività afferenti l'Ufficio di Piano e anche questo ha incrementato il volume delle attività.

Rispetto ai servizi per gli anziani la presenza all'interno del Cead di due operatori part time dell'Azienda è stato un altro contesto di forte collaborazione tanto da ricoprire un ruolo di



coordinamento che ha visto sempre una maggiore interazione anche con l'Asst e quindi il sistema sanitario.

Anche nel corso del 2024, l'Azienda ha partecipato ai Tavoli politici e tecnici istituiti dall'Ufficio di Piano, anche in collaborazione con Ats e Asst, in un'ottica di costante confronto per gli ambiti di competenza.

Va considerato infine come l'incremento delle attività abbia richiesto sempre maggior impegno amministrativo sia relativamente alle rendicontazioni che ai procedimenti per l'affidamento dei servizi.

Nel corso del 2024 si è anche sviluppata la presenza presso le Case di Comunità e, nel 2025 questo comporterà la necessità di maggiori risorse umane.

1.3 I rapporti con ATS e ASST

E' proseguito il rapporto con l'Ats nella sua configurazione conseguente della riforma del sistema sanitario regionale che ha visto l'Asl della Provincia di Lodi è confluita all'interno dell'Ats della città Metropolitana, ATS che raggruppa il territorio di 4 Asl (Milano 1 – Magenta, Milano 2 – Melegnano, Lodi e Milano Città). Così come previsto ci si deve confrontare in un ambito che comprende 195 comuni e pertanto una situazione di non semplice gestione in termini di rappresentanza.

L'interlocuzione principale si è avuta con l'ASST di Lodi, deputata sul territorio all'erogazione di prestazioni sanitarie e pertanto interlocutore diretto per molte questioni connesse con le attività del Servizio Sociale e della Tutela Minori.

Nello specifico c'è sempre stata una forte collaborazione con il Servizio Disabilità dell'ASST di Lodi e si sono consolidate alcune attività già istituite prima della riforma e che sono ritenute importanti sia dai nostri operatori che da quelli dell'ATS e dall'ASST ed in particolare:

- la commissione interistituzionale composta da Asl, Uonpia e Azienda per la valutazione delle indicazioni del Tribunale dei Minorenni in merito alle richieste di psicoterapia e valutazioni psicologiche. Negli incontri sono stati esaminati i decreti e le prescrizioni del Tribunale per i Minorenni relative alla presa in carico o al supporto psicologico, consentendo una condivisione interistituzionale volta ad individuare la risposta più adeguata. Questa commissione è stata ratificata da una apposita convenzione tra gli Enti finalizzata ad identificare in maniera migliore le diverse responsabilità e la reciproca collaborazione;

In qualità di Ente Capofila c'è stata costante presenza ai momenti istituzionali come le cabine di regia locali o di tutta l'Ats e l'interlocuzione è proseguita sia con l'Ats che con Asst di Lodi.

Infine va ricordato lo sviluppo della collaborazione relativa alla presenza di personale sociale all'interno delle Case di Comunità. Attività svolta chiaramente come Ente Capofila.

1.4 I rapporti con Neass

L'Azienda, tra gli enti che hanno collaborato a istituire e sostenere le attività di Neass, è stata sempre presente in tutte le attività che l'Associazione ha svolto, promuovendone anche diverse.

Pur mantenendo il carattere di snellezza, Neass ha rappresentato un importante contesto per il confronto tra le aziende e con enti quale la Regione. Infatti si sono da subito avviate

interlocuzioni con la nuova Assessore alla Famiglia e Solidarietà Sociale e il suo staff di Direzione. Inoltre Neass ha consentito di sviluppare analisi delle nuove indicazioni normative, non di semplice comprensione ed applicazione.

Di particolare rilievo i lavori dei gruppi interaziendali che hanno affrontato il tema della tutela minori e dei servizi per disabili. Nel primo caso l'attenzione è stata posta sui criteri per l'individuazione di comunità educative in cui inserire minori a seguito del provvedimento dell'autorità e la predisposizione di atti per la richiesta di compartecipazione da parte di genitori di minori allontanati. In questo caso l'obiettivo importante sviluppato come Neass è quello di realizzare un applicativo via web che consenta di gestire e tracciare il processo di individuazione di una comunità per minori, dando maggiori garanzie di trasparenza rispetto alla scelta. La piattaforma web, sviluppata nel corso del 2021 ora è online e consente di poter procedere alla selezione di comunità per minori attingendo ad un data base sempre più ampio e di poter vedere "tracciata" l'attività di selezione delle comunità.

Inoltre si è realizzata un'importante interlocuzione con il Tribunale dei Minorenni di Milano con l'obiettivo di intensificare la collaborazione tra servizi di tutela e il TM stesso, attraverso una figura sociale che dal mese di settembre del 2022 è stata inserita all'interno del Tribunale per semplificare le comunicazioni e accelerare i percorsi connessi con le diverse fasi dei procedimenti che vedono coinvolti i minori seguiti dalle tutele delle Aziende di Neass. Nel corso del 2024 questa figura ha consolidato il suo operato semplificando in maniera importante i rapporti tra le tutele minori e lo stesso tribunale.

Tra le diverse attività Neass ha facilitato lo scambio ed il confronto tra le diverse Aziende organizzando importanti momenti di formazione anche sul tema del dlgs 36/2023 – nuovo codice degli appalti.

Attualmente le aziende aderenti a Neass sono 36 per un valore complessivo dei servizi offerti di circa 329 milioni di euro con una popolazione servita in Regione Lombardia di circa 3 milioni e 200 mila abitanti in 592 comuni (su 1506) e 10 province lombarde (mancano Sondrio e Pavia).

Da sottolineare anche come su 36 aziende 19 siano anche Ente Capofila.

Si riporta la tabella con l'elenco delle Aziende aderenti con il valore di produzione 2021 – 2023.

AZIENDA			VALORE PRODUZIONE 2021	VALORE PRODUZIONE 2022	VALORE PRODUZIONE 2023
Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla persona SER.CO.P. Rho	RHO	MI	29.137.160	31.242.562	34.932.145
Azienda Speciale Consortile Offertasociale Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona	VIMERCATE	MB	22.076.462	23.670.745	25.296.386
Azienda Speciale Consortile "Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale"	BOLLATE	MI	15.750.162	16.278.902	18.174.742
Azienda Speciale Consortile di Servizi INSIEME PER IL SOCIALE	CINISELLO BALSAMO	MI	14.193.048	15.017.102	16.961.667
Azienda Speciale Consortile del Lodigiano per i Servizi alla Persona	LODI	LO	14.651.463	14.494.932	15.853.600
Comunità Sociale Cremasca a.s.c.	CREMA	CR	13.180.166	14.697.642	14.990.875
Azienda Speciale Consortile Consorzio Desio Brianza Desio	DESIO	MB	12.443.599	11.924.216	13.616.077
Azienda Speciale Consortile Servizi alla Persona Comuni del Magentino "ASCSP"	MAGENTA	MI	7.278.158	10.421.131	12.426.723
Azienda Sociale del Cremonese a.s.c.	CREMONA	CR	8.723.416	9.945.814	12.274.026
Azienda Sociale del Legnanese SO.LE.	LEGNANO	MI	8.071.581	10.789.768	11.886.222
Azienda Speciale "Retesalute" Distretto di Merate	MERATE	LC	9.479.300	9.230.814	10.063.646



Azienda Servizi alla Persona e alla Famiglia Comune di Mantova "A.S.P.e F."	MANTOVA	MN	8.597.899	9.649.713	9.787.675
Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona della Vallecamonica	BRENO	BS	8.532.941	9.503.504	9.549.490
ASSC Casalpusterlengo	CASALPUSTERLENGO	LO	8.402.094	9.354.347	9.525.325
Azienda Speciale Consortile Isola Bergamasca e Bassa Val San Martino	TERNO D'ISOLA	BG	7.951.116	7.840.475	9.374.854
Azienda Speciale Consortile Risorsa Sociale Gera D'Adda Caravaggio	CARAVAGGIO TREVIGLIO	BG	8.457.321	9.069.993	9.169.517
A.S.F. San Giuliano Milanese	SAN GIULIANO M.SE	MI	7.695.387	7.823.814	8.024.072
Azienda Speciale Consortile Castano Primo	CASTANO PRIMO	MI	8.406.809	8.029.767	8.000.946
Azienda Sociale Sud Est Milano (A.S.S.E.M.I.)	S.DONATO M.SE	MI	7.222.161	7.459.752	7.497.534
Azienda Sociale Comuni Insieme Lomazzo "A.S.C.I."	LOMAZZO	CO	7.012.154	7.271.875	7.240.770
Azienda territoriale per i Servizi alla Persona Distretto di Mariano Comense "TECUM"	MARIANO COMENSE	CO	6.288.833	6.695.460	7.008.340
Azienda Speciale Consortile per i servizi alla Persona SOLIDALIA	ROMANO DI LOMBARDIA	BG	5.773.607	6.104.185	6.967.074
Azienda Speciale Consortile Mediolana	CASTELLANZA	VA	4.599.201	4.428.153	5.621.010
Azienda Speciale Comune di Monticello Brianza Casa di Riposo Monticello	MONTICELLO B.ZA	LC	5.097.657	5.354.377	5.481.632
Consorzio Erbesi Servizi alla persona	ERBA	CO	4.340.720	4.391.352	4.801.732
Azienda Speciale Consortile Galliano	CANTU' O GALLIANO	CO	3.901.673	3.819.602	4.603.820
Azienda Speciale Consortile Casa Anziani	UGGiate TREVANO	CO	3.419.358	4.251.151	4.251.062
Azienda Sociale Centro Lario e Valli	MENAGGIO PORLEZZA	CO	3.328.739	3.620.293	4.196.967
Azienda Speciale Consortile per i Servizi alla Persona Valle Imagna- Villa D'Almè	S.OMOBONO TERME	BG	3.497.169	3.823.567	3.742.833
A.S.S.P. Abbiategrasso	ABBIATEGRASSO	MI	2.728.170	2.802.251	3.077.067
Azienda Speciale Sociale Valle Brembana	PIAZZA BREMBANA	BG	1.627.348	1.487.003	3.049.370
Azienda Speciale Futura	PIOLTELLO	MI	2.399.728	2.754.859	3.038.287
Azienda Speciale Evaristo Almici	REZZATO	BS	2.620.697	2.933.706	3.031.145
Azienda Speciale Consortile ASPA - ASOLA	CASTEL GOFFREDO	MN	2.828.037	2.566.934	2.349.566
Azienda Speciale Consortile Dalmine Sociale	DALMINE	BG			2.319.393
Azienda Speciale Consortile Le Tre Pievi - Servizi Sociali Alto Lario	GRAVEDONA E UNITI	CO	1.543.980	1.543.980	1.589.815
TOTALE GENERALE			281.257.314	300.293.741	329.775.405



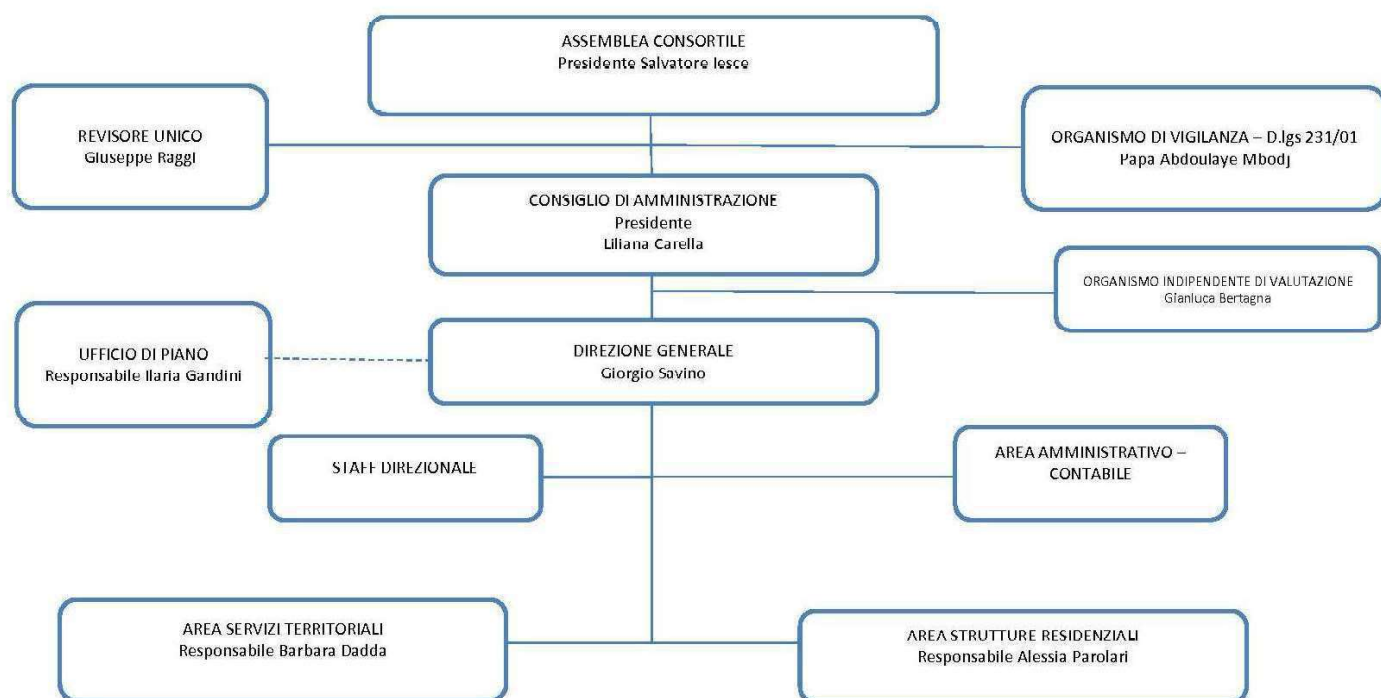
2. Il quadro operativo

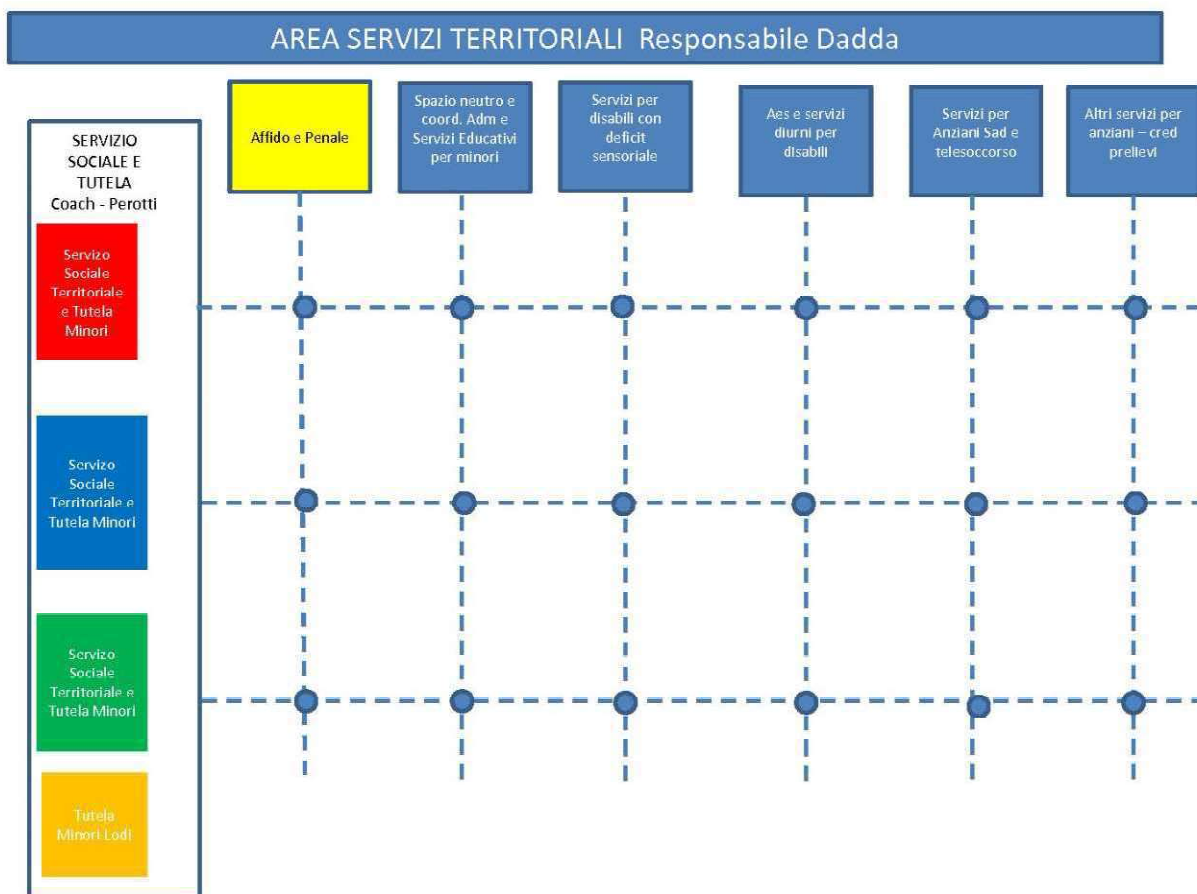
2.1 l'Organizzazione interna

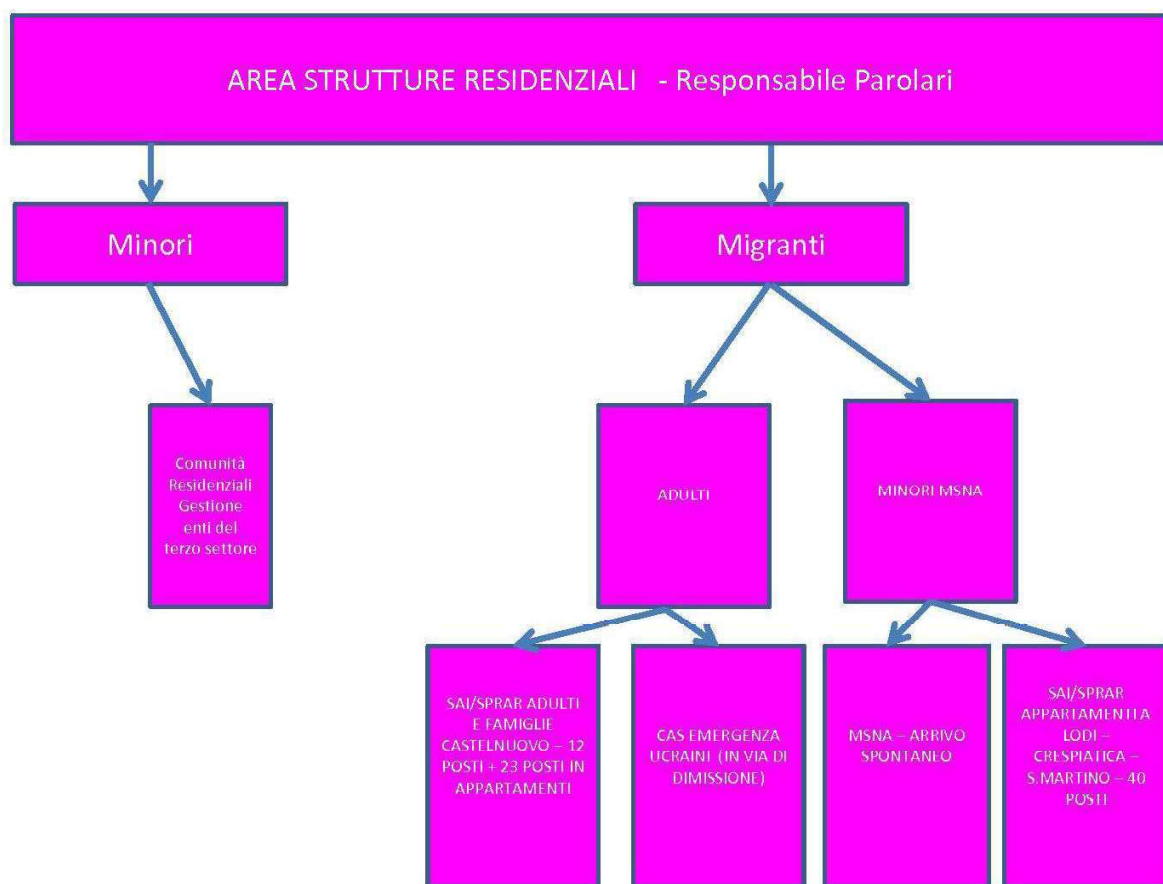
Come anticipato nelle pagine introduttive di questa relazione, a seguito dell'analisi svolta nei primi mesi del 2022 si è dato avvio ad ulteriore processo di cambiamento dell'organizzazione, che partendo quindi dal modello pensato alla fine del 2019 quando la compagine sociale aveva avuto profonde modificazioni, ha avuto un seguito finalizzato ad un ulteriore sforzo orientato all'efficientamento dell'Azienda per un suo rilancio rispetto alla qualità delle attività svolte.

Il 2023 è stato l'anno in cui si è concretizzato il nuovo assetto organizzativo che è stato in parte rivisto nel 2024 ed è rappresentato dall'organigramma sotto riportato, sia in forma complessiva che suddiviso per aree.

ORGANIGRAMMA ANNO 2024









UFFICIO DI PIANO

RESPONSABILE UFFICIO DI PIANO	AREE D'INTERVENTO	DETTAGLIO	REFERENTE
Ilaria Gandini RESPONSABILE UFFICIO DI PIANO Interlocazione con componente politica; processi di governo del territorio; coordinamento delle aree.	Programmazione e rapporti istituzionali	Adeempimenti istituzionali; gestione e rendicontazione dei fondi e misure regionali e nazionali; governo rete unità d'offerta sociali; attuazione integrazione socio-sanitaria	Ilaria Gandini
	Psicosociale e integrazione socio-sanitaria	<i>Minori e famiglie</i> : Integrazione percorsi socio-sanitari ed educativi scolastici, prevenzione disagio minori e famiglie, conciliazione famiglia-lavoro, violenze di genere <i>Istruzione, Formazione e Politiche Giovanili</i> : contrasto alla dispersione scolastica, formazione adolescenti/giovani fragili, coordinamento piano offerta professionalizzante, valutazione e certificazione competenze	Carla Mazzoleni
	Innovazione e sviluppo	Reperimento risorse integrative tramite bandi per lo sviluppo delle aree individuate; gestione tecnico-operativa dei progetti finanziati, monitoraggio e rendicontazione;	Dina Fiammelli
	Comunicazione e progetti inclusivi	Implementazione canali di comunicazione (sito, bacheca, social etc). Gestione tecnico-operativa dei progetti finanziati sul tema dell'inclusione, monitoraggio e rendicontazione progetti di inclusione;	Ilaria Quaranta
	CSI e welfare di comunità:	implementazione cartella sociale informatizzata e SLZ. Gestione tecnico-operativa dei progetti finanziati sul tema del welfare di comunità	Marta Giorgi
	Povertà	Implementazione Misura Reddito di Cittadinanza per gli interventi di competenza dei Comuni	Manuela Cappelletti
	Inserimento lavorativo	Attivazione di tirocini di inclusione sociale, monitoraggio e tutoraggio dei percorsi di inserimento, scouting aziendale	Elena Zeni
	Politiche abitative	Sviluppo Sistema territoriale Politiche Abitative, gestione misure nazionali e regionali attraverso Sportelli Casa e Territorio	Raffaello Gnocchi
	Area Disabilità	Gestione delle misure area disabilità, dei rapporti con enti e famiglie	Vera Cigala
	Area Agricoltura Sociale	Implementazione e gestione della rete e dei progetti di Agricoltura Sociale	Gian Marco Locatelli

Nell'attuale organizzazione viene data maggior centralità al ruolo dell'assistente sociale che opera presso i Comuni, prevedendone un incremento per ridurre il rapporto con gli abitanti da seguire e nel contempo si vuole potenziare l'amministrazione per consentire agli operatori che gestiscono i servizi attivati tramite enti del terzo settore, di poter lavorare maggiormente sui "contenuti" degli interventi, in collaborazione con gli assistenti sociali, e meno sulle fasi rendicontative. Nel contempo si è creata una nuova area che lavora nello specifico sulla residenzialità e sull'accoglienza, proprio per il notevole incremento registrato in questo campo. Anche in questo caso il potenziamento dell'amministrazione si è reso necessario per far fronte alla complessità richiesta dalle rendicontazioni al Ministero dei progetti Sai.

Per meglio comprendere la profonda trasformazione avvenuta relativamente proprio al personale direttamente assunto dall'Azienda si riporta sotto un confronto relativamente al nu-



mero di dipendenti ed alla loro distribuzione all'interno delle differenti attività con la seguente specifica:

- Azienda – dedicati alle attività istituzionali
- Udp – dedicati alle attività del Piano di Zona
- Belgioioso – dedicati alle attività nell'ambito pavese di Corteolona/Belgioioso
- Cdi – dedicati al Centro Diurno Integrato di Tavazzano (con ccnl Uneba)
- Aspettativa – dipendenti in aspettativa per aver vinto concorsi presso altri Enti a tempo determinato

Le tabelle seguenti presentano il dato relativo al 2018 – 2024.

Anno 2018		
numero dipendenti	38	
Azienda	31	82%
Udp	6	
Belgioioso	1	
Cdi	0	
Aspettativa	2	

Anno 2019		
numero dipendenti	50	
Azienda	31	62%
Udp	9	
Belgioioso	5	
Cdi	2	
Aspettativa	3	

Anno 2020		
numero dipendenti	47	
Azienda	22,5	48%
Udp	15,5	33%
Belgioioso	6	
Cdi	2	
Aspettativa	1	Rientrato a novembre 2020

Anno 2021		
numero dipendenti	46	



Azienda	25,5	55%
Udp	20,5	45%
Belgioioso	0	
Cdi	0	
Aspettativa	0	

Anno 2022		
numero dipendenti	49	
Azienda	27	55%
Udp	22	45%

Anno 2023		
numero dipendenti	55	
Azienda	28	51%
Udp	27	49%

Anno 2024		
numero dipendenti	65	
Azienda	35	54%
Udp	30	46%

Il dato del 2024 sopra riportato è relativo al numero di dipendenti che hanno operato nel corso del 2024, al 31 dicembre ci sono due unità in meno (una dell'Azienda e una dell'Udp) che sono state sostituite all'inizio dell'anno nuovo a seguito di concorso. Il confronto con l'anno precedente vede un incremento di 10 unità rispetto all'anno precedente, di cui 5 legate alla presa in carico della tutela minori per conto del Comune di Lodi. Come noto diversi operatori sono assunti con contratti p.time e quindi per avere un ulteriore dato di riferimento occorre indicare che il numero di operatori full time equivalent (calcolato in proporzione al tempo pieno di 36 ore settimanali e ai 12 mesi) relativo al 2024 è pari a 58,5 mentre nel 2023 era pari a 47,4, nel 2022 era pari 43,9.

In tutto ciò occorre però sottolineare come sia sempre più difficile trovare operatori di alcune categorie professionali e anche i concorsi vedono la partecipazione di un numero inferiore di partecipanti.

Come già descritto, oltre alla revisione in chiave di maggior efficienza dell'organizzazione, pur mantenendo l'attenzione alla composizione dell'équipe rivolta ai servizi per minori, sempre costituita da pluri professionalità.

Nel corso del 2024 l'assetto organizzativo del nostro Ente ha previsto quanto sotto,:

- Una sola Area denominata "SERVIZI TERRITORIALI" con un unico responsabile e una figura di Coach, al cui interno si trovano le diverse équipe con gli operatori del servizio sociale e della tutela minori e della tutela minori per Lodi, oltre che i servizi



specialistici a supporto della presa in carico, ovvero il Servizio Affidi, l'équipe di tutela minori autori di reato, i servizi per la disabilità (aes e adulti), e per minori.

- Un Area denominata “AREA STRUTTURE RESIDENZIALI” al cui interno si trova la gestione dei rapporti con le diverse comunità in cui sono accolti i minori allontanati, ma soprattutto la gestione dei progetti di accoglienza per migranti e nello specifico: un progetto SAI (ex Sprar) per 40 msna gestito in collaborazione con 2 cooperative, un progetto SAI per adulti a gestione diretta e titolarità del Comune di Castelnuovo Bocca d'Adda che prevede l'accoglienza di 12 adulti presso una struttura comunitaria e altre 23 persone in nuclei familiari (provenienti dall'Afghanistan) suddivise in 5 appartamenti in 4 Comuni e un progetto CAS in convenzione con la Prefettura di Lodi per l'accoglienza di profughi provenienti dall'Ucraina e dislocato in altri 3 comuni soci.
- 21 centri prelievi presso Comuni soci (lo scorso anno erano 18, nel 2022 15 e nel 2021 12)

In particolare sotto si riporta la suddivisione del personale nelle differenti aree e nel confronto con l'anno 2023:

AREA DIREZIONE – AMMINISTRAZIONE

Anno 2023			Anno 2024		
Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia	Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia
1 Direttore a tempo pieno			1 Direttore a tempo parziale (anche direttore di Asfol)		
1 Resp. Segreteria Generale			1 Resp. Segreteria Generale		
		1 funzionario p.time (condiviso con udp) – area giuridica	1 funzionario p.time (condiviso con udp) – area giuridica		
			1 funzionario Amministrativo		
2 addetti segreteria contabilità		1 addetto contabilità	2 addetti amministrazione/rendicontazioni		2 addetto contabilità
1 addetto segreteria p.time –			1 addetto segreteria p.time –		



cat. protet- ta			cat. protet- ta		
--------------------	--	--	--------------------	--	--

AREA FAMIGLIA E TERRITORIO – SERVIZI TERRITORIALI

Anno 2023			Anno 2024		
Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia	Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia
1 Responsa- bile			1 Responsa- bile		
1 Coordinato- re (Coach)			1 Coordinato- re (Coach)		
17 Assistenti Sociali di cui 10 p.time 2 educatori	1 collabora- tore – 5 psi- cologi (an- che per Affi- do)		22 Assistenti Sociali di cui 10 p.time 2 educatori	7 psicologi (anche per Affido)	
		1 Assi- stente Sociale per inte- grare sst Lodi Vecchio + Zelo			1 Assi- stente Sociale per inte- grare sst Lodi Vecchio + Zelo

AREA ACCOGLIENZA E IMMIGRAZIONE

Anno 2023			Anno 2024		
Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia	Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia
1 Responsa- bile			1 Responsa- bile		
2 assistenti sociali			3 assistenti sociali		
	1 educatori		1 educatori		

UFFICIO DI PIANO



Anno 2023			Anno 2024		
Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia	Dipendenti	Collaboratori /Consulenti	Agenzia
1 Responsabile			1 Responsabile		
1 attività istituzionale e progetti		1 impiegato amm.	1 attività istituzionale e progetti		1 impiegato amm.
2 progettisti 1 psicologa p.time	1 consulente per vigilanza udo		2 progettisti 1 psicologa p.time	1 consulente per vigilanza udo	
7 ass soc Rdc di cui 2 p.time – 2 operatori sociali	1 coord rdc 1 psicologa		6 ass soc Rdc di cui 2 p.time – 2 operatori sociali	1 coord rdc 1 psicologa	
2 ass. soc p.time cead			2 ass. soc p.time cead		
			2 ass soc per disabili e dimissioni protette		
			2 ass sociali Progetto Silver	1 project manager silver	
4 educatore sil	1 psicologo sil	2 educatori sil	4 educatore sil – 1 amministrativo	1 psicologo sil	
			1 ass sociale p.time povertà e grave emarginazione	1 coord povertà e grave emarginazione	
	1 coord area minori e prev.		2 psicologhe area minori e prevenzione	1 coord area minori e prev.	
			1 assistente sociale – politiche abitative	1 operatore sociale per politiche abitative	2 operatori distaccati dal comune di Lodi per politiche abitative
				2 consulenti per comunicazioni	
					2/3 Assistenti Sociali per i PUA

Le tabelle sopra testimoniano il cambiamento avvenuto dando evidenza della nuova organizzazione rispetto le diverse aree.

