



**DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE
NUMERO 78 DEL 30/09/2025**

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2024 DEL GRUPPO
AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI LODI

L'anno 2025 addì 30 del mese di settembre alle ore 20:00 nella Residenza Comunale, previa convocazione nei modi e termini stabiliti dalle vigenti disposizioni in materia, si è riunito in prima convocazione il Consiglio Comunale, sotto la presidenza del Presidente del Consiglio UGGE' ANTONIO, con la partecipazione del Segretario Generale CARLINO DIEGO.

Fatto l'appello nominale alle ore 20.04 risulta:

FUREGATO ANDREA	Presente
MEROLA MICHELE	Presente
SIGNORONI ERNESTINA	Presente
NARDONE ANTONELLO	Presente
TONARELLI LUCIANA	Presente
MARICONTI IVANO	Presente
RANCATI PIERANTONIO	Presente
PELLECCHIA DOMENICO MARIA	Assente
LEVANTINO ANDREA	Presente
RUSCITTI NICOLA	Presente
ONOFRI BARBARA	Presente
UGGE' ANTONIO	Presente
GALLETTI CRISTIANO	Presente
MARTINO ALESSANDRO	Presente
QUIRICO LUCIANA	Presente
COLIZZI FEDERICA	Presente
SANTANTONIO GIANFRANCA	Assente
CESANI SILVANA	Presente

BERNASCONI SIMONA	Presente
BONFANTI MAURIZIO	Presente
PREMOLI TOMMASO	Presente
CASANOVA SARA	Presente
FERRI ELEONORA	Presente
AUGUSSORI LUIGI	Assente
SICHEL ROBERTO MARIA	Presente
BAGGI GIULIA	Presente
CALDERINI MAURIZIO	Presente
MAGLIO PATRIZIA	Presente
INVERNIZZI GIANMARIO	Assente
MAIOCCHI ELENA ALDA	Presente
SOBACCHI MARIAGRAZIA	Presente
MAGGI LORENZO	Assente
MOLINARI GIUSEPPINA	Assente

Presenti n. 27

Assenti n. 6

Risultano essere presenti alla seduta gli assessori: Tagliaferri Laura, Caserini Stefano (dalle ore 20.10), Piacentini Simone, Devecchi Mariarosa.

Constatato che il numero dei presenti è legale, per la validità dell'adunanza in prima convocazione, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto, il Presidente dichiara aperta la seduta.

Vengono assunti all'ufficio di scrutatori assistenti alle votazioni i consiglieri: Signoroni Ernestina, Calderini Maurizio, Maglio Patrizia.

IL CONSIGLIO COMUNALE

Richiamati:

- il D.lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, con cui sono stati individuati i principi contabili fondamentali del coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'art. 117, comma 3, della Costituzione e, in particolare, l'art. 11-bis, che recita:
"1. Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.
2. Il bilancio consolidato è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:
a) la relazione sulla gestione consolidata che comprende la nota integrativa;
b) la relazione del collegio dei revisori dei conti.
3. Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II.
- i commi 1 e 2 dell'art. 233-bis del D.lgs. n. 267/2000, che recitano:
"1. Il bilancio consolidato di gruppo è predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.
2. Il bilancio consolidato è redatto secondo lo schema previsto dall'allegato n. 11 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni."
- i commi 4 e 5 dell'art. 147-quater del D.lgs. n. 267/2000, che recitano:
"4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.
5. Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore ai 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati."

Visti:

- l'Allegato n. 4/4 al D.lgs. n. 118/2011 aggiornato al D.M. 29/8/2018, riguardante il Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, ed in particolare la modifica introdotta con D.M.E.F. 11/08/2017, che così recita: "A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione";
- il 14° decreto correttivo della contabilità armonizzata approvato con D.M. del 1° settembre 2021 che ha apportato alcune modifiche in materia di bilancio consolidato a decorrere dal bilancio consolidato 2021 ed in particolare, fra gli altri:
 - la rappresentazione della quota di pertinenza di terzi distintamente da quella relativa al risultato di esercizio, al fondo di dotazione e riserve, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico in caso di applicazione del metodo di consolidamento integrale in presenza di partecipazioni non totalitarie;

- la composizione dello stato patrimoniale passivo ed in particolare la composizione del patrimonio netto con la previsione o la ricollocazione di due nuove voci “Risultati economici di esercizi precedenti” e “Riserve negative per beni indisponibili”
- l’inserimento della nuova voce “Altre riserve disponibili” alla voce “Riserve.”