Complessivamente il personale dipendente dedicato alle attività istituzionali dell'Azienda dopo essere calato ha avuto un incremento anche per la decisione di stabilizzare figure che prima erano incaricate tramite agenzia interinale. Questo si è potuto realizzare anche grazie ai fondi che il Governo ha messo a disposizione degli ambiti proprio per la stabilizzazione delle assistenti sociali. Il numero ha poi visto un ulteriore ed importante incremento per poter garantire i servizi di tutela minore per i cittadini di Lodi a far data dal gennaio 2024.

Infine alcune brevi considerazioni sul tasso di assenza del personale per malattie (proprie o dei figli) e indisposizioni. Complessivamente il tasso si è sempre mantenuto basso ma se da una parte il ricorso allo smart working ha consentito di avere continuità e di poter limitare le assenze dal lavoro, dall'altro gli effetti della pandemia hanno contribuito ad innalzare il numero di giorni di assenza ma nel corso del 2022, del 2023 e del 2024 il dato è molto calato arrivando ad un valore di assenze molto limitato e con 14 persone che non hanno fatto nessun giorno di assenza nel corso del 2024.

Complessivamente nel corso del 2024 il rapporto tra giornate di assenza e dipendenti (65) presenta il valore pari a 5,4 giornate.

	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
Numero totale giornate di assenza	493	366	394	352
Media per operatore – fte	13,6	8,7	8,3	6
Persone con meno di 5 giorni di assenza	25	23	32	34
Persone con 0 giorni di assenza	8	14	15	14

Inoltre anche nel corso del 2024 l'Azienda ha potuto usufruire dell'operato di 1 volontario del Servizio Civile

2.2 La sede di Lodi e gli uffici decentrati negli ambiti territoriali – la sede dell'Ufficio di Piano

Nel corso del 2024 la sede di Lodi è rimasta la sede principale dell'Ente ma ha denunciato gravi problematiche. Nel corso dell'estate si sono staccati dei calcinacci in un ufficio posto al secondo piano e, a seguito di verifiche il Comune di Lodi ha rilevato condizioni di mancanza di sicurezza e la conseguente necessità di lasciare vuoto il piano per poter svolgere un intervento di rifacimento del contro soffitto. Tutto ciò ha costretto gli operatori dell'Azienda che occupavano il secondo piano (17 postazioni lavoro) a spostarsi al piano terreno in una situazione adattata e quindi precaria. Questo ultimo episodio ha reso ancor più urgente la necessità di individuare una soluzione definitiva che consenta agli operatori dell'Azienda di poter lavorare in condizioni idonee. Il tema è stato già portato all'attenzione dei Sindaci nelle ultime assemblee e dovrà essere trovata una soluzione quanto prima.



Va ricordato che oggi la suddivisione del personale dell'Azienda e dell'Ufficio di Piano oggi presenta la seguente configurazione:

Azienda:

- Villa Braila – area amministrativa, tutela minori, servizio affidi, servizio sociale territoriale (quando non presenti presso i Comuni Soci), servizi per l'accoglienza
- Sede in via Gorini: servizio tutela minori per il comune di Lodi

Ufficio di Piano:

- Presso Comune di Lodi – area “centrale”, progetti, prevenzione e anziani
- Presso Asfol – servizi inserimento lavorativo, servizi per il reddito di inclusione e povertà, spazio per riunioni istituzionali
- Sede via delle Orfane – ALA politiche abitative.

2.4 La direzione generale

Nel corso del 2024, come già illustrato, il Direttore ha ricoperto anche il ruolo di Direttore di Asfol (su richiesta del Comune di Lodi) dividendosi tra i due enti senza far mancare il suo apporto ad Acsi. Questo ha comportato un risparmio per Acsi di ca 50 mila euro, Complessivamente il Direttore ha operato con grande professionalità in stretto rapporto con il Presidente, l'intero Consiglio di Amministrazione, l'Ufficio di Piano e i Comuni Soci, attuando in modo efficiente tutte le indicazioni di carattere organizzativo e gestionale e facendosi promotore di significative iniziative orientate al conseguimento dei fini statutari, con la piena soddisfazione del Consiglio di Amministrazione e, crediamo, dei Sindaci e Assessori Soci.

2.5 La segreteria generale e amministrativa

Nel corso del 2024 l'attività di segreteria generale è stata gestita dalla dott.ssa Annarita Bertolotti mentre la sig.ra Beatrice Campo con l'aiuto della sig.ra Giulia Achilli ha gestito le attività connesse con le rendicontazioni dei vari progetti e i molti pagamenti anche relativi alle attività dell'Ufficio di Piano. Inoltre per la gestione della contabilità, sempre gestita all'interno dell'Azienda, nel corso del 2024 ha proseguito la sua attività una figura professionale incaricata tramite Agenzia Interinale cui è stata affiancata un'ulteriore figura full time che provvede alle registrazioni sia delle fatture attive che di quelle passive.

Un valido supporto è stato rappresentato dai volontari del servizio civile che hanno affiancato gli operatori anche nei compiti di segreteria e delle attività amministrative.

L'impegno e la professionalità degli operatori hanno consentito di rispettare tutti gli adempimenti mantenendo la contabilità all'interno dell'Azienda.

La contabilità è stata supervisionata dalla commercialista dott.ssa Emilia Crosignani di Lodi. La gestione amministrativa del personale è stata invece demandata alla consulenza dello Studio Bariatti di Milano. Tutte le attività sono state costantemente vigilate dal Revisore Unico, dott. Antonio Viola che ha terminato il suo mandato con l'approvazione del bilancio 2023 ed è stato sostituito dal dott. Giuseppe Raggi. Per quanto concerne le rendicontazioni dei progetti SAI le attività sono state vigilate da un ulteriore revisore.



2.6 L'ufficio giuridico-amministrativo

A partire dal mese di aprile 2022 il dott. Gaffuri ha concluso il rapporto con l'Azienda garantendo per un periodo un supporto esterno rispetto alla gestione di alcuni procedimenti. Ora pertanto questa attività non conta più su una persona a tempo pieno ma, per la necessità di avere un supporto di tipo giuridico, con la fine del 2022 è stata individuata una risorsa che, oltre a collaborare con l'Ufficio di Piano, mette a disposizione due mezze giornate a supporto della Direzione per attività connesse a contratti e procedimenti di affidamento dei servizi. Nello specifico grazie a questa figura l'Azienda ha potuto conseguire la qualificazione come stazione appaltante ai sensi del Dlgs.vo 36 del 2023 (nuovo codice degli appalti) e garantire l'adempimento dei diversi procedimenti. Per poter garantire il rispetto di tutti i requisiti normativi questa figura ha assunto un'importanza strategica in affiancamento alla Direzione.

Anche nel corso del 2024 l'Azienda si è avvalsa della proficua collaborazione dell'Avvocato Papa Abdoulaye Mbodj incaricato quale Dpo per gli adempimenti connessi con la privacy e la 231.

Infatti occorre ricordare che in un'ottica di massima trasparenza l'Azienda si è dotata di Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs n. 231/2001.

2.7 L'unità operativa Famiglia e Territorio

(Responsabile dott.ssa Barbara Dadda – Coach A.S. Morena Perotti – Coordinatrice Tutela Lodi A.S. Roberta Galassi)

L'U.O. Famiglia e Territorio ha consolidato il suo assetto operativo. Le equipe (Blu, Rossa e Verde) sono la rappresentazione della suddivisione in tre aree geografiche dei Comuni: hanno mantenuto la peculiarità di essere costituite dagli operatori del Servizio Territoriale e della Tutela Minori che si occupano dell'ambito territoriale individuato.

L'equipe Gialla è costituita dagli operatori che si occupano di Penale Minorile, Affidi e Minori Stranieri Non Accompagnati (riunificando quindi le competenze acquisite nel tempo rispetto al lavoro con i ragazzi adolescenti e nell'area dell'interculturalità).

Il coordinamento è garantito dalla figura del coach (che agisce in analogia a quanto sperimentato attraverso l'attuazione del Programma PIPPI di cui si parlerà in seguito), un'assistente sociale che interagisce costantemente con la figura di Responsabile.

Ogni singolo progetto d'intervento con ogni singola famiglia viene realizzato da un'équipe multidisciplinare: l'equipe svolge una funzione operativa che garantisce qualità, continuità e correttezza nei processi di presa in carico, nell'implementazione del processo e nell'utilizzo degli strumenti.

Al fine di valorizzare l'esperienza personale e professionale degli operatori per garantire l'acquisizione di competenze interne al servizio e renderle nell'esperienza, adattando la metodologia alla realtà in cui opera, si è introdotta la figura del coach (partendo dall'esperienza del Programma PIPPI).

Il rapporto diretto tra Azienda e Comuni, in ragione anche della organizzazione delle Equipe, è stato ripensato nella direzione di un maggior coinvolgimento, migliorando le modalità e la frequenza dei raccordi, valorizzando contemporaneamente le peculiarità di ogni territorio:



il calendario degli incontri di monitoraggio si è consolidato e pressochè ovunque ha avuto cadenza trimestrale.

In ragione dell'ingresso del Comune di Lodi nella compagine societaria dell'Azienda, nel mese di novembre 2023 si è proceduto alla selezione concorsuale di 5 assistenti sociali che sono andate a costituire l'equipe di tutela del Comune di Lodi. Questo percorso ha determinato la necessità di uniformare la prassi operative e la verifica della casistica in essere, oltre che avviare interlocuzioni con nuovi enti gestori.

2.7.1 L'attività delle Equipe

2.7.1.1 Attività sociale di base (dati al 31.12.2024)

Ogni Comune, in base alla normativa vigente, deve garantire lo svolgimento della funzione del Servizio Sociale professionale, tramite la figura istituzionalmente preposta che è l'assistente sociale.

Ciò significa che ogni realtà comunale offre, tramite l'Azienda Consortile, la possibilità al cittadino, che attraversa un momento di difficoltà (psicologica, educativa, sanitaria, lavorativa, ecc.), di avvalersi di un professionista in grado di leggere, comprendere e valutare la sua situazione/bisogno personale, al fine di aiutarlo a fronteggiare le conseguenze che possono derivare da esso.

Viene avviato un percorso di accompagnamento concordato con il cittadino, un progetto vero e proprio che mira al superamento o alla riduzione della difficoltà iniziale, con la prospettiva di una maggiore autonomia della persona e nel rispetto della sua libertà individuale.

Si deve considerare che gli operatori dell'Azienda (per caratteristiche dell'organizzazione e per mandato istituzionale) svolgono la loro attività in più ambiti comunali, avendo plurimi riferimenti nelle figure amministrative oltre alla necessità di condivisione con tutti gli Amministratori comunali.

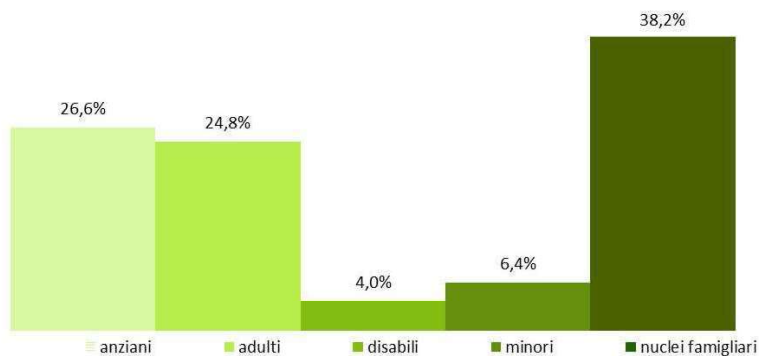
Il sistema sin qui attuato ha consentito di rispondere alle esigenze di individuare nell'operatore sociale territoriale un riferimento prossimo per la cittadinanza e contemporaneamente consentire lo svolgimento di un'azione professionale che vede il necessario raccordo con enti/istituzioni centralizzate e/o distrettualizzate per l'attuazione delle azioni progettuali.

Nelle tabelle e i grafici sottostanti sono illustrati i dati relativi alla casistica, rendicontati sulla base delle macro categorie individuate dal Servizio.



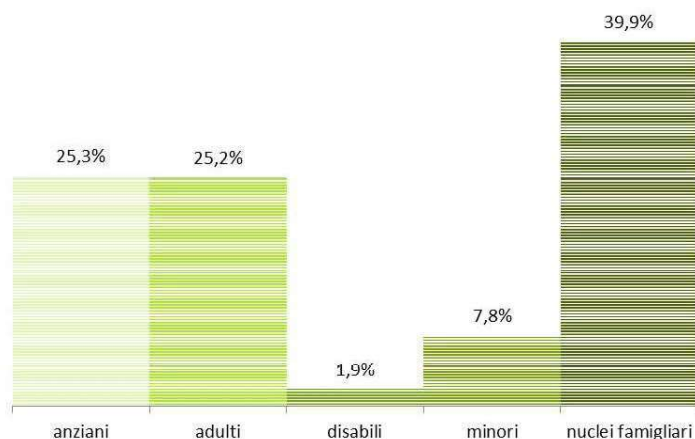
tipologia utenza	2024
anziani	26,6%
adulti	24,8%
disabili	4,0%
minori	6,4%
nuclei famigliari	38,2%

100%

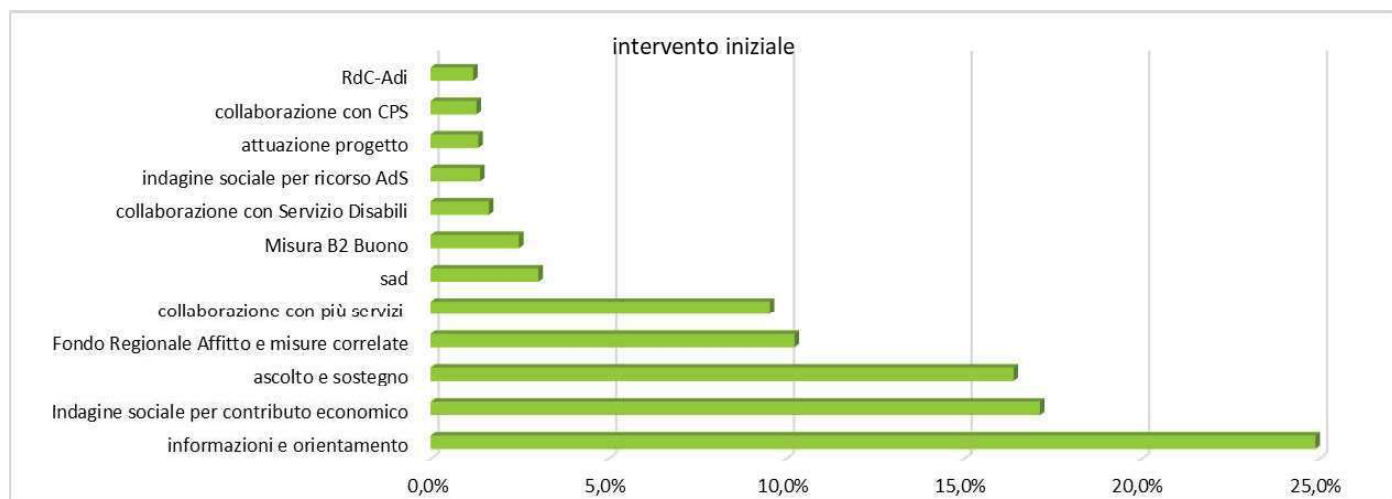


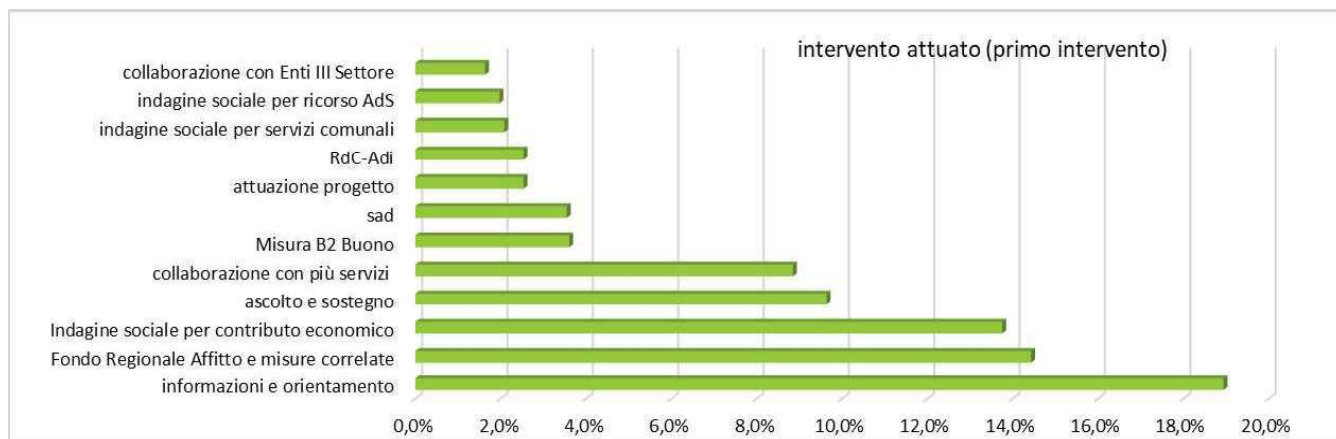
Il confronto con l'anno 2023 rimanda ad un quadro sostanzialmente invariato, con un leggero aumento delle situazioni legate alle persone anziane, in parte motivato dall'incremento delle richieste di integrazioni rette RSA.

Anno 2023



Gli interventi prevalenti (iniziali e attuati), al momento della rilevazione per la stesura del Bilancio, avviati dagli assistenti sociali territoriali sono indicati nelle seguenti tabelle.





Nel corso del 2024 il Servizio ha assistito al consolidarsi di alcuni fenomeni che ritiene importante riportare.

Sono aumentate considerevolmente le richieste di inserimento nelle RSA a fronte del peggioramento della condizione sanitaria e di cura che non potevano più essere garantite in ambito domiciliare. La fragilità economica familiare ha determinato l'aumento delle richieste di compartecipazione alla retta delle strutture che sono state formulate ai Comuni. Tali richieste di integrazione si sono determinate anche a seguito dell'adeguamento che le RSA hanno apportato alle rette giornaliere per gli ospiti già inseriti.

Altro fenomeno rilevato dal Servizio è stato l'aumento delle istanze che gli assistenti sociali hanno promosso al Tribunale in merito alla nomina di Amministratori di Sostegno: fragilità cliniche associate a isolamento sociale hanno indotto il Servizio a segnalare all'Autorità giudiziaria la necessità di individuare misure di protezione adeguate alla condizione di soggetti fragili la cui età anagrafica si sta progressivamente abbassando.

Si ritiene di evidenziare anche l'aumento delle segnalazioni delle scuole di dispersione scolastica che vengono affrontate anche con il supporto dell'Ufficio di Piano: solo in parte la frequenza discontinua e le numerose assenze sono giustificate da elementi oggettivi che impediscono la regolare presenza alle lezioni, più frequentemente si tratta della difficoltà dei genitori a garantire l'accesso alla scuola.

In ultima analisi si deve sottolineare la ripresa dell'azione del Tribunale circa l'esecuzione di sfratti che si era interrotta nel periodo pandemico. È stato significativo il ricorso alle misure legate alle Politiche Abitative anche se non strumento risolutivo su alcune situazioni ormai degenerate.

Si riscontra inoltre la difficoltà di trovare risorse per gli adulti soli, a rischio di grave emarginazione/senza fissa dimora difficilmente collocabili per età, esperienze di vita e fragilità relazionali, in carico ai Comuni di residenza (in attesa dell'età pensionabile), in cerca di alloggio o di supporti a tutto tondo. La mancanza di risorse a livello territoriale utili a rispondere in modo incisivo a tali richieste senza avere un impegno economico importante da parte del



Comune, determina una sempre maggiore necessità di richiesta agli enti sovrazionali di impegnare risorse a tale riguardo.

Reddito di cittadinanza

Gli operatori sociali dell'Azienda hanno proseguito nelle valutazioni preliminari dei cittadini le cui domande di Reddito di Cittadinanza erano state accolte da INPS e inserite sul portale Gepi del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Oltre alla valutazione preliminare e alla definizione del Patto di Inclusione, oggi si stanno abbinando i cittadini ai Progetti di Utilità Collettiva.

Nel corso del 2024 gli assistenti sociali (sia territoriali che tutela minori) hanno valutato **n. 163 nuclei famigliari** destinatari di Reddito di Cittadinanza/Assegno di inclusione (nel 2020 erano n. 99, nel 2021 n. 171, nel 2022 n. 73 e n. 102 nel 2023).

Il Servizio ha partecipato attivamente nel percorso inerente le richieste di DOPO DI NOI, BONUS FAMIGLIA, POLITICHE ABITATIVE, MISURE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA, misure regionali inerenti la disabilità e la famiglia, per le quali è necessario avviare la richiesta con l'utente, compilando la relativa documentazione e progettazione nell'utilizzo dei fondi.

Tutte le misure sopra descritte hanno visto l'inserimento delle pratiche nel sistema informatizzato zonale, insieme all'inserimento graduale di tutte le cartelle sociali aperte: tale azione ha determinato un ulteriore impegno da parte del Servizio.

Gestione FNA 2023 esercizio 2024, raccordo servizi socio sanitari e territorio - Casa di Comunità come referenti di Ambito per l'Ufficio di Piano (A.S. Claudia Maiocchi e A.S. Vania Padovan)

Nel corso del 2024, per conto dell'Ufficio di Piano, come Ente Capofila abbiamo gestito il Fondo Non Autosufficienza 2023 (di seguito FNA) relativo all'esercizio economico 2024, in continuità con gli anni precedenti e abbiamo mantenuto il raccordo costante tra servizi sociosanitari e territorio, nonché garantito il presidio dell'Ambito presso la sede della Casa di Comunità (di seguito CdC) di Sant'Angelo Lodigiano.

A tale scopo sono state dedicate due Assistenti Sociali con un totale di 40 ore settimanali. Parte di queste ore sono state spese sia presso i servizi dell'ASST sia presso la CdC per mantenere un costante e collaborativo rapporto con i servizi sanitari e sociosanitari, sia nello svolgimento delle visite domiciliare della Misura B1, oltre che per la gestione della Misura B2.

Rimane costante e aperto il rapporto e il confronto sia con l'Unità di Valutazione dei Bisogni Complessi (UOVCCSS), sia con l'Équipe di Valutazione della Misura B1. Nel corso di tutto l'anno, come richiesto da Regione Lombardia, si sono svolte le commissioni di valutazione multidimensionale in costante collaborazione con le colleghe di ASST. La disponibilità di un contesto neutro presso il CFP Consortile (oggi Asfol), dove si sono svolti incontri in presenza che hanno coinvolto Assistenti Sociali, Medico ed Educatore Professionale, ha permesso un'effettiva integrazione consentendo un passaggio immediato di 10 persone dalla Misura B2 alla Misura B1 e altre 5 persone passeranno nel corso del nuovo esercizio 2025.



Al fine di garantire il “senso” dell'integrazione sociale e sanitaria degli interventi avviati nel 2022 e 2023, è proseguita per tutto l'anno 2024 una presenza fisica e costante in CdC presso l'Ospedale Delmati di Sant'Angelo Lodigiano. E' proseguito il lavoro socio-relazionale partito nell'anno 2022, si è attuata l'effettiva integrazione dei membri dell'equipe mantenendo la centralità della persona e della famiglia nei percorsi di cura e assistenza.

Per quanto riguarda il FNA le due Assistenti Sociali dedicate hanno svolto i seguenti compiti.

Casa di Comunità

Lavoro integrato e multidisciplinare con l'Ospedale di Comunità per la progettazione e attivazione di interventi sanitari e di integrazione sociale, coinvolgendo la comunità locale nelle sue varie forme: caregiver, pazienti, farmacie, volontariato se presente.

Raccordo costante con le Assistenti Sociali territorialmente referenti sia per i Comuni sia per ASST per l'attivazione dei servizi sociali e sanitari dei cittadini ricoverati e sprovvisti della rete formale, al fine di garantire e attivare le prestazioni necessarie al momento della dimissione ospedaliera, garantendo un rientro a domicilio adeguato.

Misura B1

Analisi delle domande che sono state indirizzate all'Équipe di Valutazione dell'ASST; svolgimento della valutazione multidimensionale delle condizioni della persona, effettuata con visita presso il domicilio con gli operatori dell'Équipe specialistica; predisposizione del Progetto Individuale di Assistenza che prevede la descrizione degli interventi da sostenere con i buoni e i voucher previsti dalla Misura; raccordo con i colleghi del territorio per dare riscontro delle necessità e potenzialità dei soggetti valutati. Per tutti i beneficiari di Misura al care giver B1 è stata svolta una valutazione integrata multidimensionale per l'accesso agli interventi sociali integrativi arrivando a proporre l'attivazione di 55 interventi totali (45 inserimenti al Centro Estivo con affiancamento dell'educatore e 10 attività socializzanti con educatore dedicato) per i minori e 4 interventi per adulti anziani (3 sad integrativi e un intervento di educatore presso il domicilio).

Dimissioni protette e Raccordo tra servizi sociali e servizi sanitari/socio-sanitari

Partecipazione alle Equipe multidimensionali di integrazione socio-sanitaria e coordinamento tra Servizi Sociali a favore dei cittadini; costante contatto e supporto alle colleghe dell'ASST nei contatti con le referenti del territorio, svolgendo da tramite tra comparto socio-sanitario e comparto sociale. Costante collaborazione con la collega dell'Ufficio di Piano per le Dimissioni Protette previste dal PNRR.

Misura B2

Per l'esercizio 2024 della Misura B2 le richieste presentate in totale sono state n. 591, di cui 3 non avevano i requisiti. Nello specifico: buoni richiesti 360, interventi sociali integrativi richiesti 228.

Sono state accolti e finanziati 140 interventi sociali integrativi e 208 buoni. In lista d'attesa sono rimasti 152 buoni (la somma è inferiore al totale dei richiesti a causa di decessi, inserimenti in RSA e passaggi in Misura B1) e 67 interventi sociali integrativi.



Regione Lombardia per l'esercizio 2024 ha stanziato per l'Ambito di Lodi e San Colombano al Lambro un totale di € 902.960,95 a cui vanno aggiunti € 40.000,00 (originariamente destinati al fondo care giver, utilizzabili solo sugli interventi sociali integrativi) di cui sono stati erogati € 932.864,80. Regione Lombardia ha specificato che i residui di gestione 2024 andranno investiti con le stesse identiche finalità nell'esercizio 2025.

Di seguito le funzioni specificatamente svolte annualmente per poter garantire il funzionamento e la gestione della Misura B2.

- Analisi annuale della Delibera Regionale per le caratteristiche dell'FNA 2023 esercizio 2024; stesura del Bando e di tutta la documentazione delle domande ad uso dei cittadini; aggiornamento e stesura della modulistica per gli operatori; presentazione della Delibera, documentazione e modifiche/novità previste da Regione al Tavolo Tecnico Territoriale; orientamento di tutti gli operatori sui cambiamenti introdotti dalle DGR e sull'utilizzo del programma Urbi per il SIZ.
- Svolgimento di formazione specifica per operatori dei Comuni dell'Ambito e per le Assistenti Sociali, nonché per le cooperative accreditate sulle variazioni di gestione relative all'esercizio 2024.
- Ricezione, controllo e smistamento delle domande pervenute; analisi del profilo funzionale della persona tramite la valutazione sociale, condizione familiare, abitativa, ambientale che emerge dall'osservazione e dall'analisi della situazione della persona e del suo ambiente di vita. Questo avviene anche con l'utilizzo di strumenti utili a rilevare il grado di dipendenza nelle attività della vita quotidiana (ADL) e in quelle strumentali della vita quotidiana (IADL), strumenti utilizzati anche per la stesura delle graduatorie (una per i Voucher e una per i Buoni). Presentazione di tutti i casi nell'Unità di Valutazione Multidimensionale e prima stesura del progetto individualizzato di ogni richiedente.
Le graduatorie vengono aggiornate costantemente nel corso dell'anno a seguito della verifica, con le colleghe del territorio, di decessi, inserimenti in RSA e/o variazione dei requisiti. Per ogni soggetto che da lista d'attesa diventa beneficiario, nuovo passaggio un UVM per verifica della proposta progettuale.
Le graduatorie vengono pubblicate sul sito dell'Ufficio di Piano con i codici alfanumerici relativi ad ogni cittadino; per rispondere alle esigenze dei cittadini le stesse graduatorie, suddivise per Comune, vengono inviate alle Assistenti Sociali territoriali, con indicato nome e cognome di tutte le persone richiedenti.
- Compilazione periodica dei monitoraggi economici e quantitativi richiesti da Regione sulle risorse complessive e sugli avanzi di gestione del FNA degli anni precedenti. Partecipazione agli incontri mensili di rendiconto con ATS e Regione, al fine di segnalare criticità e punti di forza del nostro Ambito.
- Rendicontazione economica trimestrale, quali-quantitativa e di appropriatezza all'ATS competente attraverso la compilazione del programma di Regione Lombardia.
- Monitoraggio degli interventi, mantenimento dei rapporti con le Cooperative accreditate per l'attivazione degli Interventi Sociali Integrativi, affiancamento e supporto alle colleghe del territorio nello svolgimento dei passaggi amministrativi e tecnici per l'attivazione di Interventi Sociali Integrativi e Buoni.



- Invio trimestrale dei file di rendicontazione alle Cooperative accreditate per gli Interventi Sociali Integrativi, con indicazione del monte ore del trimestre; controllo dei file di rendicontazione delle Cooperative accreditate; controllo delle fatture inviate successivamente alla rendicontazione per verificarne la corrispondenza.
- Controllo, con la Responsabile dell'Ufficio di Piano, di eventuali residui di gestione da aggiungere alle risorse assegnate nelle annualità successive.

2.7.1.2 Attività di tutela dei minori (dati al 31/12/2024)

L'assistente sociale che opera nell'area della tutela dei minori ha un mandato istituzionale, riconosciuto dalla normativa nazionale vigente, che prevede di pre-occuparsi che i minori siano protetti e tutelati, prima di tutto nell'ambito delle loro famiglie. Pertanto, su mandato dell'Autorità Giudiziaria minorile o ordinaria, l'assistente sociale, affiancato dalla figura psicologica e pedagogica, agirà ogni intervento necessario affinché vi sia un recupero delle funzioni genitoriali che sono messe in crisi da problematiche di varia natura.

La finalità perseguita, in primis, dagli operatori è quella di garantire una condizione di benessere al minore all'interno del suo nucleo familiare, talvolta "negligente", lavorando sui fattori di protezione e rafforzando le risorse che le famiglie hanno al loro interno e nella loro rete di relazioni.