- l’art. 11 bis del D.lgs. 118/2011, il quale dispone che gli enti locali redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4;
- l’art. 18 del D. Lgs. 118/2011 e l’art. 151 del D. Lgs. 267/2000, che prevedono, quale data ultima per l’approvazione del Bilancio consolidato, il 30 settembre;
- il Principio contabile n. 17 dell’Organismo Italiano di Contabilità ad oggetto “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”;

Considerato che il bilancio consolidato ha la funzione di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall’Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate ed in particolare, ed in particolare il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all’amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una versione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un’amministrazione pubblica, incluso il risultato economico;

Richiamate le seguenti deliberazioni – esecutive ai sensi di legge:

- la deliberazione del Consiglio comunale n. 44 del 29.04.2025, con la quale è stato approvato il rendiconto della gestione del Comune di Lodi per l’esercizio 2024, comprendente, fra l’altro, il Conto economico e lo Stato patrimoniale predisposti secondo i criteri della contabilità armonizzata di cui al D. Lgs. 118/2011;
- la deliberazione della Giunta comunale n. 113 del 02.07.2025, avente ad oggetto: "Definizione organismi del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento al 31.12.2024 – Bilancio consolidato 2024 del Comune di Lodi “;

Dato atto che, in applicazione del richiamato “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”, sono stati approvati i seguenti due elenchi:

A. Elenco enti/ società ricompresi nel “Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Lodi” per il Bilancio consolidato

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Legame	Rilevanza Economica	Note
Astem S.p.a.	99,22%	Società controllata - art. 11 quater	Diretto	SI	Società in house

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Legame	Rilevanza Economica	Note
		D. Lgs. 118/2011			
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	99,30%	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Indiretto	SI	Società in house - Quota di partecipazione 88,80 %
			Diretto	SI	Società in house - Quota di partecipazione 10,50%
Sporting Lodi S.r.l.	49,61%	Società partecipata - art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Indiretto	SI	Società a capitale misto, partecipazione superiore al 20%
Giona S.r.l.	100 %	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO-SI consolida in house	Società in house
Lodinnova S.r.l. in liquidazione	30,51%	Società partecipata - art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	Società partecipata - art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	Società a totale partecipazione pubblica affidataria diretta dei servizi
ASFOL	75,00%	Ente strumentale controllato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Legame	Rilevanza Economica	Note
Consorzio di gestione del Parco Regionale Adda Sud	10,69%	Ente strumentale partecipato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	
Fondazione Parco Tecnologico Padano	20% *	Ente strumentale partecipato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO	
Consorzio Navigare l'Adda	6,67%	Ente strumentale partecipato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO	
ACSI	30,85%	Ente strumentale controllato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	

*la quota di partecipazione, ai fini del bilancio consolidato, viene calcolata con riferimento alla rappresentanza dell'Ente nell'assemblea congiunta dei soci Fondatori e dei soci Benemeriti di cui all'art. 7 dello Statuto

B. Elenco enti/ società ricompresi nel perimetro di consolidamento del “Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Lodi”

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Metodo consolidamento	Gruppo
Astem S.p.a.	99,22%	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Integrale	No
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	99,30%	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Integrale	No in quanto non consolidata da Astem
Sporting Lodi S.r.l.	49,61%	Società partecipata - art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Proporzionale	No in quanto non consolidata da Astem
Giona S.r.l.	100,00%	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Integrale	No
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	Società partecipata - art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Proporzionale	No
ASFOL	75%	Ente strumentale controllato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Integrale	No
ACSI	30,85%	Ente strumentale controllato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Proporzionale	No