È necessario inoltre considerare l'impatto sociale ed economico che l'azione di tutela minori ha sulla comunità locale: per es. l'allontanamento di un minore dalla propria famiglia d'origine ha conseguenze sul minore, sulla sua famiglia nucleare, sulla famiglia allargata, sulla scuola, sulle persone coinvolte nel suo tempo libero, sui professionisti che lavorano con lui, sulla nuova scuola dove verrà inserito, sul bilancio comunale.

Il Servizio pertanto è gestito in forma associata e coordinata al fine di realizzare una struttura capace di risposte complesse al problema del disagio minorile, considerato nel suo più ampio significato. Accanto all'interesse primario e indiscutibile per il benessere psico-fisico del minore, il mandato di coloro che agiscono all'interno del Servizio è quello di operare scelte socialmente condivise, capaci di far coincidere il benessere del cittadino con le risorse e le potenzialità che il territorio ci offre, a differenti livelli. Il tentativo appare dunque quello di porsi come soggetto di mediazione tra il nucleo in difficoltà, il suo bisogno e le risorse presenti e fruibili.

La formazione continua per migliorare il know-how del Servizio si è articolata nel consolidamento delle buone prassi del Programma PIPPI che sono diventate Linee di indirizzo nazionali per il lavoro con le famiglie vulnerabili e inserite nei programmi del PNRR.

Relativamente all'attività legata alla tutela dei minori complessivamente gestita nel 2024 si restituiscono i seguenti dati:

n. **408 casi** (pari a n. **698 minori**) trattati di cui:

- n. 323 ancora in carico (provenienti da Procura della Repubblica presso Tribunale per i Minorenni, Tribunale Ordinario e Tribunale per i Minorenni)
- n. 85 chiusi nel corso del 2024



Restringendo l'analisi solo all'anno 2024, i casi aperti nell'anno sono stati **106**, pari a n. **139 minori**, suddivisi per Comune come rappresentato nella sottostante tabella.

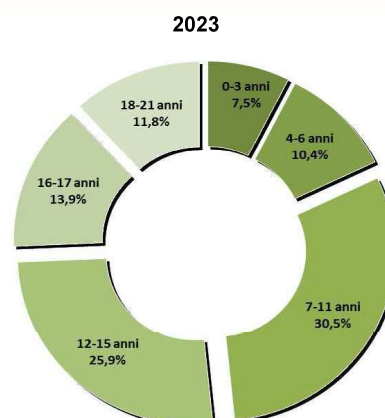
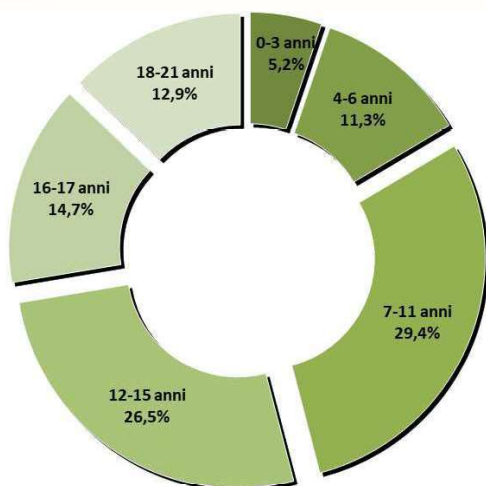
COMUNE	CASI	COMUNE	CASI	COMUNE	CASI
Abbadia Cerreto	0	Comegliano Laudense	1	Orio Litta	0
Bertonico	0	Como Giovine	1	Ossago Lodigiano	0
Boffalora d'Adda	1	Corte Palasio	2	Pieve Fissiraga	2
Borgo San Giovanni	3	Crespiatica	2	Salerano sul Lambro	2
Brembio	1	Fombio	0	San Fiorano	2
Camairago	0	Galgagnano	1	San Martino in Strada	4
Casale Lodi	4	Graffignana	2	San Rocco al Porto	4
Casalmaiocco	1	Livraga	2	Santo Stefano Lodigiano	0
Caselle Landi	0	Lodi	28	Secugnago	3
Caselle Lurani	1	Lodi Vecchio	8	Senna Lodigiana	2
Castelgerundo	0	Maccastoma	0	Somaglia	4
Castelnuovo Bocca d'Adda	1	Mairago	0	Sordio	4
Castiraga Vidardo	2	Meleti	0	Turano Lodigiano	0
Cavenago d'Adda	0	Merlino	3	Valera Fratta	1
Cervignano d'Adda	3	Montanaso Lombardo	0	Zelo Buon Persico	4
Comazzo	3	Mulazzano	4		
				TOTALE	106

La concentrazione maggiore di situazioni di minori oggetto di provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria si è osservata a:

- Lodi (comune capoluogo rientrato nella gestione dell'Azienda dal 01/01/2024);
- Lodi Vecchio (da 5 del 2023 a 8 del 2024);
- Casale Lodi (da 0 del 2023 a 4 del 2024);
- Somaglia (da 1 del 2023 a 4 del 2024);
- Sordio (da 1 del 2023 a 4 del 2024);
- Zelo Buon Persico (da 1 del 2023 a 4 del 2024).

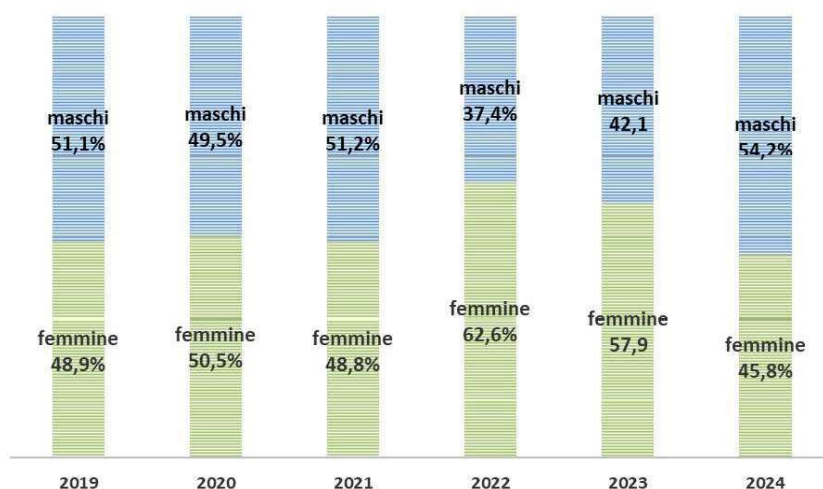
Per comprendere meglio chi sono i minori di cui ci si occupa, di seguito sono rappresentati graficamente alcuni fattori quali l'età, il sesso, la composizione del nucleo familiare, la provenienza delle famiglie.

Analizzando per fasce d'età i minori in carico nell'anno della presente rilevazione, si evidenzia la seguente distribuzione, con una maggiore concentrazione nelle fasce 7-11 anni e 12-15 anni (dato costante nel periodo 2010-2023). Diminuiscono ulteriormente i minori in tenera età (0-3 anni) dal 7,5% al 5,2% e la fascia 16-17 anni aumenta dal 13,9% al 14,7%. Aumentano ancora i ragazzi in fascia 18-21 anni (dal 11,8% al 12,9%).

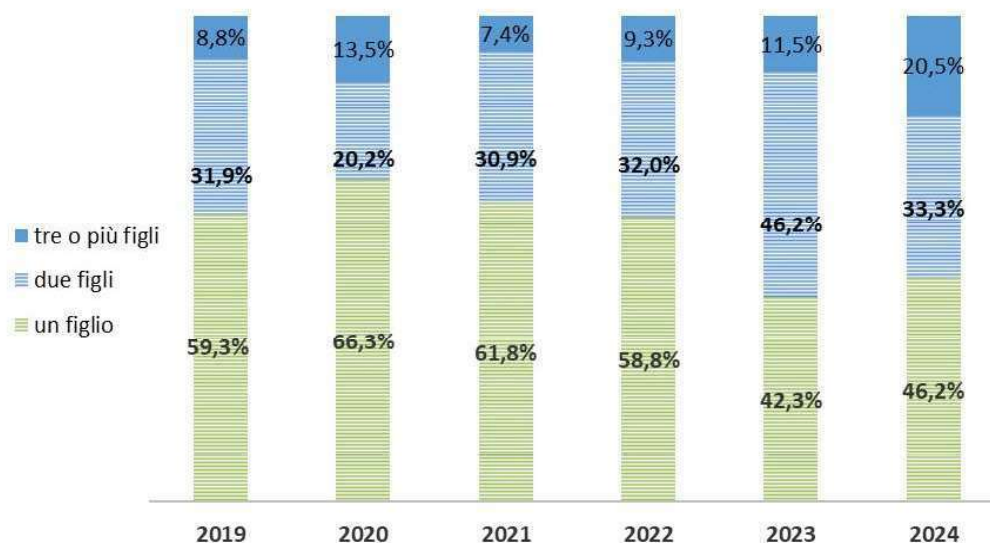


Dato in linea con quanto rilevato a partire dal 2016 è il rapporto tra femmine e maschi con sostanziale aumento delle femmine che nel 2018 superano i maschi ma che dal 2019 si era ristabilito in termini di sostanziale uguaglianza, per poi riprendere nel 2022 e diminuire leggermente nel 2023.

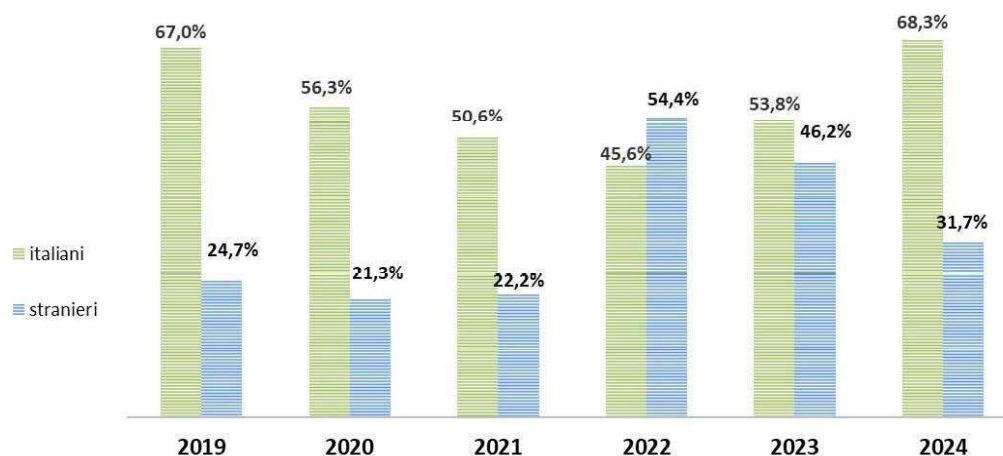
Il dato del 2024 si sta riallineando al 2019, anno in cui era gestita la casistica di Lodi.



Rispetto alla numerosità dei minori all'interno dei nuclei famigliari si rimanda al grafico seguente. Diminuiscono le famiglie con due figli, aumentano quelle con un unico figlio e aumentano in modo significativo i nuclei con tre o più figli.



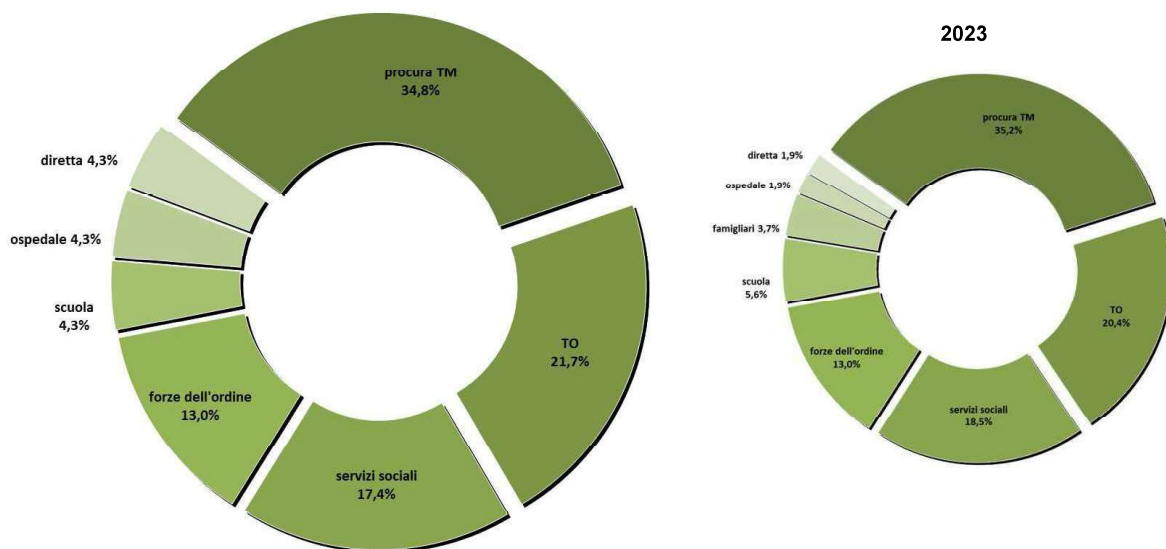
Il grafico sottostante rappresenta la presenza di minori di origine straniera in rapporto ai cittadini italiani. Anche questo dato nel 2024 si allinea al 2019.



Al fine di meglio comprendere l'origine della segnalazione dei casi di minori in stato di pregiudizio si sono analizzate le aperture di procedimento richieste dal Servizio Sociale Territoriale e quelle pervenute da altre fonti.

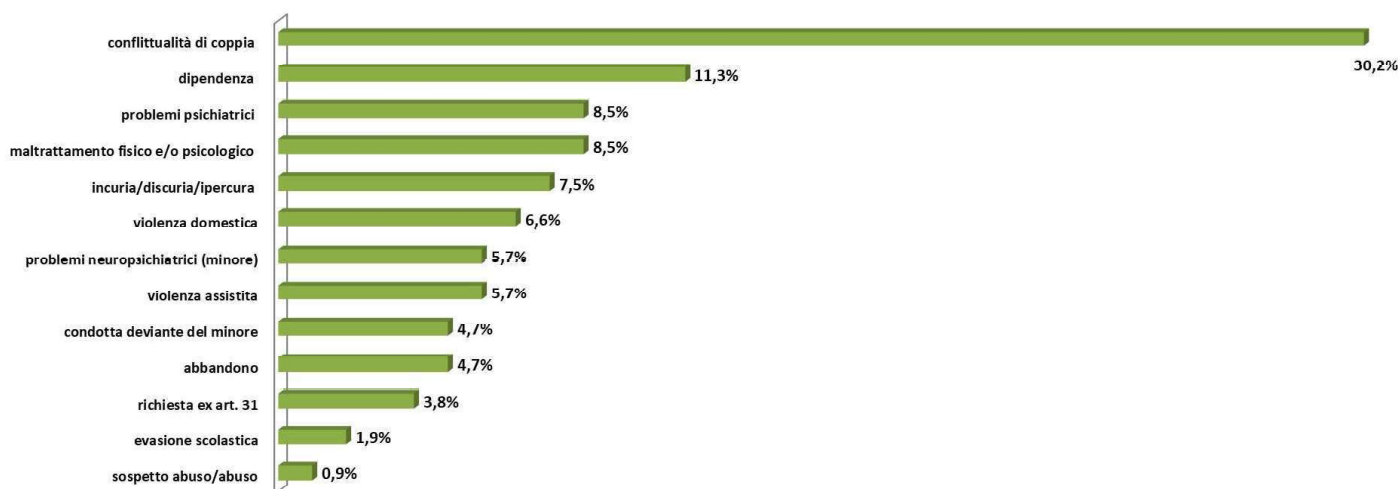
In particolare i Servizi Sociali Territoriali (dei Comuni soci e dell'Azienda) hanno redatto segnalazioni alla Procura presso il Tribunale per i Minorenni che hanno determinato i successivi mandati dell'Autorità Giudiziaria a procedere a indagine nel 17,4% dei casi: il confronto con l'ultimo quinquennio rivela una tendenza all'incremento di queste segnalazioni fino al 29,2% del 2022 per poi ridimensionarsi nell'anno 2023 e nel 2024.

Il Tribunale Ordinario si conferma tra le maggiori fonti di apertura di procedimenti di tutela minori con una percentuale pari a 21,7% ma la Procura della Repubblica presso il Tribunale per i Minorenni invia il maggior numero di richieste (in netto aumento dal 21,9% del 2022 al 35,2% del 2023 al 34,8% del 2024).



Le problematiche maggiormente presenti nei casi aperti nel corso del 2024 sono quelle relative alla conflittualità di coppia (dato in forte aumento nell'anno 2022 che si conferma nel 2023 e nel 2024): questa casistica impegna considerevolmente gli operatori in quanto necessita di una presa in carico massiccia per contenere e indirizzare la conflittualità di coppia che può provocare danni importanti sui bambini.

Resta intensa l'attività professionale connessa ai provvedimenti dell'A.G. Ordinaria, legati a procedimenti di separazione per cui i Servizi Sociali, nella quasi totalità dei casi, sono chiamati a trattare con coppie genitoriali altamente conflittuali, dovendosi esprimere sul miglior regime di affidamento e collocamento dei figli, nonché della regolamentazione dei rapporti con il genitore non convivente. Si rileva una significativa presenza di situazioni in cui i figli si pongono in posizione di "rifiuto genitoriale" verso il genitore non convivente, tematica oggi all'attenzione anche del Garante per l'Infanzia per l'individuazione di buone prassi operative.



Si conferma il dato della fragilità psichica nei soggetti con minore età (1,5% del 2020 al 5,7% del 2024).

Rispetto alla declinazione dei problemi è necessaria una considerazione in merito ai casi di problemi di genitorialità, incuria e/o abbandono all'interno di un quadro di valutazione trans-culturale.

La complessità che caratterizza ormai da tempo il lavoro di valutazione delle capacità genitoriali e la loro recuperabilità viene significativamente a incrementarsi per questi nuclei familiari che vivono il progetto migratorio in modo spesso inconsapevole dei contesti che andranno ad accoglierli.

Le attività richieste dall'Autorità Giudiziaria si caratterizzano per la quasi totalità in indagini psicosociali, a ulteriore conferma della necessità di procedere a valutazioni congiunte e fortemente coordinate tra la figura sociale e quella psicologica, in ragione della multiproblematicità presente nei nuclei interessati da procedimenti della Procura o del Tribunale per i Minorenni, oltre che prevedere valutazioni specialistiche psicodiagnostiche, delle capacità genitoriali e della condizione psico-emotiva dei minori.

A questo proposito di ritiene importante sottolineare quanto la **Riforma Cartabia** abbia già nel 2023 (DECRETO LEGISLATIVO 149/2022 – L. 206/2021) prodotto alcuni effetti che si sono verificati anche nel 2024.

L'introduzione dell'art. 473 bis c.p.c. e le modifiche apportare agli art. 4 e 5 bis della L. 184/83 hanno modificato le modalità di lavoro del Servizio Tutela nel rapporto con la Procura della Repubblica presso il Tribunale per i Minorenni introducendo un diverso ruolo per i Pubblici Ministeri che, a differenza di quanto attuato in precedenza, non hanno più formulato richieste di indagine psicosociale per valutare l'avvio di una eventuale azione civile dinanzi al Tribunale ma hanno iniziato a richiedere "sommarie informazioni ai sensi dell'art. 473 bis 3 c.p.c."

Le principali modifiche prevedono tempi adeguati (indagine entro 30 giorni) e scadenze certe dei provvedimenti che garantiscano una maggiore celerità nella definizione dei procedimenti che riguardano le persone, i minorenni e le famiglie, con particolare attenzione alla tutela delle persone minorenni.

Altro elemento significativo è l'obbligatorietà in caso di affidamento all'ente/servizio sociale di individuare il Responsabile dell'affidamento e di comunicarlo entro 15 giorni dal ricevimento del provvedimento a tutte le parti interessate: tribunale, genitori, curatore speciale, comune.

Il Responsabile dell'affidamento può essere individuato nel Sindaco o nel Direttore dell'Azienda.

Poiché il Servizio ha in carico 698 minori di cui 74 sono/sono stati in comunità educative, familiari o terapeutiche e 40 sono in famiglie affidatarie, è di tutta evidenza che la maggior parte dei minori ovvero l'83,4% (erano 83,8% nel 2021, 82,7% nel 2022, 84,9% nel 2023) vive all'interno della propria famiglia d'origine: questo rapporto è rimasto invariato dal 2014-2021.

Gli interventi prevalenti quindi riguardano la protezione e la cura dei bambini e dei ragazzi attraverso azioni condivise e partecipate quali:

- regolamentazione rapporti con genitore non convivente;



- supporto alla genitorialità;
- sostegno psicosociale;
- supporto educativo;
- attività di diurnato;
- incontri in spazio neutro;
- sostegno strutturazione delle attività ludico/ricreative per i minori;
- costruzione di reti sociali positive;
- sostegno economico;
- mediazione familiare in situazioni conflittuali

In conclusione l'Azienda è riuscita a essere subito operativa già nel 2023 nel **Processo Civile Telematico** che prevede che le relazioni del Servizio Tutela vengano depositate presso il Tribunale e non più trasmesse tramite pec, conformandosi nell'immediato alle richieste del Tribunale per i Minorenni di Milano.

Nel corso del 2024 si è inoltre potuto procedere al deposito anche delle segnalazioni e delle sommarie informazioni alla Procura della Repubblica presso il Tribunale per i Minorenni di Milano.

2.7.2 L'Équipe del Penale Minorile

(A.S. Specialista Luca Chiaramella)

I dati sono significativamente influenzati dal rientro del Comune di Lodi all'interno dell'Azienda nel 2024.

A tutto il 31/12/2024 l'Equipe Penale Minorile dell'Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali ha gestito **93 cartelle di minori o giovani adulti a piede libero** (su un totale di **122** procedimenti, in quanto ci sono ragazzi con più di un procedimento a proprio carico) tra cui **57 in attesa di Udenza o in Messa Alla Prova (72 Procedimenti) e 34 chiusi (48 Procedimenti)**

Le nuove segnalazioni di procedimenti penali giunte nel 2024 sono state **69 a carico di 59 ragazzi (50 maschi e 9 femmine)**.

Nel 2024 sono stati **56 i ragazzi seguiti con Messa alla Prova**, dei quali **22** hanno terminato il percorso durante l'anno e **34** hanno proseguito la loro MAP nel 2024. Questo dato è in fortissimo aumento rispetto all'anno precedente e testimonia il ricorso sempre più frequente del Tribunale per i Minorenni alla MAP (con conseguente incremento dell'attività degli operatori coinvolti).

Nel corso dell'anno gli operatori hanno presenziato a **65 Udienze e 37 audizioni** in Tribunale per i Minorenni con i Giudici Onorari.

Hanno inoltre redatto **84 relazioni** di osservazione/indagine richieste dalla Procura della Repubblica, dal Tribunale per i Minorenni e di aggiornamento richiesto dai Giudici Onorari.

Come già ricordato sono stati **48 i procedimenti chiusi nel 2024** a carico di **34 ragazzi**. La chiusura è stata determinata da:

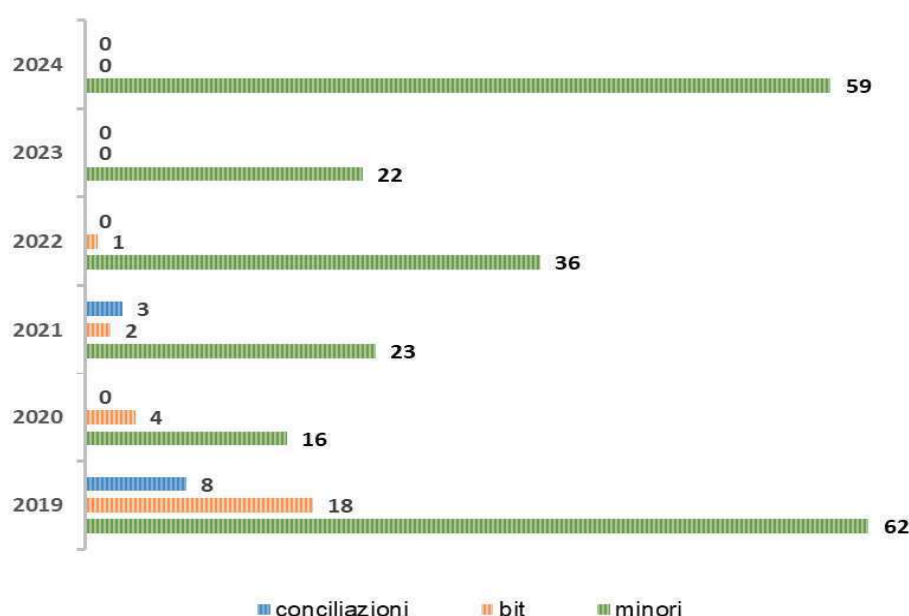
n° 19	Conclusione Positiva della MAP
n° 10	Condanna
n° 6	Perdono giudiziale (di cui 2 dopo esito negativo MAP)
n° 5	Non luogo a procedere per irrilevanza/tenuità del fatto
n° 3	Trasferimento di residenza ad altro comune fuori dall'Azienda



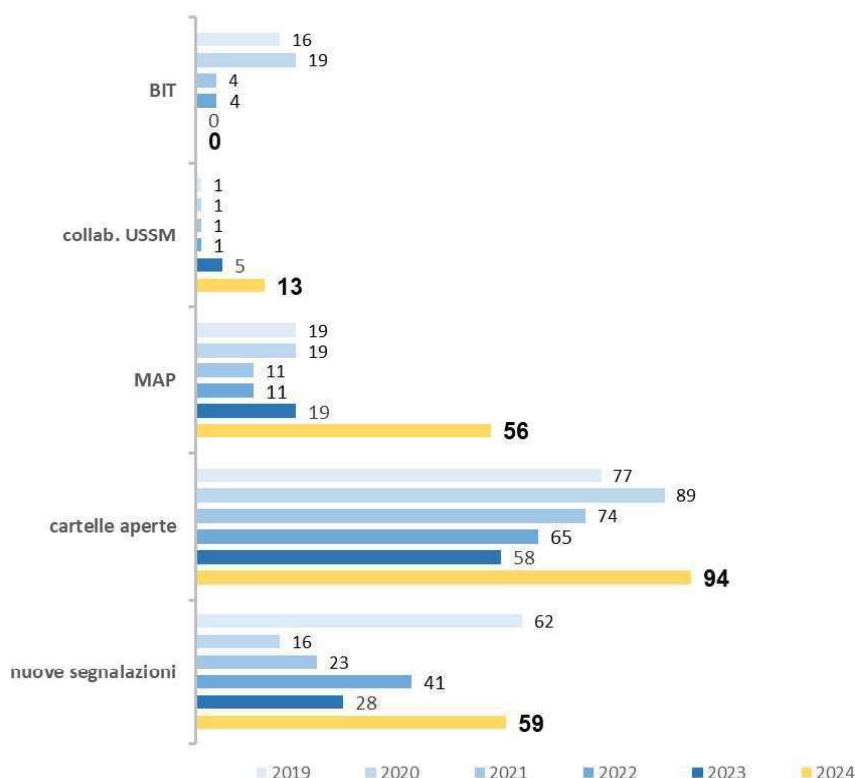
n° 2	Assoluzione per non aver commesso il fatto o il fatto non sussiste
n° 1	Archiviazione
n° 1	Improcedibilità ai sensi della riforma Cartabia per mancanza di querela di parte
n° 1	Improcedibilità per fatto commesso al di sotto dei 14 anni

Il grafico sottostante indica l'andamento dei minori denunciati a piede libero di cui è pervenuta comunicazione nel 2024. Il dato più che raddoppiato (59 contro 22) rispetto all'anno precedente.

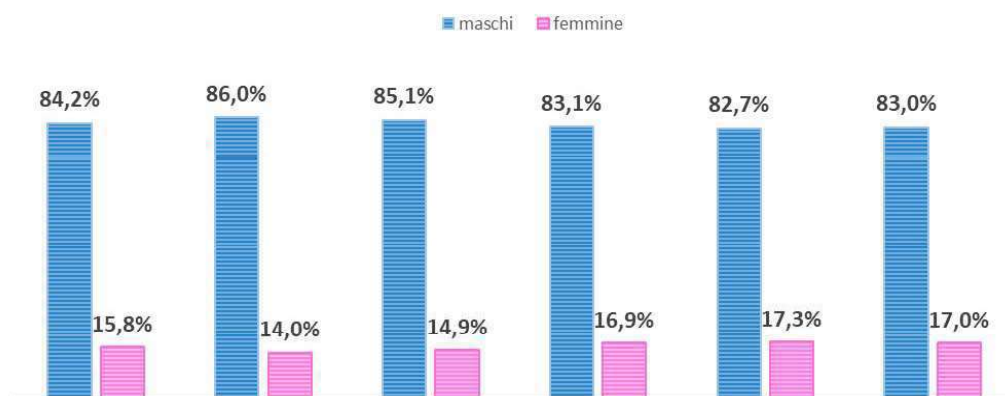
Emerge inoltre l'assenza delle richieste riguardanti il Progetto "Bruciare i Tempi" così come nel 2023 che ne segna il definitivo abbandono da parte del Tribunale per i Minorenni. Non è stata fatta quindi nessuna Conciliazione nel 2024.



Il grafico seguente rappresenta i dati relativi al BIT aperti nel 2024, i casi seguiti dall'USSM di cui abbiamo contezza, le messe alla prova seguite (sia quelle chiuse che quelle ancora attive alla fine dell'anno), le cartelle aperte (come minori) che riguardano tutte le situazioni gestite nel 2024, e le nuove segnalazioni giunte (per numero di fascicolo e non per minori). Particolarmente significativi sono i dati rispetto ai ragazzi seguiti dall'USSM (13 su 93) dei quali 1 seguito da entrambi e la conferma di un numero elevatissimo di fascicoli aperti.



Dei **94** Ragazzi in carico nel 2024, **78** erano di sesso **maschile** e **16** di sesso **femminile**. In termini descrittivi i minori/ragazzi conosciuti sono prevalentemente di sesso maschile, con una percentuale del 82,98 % rispetto al 17,02 % delle femmine (quest'ultimo dato è sostanzialmente immutato rispetto all'anno precedente).



Anche nel corso del 2024 l'Equipe penale minorile ha assistito all'arrivo di alcuni ragazzi in difficoltà su diversi fronti: sia per quanto riguarda le risorse e le capacità individuali sia rispetto alle caratteristiche di personalità con situazioni che già palesano un esordio al versante patologico. Entrambe queste dimensioni implicano possibilità differenti di lavoro da svolgere all'interno del percorso penale.

Questo sta diventando un fenomeno significativo in quanto alcuni procedimenti penali fanno emergere situazioni familiari molto fragili per cui si rende necessario un lavoro sinergico sulla genitorialità.