Rilevato che, rispetto alla definizione del perimetro di consolidamento elaborato per la redazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2023, si evidenziano le seguenti modifiche e/o integrazione nel bilancio consolidato 2024:

non si è provveduto al consolidamento della società Lodinnova srl in liquidazione, degli enti Fondazione Parco Tecnologico Padano, Consorzio di gestione del Parco Regionale Adda Sud, Fondazione di partecipazione Casa della Comunità e Consorzio Navigare l'Adda per irrilevanza economica di tutti e tre i parametri di riferimento;

Rilevato che per la predisposizione del Bilancio consolidato del Comune di Lodi, sono stati adottati gli schemi contabili messi a disposizione sul sito Arconet dalla Ragioneria Generale dello Stato;

Rilevato altresì che:

- i Bilanci d'esercizio 2023 sono stati acquisiti agli atti del procedimento per la procedura di consolidamento;
- con comunicazione Prot. 45368 del 07.07.2025 il Comune di Lodi ha richiesto alle Società comprese nel perimetro di consolidamento l'invio della documentazione necessaria per procedere alle operazioni di consolidamento;

Visto lo schema di Bilancio Consolidato Gruppo Comune di Lodi per l'esercizio 2024, approvato dalla Giunta comunale con deliberazione in data 27.08.2025 n. 135 comprendente i seguenti documenti che si allegano alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale:

1. Stato Patrimoniale e Conto Economico Consolidato al 31/12/2024 (**Allegato 1**);
2. Relazione sulla gestione e Nota integrativa (**Allegato 2**) con le seguenti appendici:
 - a) Dettaglio scritture di rettifica infragruppo e di consolidamento (**in appendice A**);
 - b) Impatto variazioni dei valori di bilancio degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento (**in appendice B**);

Visti:

- la relazione (Verbale n. 15 del 02/09/2025) del Collegio dei Revisori redatta secondo quanto disposto dall'art. 239 del D. Lgs. 267/2000 e dall'art. 11 bis del D. Lgs. 118/2011 allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (**Allegato 3**);
- il verbale della Commissione Programmazione e Bilancio in data 22/09/2025 (**Allegato 4**);
- lo Statuto del Comune;
- il vigente Regolamento di contabilità;
- il D.lgs. 267/2000;

Visti i pareri favorevoli sulla presente deliberazione di regolarità tecnica e contabile, espressi ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 147 bis del D.lgs. n° 267/2000 e s.m.i., dal Dirigente della Direzione Organizzativa 1, ed allegati per costituire parte integrante e sostanziale;

DELIBERA

1. **Di approvare**, con il procedimento e le motivazioni esposte in premessa che qui integralmente si richiamano ed approvano, ai sensi dell'art. 11-bis del D.lgs. n. 118/2011, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Lodi per l'esercizio 2024, allegato quale parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione e composto da:
 1. Stato Patrimoniale e Conto Economico Consolidato al 31/12/2024 (Allegato 1);
 2. Relazione sulla gestione e Nota integrativa (Allegato 2) con le seguenti appendici:
 - c) Dettaglio scritture di rettifica infragruppo e di consolidamento (**in appendice A**);
 - d) Impatto variazioni dei valori di bilancio degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento (**in appendice B**);
2. **Di prendere** atto della relazione (Verbale n. 15 del 02/09/2025) del Collegio dei Revisori redatta secondo quanto disposto dall'art. 239 del D. Lgs. 267/2000 e dall'art. 11 bis del D. Lgs. 118/2011 allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (**Allegato 3**);
3. **Di demandare** al Dirigente della Direzione proponente l'adozione degli atti amministrativi conseguenti e necessari a dare attuazione a quanto disposto con il presente provvedimento;
4. **Di dichiarare** la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 – 4° comma del T.U.E.L. – D.lgs. 18.08.2000 n. 267, per consentire il rispetto delle tempistiche previste dalla normativa in materia.

Si dà atto che i presenti sono **n.28** essendo entrato, dopo l'appello, il consigliere Maggi (alle ore 20.13)

Hanno luogo gli interventi di seguito elencati, riportati integralmente nella registrazione agli atti: *assessore Piacenti* il quale illustra il provvedimento in oggetto.