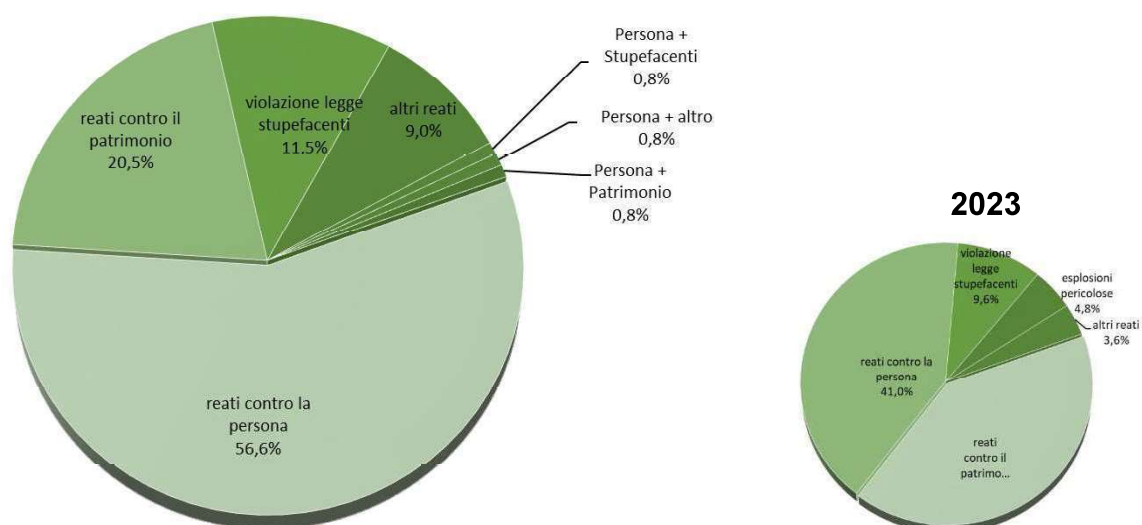
Parimenti alcuni procedimenti civili vedono la presenza di agiti devianti dei ragazzi (che non diventano reati conclamati solo perché non denunciati) che determinano la forte integrazione tra gli operatori che si occupano di tutela dei minori in senso stretto con gli operatori dell'Equipe Penale.

Nel corso del 2024 tale prassi è in calo rispetto all'anno precedente: l'equipe ha avuto in carico n. **3** situazioni di minori segnalati per **procedimenti amministrativi e/o civili** che vedevano, quale motivazione della segnalazione, condotte riconducibili a eventi reato oltre ad altri 4 ragazzi per i quali si è contestualmente aperto un procedimento penale.

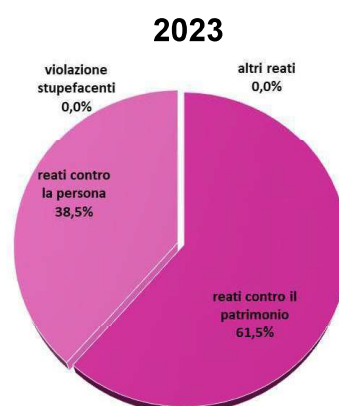
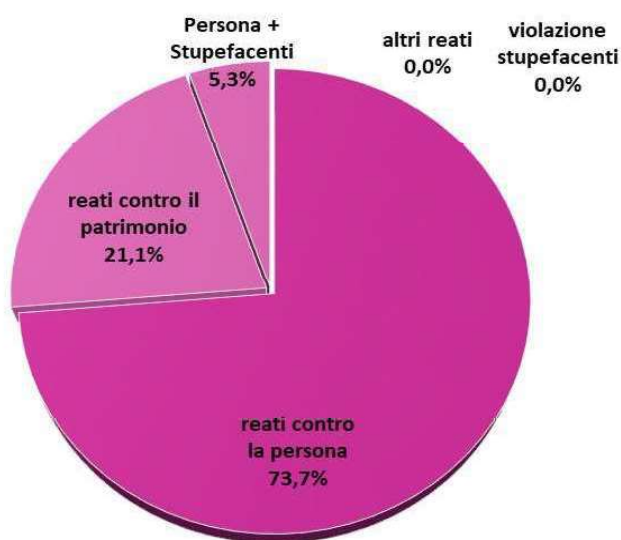
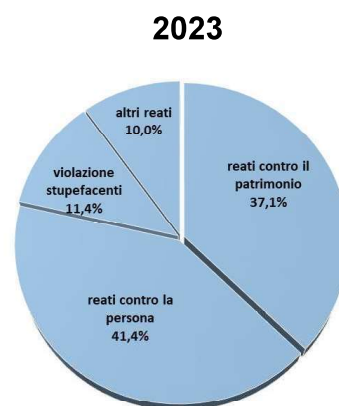
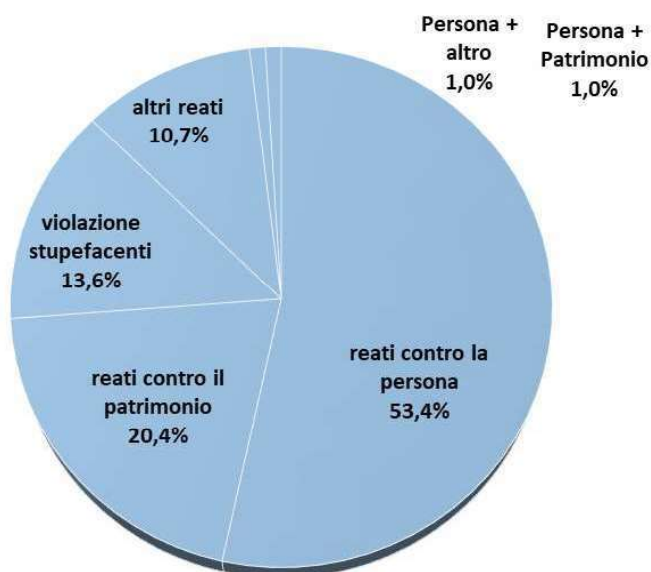
Per quanto attiene la casistica dei reati PREVALENTI i dati del 2024, a fronte di **122** procedimenti afferenti a **93** minori, di cui 103 provvedimenti a carico di maschi e 19 a carico di femmine:

n° 69	Reati contro la persona (55 maschi - 14 femmine)
n° 25	Reati contro il patrimonio (21 maschi - 4 femmine)
n° 14	Violazione stupefacenti (14 maschi)
n° 11	Altri reati (11 maschi)
n° 1	Persona + stupefacenti (1 femmina)
n° 1	Persona + altro (1 maschio)
n° 1	Persona + patrimonio (1 maschio)

Rispetto ai dati del 2023 i reati contro il patrimonio vedono un drastico calo a fronte di un sensibile aumento rispetto all'anno precedente riguarda i reati contro la persona che salgono ad oltre la metà del totale, segnale chiaro di come si stia modificando sia la perseguibilità dei reati che la loro natura, estremamente più violenta. Seguono le violazioni della legge riguardante gli stupefacenti, in ripresa rispetto all'anno precedente. Altri reati legati al porto d'armi o all'esplosione di fuochi pericolosi sono stati categorizzati come altro.



Di seguito il confronto 2023-2024 relativamente alla tipologia di reato rispetto a ragazzi e ragazze.



Per le ragazze in particolare si conferma l'assenza di segnalazione di reati legati alla cessione di sostanze stupefacenti mentre emergono prepotentemente i reati contro la persona rovesciando i dati rispetto al 2023 dei reati contro il patrimonio

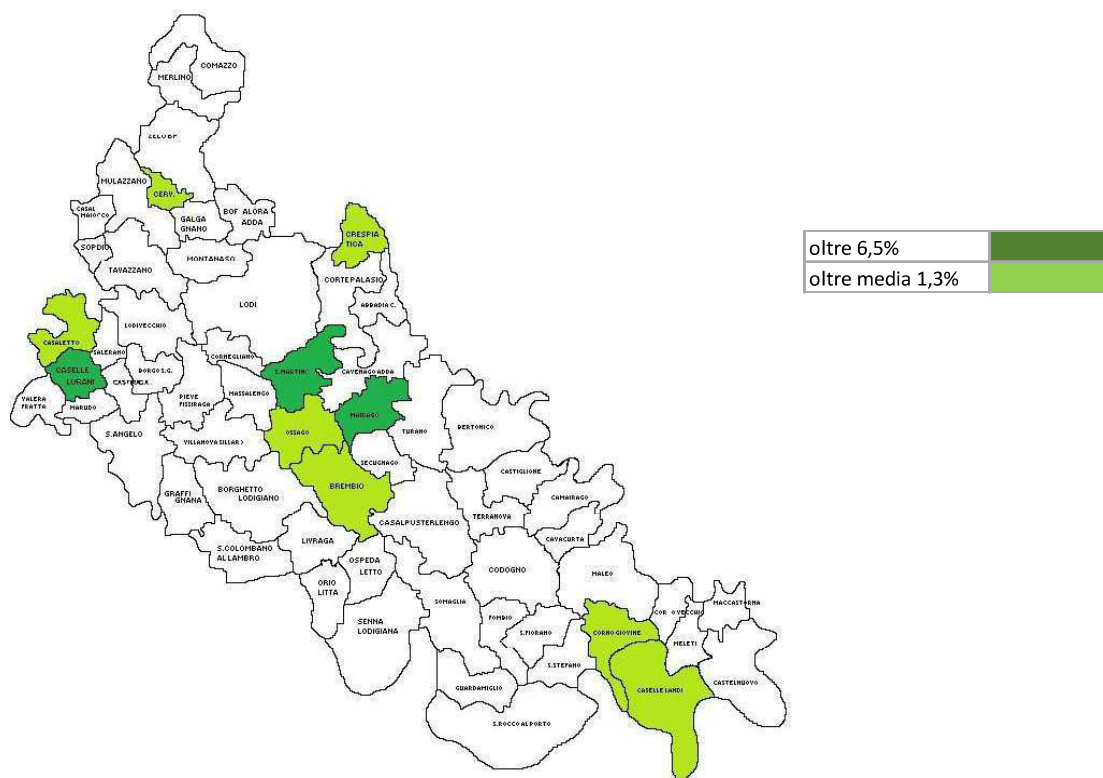
La cartina rappresenta i Comuni dove il rapporto tra minori denunciati (cartelle aperte nel 2024 per numero di minori) e minori residenti (14-17 anni) è significativo. In media i minori segnalati sono l'1,3% dei residenti della medesima fascia d'età ma ci sono Comuni in cui questo rapporto è più alto come ad esempio Mairago, San Martino in Strada e Caselle Lurani.



Mairago	8,0%
San Martino in Strada	7,9%
Caselle Lurani	6,6%

Crespiatica	5,3%
Ossago Lodigiano	4,4%
Brembio	4,3%
Casaleto Lodigiano	2,9%

Nella cartina sono evidenziati tutti i Comuni il cui rapporto minori segnalati/minori residenti è superiore alla media sopra indicata.



2.7.3 Il Centro Unico Affidi (CUA) (dr.a Lisa Trasforini)

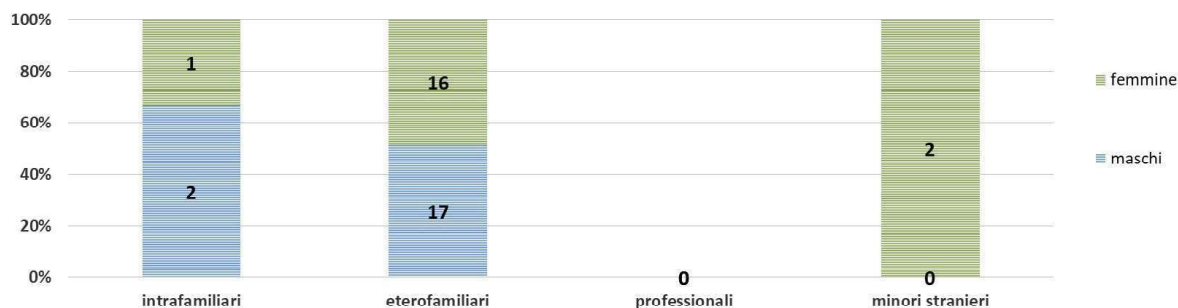
Nell'illustrare i dati relativi all'anno 2024 si segnala che, a seguito dell'ingresso del comune di Lodi nell'Azienda, stati inseriti i minori afferenti al Comune, quindi il numero di minori con cui si è aperto l'anno 2024 è pari ad un numero complessivo di 40:



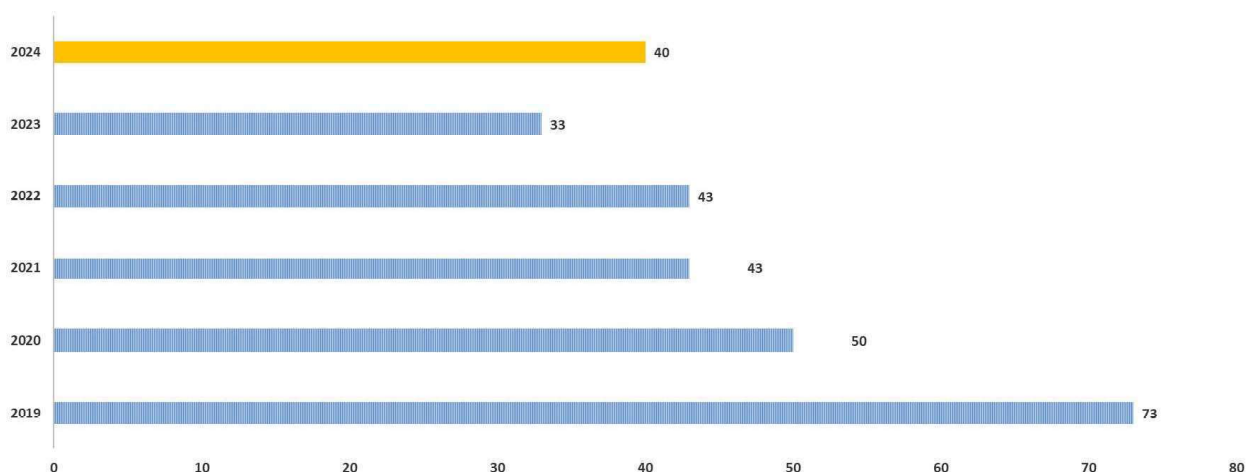
Nel corso del 2024 è stata ricevuta una richiesta informazione da parte di una coppia interessata all'affido che è stata conosciuta e formata per l'accoglienza di minori, considerabile quindi come una risorsa per future richieste di accoglienza in affido familiare.



L'attività del CUA si è quindi concentrata anche quest'anno sul sostegno e l'accompagnamento dei nuclei affidatari.



A seguire il grafico riportante la quantità di situazioni trattate nel corso degli anni.



La casistica si conferma per la maggior parte formata da affidi a tempo pieno ed eterofamiliare.

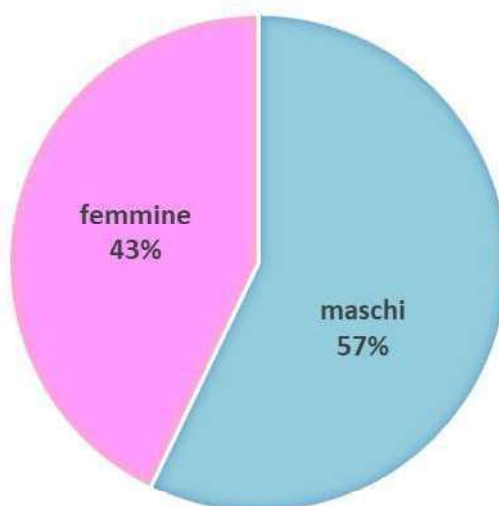
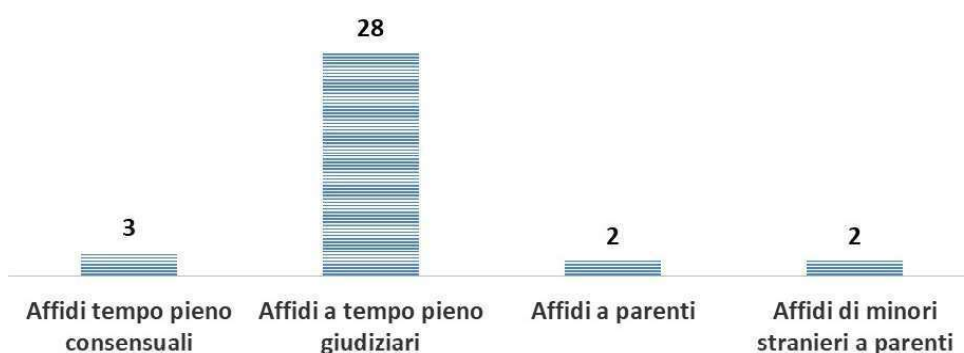
Gli affidi accompagnati alla conclusione nel 2024 sono stati 6 così suddivisi:

2024			
chiusure affido		4	f
		2	m
motivazione chiusura		3	maggiore età
		2	passaggio in struttura
		1	rientro famiglia d'origine



Nell'anno 2024 si rileva che le chiusure di affidi sono relative a ragazzi grandi che sono usciti dal percorso di tutela minori per la maggiore età o il termine del prosieguo dimostrando quindi come l'affido sia stato per loro un progetto a lungo termine che li ha accompagnati sino alla soglia dell'età adulta. Dei ragazzi inseriti in struttura, una minore è stata riaccolta nella famiglia affidataria che aveva interrotto l'affido per accompagnarla in un percorso adeguato di cura.

Riassumendo, rispetto al dato iniziale, a fine 2024 i minori accolti in affidamento risultano essere **35**:



Il dato di quest'anno conferma la tendenza per cui le famiglie risultano poco stimolate all'avvicinarsi all'accoglienza familiare, fenomeno che risulta confermato anche dai dati riportati dalle ricerche e dalla stampa. Vi sono state diverse iniziative sul tema, sono stati svolti convegni, riflessioni a livello di Associazioni e di Università e Tribunali a cui gli operatori del Servizio hanno partecipato.

E' possibile rilevare oggi una situazione in cui le preoccupazioni sociali ed economiche non stimolano le famiglie ad aprirsi all'accoglienza di minori in difficoltà per una serie di timori legati alla sostenibilità dei progetti e all'evoluzione degli stessi.



2.7.4 Area Progettazione e attivazione dispositivi educativi extra scolastici

(Pedagogista Dott.ssa Valentina Ginelli)

L'azione si sviluppa nella lettura e analisi del bisogno espresso dal Servizio Sociale o dall'amministrazione comunale andando a progettare interventi educativi che rispondano, in una logica di efficacia ed efficienza, al bisogno rilevato in collaborazione con enti del terzo settore.

Il ruolo del referente ha inoltre la funzione di espletare tutte le procedure necessarie all'attivazione del dispositivo educativo, al monitoraggio e verifica dell'andamento del progetto e appropriatezza dell'intervento. Le principali aree di intervento in cui si direziona l'attività possono essere individuate in:

- Area Socio-educativa
- Area Prevenzione

2.7.4.1 Area Socio-Educativa

Questa area definisce le prassi e interventi che quotidianamente connotano il lavoro di supporto ai minori e alle loro famiglie in interventi educativi strutturati progettati con il Servizio Sociale. I dispositivi attivati nel corso del 2024 sono stati i seguenti.

Assistenza Domiciliare Minori

Il dispositivo consiste nel complesso di prestazioni di natura socio-educativa rivolte a quei minori e alle loro famiglie che si trovano in situazioni di vulnerabilità; si esplica sia all'interno dell'ambito familiare, identificato quale luogo privilegiato di crescita, sia nei luoghi abitualmente frequentati dai soggetti destinatari dell'intervento e si fonda su una relazione individuale con l'operatore di riferimento. Tale intervento si caratterizza come temporaneo: la durata varia in relazione alla complessità della situazione, delle resistenze e della recettività del soggetto e del nucleo familiare di appartenenza. Lo sforzo si concentra nel rendere i soggetti coinvolti non meri fruitori o destinatari di interventi socio/assistenziali, bensì protagonisti di un processo di crescita di competenze, protezione e autonomia.

Le cooperative accreditate nel 2024 sono: Società Cooperativa Il Mosaico Servizi, Emanuele Società Cooperativa Sociale Onlus, Famiglia Nuova Cooperativa Sociale Onlus, Cooperativa sociale Eureka.

Hanno collaborato con incarichi diretti Meraki Società Cooperativa Sociale e la Cooperativa Il Girasole

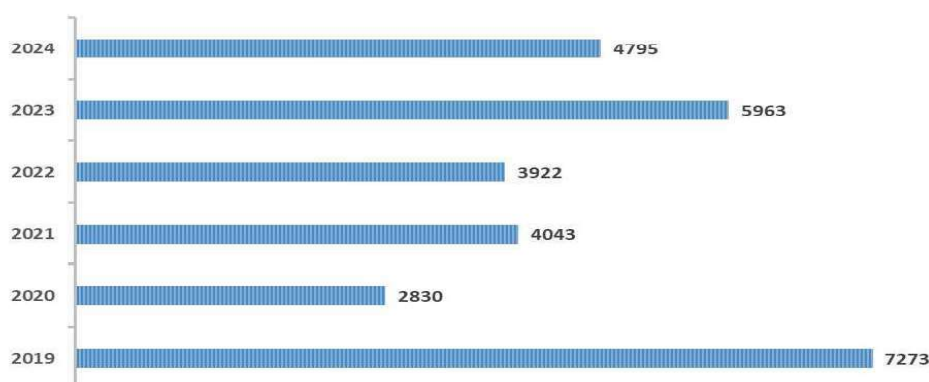
Nel corso del 2024 gli interventi attivati sono stati inferiori rispetto al bisogno di attivazione a causa della difficoltà di poter avviare nuovi interventi per la mancanza diffusa di reperire personale qualificato idoneo a realizzare tali interventi. La figura dell'educatore professionale che opera in questo ambito di intervento necessita di idoneo titolo di studio (laurea in scienze dell'educazione) e deve essere disponibile ad una notevole flessibilità lavorativa. L'aumento di posti di lavoro più stabili e



remunerativi nel contesto scolastico ha esaurito le disponibilità delle risorse in questo ambito di intervento.

Al fine di ovviare a tale disagio si sono attivati incontri periodici con i coordinatori delle diverse cooperative accreditate per creare sinergie e attivare dispositivi alternativi.

ADM - anno 2024 (dato aggiornato al 31/12/2024)	
Numero progetti attivi finanziati dai Comuni	60
Totale ore erogate finanziate dai Comuni	4800
Numero nuovi casi attivati	16
Numero casi chiusi	12

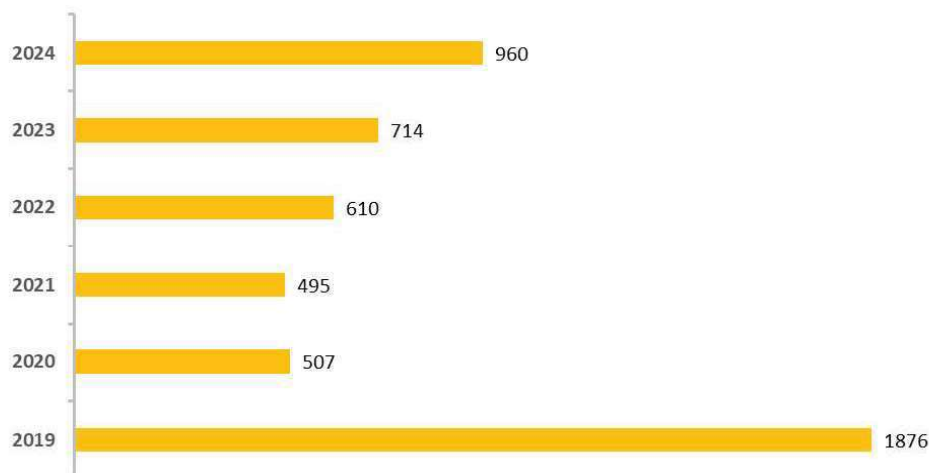


Servizio Diritto di Visita e Relazione Parentale

Il Servizio trova il suo presupposto nei riferimenti normativi dell'Art. 9 della Convenzione dei Diritti dell'Infanzia del 1989 e della L. 149/01 dove viene sancito il diritto e il bisogno del minore di mantenere un rapporto con la famiglia d'origine anche se disfunzionale. La stanza dell'incontro, definito anche "spazio neutro", consiste in uno spazio relazionale protetto dove l'operatore è chiamato a costruire le condizioni per un incontro e a garantire una presa in carico mirata a salvaguardare il diritto del bambino a ripristinare e/o mantenere una relazione con i propri genitori e con gli "altri adulti significativi", interrotta per difficoltà e/o conflittualità.

Si configura come un intervento pedagogico che si propone di modificare i comportamenti educativi e di facilitare e sostenere le relazioni tra gli attori coinvolti.

Incontri protetti	
Numero nuclei familiari	27
Totale ore	960



Inserimenti in contesti educativi diurni

Questi contesti offrono ai ragazzi accolti percorsi educativi differenti, mirati, in concerto con le famiglie, in un patto educativo che vincoli ognuno per i ruoli che competono, ad accompagnare in un processo educativo sinergicamente condotto, i ragazzi individuati. Si tratta di forme di accoglienza in un percorso educativo di gruppo per situazioni complesse e per le quali si ravvisano criticità che espongono al rischio di esclusione sociale e/o grave pregiudizio.

Nel dettaglio nel corso del 2024 l'attività ha visto l'attivazione dei seguenti progetti e la stipula di convenzioni specifiche con i seguenti centri:

- Di.Vento - cooperativa Eureka
- Incredible grandi - cooperativa il Mosaico Servizi
- Incredible piccoli - cooperativa il Mosaico Servizi
- Innesco - Famiglia Nuova

Progetti di accoglienza diurna	Ente gestore	tipologia	N. minori inseriti	Strutturazione settimanale
"Di. Vento"	Eureka	Centro diurno accreditato per adolescenti	16	5 gg di frequenza
"Passaggi di tempo"	Arti e Mestieri	Centro diurno accreditato	1	5gg di apertura
"Incredible piccoli"	Il Mosaico Servizi	Progetto sperimentale dedicato a bambini scuola elementare	10	3gg di frequenza
Cdm "Vismara"	Fondazione Don Gnocchi	Centro diurno accreditato	1	5gg di apertura
"Innesco"	Famiglia Nuova	Progetto sperimentale Adolescenti maschi	10	4 gg di apertura
"Incredible"	Il Mosaico Servizi	Progetto sperimentale dedicato	15	4 gg di apertura

		pre - adolescenti		
"Il battello"	Arsenale dell'Accoglienza	Accoglienza famiglia di supporto	1	5 gg di apertura
"Officine 21"	Il Mosaico Servizi	Percorsi psico-educativi di attività occupazionale	5	3 gg di frequenza

I progetti Officine 21 risultano finanziati al 50% dal progetto Young.
I progetti legati ad Innesco sono finanziati in parte dal progetto GIGA.

2.7.4.2 Area Prevenzione

Le situazioni di disagio nella fascia adolescenziale sono in aumento e determinano una presa in carico dei Servizi Sociali e una progettazione di interventi educativi, flessibili e innovativi, costruiti ad hoc su ogni contesto territoriale, dopo un'attenta lettura dei bisogni educativi espressi dai ragazzi. Tali interventi rappresentano un'importante area di azione su cui investire in una logica preventiva fondamentale per ridurre il crescente disagio e prevenire il cronicizzarsi di situazioni di fragilità che potrebbero poi dover necessitare di interventi di presa in carico strutturati e onerosi.

Stante la presenza del progetto Arcipelago dell'Ufficio di Piano, nel corso del 2024 è stata avviata una sola progettualità.

- **Progetto "educativa di strada"**
Comune di Zelo Buon Persico

La finalità progettuale è informare, sensibilizzare e generare strategie per affrontare i problemi legati agli adolescenti con modalità non punitive e giudicanti ma di coinvolgimento e protagonismo attivo alla vita della comunità. Nel mese di novembre 2022 è stato presentato il progetto di educativa di strada nelle scuole medie. Da questa esperienza che ha raccontato agli studenti il progetto e chi sono gli educatori di strada, è nata l'idea di proseguire con la sensibilizzazione nelle scuole rivolgendosi sia agli studenti che ai loro genitori. Tale idea progettuale significa voler affrontare gli stessi temi di cui si occupa l'educativa di strada con gli adulti genitori e famiglie del paese. Nel corso del 2024 sono stati resi operativi presidi stabili della figura educativa sul tema prevenzione / informazione utilizzo sostanze e comportamenti a rischio ed è stata svolta attività di laboratorio writing

2.7.5 Attività educative e scolastiche integrative

Il servizio di Educativa scolastica, nel corso dell'anno 2024, afferisce all'Unità Operativa Famiglia e Territorio e ha erogato interventi educativi scolastici ed extrascolastici a favore di alunni con disabilità ai sensi della Legge 104/92.

Alla fine di dicembre 2023 i casi di assistenza educativa scolastica erano 641; alla fine di dicembre 2024 i casi complessivi di assistenza educativa scolastica in carico al servizio sono 675.



Complessivamente nell'anno 2024 sono state erogate 140.852,94 ore di servizio educativo in ambito scolastico.

La cooperativa Il Mosaico Servizi, aggiudicataria della gara svoltasi durante l'estate 2021, ha erogato il servizio di assistenza educativa scolastica fino a giugno 2024.

Dall'anno scolastico 2024-2025, a partire da settembre 2024, l'ACSI è passata dalla modalità di appalto tramite gara all'accreditamento di soggetti erogatori del servizio con avviso pubblico.

In coerenza con quanto previsto dalla normativa nazionale (Art. 11 della L. 328/2000) e regionale (Art. 13 della L.R. 3/2008), in ordine al complessivo sistema dell'offerta di servizi e interventi di sostegno, a carattere socio-assistenziale, offerti da Regione Lombardia anche attraverso il riconoscimento di titoli sociali e socio-sanitari, quali strumenti finalizzati a sostenere, tra gli altri, gli alunni con disabilità che frequentano il nido, le scuole dell'infanzia, gli istituti di istruzione primaria e secondaria (di primo e secondo grado), residenti nei Comuni che fanno parte di ACSI (sia che essi frequentino un istituto scolastico presente all'interno di ACSI e/o dell'Ambito o al di fuori dello stesso), ACSI ha ritenuto necessario implementare e valorizzare un sistema di qualità sociale territoriale, attraverso l'individuazione e il conseguente accreditamento di Enti erogatori con esperienza maturata nell'ambito del servizio di natura socio-assistenziale.

A tal fine è stato costituito apposito elenco di soggetti accreditati che verrà aggiornato, a seguito di verifica annuale del permanere dei requisiti necessari, mediante conferma o cancellazione dei propri iscritti.

L'accreditamento costituisce il presupposto necessario affinché ACSI acquisti direttamente dall'Ente accreditato, scelto dal beneficiario o selezionato in base al progetto presentato, le prestazioni specifiche e i servizi volti a garantire il diritto all'istruzione e all'inclusione dei destinatari, quali alunni con disabilità che frequentano il nido, le scuole dell'infanzia, gli istituti di istruzione primaria e secondaria.

La figura dell'educatore di plesso

Nell'anno 2024 si è deciso di proseguire, come da sperimentazione territoriale avviata nell'anno 2020 dall'Ufficio di Piano di Lodi, con lo scardinamento del rapporto fisso 1:1 tra educatore e alunno, a favore di un'assegnazione delle ore "a plesso", più funzionale e inclusiva. Questa modalità favorisce, a fronte di un crescente aumento del numero di certificazioni di disabilità, un contenimento della spesa per i Comuni, un'ottimizzazione delle risorse, una risposta flessibile e maggiormente funzionale ai bisogni dei minori destinatari del servizio. Tale organizzazione risponde inoltre alla normativa in tema di inclusione scolastica per soggetti con disabilità.

La figura dell'educatore scolastico ha pertanto un ruolo centrale all'interno del contesto scolastico; favorisce infatti la comunicazione e l'autonomia dei minori designati dalle norme specifiche in materia di disabilità, ma opera anche a beneficio di tutti gli alunni inseriti nella classe/plesso/istituto ai fini dell'inclusione scolastica. Risulta pertanto fondamentale la competenza professionale dell'educatore; a tal proposito le linee guida dell'Ufficio di Piano di Lodi escludono le figure non professionali dall'intervento di assistenza educativa scolastica. Tuttora permangono resistenze da parte dei diversi soggetti coinvolti. Le difficoltà sono legate alla frammentazione operativa e istituzionale, alla comprensione completa, automatismo e consolidamento del nuovo paradigma. L'obiettivo principale deve rimanere la centralità del soggetto con disabilità. A tal proposito questo approccio può meglio rispondere alle necessità di inclusione e focus sul progetto di vita della persona con disabilità.

Analisi dei dati

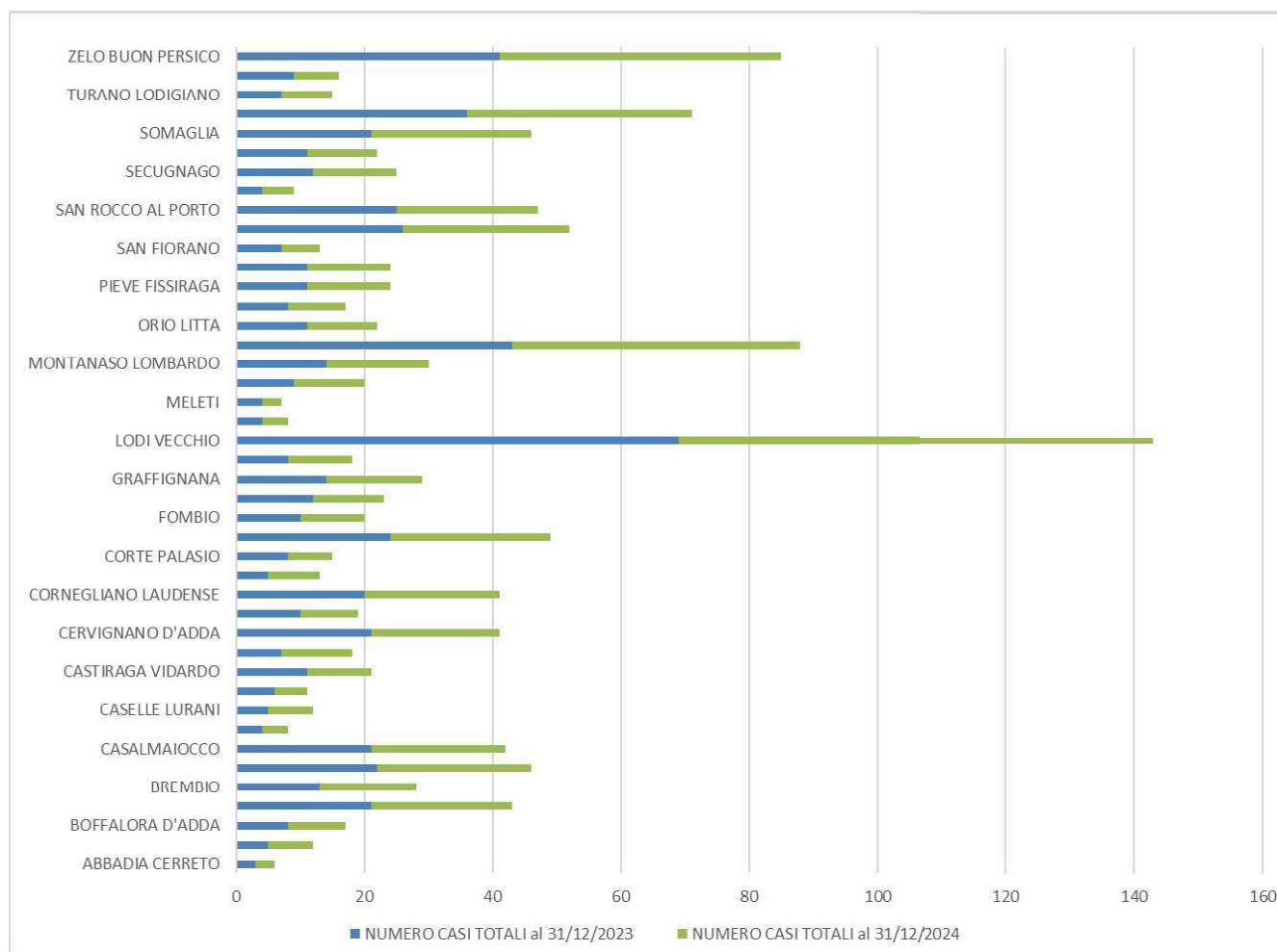


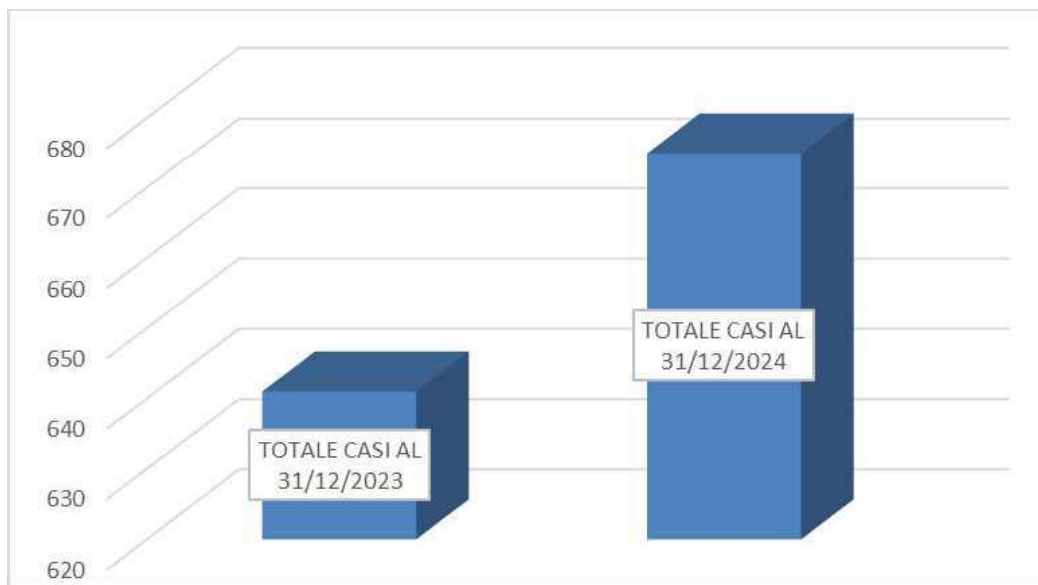
Nelle tabelle e nei grafici seguenti vengono analizzati i dati relativi all'incremento di casi di assistenza educativa scolastica.

COMUNE	NUMERO CASI TOTALI al 31/12/2023	NUMERO CASI TOTALI al 31/12/2024
ABBADIA CERRETO	3	3
BERTONICO	5	7
BOFFALORA D'ADDA	8	9
BORGIO SAN GIOVANNI	21	22
BREMBIO	13	15
CASALETTO LODIGIANO	22	24
CASALMAIOCCO	21	21
CASELLE LANDI	4	4
CASELLE LURANI	5	7
CASTELNUOVO BOCCA D'ADDA	6	5
CASTIRAGA VIDARDO	11	10
CAVENAGO D'ADDA	7	11
CERVIGNANO D'ADDA	21	20
COMAZZO	10	9
CORNEGLIANO LAUDENSE	20	21
CORNO GIOVINE	5	8
CORTE PALASIO	8	7
CRESPIATICA	24	25
FOMBIO	10	10
GALGAGNANO	12	11
GRAFFIGNANA	14	15
LIVRAGA	8	10

COMUNE	NUMERO CASI TOTALI al 31/12/2023	NUMERO CASI TOTALI al 31/12/2024
LODI VECCHIO	69	74
MAIRAGO	4	4
MELETI	4	3
MERLINO	9	11
MONTANASO LOMBARDO	14	16
MULAZZANO	43	45
ORIO LITTA	11	11
OSSAGO LODIGIANO	8	9
PIEVE FISSIRAGA	11	13
SALERANO SUL LAMBRO	11	13
SAN FIORANO	7	6
SAN MARTINO IN STRADA	26	26
SAN ROCCO AL PORTO	25	22
SANTO STEFANO LODIGIANO	4	5
SECUGNAGO	12	13
SENNA LODIGIANA	11	11
SOMAGLIA	21	25
SORDIO	36	35
TURANO LODIGIANO	7	8
VALERA FRATTA	9	7
ZELO BUON PERSICO	41	44
TOTALE	641	675

Tabella relativa all'incremento casi nell'anno 2024 rispetto all'anno 2023, con dettaglio per ogni singolo comune.



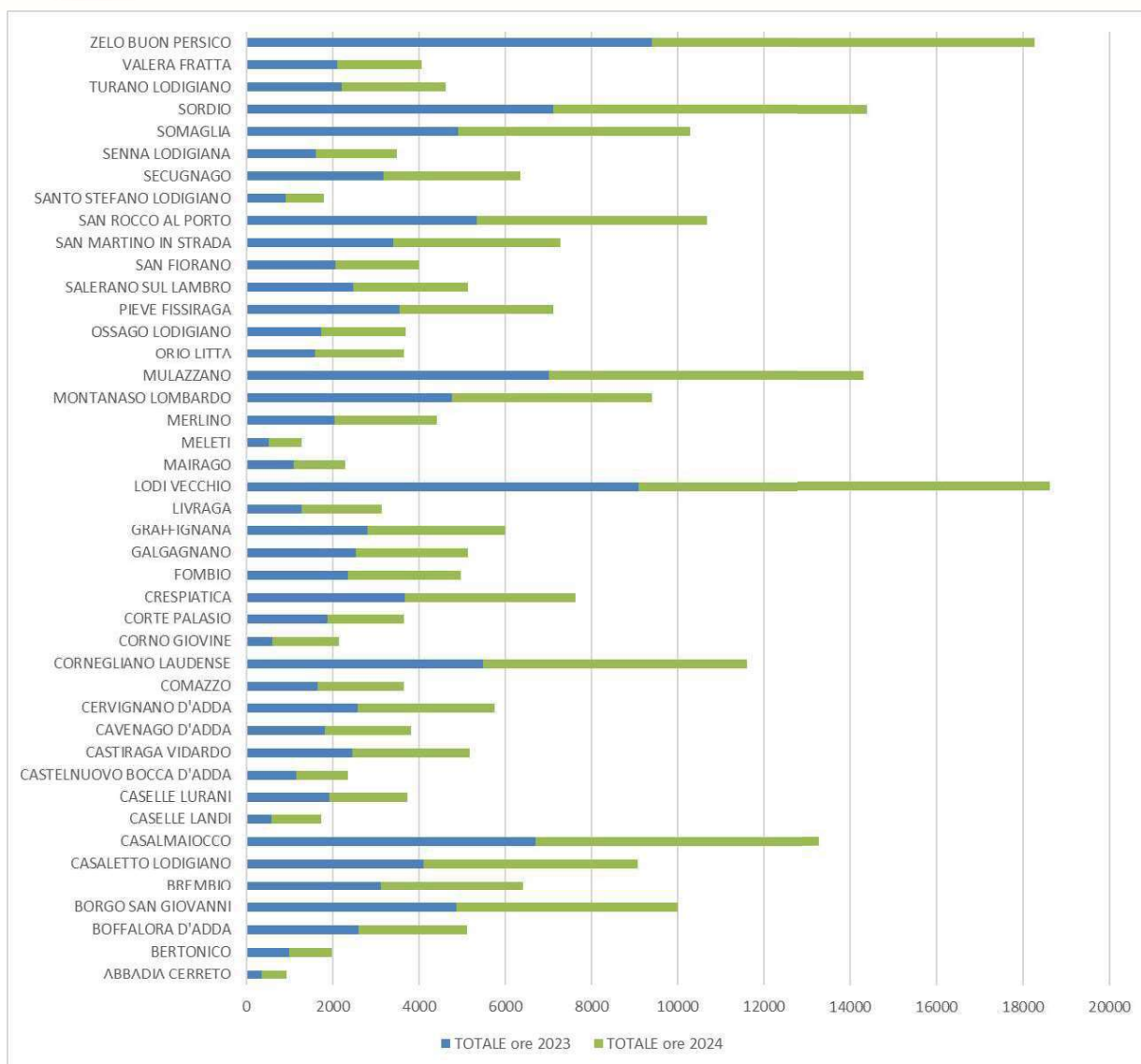


Rappresentazioni grafiche dell'incremento casi nell'anno 2024 rispetto all'anno 2023.

Nelle tabelle e nei grafici seguenti vengono analizzati i dati relativi all'incremento di ore di assistenza educativa scolastica.

COMUNE	TOTALE ore 2023	TOTALE ore 2024
ABBADIA CERRETO	349,5	578,25
BERTONICO	999,25	993
BOFFALORA D'ADDA	2599,5	2516,5
BORGIO SAN GIOVANNI	4875,5	5132,75
BREMBIO	3108	3307,25
CASALETTO LODIGIANO	4110,75	4967,3
CASALMAIOCCO	6710,5	6578
CASELLE LANDI	575	1157,75
CASELLE LURANI	1928,25	1798,5
CASTELNUOVO BOCCA D'ADDA	1162,75	1197
CASTIRAGA VIDARDO	2464,25	2718,25
CAVENAGO D'ADDA	1825	1988,75
CERVIGNANO D'ADDA	2574,42	3188,25
COMAZZO	1656	1989,5
CORNEGLIANO LAUDENSE	5490	6123,75
CORNO GIOVINE	599,25	1542,5
CORTE PALASIO	1869,58	1790,25
CRESPIATICA	3676	3963,5
FOMBIO	2357,5	2604,75
GALGAGNANO	2540,25	2602,5
GRAFFIGNANA	2813,75	3193,75
LIVRAGA	1284,75	1859,25

COMUNE	TOTALE ore 2023	TOTALE ore 2024
LODI VECCHIO	9093,25	9523
MAIRAGO	1102,75	1185,5
MELETI	520,5	766
MERLINO	2041	2378,25
MONTANASO LOMBARDO	4763,25	4643,25
MULAZZANO	7005,75	7313,8
ORIO LITTA	1597,4	2047
OSSAGO LODIGIANO	1728	1959
PIEVE FISSIRAGA	3540,25	3574,75
SALERANO SUL LAMBRO	2485,25	2658,25
SAN FIORANO	2057,75	1948,5
SAN MARTINO IN STRADA	3398,5	3877,25
SAN ROCCO AL PORTO	5351,08	5328,09
SANTO STEFANO LODIGIANO	906,25	883,75
SECUGNAGO	3179,5	3175,75
SENNA LODIGIANA	1619	1873,75
SOMAGLIA	4903,25	5390,25
SORDIO	7118,75	7283,75
TURANO LODIGIANO	2205	2420,5
VALERA FRATTA	2099,5	1971,5
ZELO BUON PERSICO	9406,95	8859,75
TOTALE	131692,68	140852,94



Rappresentazione dell'incremento di ore di assistenza educativa scolastica nell'anno 2024 rispetto al 2023.

Interventi di inclusione scolastica in favore di alunni con disabilità sensoriale

Dal 2017 Regione Lombardia ha acquisito la gestione diretta e il relativo finanziamento dei progetti di inclusione scolastica rivolti ad alunni con disabilità sensoriale.

L'Azienda, anche per l'anno scolastico 2022/2023 ha fatto parte degli enti erogatori accreditati per la fornitura di questo servizio ai minori di tutto il territorio lodigiano e sud milanese.

Il sistema prevede che sia la famiglia dell'alunno a scegliere l'ente erogatore e a richiedere l'attivazione dell'intervento. Una volta richiesta l'attivazione all'ente è affidato l'onere del caricamento dei dati e dei documenti necessari per la fornitura e la rendicontazione del servizio attraverso il portale Bandi online di Regione Lombardia.

L'Azienda, nell'anno scolastico 2022/2023, ha gestito 24 pratiche attivate in collaborazione con la cooperativa Il Mosaico servizi per quanto concerne gli interventi di assistenza comunicativa di realizzate da educatori professionali con specifiche competenze nell'ambito del



lavoro con la disabilità sensoriale e l'istituto dei ciechi di Milano per quanto concerne gli interventi specialistici: tiflogico e tifo-tecnico informatico.

Con dicembre 2023 l'attività relativa agli alunni con disabilità sensoriale è stata dismessa, orientando i cittadini a rivolgersi ad altro ente gestore accreditato per il nostro territorio.

Attività integrative scolastiche

All'interno del servizio di Educativa Scolastica sono presenti attività di conciliazione familiare che rispondono ai bisogni della popolazione del territorio in merito alla necessità di sostegno nella gestione dei figli.

Presso molti istituti comprensivi sono infatti stati attivati servizi di pre e post scuola, laboratori ludico ricreativi settimanali con proposte sempre diverse ed effettuati in collaborazione con le associazioni del territorio e campus estivi per dare supporto alle famiglie durante le vacanze scolastiche.

Nel 2024 sono stati attivati servizi di PRE e POST-scuola, Spazio compiti, attività integrative scolastiche, supporto mensa e trasporto scolastico.

In particolare, sono stati attivati i seguenti servizi nei seguenti Comuni:

- Cavenago d'Adda: servizio di pre e post-scuola
- Comazzo: servizio di pre e post-scuola, trasporto scolastico
- Montanaso: trasporto scolastico
- Pieve: servizio di pre e post-scuola
- San Rocco al Porto: servizio di pre-scuola
- Secugnago: servizio di pre-scuola e mensa scolastica

Campus estivi e assistenza a minori con disabilità

Per l'anno 2024, al fine di semplificare la procedura di attivazione e gestione dei campus estivi gestiti dall'Azienda, ma senza venir meno alla richiesta di aiuto da parte di alcuni Comuni e al bisogno degli stessi di poter almeno in parte personalizzare la procedura, si è deciso di proporre ai soci due differenti moduli di gestione.

La prima proposta prevedeva una gestione nella quale al Comune era richiesto unicamente di mettere a disposizione locali idonei, puliti e dotati di apposita assicurazione. Le iscrizioni e i pagamenti sarebbero stati gestiti dall'Ente individuato all'interno del nostro Albo Fornitori, così come la gestione della mensa.

La seconda proposta prevedeva, invece, la messa a disposizione da parte del Comune di idonei locali, ma la facoltà di scelta per il Comune di gestire direttamente la raccolta delle iscrizioni e dei pagamenti oltre che della mensa.

Come ogni anno è stata garantita particolare attenzione alla possibilità di inclusione nei servizi estivi per i minori con disabilità, in continuità con il servizio di educativa scolastica ed in raccordo con il CeAD (Centro Assistenza Domiciliare) e le assistenti sociali territoriali per la valorizzazione dei voucher regionali attraverso i quali i cittadini possono acquistare, ad integrazione delle risorse messe a disposizione dai Comuni di residenza, prestazioni educative che contribuiscono per altro allo sgravio, e in alcuni casi azzeramento, dei costi a carico dei Comuni.

Nel corso dell'estate sono stati attivati e gestiti 6 campus estivi destinati a bambini e ragazzi dai 3 ai 14 anni.

Prestazioni educative e assistenziali a supporto dell'attività Servizio Famiglia e Territorio



La figura dell'Assistente Sociale, responsabile del supporto ai minori e famiglia, necessita di essere coadiuvata nell'espletamento delle proprie funzioni da figure educative o assistenziali per quanto riguarda il progetto di vita della persona con disabilità.

Pertanto si elencano di seguito a titolo esemplificativo alcune delle prestazioni che potrebbero essere richieste:

- Supporto al Servizio Tutela Minori
- Supporto al Servizio Sociale Territoriale
- Accompagnamento per espletamento pratiche burocratiche

2.7.6 Servizi Diurni per persone con disabilità

Nel 2024 si è reso necessario rivedere le convenzioni con gli Enti gestori a seguito del rinnovo del contratto collettivo di lavoro delle Cooperative Sociali. L'incremento del costo del lavoro, suddiviso in più tranches nel corso dell'anno, è stato del 14%, e questo ha avuto un'inevitabile conseguenza relativa al costo di tutti i servizi gestiti da cooperative sociali. Nello specifico il costo delle convenzioni per i servizi semiresidenziali per disabili (CDD, CSE e SFA) ha avuto un incremento di costo del 5% cui si andrà ad aggiungere un ulteriore 4% nel 2025. Nonostante questo incremento nel 2024 Acsi è riuscita a non modificare le quote a carico dei Comuni facendosi carico, tramite altri fondi, di una differenza tra il costo sostenuto e le quote fatturate per un valore di 269 mila euro. Un contributo in aiuto alla sostenibilità di questi costi è arrivato dall'Ufficio di Piano attraverso il fnps, che ha distribuito, in funzione dei costi sostenuti, 85 mila euro alle forme associate di gestione, e, nel nostro caso si è trattato di 52 mila.

Il valore del disavanzo tra costi e ricavi su questi servizi, nell'anno precedente era stato pari a 117 mila euro (come da tabelle sottostanti).

ANNO 2024

	COSTI	Avanzo/disavanzo	RICAVI	
CDD	€ 1.193.884,27		€ 1.056.500,00	CDD -quote comuni
CSE	€ 790.574,42		€ 711.675,00	CSE - quote comuni
SFA	€ 329.560,25		€ 253.622,91	SFA - quote comuni
			€ 52.554,40	Fnps per disabili
Parziale Disabili	€ 2.314.018,94	-€ 239.666,63	€ 2.074.352,31	Parziale Disabili

ANNO 2023

	COSTI	Avanzo/disavanzo	RICAVI	
CDD	€ 828.632,73		€ 764.488,68	CDD -quote comuni
CSE	€ 449.425,46		€ 427.500,00	CSE - quote comuni
SFA	€ 166.819,30		€ 135.585,41	SFA - quote comuni
Parziale Disabili	€ 1.444.877,49	-€ 117.303,40	€ 1.327.574,09	Parziale Disabili



Come più volte evidenziato, i servizi per le persone disabili rappresentano il luogo idoneo per la realizzazione del loro progetto di vita e pertanto la permanenza all'interno di questi servizi è sempre molto lunga inducendo pertanto costi che sono destinati solo a crescere nel tempo.

Inoltre, è proseguita la consulenza informativa rivolta ai Comuni soci, che assumono gli oneri veicolati dalle quote d'accesso relative alle frequenze dei propri cittadini nelle unità d'offerta, promuovendo la proposta del Regolamento Comunale Zonale, che determina la richiesta di compartecipazione economica ai soggetti che usufruiscono dei servizi diurni, diversificata in base ai redditi dell'utente e ponderata in base al modulo del servizio frequentato, a sostegno delle spese sostenute dalle Amministrazioni.

Infine va ricordato come, nel corso del 2023 si siano stipulate convenzioni con enti fuori territorio, Cremona e Paullo, oltre a quella a Melegnano, per favorire l'accesso dei cittadini verso progetti più funzionali alla loro vita, sia in termini logistici che di coerenza con il proprio progetto di vita, che si aggiunge alla convenzione già stipulata con la Fondazione Piatti per tre cittadini del comune di Casalmaiocco.

La tabella sottostante rappresenta le unità d'offerta presso cui sono inseriti i cittadini dei Comuni Soci

SERVIZIO	DENOMINAZIONE	Ente gestore	Sede unità d'offerta	Utenti dei Comuni soci	Ricettività
CSE	Agropolis	Agropolis	Cremona	1	
CDD	Amicizia CDD	Amicizia	Codogno	9	30 posti
CSE	Amicizia CSE	Amicizia	Codogno	9	20 posti
SFA	Amicizia SFA	Amicizia	Codogno	2	35 progetti
CSE	Athena CSE	Il Mosaico Servizi	Lodi	30	30 posti
SFA	Athena SFA	Il Mosaico Servizi	Lodi	28	35 progetti
CDD	Danelli day alta val. riab.	Fond. Danelli	Lodi	9	20 posti
CDD	Excalibur	Il Mosaico Servizi	Lodi	13	10 posti
CSE	Girasole CSE	Fatebenefratelli	S. Colombano al Lambro	3	15 posti
SFA	Girasole SFA	Fatebenefratelli	S. Colombano al Lambro	1	35 progetti
CDD	Graffignana	Il Mosaico Servizi	Graffignana	12	30 posti
CSE	La Bergognone	La Bergognone	Lodi	21	10 posti
CSE	Lavoro & Arte	Prohandicappati	Lodivecchio	10	10 posti
SFA	Eureka!	Eureka!	Lodi	25	35 progetti
SFA	Eureka! Cappuccina	Eureka!	Melegnano	1	35 progetti
CSE	Eureka!	Eureka!	Lodi	7	10 posti
CDD	Melograno	Fatebenefratelli	S. Colombano al Lambro	9	30 posti
CDD	Villa Igea	Il Mosaico Servizi	Lodi	32	30 posti
CDD	Volo Libero	Amicizia	Casalpusterlengo	23	30 posti



CDD	CDD Melegnano	Fondazione Piatti	Melegnano	3	
SFA	Il Carro	Il Carro	Paullo	1	
	Totale			249	155

A seguire invece si rappresenta in tabella la suddivisione per ogni comune della frequenza delle diverse tipologie di servizio nel corso del 2024

Comune	TOTALE UTENTI	CDD	CSE	SFA
Bertonico	1	1	0	0
Boffalora d'Adda	2	0	1	1
Borgo San Giovanni	4	1	1	2
Brembio	6	2	3	1
Casaletto Lodigiano	5	2	2	1
Casalmaiocco	5	5	0	0
Caselle Landi	1	1	0	0
Caselle Lurani	5	1	2	2
Castelgerundo	1	1	0	0
Castelnuovo Bocca d'Adda	2	0	1	1
Castiraga Vidardo	5	5	0	0
Cavenago d'Adda	8	4	3	1
Cervignano d'Adda	3	1	1	1
Comazzo	0	0	0	0
Cornegliano Laudense	0	0	0	0
Corte Palasio	2	1	1	0
Crespiatica	6	2	4	0
Fombio	3	1	1	1
Galgagnano	5	2	0	3
Graffignana	5	4	0	1
Livraga	4	4	0	0
Lodi	94	36	33	25
Lodivecchio	18	8	7	3
Mairago	6	2	0	4
Merlino	1	0	0	1
Montanaso Lombardo	3	1	2	0
Mulazzano	7	4	3	0
Orio Litta	2	1	1	0
Ossago Lodigiano	3	2	0	1
Pieve Fissiraga	0	0	0	0
Salerano sul Lambro	6	3	2	1



San Colombano al Lambro	0	0	0	0
San Fiorano	1	1	0	0
San Martino in Strada	10	6	2	2
San Rocco al Porto	2	2	0	0
Santo Stefano Lodigiano	3	0	3	0
Secugnago	0	0	0	0
Somaglia	5	2	3	0
Sordio	3	1	2	0
Tavazzano con Villavesco	0	0	0	0
Terranova dei Passerini	0	0	0	0
Turano Lodigiano	3	0	2	1
Valera Fratta	2	0	0	2
Villanova del Sillaro	0	0	0	0
Zelo Buon Persico	7	3	1	3
TOTALE	249	110	81	58

2.7.7 Interventi a favore di persone anziane - non autosufficienti e con disabilità - telesoccorso

Premessa

Relativamente agli interventi in ambito domiciliare a favore di persone fragili e non autosufficienti è stata confermata la modalità organizzativa e di erogazione delle risorse introdotta dal modello proposto da Regione Lombardia alla fine del 2013 con la DGR 116, la DGR 740 e la DGR 856. In conformità alle indicazioni contenute nelle direttive regionali, l'Azienda, anche in virtù del suo ruolo di Ente Capofila del Piano di Zona, ha proseguito nelle sue funzioni di coordinamento delle misure volte a sostenere la domiciliarità e ha consolidato il suo ruolo gestionale relativamente agli interventi domiciliari finanziati attraverso il FNA ripartito tra i Piani di Zona della Regione come indicato nella DGR 4249/2015.

In virtù dell'accreditamento con il Piano di Zona di soggetti pubblici e del terzo settore per l'erogazione di interventi in ambito domiciliare a favore di persone anziane non autosufficienti e di persone con disabilità avvenuto nel 2014 sulla base del quale l'Azienda ha contrattualizzato fino alla scadenza dell'attuale Piano di Zona alcuni degli enti accreditati con l'UdP, l'Azienda ha proseguito nella gestione e governo del SAD e SADH per conto dei Comuni soci.

Le DGR sopra citate hanno confermato tra gli obiettivi principali quello dell'"integrazione istituzionale" per la gestione degli interventi a favore dei "soggetti fragili" da parte dei servizi socio sanitari e dei Comuni. Al fine di proseguire nel percorso di integrazione l'UdP ha confermato in capo all'Azienda Consortile il ruolo di coordinamento sociale del CeAD (Centro per l'Assistenza Domiciliare), organismo che ha sede presso l'ASST di Lodi. Tale incarico di coordinamento sull'intero territorio provinciale, pone l'Azienda Consortile in una posizione determinante all'interno del sistema di welfare e in particolare all'interno del sistema dei servizi per la domiciliarità. E' strategicamente rilevante la scelta operata dal territorio che la stessa figura si occupi di coordinare gli interventi domiciliari socio-assistenziali che storicamente fanno capo ai Comuni (SAD-SADH) e allo stesso tempo svolga il coordinamento so-



ziale del CeAD (organismo socio-sanitario) proprio in un'ottica di integrazione sia a livello progettuale, sia a livello di analisi dei dati, perseguendo altresì l'obiettivo comune tra ASST e Comuni di ricomposizione di un budget di cura integrato fra i fondi socio sanitari e quelli assegnati all'Ambito.

Coordinamento interventi in ambito domiciliare a favore di persone anziane non autosufficienti e persone con disabilità

Enti erogatori:

- Cooperativa Sociale Ale.Mar. onlus, Via Rocca Vecchia, 1 Vigevano (PV)
- Soc. Coop. Sociale "Il Mosaico Servizi arl onlus", Via Agostino da Lodi, 9 Lodi

Rapporto giuridico con l'Azienda: convenzione con l'Azienda Speciale Consortile del Lodigiano per i Servizi alla Persona sulla base dell'accreditamento degli enti erogatori con l'UDP.

Il servizio di assistenza domiciliare da parte di operatori ausiliari socio-assistenziali (ASA, OSS), educatori, animatori e personale generico è costituito dal complesso di prestazioni di natura socio assistenziale ed educativa prevalentemente svolti presso l'abitazione della persona volte a:

- permettere la permanenza della persona all'interno del proprio ambiente di vita consentendone un'esistenza libera e dignitosa anche se parzialmente protetta stimolandola a collaborare nella ricerca delle soluzioni più idonee per il mantenimento della propria autonomia;
- evitare ogni forma di ospedalizzazione e istituzionalizzazione se non strettamente necessaria
- sostenere i famigliari di persone non più autosufficienti al fine di contribuire al mantenimento dell'unità del nucleo familiare, impedendo l'emarginazione dei soggetti più deboli e favorendo il ripristino di ruoli sociali significativi.