Alle ore 21.21 esce dall'aula il sindaco Furegato e alle 21.29 la consigliera Sobacchi Mariagrazia = presenti **n. 26**

Non essendoci alcun intervento, il *presidente Uggè* pone in votazione la proposta di deliberazione in oggetto

La votazione dà il seguente risultato:

presenti alla votazione **n. 26**

partecipano al voto **n. 19**

non partecipano al voto **n. 0**

si astengono **n. 7**

favorevoli **n. 18**

contrari **n. 1**

astenuti 1.Casanova Sara, 2.Baggi Giulia, 3.Calderini Maurizio, 4.Ferri Eleonora, 5.Maiocchi Elena Alda, 6.Maglio Patrizia, 7.Sichel Roberto Maria

favorevoli 1.Uggè Antonio, 2.Premoli Tommaso, 3.Cesani Silvana, 4.Galletti Cristiano, 5.Martino Alessandro, 6.Merola Michele, 7.Signoroni Ernestina, 8.Nardone Antonello, 9.Tonarelli Luciana, 10.Mariconti Ivano, 11.Rancati Pierantonio, 12.Colizzi Federica, 13.Bonfanti Maurizio, 14.Quirico Luciana, 15.Levantino Andrea, 16.Ruscitti Nicola, 17.Onofri Barbara, 18.Bernasconi Simona

contrari 1.Lorenzo Maggi

Il *presidente Uggè* proclama l'esito della votazione, dichiarando che la proposta di deliberazione **è approvata.**

Il *presidente Uggè* pone ora in votazione la proposta di rendere immediatamente eseguibile la deliberazione approvata.

La votazione dà il seguente risultato:

presenti alla votazione **n. 26**

partecipano al voto **n. 19**

non partecipano al voto **n. 0**

si astengono **n. 7**

favorevoli **n. 18**

contrari **n. 1**

astenuti 1.Casanova Sara, 2.Baggi Giulia, 3.Calderini Maurizio, 4.Ferri Eleonora, 5.Maiocchi Elena Alda, 6.Maglio Patrizia, 7.Sichel Roberto Maria

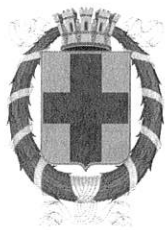
favorevoli 1.Uggè Antonio,2.Premoli Tommaso, 3.Cesani Silvana, 4.Galletti Cristiano, 5.Martino Alessandro, 6.Merola Michele, 7.Signoroni Ernestina, 8.Nardone Antonello, 9.Tonarelli Luciana, 10.Mariconti Ivano,11.Rancati Pierantonio, 12.Colizzi Federica, 13.Bonfanti Maurizio, 14.Quirico Luciana, 15.Levantino Andrea, 16.Ruscitti Nicola, 17.Onofri Barbara, 18.Bernasconi Simona

contrari 1.Lorenzo Maggi

Il *presidente Uggè* proclama l'esito della votazione, dichiarando che la proposta di rendere immediatamente eseguibile la deliberazione è **approvata**.

Sottoscritta dal Presidente del Consiglio
UGGE' ANTONIO
con firma digitale

Sottoscritta dal Segretario Generale
CARLINO DIEGO
con firma digitale



CITTÀ DI LODI

COMUNE DI LODI	Estratto Numero		Verbale n. 6 del
COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE "PROGRAMMAZIONE E BILANCIO"	1		22.09.2025

- 1 Esame ed approvazione del provvedimento avente ad oggetto: "Approvazione bilancio consolidato 2024 del gruppo amministrazione pubblica comune di Lodi";
- 2 Esame ed approvazione del provvedimento avente ad oggetto: "Variazione al bilancio di previsione 2025-2027 (art. 175, commi 1 e 2 e art. 187, comma 3-sexies, d.lgs. n 267/2000) e contestuale variazione Dup 2025-2027";
- 3 Varie ed eventuali.