In sintesi il coordinamento del servizio da parte dell'Azienda ha la funzione di garantire:

- uniformità degli interventi secondo un criterio di equità;
- qualità del servizio;
- co-progettazione, ciascuno secondo le proprie competenze, sulle specifiche situazioni coinvolgendo tutti gli attori sotto la titolarità e il controllo dell'Azienda;
- aggiornamento costante del data base utile a monitorare dati sui servizi erogati, anagrafici e amministrativi anche con finalità statistiche e di verifica;
- rendicontazione mensile da parte degli enti gestori a favore dell'Azienda rispetto alle attività svolte e bimestrale da parte dell'Azienda a favore dei Comuni relativamente alle prestazioni erogate ai cittadini con le relative fatturazioni;
- elaborazione e condivisione dei dati con i servizi dell'ASST di Lodi.

Di seguito alcuni dati circa le attività svolte nel corso del 2024 a confronto con i dati relativi al 2023, relativamente al numero di utenti e ore per ogni comune:



Comune	2024 Numero beneficiari	TOT. ORE	2023 Numero beneficiari	TOT. ORE
Abbadia Cerreto	0	0	1	0
Bertonico	1	7	0	0
Boffalora D'Adda	1	245	1	237
Borgo San Giovanni	3	317	4	107
Brembio	4	74,5	2	38,5
Casaletto Lodigiano	2	158	4	133
Casalmaiocco	5	208	3	244
Caselle Landi	5	507	5	367
Caselle Lurani	2	16	1	85
Castelgerundo	3	212,5	4	237
Castiraga Vidardo	1	6	1	34
Cavenago D'Adda	4	336	3	309,5
Cervignano D'Adda	0	0	0	0
Comazzo	6	181	3	341
Cornegliano Laudense	1	21	3	48
Corno Giovine	3	141	4	71
Corte Palasio	3	0	1	202
Crespiatica	1	52	1	49
Fombio	3	258,5	0	0
Galgagnano	0	0	0	0
Graffignana	2	103,5	1	102
Livraga	4	35	2	100
Lodi	122	13167,25	0	0
Lodi Vecchio	34	1676	7	406
Meleti	0	0	0	0
Merlino	1	9	1	214
Montanaso Lombardo	10	198	3	128
Mulazzano	11	996,75	7	533,5
Orio Litta	4	44	1	112
Ossago Lodigiano	6	452	3	144
Pieve Fissiraga	1	56	1	16
Salerano sul Lambro	9	277	3	243,5
San Fiorano	2	131	1	121
San Martino in Strada	7	831	7	251
San Rocco al Porto	1	0	1	32
Secugnago	0	0	0	0
Senna Lodigiana	0	0	1	3
Sordio	1	51	0	0
Turano Lodigiano	8	704	2	288,5
Valera Fratta	0	0	0	0



Zelo Buon Persico	3	269	3	90
Totale	274	21741	85	5287,5

Gli enti che hanno erogato il servizio in accreditamento nel corso del 2024 a confronto con quelli del 2023, del 2022, del 2021 e del 2020 sono rappresentati nelle seguenti tabelle:

Enti Gestori Sad 2020	utenti	ore svolte
Il Mosaico Servizi Coop Soc ONLUS	101	3590,25
Fondazione Santa Chiara	12	540
Aleamar Coop Soc ONLUS	3	94,5
Totale	116	4224,75

Ente Gestore Sad 2021	utenti	ore svolte
Il Mosaico Servizi Coop Soc ONLUS	106	3219,5
Fondazione Santa Chiara	6	195
Aleamar Coop Soc ONLUS	3	96,8
Totale	115	3511,3

Ente Gestore Sad 2022	utenti	ore svolte
Il Mosaico Servizi Coop Soc ONLUS	68	3527,5
Aleamar Coop Soc ONLUS	2	93,5
Totale	70	3621

Ente Gestore Sad 2023	utenti	ore svolte
Il Mosaico Servizi Coop Soc ONLUS	82	5205,5
Aleamar Coop Soc ONLUS	3	82
Totale	85	5287,5

Ente Gestore Sad 2024	utenti	ore svolte
Il Mosaico Servizi Coop Soc ONLUS	269	21.412
Aleamar Coop Soc ONLUS	5	329
Totale	274	21.741

Pur essendosi ormai consolidato il passaggio da un regime di appalto ad un regime di accreditamento e il conseguente ampliamento della rosa degli enti erogatori degli interventi è ancora molto forte la preferenza per la Cooperativa Il Mosaico che, per via del precedente regime di appalto, per molti anni è stata l'unico ente erogatore. La popolazione anziana infatti molto spesso ha una preferenza per andare in continuità con una realtà conosciuta e alla quale da tempo si è affidata per ricevere prestazioni che hanno a che fare con la propria sfera privata come l'igiene personale e l'intervento di igiene ambientale all'interno delle proprie abitazioni. Dopo che, nel corso del 2021 la Fondazione Santa Chiara ha concluso la sua attività in regime di accreditamento i due enti accreditati anche per il 2024 sono rimasti solo il Mosaico e Alemar.

Per le considerazioni economiche relative al servizio si rimanda alla sezione specifica.

TELESOCOCCORSO

Il servizio, pur con numeri ridotti è rimasto attivo ed a disposizione dei cittadini che ne hanno necessità, ed è stato avviato nel corso del 2021 anche in uno dei Comuni Soci della provincia di Pavia. Da un punto di vista tecnico-organizzativo, l'erogazione del servizio a favore degli utenti dei Comuni dell' l'Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali è attivo nella Centrale Operativa di Vicenza (presidio h24).

A seguire sono presentati i dati statistici riguardanti i servizi di Telesoccorso e Telecontrollo elaborati per l'anno 2024 a confronto con i due anni precedenti per gli utenti convenzionati. Come per altri servizi l'incremento che si evidenzia è dovuto all'ingresso del Comune di Lodi.

ANNO 2024

COMUNI	INIZIO ANNO	FINE ANNO	TOTALE GIORNI
Casalmaiocco	3	3	1053
Corteolona e Genzone	1	1	366
Lodi	18	16	6411
Montanaso Lombardo	1	1	366

ANNO 2023

COMUNI	INIZIO ANNO	FINE ANNO	TOTALE GIORNI
Casalmaiocco	5	4	1095
Corteolona e Genzone	8	6	1073
Montanaso Lombardo	1	1	365



ANNO 2022

COMUNI	INIZIO ANNO	FINE ANNO	TOTALE GIORNI
Casalmaiocco	5	4	1605
Corteolona e Genzone	8	6	2377
Montanaso Lombardo	1	1	365
San Martino in Strada	1	0	157

ANNO 2021

COMUNI	INIZIO ANNO	FINE ANNO	TOTALE GIORNI
Casalmaiocco	6	5	1.837
Corteolona e Genzone		9	1.155
Montanaso Lombardo	1	1	365
San Martino in Strada	1	1	365
Totale	8	16	3.722

2.8 Area Residenzialità ed Accoglienza

(Coordinamento dott.ssa Alessia Parolari)

Inserimenti in struttura

Gli Enti con cui l'Azienda collabora continuano ad apprezzare esplicitamente la soluzione organizzativa interna adottata dall'Azienda che prevede un unico interlocutore con cui potersi confrontare rispetto alle richieste d'inserimento o di dimissione e per la risoluzione di potenziali criticità. In alcuni casi le strutture hanno offerto all'Azienda tariffe ancora più agevolate rispetto a quelle precedenti a fronte di una proficua collaborazione in essere che ci differenzia da altri servizi. Da un anno l'iter per gli impegni di spesa è diventato più complesso, ma maggiormente tracciabile e in linea con le norme vigenti.

Dalla fine dell'anno è in atto il passaggio di competenza con la collega Trasforini al fine di permettere alla sottoscritta di dedicarsi completamente ai progetti per l'immigrazione.

Sotto si riporta una tabella che mette a confronto il numero degli inserimenti dal 2018 al 2023, dando evidenza del netto cambiamento avvenuto anche in questa area a partire dal 2020 a seguito della riduzione dei Comuni Soci, ma anche ad evidenza del lavoro svolto dall'Azienda nel tentativo di ridurre gli inserimenti, e invece il cambio radicale del 2024 a fronte del rientro del Comune di Lodi, sia per il numero di minori gestiti che per l'effetto della gestione dei minori stranieri non accompagnati (msna).



ANNO 2024		di cui mamme	msna	senza msna
Tutto l'anno	53	2	23	30
Presenti ad inizio anno e usciti	51	3	32	19
Entrati nel 2024 e ancora inseriti	51	4	29	22
Entrati nel 2024 e usciti prima di fine anno	11		8	3
Totale Minori + Mamme	166	9	92	74
		FTE		
Totale Giorni	34.282	93,7		
Media	206,5			
Totale inseriti al 31/12/2024	104	6	52	52

ANNO 2023		di cui mamme
Tutto l'anno	17	1
Presenti ad inizio anno e usciti	3	0
Entrati nel 2023 e ancora inseriti	2	1
Entrati nel 2023 e usciti prima di fine anno	10	3
Totale Minori + Mamme	32	5
		FTE
Totale Giorni	8.334	22,8
Media	260,4	
Totale inseriti al 31/12/2023	19	2

ANNO 2022		di cui mamme
Tutto l'anno	9	0
Presenti ad inizio anno e usciti	8	0
Entrati nel 2022 e ancora inseriti	13	1
Entrati nel 2022 e usciti prima di fine anno	0	0
Totale Minori + Mamme	30	1
Mamme		
Totale inseriti al 31/12/2022	22	1



ANNO 2021		di cui mamme
Tutto l'anno	11	0
Presenti ad inizio anno e usciti	17	2
Entrati nel 2021 e ancora inseriti	6	
Entrati nel 2021 e usciti prima di fine anno	4	1
Totale Minori + Mamme	38	3
Mamme		
Totale inseriti al 31/12/2021	17	0

ANNO 2020		di cui mamme
Tutto l'anno	18	1
Presenti ad inizio anno e usciti	18	1
Entrati nel 2020 e ancora inseriti	12	1
Entrati nel 2020 e usciti prima di fine anno	0	0
Totale Minori + Mamme	48	3
Mamme		
Totale inseriti al 31/12/2020	30	2

ANNO 2019		di cui mamme
Tutto l'anno	38	3
Presenti ad inizio anno e usciti	28	2
Entrati nel 2019 e ancora inseriti	32	0
Entrati nel 2019 e usciti prima di fine anno	5	2
Totale Minori + Mamme	103	7
Mamme		
Totale inseriti al 31/12/2019	70	3

ANNO 2018		di cui mamme
Tutto l'anno	40	1
Presenti ad inizio anno e usciti	26	3
Entrati nel 2018 e ancora inseriti	30	5
Entrati nel 2018 e usciti prima di fine anno	4	0
Totale Minori + Mamme	100	9
Mamme		
Totale inseriti al 31/12/2018	70	6



Misura 6

L'Azienda si occupa dei caricamenti attraverso il portale DspFlux dei casi che possono beneficiare della misura 6, che prevede il rimborso della metà della retta sostenuta per gli inserimenti dei minori in Comunità educativa, per un massimo di 70,00 € totali/die. Per poter beneficiare di tale misura i casi devono rispondere ad alcuni stringenti criteri: presenza di un decreto di inserimento, abusi e maltrattamenti, certificazioni relative a prestazioni di carattere sanitario (psicologo e psicoterapeuta).

Nel 2024 è stato possibile inserire una media 8 minori a trimestre afferenti ad ACSI.

ACSI si occupa dell'inserimento sulla piattaforma dei casi gestiti da tutte le Aziende del territorio della Provincia di Lodi.

Collaborazione con Santa Chiara e Centro Danelli

Prosegue la collaborazione con l'RSA Santa Chiara per le richieste relative agli stati vegetativi, nel corso del 2024 non è stato gestito nessun caso.

Gestione emergenza Ucraina e collaborazione con Prefettura di Lodi

A seguito dello scoppio della guerra in Ucraina la Prefettura di Lodi ha nuovamente chiesto aiuto ai comuni per la messa a disposizione di alloggi da gestire in regime CAS per l'accoglienza Urgente di Cittadini Ucraini in fuga dalla guerra. A questo appello hanno risposto i comuni di Corno Giovine e Lodivecchio.

La collaborazione con la Prefettura, benché fosse previsto che terminasse a settembre 2023, è terminata alla fine del mese di marzo 2024.

Gestione social network

L'Azienda possiede una propria pagina Facebook dedicata oltre ad un profilo Instagram e Linked in che vengono aggiornati con i principali avvenimenti di interesse.

Punti Prelievo

Prosegue l'attività di coordinamento dei punti prelievo dislocati in vari paesi del lodigiano e che vede il coinvolgimento di tre infermieri e la collaborazione della cooperativa Girasole. Nel 2024 il numero di punti prelievo attivati è arrivato a 20.

Accoglienza famiglie Afghane

A seguito degli avvenimenti accorsi in Afghanistan durante l'estate del 2021 le Prefetture di tutto il territorio si erano adoperate per rintracciare luoghi che potessero accogliere le persone trasferite con il contingente aereo organizzato. L'Azienda era stata coinvolta dai Comuni soci relativamente all'accoglienza di queste famiglie. In risposta all'appello della Prefettura di Lodi, cinque comuni del lodigiano, precisamente San Martino in Strada, Casaletto Lodigiano, Salerano sul Lambro, Maccastorna e Castelnuovo Bocca d'Adda avevano offerto degli alloggi per accogliere le famiglie afghane evacuate tra il mese di agosto e il mese di settembre di quell'anno divenuti ufficialmente dei CAS. Gli appartamenti sono stati arredati, dotati di allacci e di tutto il necessario per accogliere le famiglie. Nel mese di Aprile 2022 i sopracitati CAS, grazie alla collaborazione del Comune di Castelnuovo Bocca d'Adda, hanno potuto trasformarsi in SAI entrando a far parte dell'ampliamento del Progetto 1181 afferente appunto al Comune di Castelnuovo Bocca d'Adda fino a dicembre 2023, poi ad ACSI a partire da gennaio 2024.



Progetto SAI n° 1181 Comune di Castelnuovo Bocca d'Adda (LO)
(fino al 31 12 2023, poi passaggio ACSI)
(Coordinamento dott.ssa Simona Perna)

A partire dal 01/01/2024 il Progetto SAI 1181 è diventato di diretta gestione dell'ACSI e non più del Comune di Castelnuovo Bocca D'Adda, ma ha mantenuto la continuità progettuale della presa in carico dei nuclei familiari e adulti soli accolti nelle differenti strutture ubicate sul territorio provinciale lodigiano. Dal mese di aprile 2022 si è mantenuta attiva l'accoglienza di n.12 adulti maschi (categoria ordinari) accolti in un'unica struttura denominata "Casa Cantoniera" nel Comune di Castelnuovo Bocca D'Adda e ha ottenuto l'ampliamento di n.23 posti per l'accoglienza di nuclei familiari afgani in possesso di protezione internazionale presso gli appartamenti messi a disposizione dal Comune di San Martino In Strada, Castelnuovo Bocca D'Adda, Salerano Sul Lambro e Casaletto Lodigiano, dal mese di Aprile è inoltre attiva una struttura esterna sita nel Comune di Lodi Vecchio. Sempre attivo è il supporto di educatori professionali, operatori dell'accoglienza, psicologi, custodi, assistenti sociali, mediatori linguistico culturali, operatori amministrativi in parte direttamente dipendenti dell'Ente Titolare del progetto (A.C.S.I.), in parte dell'Ente gestore, nello specifico l'ATI formata dalle cooperative sociali "Eureka" e "Famiglia Nuova".

PERCHE' L'AMPLIAMENTO?

I progetti territoriali del SAI sono caratterizzati da un protagonismo attivo degli Enti Locali, siano essi grandi città o piccoli centri, aree metropolitane o cittadine di provincia. La realizzazione di progetti SAI diffusi sul tutto il territorio nazionale, ideati e attuati con la diretta partecipazione degli attori locali, contribuisce a costruire e a rafforzare una cultura dell'accoglienza presso le comunità cittadine e favorisce la continuità dei percorsi di inserimento socio-economico dei beneficiari.

LE STRUTTURE E I POSTI:

- 12148 FRAZ. S. ANTONIO – CASA CANTONIERA STRADA STATALE 27, N.10 - CASTELNUOVO BOCCA D'ADDA – LODI posti 12
- 16478 CASTELNUOVO BOCCA D'ADDA 1 VIA UMBERTO I, 75 - CASTELNUOVO BOCCA D'ADDA – LODI posti 4
- 16480 CASALETTO LODIGIANO 1 VIA EDVIGE SCALA, 10/B - CASALETTO LODIGIANO – LODI posti 4
- 16481 SALERANO SUL LAMBRO 1 VIALE LOMBARDIA, 3 - SALERANO SUL LAMBRO – LODI posti 4
- 16482 SAN MARTINO IN STRADA 1 VIA VITTORIO EMANUELE II, 22 - SAN MARTINO IN STRADA – LODI posti 4



16483 SAN MARTINO IN STRADA 2 PIAZZA DEL POPOLO, 20 - SAN MARTINO IN STRADA – LODI posti 7.

Al 31/12/2024 le strutture per famiglie risultavano al completo e presso la struttura comunitaria denominata “Casa Cantoniera” risultava libero un posto.

Nel mese di aprile 2024 è stata autorizzata l'accoglienza esterna di una famiglia ricongiunta di un beneficiario, prima accolto nella struttura “Casa Cantoniera” presso un alloggio del Comune di Lodi Vecchio (LO) in via Matteotti 45/F (7 posti).

Mensilmente viene inviato un report al Servizio Centrale nel quale vengono aggiornate le disponibilità per fruibilità dei posti a disposizione presso ogni struttura.

INGRESSI 2024 PER NAZIONALITA'	NUMERO
AFGHANISTAN	27
NIGERIA	4
BANGLADESH	3
PAKISTAN	5
TUNISIA	1
MAROCCO	1
GHANA	1
COSTA D'AVORIO	2
RUSSIA	1
SUDAN	1
GUINEA	1
SOMALIA	2
TOTALE	49

La gestione dei Minori Stranieri Non Accompagnati

Con il rientro del Comune di Lodi come socio dell'Azienda, l'Area Accoglienza ha ripreso ad occuparsi della gestione di tutti i Minori Stranieri Non Accompagnati rintracciati sul territorio. Il capoluogo ha portato, come risultato dell'ingresso, 54 MSNA ospitati presso comunità della regione al 31/12/2023.

Nel corso dell'anno 2024 sono stati gestiti sul territorio n° 171 MSNA, distribuiti così come indicato nella seguente tabella.



	NUMERO
SAI PROG. 530	69* *8 trasferiti dalle comunità
Comunità – Extra SAI	83
CAS “CASA LODI” – Think SPA	47** **6 trasferiti in SAI; 14 trasferiti in comunità

Quindi complessivamente sono stati gestiti 171 msna nel corso del 2024

I minori ospitati nella struttura di via Cesare Battisti sono economicamente di competenza prefettizia. Nel corso del 2024 si è tentato di sistematizzare la collaborazione già attiva con le locali Prefettura e Questura e con il CAS attivo in città.

Nella tabella seguente compaiono le nazionalità dei beneficiari assegnati in carico all'ACSI nel corso dell'anno 2024, collocati in comunità del Nord Italia e negli appartamenti SAI.

MSNA ENTRATI NEL 2024 PER NAZIONALITA'	NUMERO
AFGHANISTAN	1
ALBANIA	1
CAMERUN	2
COSTA D'AVORIO	3
EGITTO	16
GAMBIA	4
GUINEA	2
GUINEA BISSAU	1
MALI	1
PAKISTAN	9
SENEGAL	1
SOMALIA	1
SUD SUDAN	1
TUNISIA	10

Per questi ragazzi viene immediatamente effettuata la registrazione sul portale della prefettura (SIM) e avviate le pratiche per la regolarizzazione e la pianificazione di un percorso d'inserimento che preveda per prima cosa l'alfabetizzazione e in seconda battuta anche eventuali percorsi scolastici e di formazione lavorativa.

Progetto SAI n° 530/3

(Coordinamento dott. Enrico Torriani)

Il servizio Sai di cui l'Azienda Consortile Servizi Intercomunali è titolare ha consolidato la sua attività di accoglienza per 40 posti per MSNA. Il progetto è strutturato in 9 unità abitative



avente capienza massima di 5 posti letto per appartamento, per garantire un adeguato rapporto educativo. Le strutture stanziano per 6 unità nel comune di Lodi, 2 in quello limitrofo di Crespianica e 1 in quello adiacente di San Martino. Nel 2024 il progetto è stato suddiviso in tre momenti il percorso di accoglienza e integrazione dei beneficiari, destinando ciascun appartamento ad una funzione specifica. Il sistema si è suddiviso nel momento dell'accoglienza e conoscenza, in quello ordinario e la terza fase, orientata all'uscita e all'autonomia del beneficiario.

Nel corso dell'anno solare, il numero totale di beneficiari accolti nel SAI 530 è stato di 69, mostrando un incremento rispetto alle 55 presenze registrate nel 2023. I due terzi sono provenienti dal Nordafrica e dall'Asia meridionale, come indicato dalla tabella sottostante.

ACCOGLIENZE SAI 2024 PER NAZIONALITA'	NUMERO
AFGHANISTAN	1
ALBANIA	1
BANGLADESH	2
BURKINA FASO	2
CAMERUN	2
COSTA D'AVORIO	4
EGITTO	17
GAMBIA	9
GUINEA	1
LIBIA	1
MALI	3
MAROCCO	1
NIGERIA	1
PAKISTAN	12
SENEGAL	1
SIERRA LEONE	1
SOMALIA	1
SUD SUDAN	1
TUNISIA	8

La maggior parte dei beneficiari ha frequentato con la giusta regolarità i percorsi di alfabetizzazione e alcuni di loro hanno desiderato continuare il percorso di scolarizzazione nei cicli superiori, mentre la maggior parte ha deciso di intraprendere il percorso di avviamento lavorativo.

Il 2024 ha visto un leggero aumento delle risorse messe a disposizione degli operatori, principalmente nei termini di una formazione specifica per alcune figure educative, la specializzazione di una figura educativa nel ruolo di operatore legale per l'intero progetto e una più massiva presenza degli operatori notturni in turno nei diversi appartamenti, per garantire una miglior copertura e garanzia di gestione del quotidiano.

Nel corso del 2024 sono stati effettuati i seguenti percorsi:



ALFABETIZZAZIONE CORSO ESTERNO	43
CERTIFICAZIONE LIVELLO A1	11
CERTIFICAZIONE LIVELLO A2	27
CORSO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE	14
SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO	21
SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO	5
ORIENTAMENTO ALLA RICERCA ATTIVA DEL LAVORO	22
ISCRIZIONE AL CENTRO PER L'IMPIEGO	8
STAGE E TIROCINI FORMATIVI	8
ACCOMPAGNAMENTO ALL'ATTIVAZIONE DI BORSA LAVORO	8

2.9 L'impatto sociale

In questa sezione si vogliono dare informazioni in merito al numero complessivo dei cittadini che nel corso del 2024 hanno potuto usufruire di prestazioni di tipo sociale da parte dell'Azienda per conto dei Comuni. Ricordando quanto descritto nella relazione, le prestazioni di aiuto sono state fornite non solo dagli operatori di Acsi ma anche attraverso gli operatori sociali degli Enti del Terzo Settore presenti sul territorio e contrattualizzati con Acsi. Per questo nelle tabelle sottostanti si rappresentano i cittadini presi in carico direttamente dal personale dell'Azienda e quelli attraverso enti del terzo settore. Complessivamente nel corso del 2024 hanno potuto usufruire dei servizi 4.638 cittadini, pari al 3,10% della popolazione presente all'interno dei 46 Comuni Soci. In questi conteggi non sono considerati gli utenti seguiti dalla attività svolte come Ente Capofila del Piano di Zona che devono essere considerati a parte.

PRESE IN CARICO DA PERSONALE DELL'AZIENDA

	utenti
Servizio Sociale - reddito di cittadinanza	163
Servizio sociale territoriale - anziani	536
Servizio sociale territoriale - adulti	499
Servizio sociale territoriale - disabili	81
Servizio sociale territoriale - minori	129
Servizio sociale territoriale - nuclei familiari	771
Servizio tutela minori	698
Servizio penale minorile	93
Totale	2.970

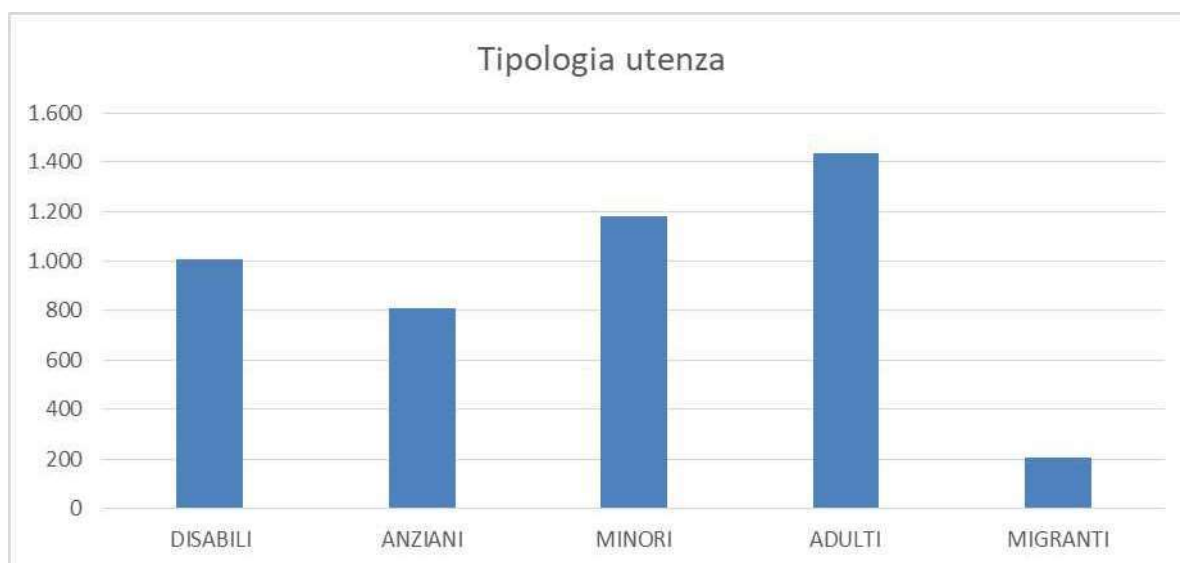
PRESE IN CARICO DA ENTI DEL TERZO SETTORE

	utenti
Disabili inseriti in strutture diurne	249
Assistenza educativa scolastica	675
Servizio Domiciliare Anziani	274
Accoglienza Migranti Adulti	49
Accoglienza Migranti Minori	161
Minori in comunità	74
Minori in affido	40
Assistenza domiciliare minori	60
servizi educativi diurni per minori	59
Incontri protetti minori	27
Totale	1.668



In maniera complessiva i dati sono stati raggruppati rispetto a 5 categorie di beneficiari mettendo insieme sia i cittadini che hanno usufruito di prestazioni erogate direttamente dall'Azienda che quelli svolti dagli Enti del terzo settore. Sotto i dati sono rappresentati prima come tabella e poi in due grafici.

DISABILI	1.005
ANZIANI	810
MINORI	1.180
ADULTI	1.433
MIGRANTI	210
	4.638



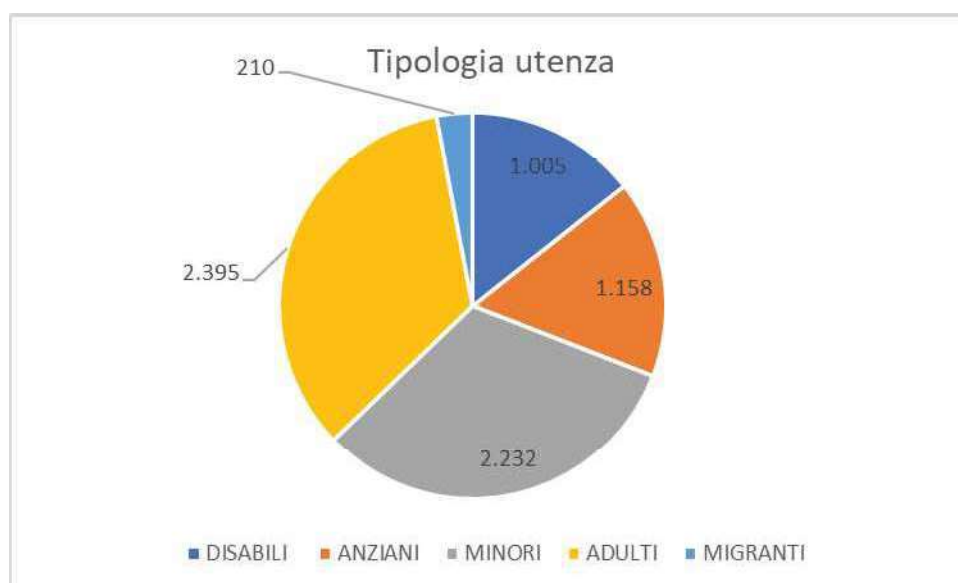


Per dare un ulteriore quadro d'insieme dell'impatto sociale che l'azione dell'Azienda svolge sul territorio, diamo evidenza anche del numero di prese in carico da parte degli operatori dell'Ufficio di Piano. Dati considerati rispetto alle attività istituzionali e quindi senza considerare le persone coinvolte nei molteplici progetti attuati dagli operatori dell'Ufficio di Piano.

La tabella sottostante riporta pertanto la suddivisione in macro categorie degli utenti presi in carico da parte di operatori dell'udp e che sono residenti non solo nel territorio dei 46 Comuni Soci, ma in tutta la Provincia di Lodi.

Anziani non autosufficienti - misura B2	348
Area povertà - ADI	560
Servizi per l'inserimento lavorativo	402
servizio prevenzione	1.052
Totale	2.362

Nel complesso mettendo insieme gli utenti che hanno usufruito di prestazioni da parte di Acsi e di Udp, suddivisi per macro categorie, risultano in totale 7.000, e rappresentati dal grafico riportato sotto.





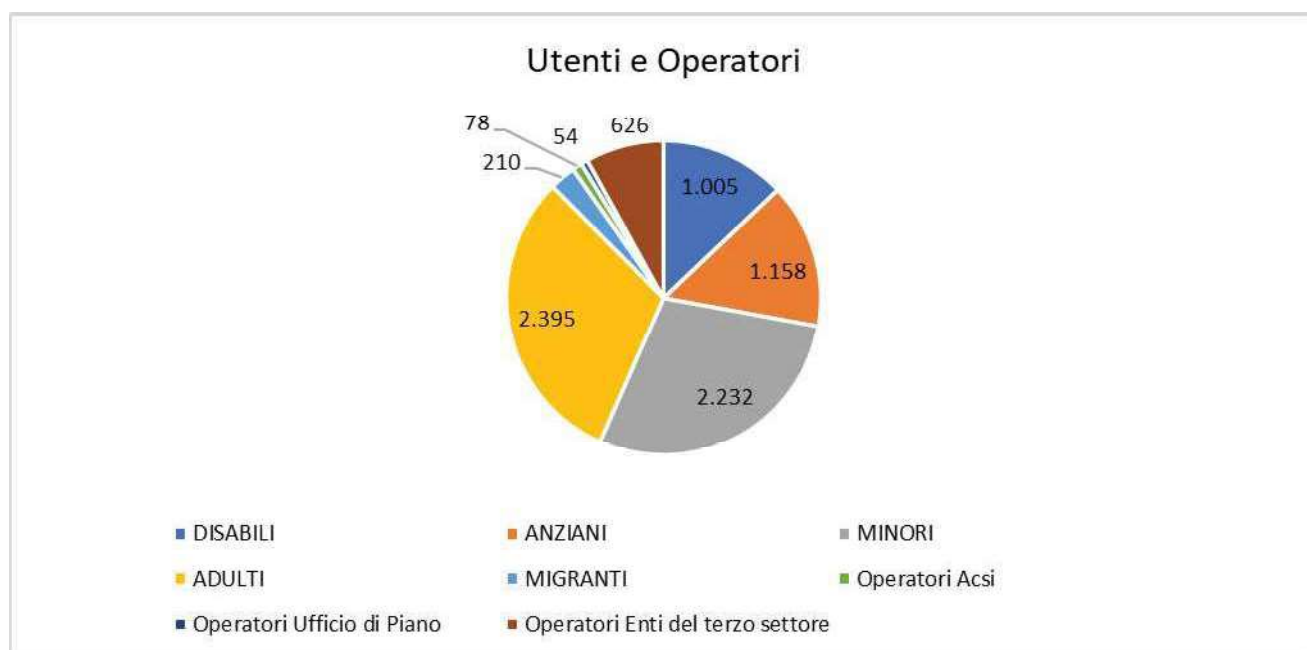
Il dato è indicativo e sottostimato (ad esempio per ogni minore considerato occorre ricordare che sono coinvolti anche i genitori e in alcuni casi la famiglia allargata), ma inizia a dare una rappresentazione del numero di cittadini coinvolti.

Inoltre è utile considerare anche il numero degli operatori coinvolti nelle attività svolte e per far questo sono stati conteggiati gli operatori dell'Azienda e dell'Ufficio di Piano e quelli degli enti del terzo settore che hanno contribuito nella presa in carico dei cittadini e nell'erogazione delle prestazioni di tipo sociale.

La tabella sotto riporta il totale degli operatori coinvolti suddiviso

Operatori	
Acsi	78
Ufficio di Piano	54
Enti del terzo settore	626
Totale	758

Infine per dare un prospetto complessivo, seppur con dati relativamente approssimati, nel grafico sotto riportato sono messi insieme tutti gli “stake holders” per un totale di 7.758 persone.



3. Le considerazioni economiche

3.1 Il consuntivo 2024 in rapporto al consuntivo 2023

Il bilancio dell'Azienda consolidato al 31 dicembre 2024 chiude in sostanziale pareggio, con un utile di euro 804,00 e con un valore complessivo dei costi pari a euro 19.649.704,00 e vede circa 3.630.000,00 euro in più rispetto al consuntivo 2023, con uno scostamento del 22,7%.

Come già detto, la variazione dipende essenzialmente dall'ingresso di Lodi dopo un periodo che ha visto una stabilizzazione a seguito dell'uscita dei Comuni nel 2019 e della pandemia, con una progressiva risalita del valore economico dovuta principalmente all'attività dell'Ufficio di Piano che già nel 2023 aveva portato ad un valore che superava di poco il valore relativo al 2019. Complessivamente il valore del 2024 è quello più elevato da quando l'ente è stato fondato ed è destinato ad essere superato dalla previsione per il 2025.

La tabella ed il grafico sottostante rappresentano il confronto nel periodo 2020 – 2024 relativamente a 4 macro aree, ovvero:

- le attività "istituzionali" quali i servizi svolti con personale proprio dell'Azienda e quelli legati a minori, disabili ed anziani;
- i progetti e la gestione di unità d'offerta sociale
- i progetti Sprar di accoglienza di migranti, adulti e minori
- le attività connesse con il ruolo di Ente Capofila

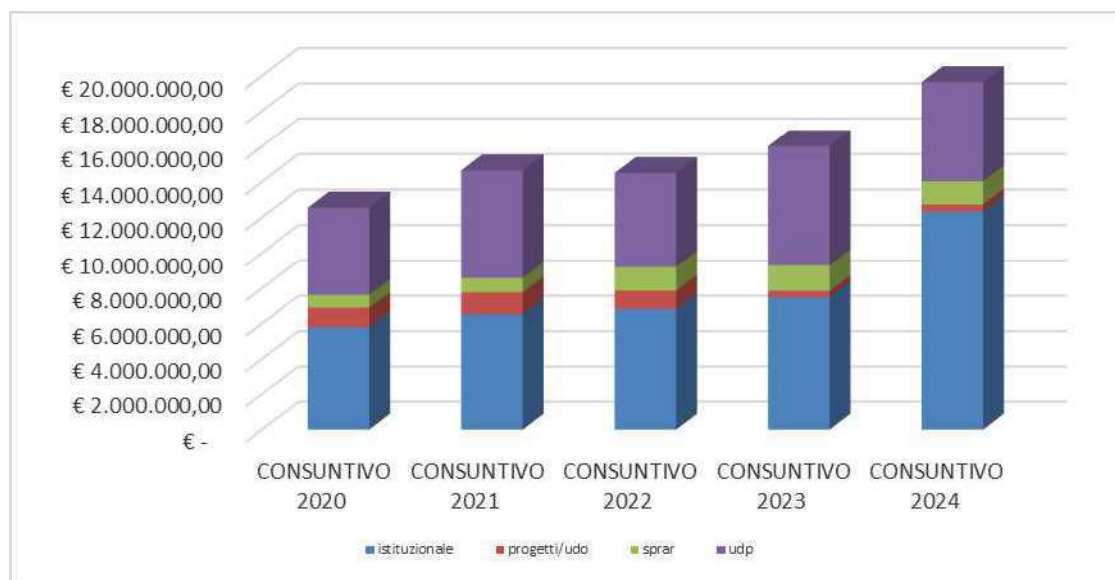
	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024
istituzionale	€ 5.782.560,48	€ 6.519.272,52	€ 6.824.194,34	€ 7.486.623,68	€ 12.340.835,54
progetti/udo	€ 1.125.422,62	€ 1.244.677,68	€ 1.039.944,87	€ 368.058,57	€ 395.490,18
sprar	€ 719.219,32	€ 822.349,65	€ 1.344.266,05	€ 1.449.318,14	€ 1.301.913,26
udp	€ 4.928.910,83	€ 6.064.919,66	€ 5.298.664,60	€ 6.715.324,02	€ 5.611.465,02

Dopo la prevedibile riduzione delle attività tra il 2019 ed il 2020, si registra un incremento nel 2021 che viene mantenuto nel corso del 2022 e un ulteriore importante incremento nel 2023. Così come definito, dando seguito alle indicazioni del Consiglio di Amministrazione si sono ridotte totalmente i valori connessi con la gestione delle unità d'offerta mentre aumentata in maniera considerevole, praticamente raddoppiando il valore relativo al 2020, l'area dell'accoglienza dei migranti.

Nel corso del 2024 poi tutti i valori relativi ai servizi gestiti dall'Azienda hanno avuto un ulteriore incremento a seguito dell'ingresso del Comune di Lodi e della conseguente gestione dei servizi a favore dei cittadini del capoluogo.

I valori connessi con l'attività di Ente capofila del Piano di Zona hanno scostamenti relativi al periodo di erogazione dei contributi regionali e oscillano tra i 5 ed i 6 milioni di euro.

La figura sottostante mostra il confronto in forma grafica.



Infine va ricordato come il sistema di copertura dei costi sia da sempre un sistema misto basato sull'utilizzo di fondi di provenienza dal Piano di Zona, dalla Regione o dallo stesso Governo e quote da parte dei Comuni in parte in base capitaria ed in parte in relazione all'utilizzo dei servizi. Ogni anno le quote vengono approvate dall'Assemblea dei Soci in relazione alla predisposizione del bilancio di previsione e queste hanno avuto poche variazioni nel corso degli anni.

Le tabelle sottostanti riepilogano i valori delle quote dal 2012 al 2024, senza alcuna variazione rispetto al 2023. Si può rilevare come, a fronte di aumenti di costi, la politica dell'Azienda sia sempre stata quella di contenere i costi per i Comuni Soci.



servizi		quote 2012	quote 2013	quote 2014	quote 2015	quote 2016
			€ -	€ -	€ -	€ -
CSE		€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.807,00
CSE rimodulato		€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 8.787,00
CDD		€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.807,00
SFA 1 LIVELLO - formativo		€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 10.700,00	€ 7.643,00	€ 7.719,43
SFA 2 LIVELLO - consolid. - alta int.		€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 6.214,00	€ 6.276,14
SFA 3 LIVELLO - alta int.		€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 8.700,00	€ 4.098,60	€ 4.139,58
SFA 3 LIVELLO - bassa int.		€ 4.400,00	€ 4.400,00	€ 4.400,00	€ 3.143,00	€ 3.174,43
ADM		€ 18,50	€ 18,50	€ 18,50	€ 18,50	€ 18,50
Incontri Protetti		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Comunità Minori		€ 32.500,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.300,00
Centro Diurno Minori Alta Intensità				€ -	€ -	€ 20,00
Centro Diurno Minori Bassa Intensità con Pasto				€ -	€ -	€ 10,00
Centro Diurno Minori Bassa Intensità senza Pasto				€ -	€ -	€ 7,00
Educativa di strada minori ALTA INTENSITA'				€ -	€ -	€ 2.000,00
Educativa di strada minori BASSA INTENSITA'						
Affido Professionale		€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00
Affido ETERO familiare		€ 4.500,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
Affido a parenti		€ 2.800,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
SAD		€ 18,00	€ 18,00	€ 18,00	€ 18,00	€ 18,00
fondo sst		€ 4,00	€ 4,00	€ 4,00	€ 4,00	€ 3,00
fondo sst					€ -	€ 1,00
fondo minori stranieri		€ 0,50	€ 0,50	€ 0,50	€ 0,50	€ 0,50
FONDO SOLIDARIETA'-costo minori		€ 4,50	€ 3,50	€ 3,50	€ 3,50	€ 3,00
Quota per cartella tutela			€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
Quota per penale minorile			€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00
Aes		€ 18,75	€ 18,75	€ 19,00	€ 19,00	€ 19,00
Aes Lodi e Secondarie				€ 20,15	€ 20,15	€ 20,15



servizi	quote 2017	quote 2018	quote 2019
CSE	€ 10.800,00	€ 10.800,00	€ 11.050,00
CSE rimodulato	€ 8.800,00	€ 8.800,00	€ 9.000,00
CDD	€ 10.800,00	€ 10.800,00	€ 11.050,00
SFA 1 LIVELLO - formativo	€ 7.720,00	€ 7.720,00	€ 8.000,00
SFA 2 LIVELLO - consolid. - alta int.	€ 6.280,00	€ 6.280,00	€ 6.500,00
SFA 3 LIVELLO - alta int.	€ 4.140,00	€ 4.140,00	€ 4.500,00
SFA 3 LIVELLO - bassa int.	€ 3.180,00	€ 3.180,00	€ 3.250,00
ADM	€ 18,50	€ 18,50	€ 18,50
Incontri Protetti			
Comunità Minori	€ 30.300,00	€ 32.000,00	€ 32.000,00
Centro Diurno Minori Alta Intensità	€ 30,00	€ 30,00	€ 35,00
Centro Diurno Minori Bassa Intensità con Pasto	€ 18,00	€ 18,00	€ 27,00
Centro Diurno Minori Bassa Intensità senza Pasto	€ 15,00	€ 15,00	€ 22,00
Educativa di strada minori ALTA INTENSITA'	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Educativa di strada minori BASSA INTENSITA'	€ 1.000,00	€ 1.000,00	
Affido Professionale	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00
Affido ETERO familiare	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
Affido a parenti	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
SAD	€ 18,00	€ 18,00	€ 18,00
fondo sst	€ 3,00	€ 3,00	€ 3,00
fondo sst -quota integrativa	€ -	€ -	€ -
fondo minori stranieri	€ -	€ -	€ -
FONDO SOLIDARIETA'-costo minori	€ 3,00	€ 3,00	€ 3,00
Quota per cartella tutela	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
Quota per penale minorile	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00
Aes	€ 19,00	€ 19,00	€ 19,00
Aes Lodi e Secondarie	€ 20,15	€ 20,15	€ 20,15



servizi	quote 2020	quote 2021	quote 2022
CSE	€ 11.713,00	€ 11.713,00	€ 11.713,00
CSE rimodulato	€ 9.540,00	€ 9.540,00	€ 9.540,00
CDD	€ 11.713,00	€ 11.713,00	€ 11.713,00
SFA 1 LIVELLO - formativo	€ 8.480,00	€ 8.480,00	€ 8.480,00
SFA 2 LIVELLO - consolid. - alta int.	€ 6.890,00	€ 6.890,00	€ 6.890,00
SFA 3 LIVELLO - alta int.	€ 4.770,00	€ 4.770,00	€ 4.770,00
SFA 3 LIVELLO - bassa int.	€ 3.445,00	€ 3.445,00	€ 3.445,00
ADM	€ 18,50	€ 18,50	€ 18,50
Incontri Protetti			
Comunità Minori	€ 32.000,00	€ 32.000,00	€ 32.000,00
Centro Diurno Minori Alta Intensità	€ 35,00	€ 35,00	€ 35,00
Centro Diurno Minori Bassa Intensità con Pasto	€ 27,00	€ 27,00	€ 27,00
Centro Diurno Minori Bassa Intensità senza Pasto	€ 22,00	€ 22,00	€ 22,00
Educativa di strada minori	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Affido Professionale	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00
Affido ETERO familiare	€ 6.000,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00
Affido a parenti	€ 4.000,00	€ 5.200,00	€ 5.200,00
SAD	€ 18,00	€ 18,00	€ 18,00
fondo sst	€ 3,00	€ 3,00	€ 3,00
fondo minori stranieri	€ -	€ -	€ -
FONDO SOLIDARIETA'-costo minori	€ 3,00	€ 3,00	€ 3,00
Quota per cartella tutela	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
Quota per penale minorile	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00
Aes	€ 19,00	€ 19/21,00	€ 21,00
Aes Lodi e Secondarie	€ 20,15	€ 20,15/21,00	€ 21,00



servizi	quote 2023	quote 2024	NOTE
CSE	€ 12.000,00	€ 12.000,00	
CSE rimodulato	€ 9.750,00	€ 9.750,00	
CDD	€ 12.000,00	€ 12.000,00	
SFA 1 LIVELLO - formativo	€ 8.650,00	€ 8.650,00	
SFA 2 LIVELLO - consolid. - alta int.	€ 7.050,00	€ 7.050,00	
SFA 3 LIVELLO - alta int.	€ 4.900,00	€ 4.900,00	
SFA 3 LIVELLO - bassa int.	€ 3.550,00	€ 3.550,00	
ADM	€ 18,50	€ 18,50	
Incontri Protetti	€ -	€ -	senza oneri per i comuni
Comunità Minori	€ 32.000,00	€ 32.000,00	PARI A 87,67 EURO/GIORNO
Centro Diurno Minori Alta Intensità	€ 35,00		In relazione ai progetti concordati con l'amministrazione
Centro Diurno Minori Bassa Intensità con Pasto	€ 27,00		In relazione ai progetti concordati con l'amministrazione
Centro Diurno Minori Bassa Intensità senza Pasto	€ 22,00		In relazione ai progetti concordati con l'amministrazione
Educativa di strada minori	€ 2.000,00		In relazione ai progetti concordati con l'amministrazione
Affido Professionale	€ 13.500,00	€ 13.500,00	
Affido ETERO familiare	€ 7.200,00	€ 7.200,00	
Affido a parenti	€ 5.200,00	€ 5.200,00	
SAD	€ 18,00	€ 18,00	
fondo sst	€ 3,50	€ 3,50	per abitante - rif. Istat 01/01/2023
fondo minori stranieri	€ -	€ -	TOLTO
FONDO SOLIDARIETA'-costo minori	€ 3,00	€ 3,00	per abitante - rif. Istat 01/01/2023
Quota per cartella tutela	€ 1.200,00	€ 1.200,00	calcolato sull'anno precedente
Quota per penale minorile	€ 600,00	€ 600,00	calcolato sull'anno precedente - una tantum all'avvio del procedimento
Aes	€ 21,00	€ 21,00	valido per l'anno scolastico 23/24 - poi andrà modificato
Aes Lodi e Secondarie	€ 21,00	€ 21,00	valido per l'anno scolastico 23/24 - poi andrà modificato

Come già detto, a seguito del rinnovo del contratto di lavoro delle cooperative sociali e del conseguente innalzamento dei costi dei servizi gestiti dalle cooperative stesse per il 2025 si è reso necessario rivedere alcune delle quote d'accesso.

Come detto Il risultato complessivo dell'esercizio 2024 è in equilibrio, presentando un utile di 804,00 euro.

Nel volume complessivo dell'Azienda vanno considerate anche le attività connesse con il ruolo di Ente Capofila per la programmazione zonale (gestione dei fondi regionali o nazionali e partecipazione a progetti), volume sempre più cresciuto nel corso di questi anni, tanto che nel 2023 ha raggiunto il valore di 6,7 milioni pari al 42% dei costi complessivi. Per i motivi già narrati nel corso del 2024 questo rapporto si è nettamente modificato come evidenziato dalle due tabelle sottostanti:

ANNO 2024

Attività di Gestione	€ 14.038.238,98	71%
Attività Udp	€ 5.611.465,02	29%
Totale	€ 19.649.704,00	100%

ANNO 2023

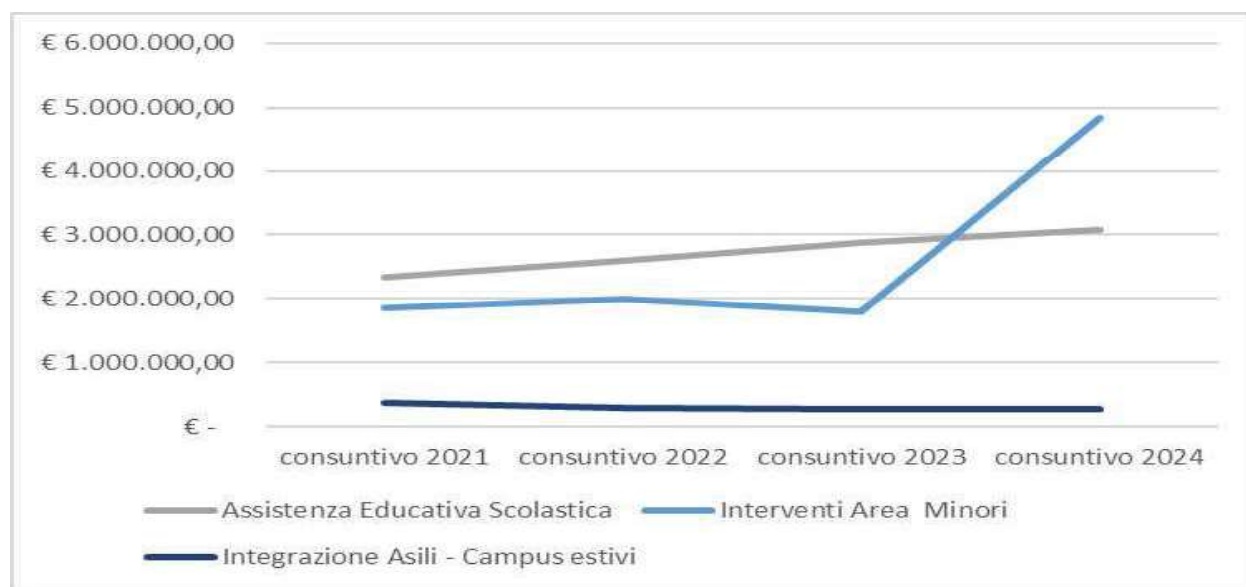
Attività di Gestione	€ 9.296.985,54	58%
Attività Udp	€ 6.722.338,86	42%
Totale	€ 16.019.324,40	

La tabella sottostante mostra il confronto delle principali voci di bilancio e della loro evoluzione negli ultimi 4 anni. Da sottolineare il diverso trend delle voci di costo. L'Assistenza educativa scolastica, dopo il calo inevitabile del 2020 a causa della pandemia, ha sempre un costante aumento dato dal numero delle ore richieste e dall'aumento dei costi connesso con i rinnovi contrattuali. Nel 2024 non ha risentito dell'ingresso del Comune di Lodi perché questo servizio è rimasto in gestione diretta da parte del Comune. Un altro discorso riguarda la spesa per i campus estivi, dopo l'importante intervento svolto nel periodo della pandemia, rientrando verso la normalità il valore è andato in calando.

Infine rispetto ai servizi per minori, comprendendo anche l'accoglienza del msna, l'ingresso del Comune di Lodi ha più che raddoppiato questa voce di spesa.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Assistenza Educativa Scolastica	€ 2.345.163,82	€ 2.589.459,91	€ 2.881.215,86	€ 3.075.410,38
Interventi Area Minori	€ 1.850.880,88	€ 1.989.834,78	€ 1.791.582,81	€ 4.851.365,80
Integrazione Asili - Campus estivi	€ 366.359,80	€ 287.038,42	€ 269.257,53	€ 274.310,36

Il grafico sottostante esemplifica quanto esposto sopra.





La voce di maggior peso all'interno dei servizi per minori è sempre quella del costo dell'inserimento in strutture residenziali, ma dai dati emerge come il costo principale sia riferibile ai servizi semiresidenziali per disabili e soprattutto quello connesso con il servizio di assistenza educativa scolastica.

La tabella successiva rappresenta gli scostamenti per questa voce oltre a quelle relative alla spesa per i servizi diurni per disabili e il SAD. In questo caso tutte e tre le voci hanno registrato un importante incremento a seguito dell'ingresso del Comune di Lodi. In proporzione però l'incremento ha assunto valori differenti. Rispetto alle comunità per minori l'incremento è stato del 129% mentre rispetto al SAD addirittura del 342%. Più contenuto quello per i servizi diurni per disabili – 60%.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Comunità Educative	€ 534.614,86	€ 419.714,64	€ 655.932,17	€ 1.500.051,66
Servizi Diurni per Disabili	€ 1.371.538,08	€ 1.378.349,65	€ 1.454.413,99	€ 2.324.552,24
SAD	€ 66.816,14	€ 76.803,98	€ 100.713,20	€ 445.000,00

Relativamente alle spese di gestione e amministrative la tabella sottostante presenta il dato degli ultimi 4 anni. L'incremento registrato tra il 2022 ed il 2023 e poi mantenuto nel 2024 è legato ai costi delle utenze. Rispetto alla sede ed alle difficoltà si è già parlato sopra.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Amministrative	€ 89.462,16	€ 92.033,22	€ 93.715,20	€ 82.919,95
Sedi e spese connesse	€ 130.688,80	€ 134.233,64	€ 170.538,85	€ 170.287,21

Valori comunque estremamente bassi rispetto al volume complessivo delle attività gestite. Pur all'interno di cifre ridotte rispetto ai volumi complessivi, vi è sempre attenzione al fine di realizzare risparmi. A volte l'obbligo di corrispondere ad adempimenti burocratici però induce incrementi nei costi non dipendenti dalla volontà dell'Azienda.

In termini percentuali il valore delle spese amministrative e di quelle sostenute per le sedi vale l' 1,29% scendendo rispetto al valore del 2023 - 1,65% - che era in linea con gli anni precedenti (1,6 nel 2022, 1,5 nel 2021 e 1,6 nel 2020). Sicuramente questo è un dato importante perché dimostra ancora gli sforzi volti alla riduzione dei costi non relativi all'erogazione diretta dei servizi.

Da evidenziare, come si sia modificata la percentuale dei servizi erogati tramite enti del terzo settore. Il valore ha avuto un importante incremento nel passaggio tra il 2022 ed il 2023 a seguito della decisione di dismettere la gestione diretta del servizio per anziani a Castelnuovo e della comunità educativa per minori a Basiasco.



Resta quindi di notevole entità il valore dei servizi erogati in collaborazione con enti terzi, in coerenza con gli anni passati. Infatti la scelta da parte dei soci di garantire attraverso l'Azienda un sistema integrato per l'erogazione dei servizi socio assistenziali, che coinvolgesse in maniera importante gli enti del terzo settore, è dimostrato dai dati numerici relativi alla spesa sostenuta. Anche in questo caso il forte incremento in termini percentuali ed assoluti è riconducibile all'ingresso del Comune di Lodi.

La tabella sintetizza il confronto in valore assoluto ed in termini percentuale degli ultimi quattro anni di attività

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Costo Servizi Forniti da altri Enti	€ 5.586.281,89	€ 5.986.369,21	€ 6.571.605,95	€ 11.063.967,91
Valore Percentuale	58,6%	58,0%	70,7%	78,8%

3.2 I ricavi

Elenchiamo qui le **principali** voci relative ai ricavi.

Per poter operare un adeguato confronto con gli esercizi precedenti rispetto al valore relativo alla partecipazione diretta da parte dei Comuni alla copertura dei costi per l'anno 2023, così come avvenuto per l'anno precedente, occorre "depurare" il dato complessivo dal valore totale che comprende anche le voci connesse con le attività relative all'Ufficio di Piano.

La tabella evidenzia il confronto nel periodo 2021 – 2024.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Totale Ricavi al netto di Udp	€ 8.586.954,09	€ 9.209.068,66	€ 9.297.779,74	€ 14.185.713,02
di cui dai Comuni Soci	€ 6.183.618,78	€ 6.478.063,30	€ 6.835.978,17	€ 9.872.993,08
incidenza	72,0%	70,3%	73,5%	69,6%

Come già detto il valore complessivo si è modificato nel confronto tra gli ultimi esercizi in funzione dei servizi delegati ma comunque, a partire dal 2013, in discontinuità con l'anno precedente si sia modificata la stessa partecipazione da parte dei Soci attraverso la decisione dell'Assemblea di individuare nuove quote relative ai servizi per i minori, riducendo così la quota pagata su base capitaria e creando le quote relative alle cartelle della tutela minori e del penale minorile.

Con riferimento al fondo di solidarietà, che con l'approvazione dello statuto del 2020 è stato denominato "quota sociale (di compartecipazione)", è da sottolineare come si sia drasticamente ridotto. In termini unitari si è passati dai 5,00 euro per abitante del 2011 ai 4,50 del 2012 fino ai 3,50 (poi ridotti a 3,00) nel corso del 2013 e ai 3,50 euro del 2014 e del 2015 e tornare ad essere pari a 3,00 nel 2016 senza più essere stato modificato per dei valori complessivi nel periodo 2021 - 2024 pari a:



	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Fondo di solidarietà	€ 315.402,00	€ 319.401,00	€ 320.358,00	€ 455.520,00
incidenza sui contributi dei Soci	5,1%	4,9%	4,7%	4,6%
incidenza sul totale dei Ricavi	3,7%	3,5%	3,4%	3,2%

Nella tabella è data evidenza anche del valore percentuale relativo a quanto i Comuni versano su base capitaria/solidaristica.

Occorre ricordare che questo valore nel 2012 era pari al 9,3%.

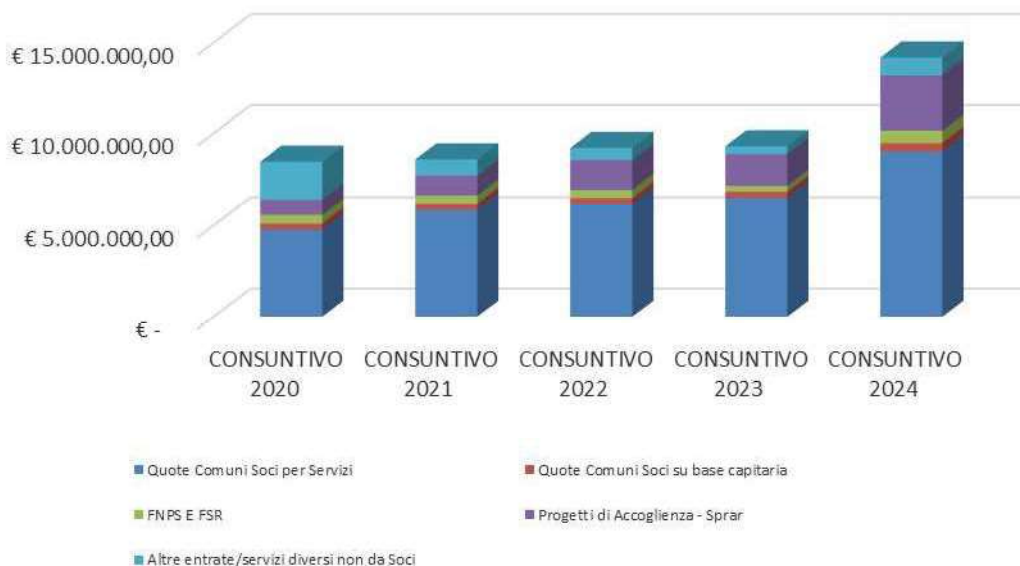
Come risulta evidente dalla tabella, pur mantenendo un valore solidaristico relativo ad una partecipazione ai costi legata al numero di abitanti e non riconducibile all'utilizzo dei servizi ma finalizzata a sostenere i costi generali e la differenza tra quanto versato come quote specifiche e i costi sostenuti dall'Azienda, si è profondamente modificata questa partecipazione sia in termini assoluti che in termini percentuali arrivando ad un valore molto modesto rispetto al volume complessivo delle entrate.

Infine risulta interessante suddividere la natura dei ricavi connessi con le attività proprie della gestione (e quindi escludendo la parte relativa al ruolo di Ente Capofila, dandone evidenza prima nella tabella sottostante e il successivo grafico, riferendoci al valore assoluto:

	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024
Quote Comuni Soci per Servizi	€ 5.868.216,78	€ 6.158.662,30	€ 6.515.620,17	€ 9.016.041,61
Quote Comuni Soci su base capitaria	€ 315.402,00	€ 319.401,00	€ 320.358,00	€ 455.520,00
FNPS E FSR	€ 447.079,22	€ 460.159,11	€ 315.341,81	€ 672.960,27
Progetti di Accoglienza - Sprar	€ 1.079.512,50	€ 1.617.751,10	€ 1.727.536,09	€ 3.085.327,02
Altre entrate/servizi diversi non da Soci	€ 876.743,59	€ 653.095,15	€ 418.923,67	€ 955.864,12
Totale	€ 8.586.954,09	€ 9.209.068,66	€ 9.297.779,74	€ 14.185.713,02



Suddivisione natura dei ricavi



E poi nella successiva tabella evidenziando il valore percentuale delle diverse voci:

	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2024
Quote Comuni Soci per Servizi	68,3%	66,9%	70,1%	63,6%
Quote Comuni Soci su base capitolaria	3,7%	3,5%	3,4%	3,2%
FNPS E FSR	5,2%	5,0%	3,4%	4,7%
Progetti di Accoglienza - Sprar	12,6%	17,6%	18,6%	21,7%
Altre entrate/servizi diversi non da Soci	10,2%	7,1%	4,5%	6,7%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Sempre relativamente alle voci maggiormente significative di contribuzione da parte dei Comuni, si riassumono nella seguente tabella i valori relativi alle quote per le comunità educative, i servizi diurni per disabili, l'assistenza educativa scolastica, il servizio SAD e l'ADM (o interventi educativi mirati) nel confronto relativo al periodo 2021 - 2024



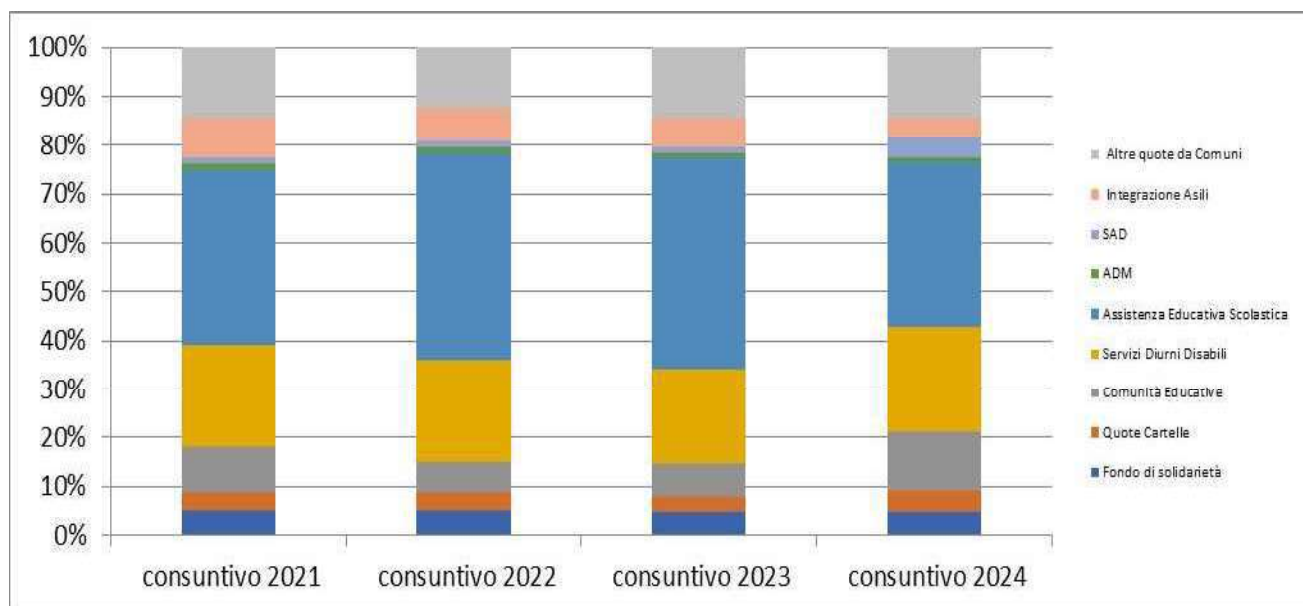
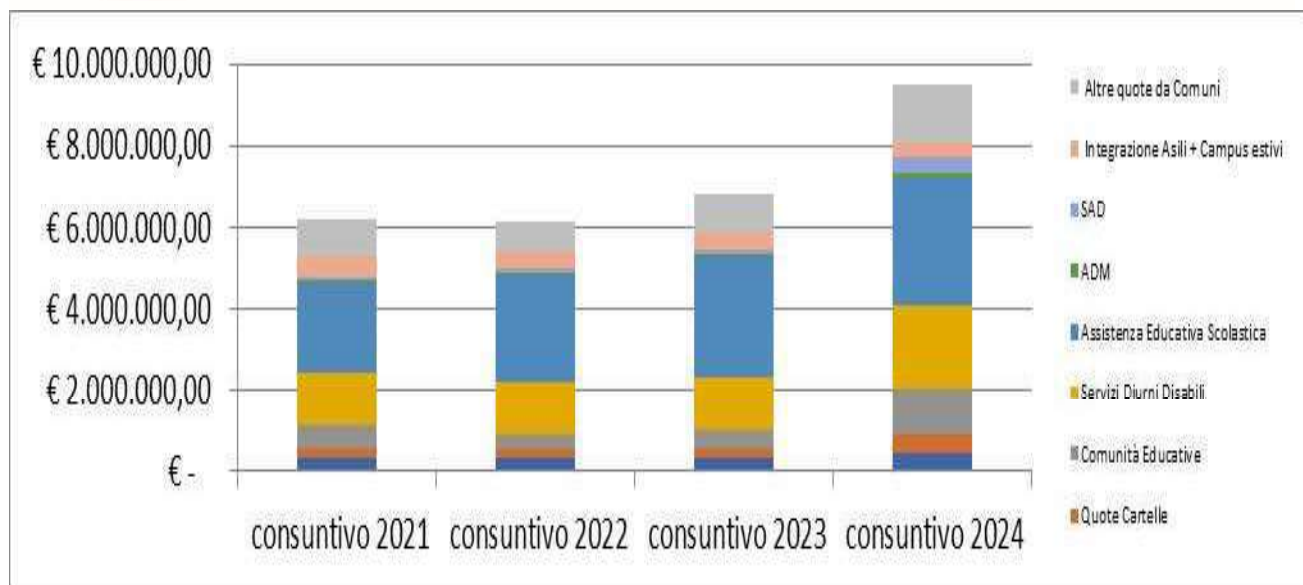
	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Fondo di solidarietà	€ 315.402,00	€ 319.401,00	€ 320.358,00	€ 455.520,00
Quote Cartelle	€ 227.500,00	€ 217.600,00	€ 217.500,00	€ 414.200,00
Comunità Educative	€ 581.884,73	€ 385.359,60	€ 460.096,59	€ 1.151.202,25
Servizi Diurni Disabili	€ 1.295.995,54	€ 1.303.115,31	€ 1.341.342,96	€ 2.041.899,07
Assistenza Educativa Scolastica	€ 2.226.012,74	€ 2.603.304,21	€ 2.961.428,04	€ 3.178.310,29
ADM	€ 71.798,56	€ 74.877,57	€ 59.110,47	€ 91.667,16
SAD	€ 63.203,40	€ 77.508,00	€ 92.913,00	€ 391.338,00
Integrazione Asili + Campus estivi	€ 496.605,86	€ 422.008,28	€ 391.849,64	€ 363.668,72
Altre quote da Comuni	€ 905.215,95	€ 755.488,33	€ 991.379,46	€ 1.383.756,12

Dal confronto si evidenzia come, al netto di quanto avvenuto a causa della pandemia, per il periodo 2020 – 2023 i dati sono abbastanza stabili mentre dal 2024 lo scostamento resta sempre da ricondurre ai servizi erogati in favore dei cittadini del Comune di Lodi

Lo stesso dato viene proposto anche in termini percentuali

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Fondo di solidarietà	5,1%	5,2%	4,7%	4,8%
Quote Cartelle	3,7%	3,5%	3,2%	4,4%
Comunità Educative	9,4%	6,3%	6,7%	12,2%
Servizi Diurni Disabili	21,0%	21,2%	19,6%	21,6%
Assistenza Educativa Scolastica	36,0%	42,3%	43,3%	33,6%
ADM	1,2%	1,2%	0,9%	1,0%
SAD	1,0%	1,3%	1,4%	4,1%
Integrazione Asili	8,0%	6,9%	5,7%	3,8%
Altre quote da Comuni	14,6%	12,3%	14,5%	14,6%

I grafici sottostanti rappresentano un confronto relativo agli ultimi quattro anni rispetto alle quote corrisposte dai comuni soci, prima in termini di valore assoluto e poi in termini percentuali.





3.3 Il trend di spesa nell'ambito dei servizi per disabili e anziani

Nel confronto relativo a questa e alle successive voci di spesa occorre ricordare che fino al 2012 la popolazione servita era quella di tutta la Provincia di Lodi ma, dopo l'uscita di diversi comuni ha reso il dato non più confrontabile in termini di valore assoluto.

Per questo nella tabella sotto riportata, oltre al totale dei costi è stato aggiunto un indicatore che rapporta la spesa al totale degli abitanti dei comuni serviti dall'Azienda, in modo da poter contare su un indicatore omogeneo per un confronto nel tempo. Il confronto tiene conto del periodo 2021 – 2024.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
CDD	€ 832.537,38	€ 805.374,55	€ 828.632,73	€ 1.193.884,27
CSE	€ 403.036,81	€ 430.901,89	€ 449.425,46	€ 790.574,42
SFA	€ 135.074,89	€ 139.400,21	€ 166.819,30	€ 329.560,25
Altri Progetti			€ 9.536,50	€ 10.533,30
Servizi per Disabili	€ 1.370.649,08	€ 1.375.676,65	€ 1.454.413,99	€ 2.324.552,24
Spesa per abitante	€ 13,04	€ 12,92	€ 13,62	€ 15,31

Come noto la spesa per i servizi disabili rappresenta un costo che aumenta ogni anno in considerazione del fatto che gli inserimenti sono sempre più numerosi delle dimissioni. Inoltre in previsione futura le convenzioni andranno riviste con un inevitabile innalzamento dei costi. Nel 2024 in conseguenza del rinnovo del contratto delle cooperative il costo del servizio si è innalzato ulteriormente. Inoltre, a differenza di altre tipologie di servizio, rispetto alla disabilità non ci sono fondi specifici a sostegno dei Comuni e delle forme associate. Proprio per fronteggiare questo aumento dal 2024 l'Assemblea dei Sindaci dell'Ambito ha deliberato l'utilizzo di una parte del Fnps per sostenere questo costo. Per l'Azienda questo è equivalsa a poco più di 52 mila euro. Con riferimento al sistema delle quote stabilite per i Soci, nel corso del 2024 la differenza tra i costi sostenuti dall'Azienda e le quote incassate dei Comuni è di 240 mila euro, raddoppiando quanto emerso dal bilancio del 2023.

Le due tabelle sottostanti evidenziano il dato del 2023 e del 2024

ANNO 2024

	COSTI	Avanzo/disavanzo	RICAVI	
CDD	€ 1.193.884,27		€ 1.056.500,00	CDD -quote comuni
CSE	€ 790.574,42		€ 711.675,00	CSE - quote comuni
SFA	€ 329.560,25		€ 253.622,91	SFA - quote comuni
			€ 52.554,40	Fnps per disabili
Parziale Disabili	€ 2.314.018,94	-€ 239.666,63	€ 2.074.352,31	Parziale Disabili



ANNO 2023

	COSTI		RICAVI	
CDD	€ 828.632,73		€ 764.488,68	CDD -quote comuni
CSE	€ 449.425,46		€ 427.500,00	CSE - quote comuni
SFA	€ 166.819,30		€ 135.585,41	SFA - quote comuni
	€ 1.444.877,49	-€ 117.303,40	€ 1.327.574,09	

Rispetto al CDD occorre ricordare come dal mese di agosto 2022 non ci sia più la struttura per minori della Fondazione Danelli (come descritto nel capitolo specifico) e questo ha ridotto in parte il costo, pur garantendo ai minori il servizio a carico del sistema socio sanitario, mentre nel corso del 2023 e del 2024 sono state stipulate apposite convenzioni con Enti fuori territorio per favorire i progetti di vita di alcuni cittadini.

Relativamente a questa spesa occorre rimarcare come la voce più importante sia rappresentata dal costo sostenuto per l'inserimento all'interno dei CDD, ca il 51% del costo, ma, come più volte ricordato, questa voce in realtà dovrebbe essere molto inferiore perché questo servizio dovrebbe avere una composizione della retta suddivisa tra quota sanitaria e quota sociale suddiviso in questo modo:

- quota sanitaria 70% del costo
- quota sociale (a carico dei comuni) 30%

Invece attualmente la composizione della retta, in virtù del limitato adeguamento da parte di Regione Lombardia costringe i Comuni a sostenere costi più alti di quanto sarebbe dovuto. Anche in occasione del rinnovo dei contratti dei lavoratori, l'incremento che Regione ha stabilito per la quota sanitaria è risultato molto inferiore rispetto a quello sociale.

Relativamente ai servizi per gli anziani, il valore delle ore erogate come servizio SAD nel tempo è ridotto anche per le differenti misure presenti a sostegno delle persone anziane, ma nel corso del 2023 si è registrato un incremento delle ore e del conseguente costo. Valore molto aumentato dopo l'ingresso del Comune di Lodi.

La tabella sotto riportata presenta il confronto del dato dal 2021 al 2024 anche con riferimento al parametro della spesa per abitante.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
SAD	€ 66.816,14	€ 76.803,98	€ 100.713,20	€ 437.250,52
Servizi per Anziani	€ 66.816,14	€ 76.803,98	€ 100.713,20	€ 437.250,52
Spesa per abitante	€ 0,64	€ 0,72	€ 0,94	€ 2,88

3.4 Il trend di spesa nell'ambito del servizio di assistenza educativa scolastica

Questa voce di spesa è divenuta sempre più importante nel bilancio dell'Azienda e in quello dei Comuni.

Nella sezione specifica sono ben rappresentati gli scostamenti relativi al numero di minori assistiti e al numero di ore erogate.

La tabella sottostante mette a confronto il valore economico degli ultimi quattro anni.

In questo valore sono inclusi i costi relativi all'assistenza rivolta a favore dei minori con disabilità sensoriale e quelli che frequentano le scuole secondarie di secondo grado, i cui costi sono a carico di Regione Lombardia.

	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Assistenza Educativa	€ 2.345.163,82	€ 2.589.459,91	€ 2.881.215,86	€ 3.075.410,38
Incidenza % sui costi totali	27,3%	28,1%	31,0%	21,9%
Spesa per abitante	€ 22,31	€ 24,32	€ 26,98	€ 28,71

Ad esclusione del 2020 per le note vicende, per il resto il valore della spesa prosegue ad aumentare nonostante le diverse soluzioni progettuali ipotizzate e avviate.

3.5 Il trend di spesa nell'ambito dei servizi per i minori

Come anticipato nel corso della relazione, l'area connessa con i servizi per i minori ha da sempre rappresentato l'attività che ha implicato il maggior sforzo da parte dell'Azienda. Tra i servizi svolti direttamente dall'Ente, infatti la tutela minori comprensiva del servizio affidi e penale minorile viene effettuato da personale direttamente selezionato e assunto/incaricato dall'Azienda.

Questo per cercare di gestire al meglio un servizio che ha una profonda rilevanza sulla vita delle persone ma anche sui bilanci dei comuni nel caso di interventi con inserimenti in comunità.

Nella tabella sottostante è rappresentato il confronto relativo ai costi per i diversi interventi messi in atto nell'ambito della tutela minori dal 2019 al 2024 ad esclusione del costo diretto del personale.

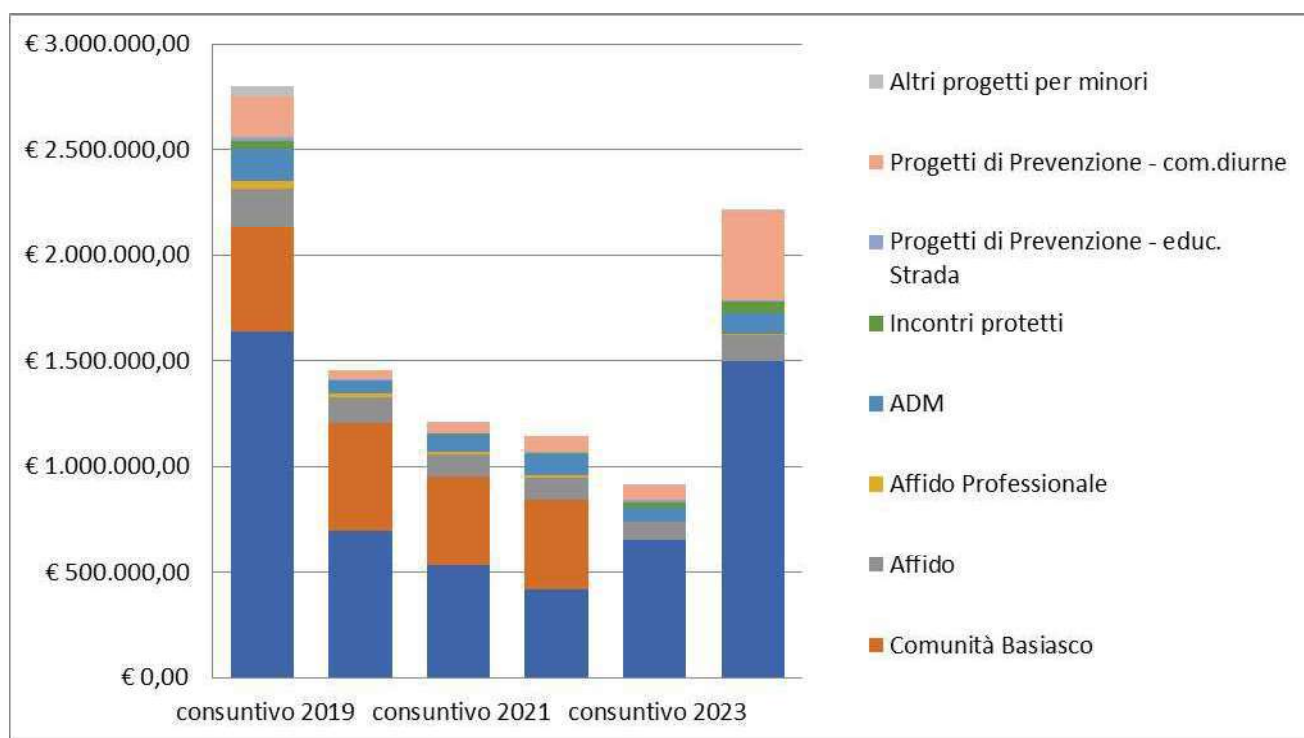
In questo caso viene mantenuto il 2019 per dare evidenza di come, uscito Lodi ed altri comuni con importanti problematiche relativamente ai minori, non solo la spesa assoluta è diminuita, ma soprattutto quella "pro capite" nel rapporto tra i costi e la popolazione seguita. Il confronto con il 2019 è utile anche in relazione al fatto che nel 2024 il Comune di Lodi è rientrato ed i dati tengono conto di questo.



	consuntivo 2019	consuntivo 2020	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Comunità Educative	€ 1.641.912,43	€ 699.048,48	€ 534.614,86	€ 419.714,64	€ 655.932,17	€ 1.500.051,66
Comunità Basiasco	€ 486.210,60	€ 506.303,68	€ 417.056,57	€ 421.701,35	€ 0,00	€ 0,00
Affido	€ 187.137,91	€ 122.770,00	€ 102.437,50	€ 105.896,76	€ 81.225,00	€ 117.783,00
Affido Professionale	€ 35.380,78	€ 18.571,69	€ 14.063,87	€ 10.688,97	€ 4.841,50	€ 13.314,00
ADM	€ 151.452,87	€ 61.616,76	€ 83.574,85	€ 95.375,15	€ 67.319,34	€ 99.435,61
Incontri protetti	€ 40.076,39	€ 402,67	€ 4.971,12	€ 8.420,27	€ 22.446,77	€ 51.524,91
Progetti di Prevenzione - educ. Strada	€ 17.575,30	€ 2.152,34	€ 4.022,73	€ 7.163,65	€ 8.736,01	€ 3.617,25
Progetti di Prevenzione - com.diurne	€ 190.246,12	€ 43.203,19	€ 46.633,21	€ 77.689,08	€ 67.088,86	€ 427.063,85
Altri progetti per minori	€ 51.035,36	€ 0,00	€ 3.212,17		€ 1.331,00	€ 7.084,41
Mediazione culturale	€ 992,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		
Servizi per Minori	€ 2.802.019,76	€ 1.454.068,81	€ 1.210.586,88	€ 1.146.649,87	€ 908.920,65	€ 2.219.874,69
Spesa per abitante	€ 16,72	€ 13,70	€ 11,51	€ 10,77	€ 8,51	€ 14,62

L'ulteriore diminuzione della spesa è conseguente alla decisione di dare in concessione la gestione della Comunità Educativa di Basiasco, questo ha innalzato il costo sostenuto per le rette ma complessivamente per un valore inferiore ai costi di gestione diretta. Va evidenziato che anche questa voce nel corso del 2024 è aumentata anche come conseguenza del rinnovo del contratto delle cooperative.

Il grafico seguente mostra il confronto delle diverse voci della spesa in ambito tutela nel periodo 2019 – 2024.



Il valore complessivo dei costi sostenuti per gli interventi per i minori è sempre una delle voci più importanti all'interno del bilancio di Acsi a testimonianza di come questa rimanga una delle aree di maggiore attenzione, se non in assoluta proprio la più importante per le conseguenze dirette che comporta sulla vita dei minori e conseguentemente anche sulle risorse economiche necessarie e di come la diversa configurazione della compagine sociale abbia spostata il peso degli sforzi economici riducendo l'impatto di quello per i servizi per i minori.



Lo sforzo da parte del servizio tutela è sempre rivolto alla riduzione degli allontanamenti e, quando questo si rende necessario, il lavoro si concentra sulla possibilità di ricorrere all'affido e mantenere al minimo possibile il tempo di permanenza dei minori all'interno delle comunità educative.

Infine nelle tabelle sottostanti è riportato un confronto tra i servizi principali svolti dall'Azienda, sia in termini di costo per abitante che come valore assoluto. Rispetto ai minori sono conteggiati anche i costi relativi al personale dedicato a questa attività. Anche in questo caso si ritiene utile presentare i dati fin dal 2019 (prima dell'uscita di Lodi e di altri comuni).

Spesa per Abitante	consuntivo 2019	consuntivo 2020	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Servizi per Minori	€ 20,10	€ 18,34	€ 16,64	€ 15,25	9,96 €	19,29 €
Servizi per Anziani	€ 2,49	€ 0,76	€ 0,64	€ 0,72	0,94 €	2,88 €
Assistenza Educativa	€ 22,68	€ 12,94	€ 22,31	€ 24,32	26,98 €	28,71 €
Servizi per Disabili	€ 12,84	€ 11,13	€ 13,04	€ 12,92	13,62 €	15,31 €
Totale per abitante	€ 58,11	€ 43,16	€ 52,62	€ 53,21	€ 51,50	€ 66,19

Spesa per Servizi	consuntivo 2019	consuntivo 2020	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Servizi per Minori	€ 3.369.113,74	€ 1.946.771,59	€ 1.746.682,08	€ 1.623.509,71	€ 1.063.279,53	€ 2.929.105,12
Servizi per Anziani	€ 416.573,39	€ 80.262,96	€ 66.816,14	€ 76.803,98	€ 100.713,20	€ 437.250,52
Assistenza Educativa	€ 3.802.261,62	€ 1.373.505,82	€ 2.345.163,82	€ 2.589.459,91	€ 2.881.215,86	€ 3.075.410,38
Servizi per Disabili	€ 2.152.301,64	€ 1.181.614,74	€ 1.370.649,08	€ 1.375.676,65	€ 1.454.413,99	€ 2.324.552,24
	€ 9.740.250,39	€ 4.582.155,11	€ 5.529.311,12	€ 5.665.450,25	€ 5.499.622,58	€ 8.766.318,26

3.6 Il trend di spesa per il personale

La spesa per il personale si è notevolmente modificata nel tempo così come riportato nella tabella sottostante. Negli anni 2018 – 2020 l'incremento del costo del personale è dipeso dalle esigenze della programmazione zonale, e soprattutto delle azioni finalizzate al Reddito di Cittadinanza. Il calo nel 2021 è dovuto al fatto che al termine del 2020 sono terminate sia la gestione del CDI di Tavazzano che dell'attività territoriale e di tutela presso l'ambito di Belgioioso, e pertanto si è ridotto il numero di dipendenti. Il valore del 2022 invece rispecchia l'aumento operato per le attività dell'ufficio di piano oltre che le azioni di consolidamento dell'azienda deliberati nell'assemblea del 28 aprile 2022. Inoltre occorre considerare che nel mese di novembre 2022 è stato approvato il rinnovo del ccnl e pertanto nei costi del 2022 ci sono gli arretrati corrisposti al personale. Con il 2023 si registra un sostanziale consolidamento di quanto avviato nell'anno precedente mentre nel 2024 l'Azienda ha assunto nuovi operatori per garantire il servizio tutela minori anche i cittadini del Comune di Lodi. Nella sezione specifica sono riportate le variazioni negli anni del numero di operatori.



	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024
Costo personale dipendente	€ 1.668.589,60	€ 2.032.533,44	€ 2.189.372,69	€ 2.751.762,69
Costo Collaborazioni	€ 96.973,56	€ 116.584,42	€ 92.357,98	€ 38.641,26
Personale Tramite Intermediazione	€ 690.312,79	€ 506.672,48	€ 401.626,15	€ 502.754,10
totale	€ 2.455.875,95	€ 2.655.790,34	€ 2.683.356,82	€ 3.293.158,05

Inoltre, come già illustrato, il ricorso all'ingaggio di personale tramite Agenzia è diventata ormai prassi per poter provvedere ad incarichi legati a richieste dei Comuni, integrazioni alla struttura o nella gestione delle unità d'offerta, ma nello specifico dal 2021 al 2023 si è registrato una notevole riduzione di questa voce di spesa a seguito della conclusione della gestione diretta di unità d'offerta, mentre è cresciuto di nuovo nel corso del 2024.

Rispetto al personale dedicato alle attività dell'Ufficio di Piano, basta ricordare solo il fatto che il valore complessivo tra dipendenti personale incaricato tramite agenzia internale, nel corso del 2020 ha raggiunto il valore di euro 706.000,00 e nel 2021 il valore di euro 833.000,00 fino a raggiungere nel 2022 il valore di euro 1.048.825,08 euro e nel 2023 tale valore arriva a 1.122.074,50 come personale dipendente o tramite agenzia per crescere ancora nel 2024 raggiungendo il valore di 1.318.052,97, cui vanno aggiunti i costi dei diversi incarichi tramite libera professione.

3.7 Il trend di spesa per la gestione della struttura aziendale

Fin da sempre il valore della spesa *"improduttiva"*, cioè *non direttamente dedicata alla produzione e distribuzione dei servizi* è stata mantenuta a valori molto bassi per l'attenzione posta verso l'efficienza dell'Azienda. Il valore percentuale è sempre stato al di sotto del 5%. Nel 2018 in considerazione della riduzione del volume delle attività conseguente all'uscita di S. Angelo il valore si è lievemente modificato arrivando al valore del 3,6%, ma nel 2019 questo valore è tornato a diminuire arrivando al 3,3%, per poi modificarsi solo marginalmente nel 2020 arrivando al valore di 3,6% e ridursi nuovamente nel 2021 in virtù dello sviluppo delle attività post fase pandemica e arrivando al valore di 3,49%, leggermente modificato nel 2022 con il valore di 3,53%, e anche nel 2023 si conferma su questa percentuale con un valore pari al 3,56%. Nel 2024 pur essendo aumentato il volume economico in maniera notevole, i costi strutturali/amministrativi sono stati molto contenuti ed il risultato è che questo valore è sceso al 2,98% con la suddivisione espressa dai dati seguenti:

Sede e spese connesse	0,87%
Spese amministrative	0,52%
Direttore	0,36%
Consiglio di Amministrazione e revisori dei conti	0,03%
Personale interno non direttamente rivolto a servizi	1,20%
Percentuale di spesa non destinata alla produzione di servizi	2,98%
Oneri straordinari – accantonamenti	0,09%



Va sottolineato come il valore delle **spese di gestione** della struttura continuano ad essere **basso in termini di incidenza percentuale anche con l'aggiunta delle 0,09%** relativo a fondi di accantonamento e oneri straordinari con cui si arriva al valore di 3,07%, valore sempre molto basso a testimonianza dell'attenzione posta nell'utilizzo delle risorse.

3.8 I risultati della gestione economica

Il bilancio dell'Azienda per il 2024 è stato determinato e gestito in stretta coerenza con gli obiettivi, le attività e i risultati sopra descritti e in piena sintonia con le indicazioni dell'Assemblea dei soci.

Il bilancio di previsione, approvato dall'Assemblea dei soci il 11 dicembre 2023, è stato verificato in corso d'anno, e al 31 dicembre 2024 ha visto le seguenti sintetiche risultanze:

Ricavi: **19.650.508,00 euro**

Costi: **19.649.704,00 euro**

Totale a pareggio: **804,00 euro**

Conclusioni e ringraziamenti

Il 2024 è stato un anno che ha portato importanti cambiamenti, a partire dalle elezioni comunali che si sono tenute nel mese di giugno per la maggior parte dei Comuni della Provincia di Lodi, che ha visto alcuni cambiamenti anche all'interno dei comuni soci. Sempre nel corso del 2024 è terminato il mandato del cda eletto nel 2021, composto da Luca Ferrari, Nathalie Sitzia, Simona Bernasconi, Gianpiero Tansini e Francesco Ferrari ed è stato nominato un nuovo cda composto da Liliana Carella, Silvia Giudici e Agostina Marazzi. A tutti loro va espresso un ringraziamento per l'impegno profuso a favore dell'Azienda. Impegno gratuito e volto al consentire al nostro Ente di agire in maniera sempre più efficiente. L'approvazione del nuovo statuto, avvenuta il 3 dicembre 2024 con ratifica, dopo il passaggio in tutti i Consigli Comunali, il 4 marzo 2025 ha portato un ulteriore cambio dell'Ente e la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione.

Sempre nel corso del 2024 si è concretizzato l'ingresso del Comune di Lodi e l'Azienda ha garantito i servizi anche ai cittadini del capoluogo garantendo continuità nella presa in carico e, sempre nell'assemblea dei soci del 3 dicembre 2024 è stata accolta la richiesta da parte dei Comuni di Guardamiglio, Tavazzano con Villavesco e Terranova, di tornare ad essere soci dell'Azienda. Con questi rientri nel 2025 i Comuni Soci della Provincia di Lodi saranno 49 su 61, ridando ad Acsi un ruolo centrale nell'erogazione dei servizi sociali all'interno della Provincia di Lodi. Pertanto un ulteriore ringraziamento va ai Sindaci che hanno continuato a credere nell'importanza del nostro Ente e a quelli che hanno deciso di tornare ad affidarsi all'Azienda per fornire servizi ai loro cittadini fragili.

Infine va ricordato che l'Assemblea dell'ambito il 17 dicembre 2024 ha approvato il nuovo Piano di Zona stabilendo che anche per il triennio 2025 – 2027 l'Azienda rivestirà ancora il ruolo di Ente Capofila. Un ulteriore impegno che in questi anni è stato svolto con professionalità dagli operatori dell'Ufficio di Piano supportati dal personale amministrativo dell'Azienda.



Quanto sopra rappresenta uno stimolo per l'Azienda verso un costante lavoro volto a migliorare il proprio operato ma anche un importante segnale di riconoscimento di quanto svolto finora. Proprio a tal proposito è giusto esprimere un apprezzamento ed un ringraziamento a tutti gli operatori dell'Azienda che hanno svolto la loro attività con professionalità, impegno e passione. Il bilancio che viene portato alla vostra attenzione è infatti frutto del lavoro di tante persone ricordiamo pertanto i nomi dei responsabili ad esemplificazione dell'organizzazione: per le attività di Acsi Barbara Dadda, Alessia Parolari, Morena Perotti e Roberta Galassi, mentre per l'Ufficio di Piano Ilaria Gandini e Dina Fiammelli.

La necessità di affrontare costantemente le difficoltà dei cittadini più fragili e nel contempo ripensare all'organizzazione per corrispondere ad esigenze legate alla mutata compagine sociale oppure alla ricerca/sostituzione di figure professionali richiede sempre più impegno e capacità di individuare soluzioni non scontate, e tutto questo è stato intrapreso dagli operatori dell'Azienda con un lavoro integrato contando sul valore del lavoro di gruppo.

Il lavoro di squadra è la capacità di lavorare insieme per una visione comune. La capacità di dirigere il lavoro individuale verso gli obiettivi dell'intera organizzazione. È il carburante che consente a persone comuni di ottenere risultati non comuni.
(Andrew Carnegie)

Lodi, 23 aprile 2025

Il Direttore Generale
Ing. Giorgio Savino