			Presente
Ernestina Lomi Signoroni-vice presidente	Partito Democratico Furegato Sindaco	4	SI
Ivano Mariconti	Partito Democratico Furegato Sindaco	3	SI
Luciana Tonarelli	Partito Democratico Furegato Sindaco	3	SI
Cristiano Galletti	Furegato Sindaco Buongiorno Lodi	4	SI
Federica Colizzi	Lodi Civica Milanese	2	SI
Simona Bernasconi	110& Lodi	1	SI
Silvana Cesani	Lodi Comune Solidale	1	NO, delega Carlo Savarè
Alessandro Martino	Luca Scotti Lodi al Centro	2	SI
Sara Casanova	Lega Salvini Lombardia	4	SI
Giulia Baggi	Giorgia Meloni Fratelli d'Italia	3	NO, delega Elisa Gualteri
Gianmario Invernizzi	Sara Casanova Sindaco	1	NO, delega Armanni Elisabetta
Lorenzo Maggi	Il Broletto con Maggi	1	SI
Elena Alda Maiocchi-Presidente	Gruppo Misto	3	SI

PUNTO 1)

LA COMMISSIONE procede alla votazione del punto n. 1)

- con n. 19 voti favorevoli espressi dai Commissari a votazione palese (Ernestina Lomi Signoroni, Ivano Mariconti, Luciana Tonarelli, Cristiano Galletti, Federica Colizzi, Alessandro Martino, Simona Bernasconi);
- con 1 voto contrario (Lorenzo Maggi);
- con 2 Commissari astenuti (Casanova, Maiocchi);
- i Commissari Savarè, Gualteri e Armanni non partecipano al voto in quanto non sono consiglieri comunali;

la Commissione approva il punto n. 1 all'ordine del giorno

Il segretario verbalizzante
Pietro Jacopo Maria Benzoni

Pietro Jacopo Maria Benzoni

La presidente
Elena Maiocchi

Elena Maiocchi



CITTÀ DI LODI

Piazza Broletto, 1 - 26900 Lodi

Sito Istituzionale: www.comune.lodi.it - PEC: comunedilodi@legalmail.it

Centralino 0371.4091

C.F. 84507570152 - P.I. 03116800156

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

ex art. 49 D.Lgs. n. 267/2000

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2024 DEL GRUPPO
AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI LODI

IL DIRIGENTE

Vista la proposta n. **3769/2025**, esprime il seguente parere in ordine alla regolarità tecnica:

FAVOREVOLE

Lodi, 19/09/2025

Sottoscritto dal Dirigente
GANI ALBERTO MASSIMILIANO
con firma digitale



CITTÀ DI LODI

Piazza Broletto, 1 - 26900 Lodi

Sito Istituzionale: www.comune.lodi.it - PEC: comunedilodi@legalmail.it

Centralino 0371.4091

C.F. 84507570152 - P.I. 03116800156

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

ex art. 49 D.Lgs. n. 267/2000

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2024 DEL GRUPPO
AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI LODI

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Vista la proposta n. **3769 / 2025**, esprime il seguente parere in ordine alla regolarità contabile:

FAVOREVOLE

Lodi, 19/09/2025

**Sottoscritto dal Responsabile
del Servizio Finanziario
GIANI ALBERTO MASSIMILIANO
con firma digitale**



CITTÀ DI LODI

Piazza Broletto, 1 - 26900 Lodi

Sito Istituzionale: www.comune.lodi.it - PEC: comunedilodi@legalmail.it

Centralino 0371.4091

C.F. 84507570152 - P.I. 03116800156

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La deliberazione n. **78** del **30/09/2025**, è pubblicata in data odierna all'albo pretorio on-line, dove rimarrà affissa per 15 giorni.

Pubblicazione n. .

Pubblicata dal 07/10/2025 al 22/10/2025

Lodi, 07/10/2025

**Sottoscritto dal
Responsabile della Pubblicazione
CARLINO DIEGO
con firma digitale**

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2024	2023	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	27.486.288	26.120.166		
2	Proventi da fondi perequativi	2.783.479	2.408.128		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	5.063.752	15.242.349		
a	Proventi da trasferimenti correnti	4.487.099	6.009.421		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	96.614	52.422		E20c
c	Contributi agli investimenti	480.039	9.180.506		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	30.231.398	24.290.061	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.841.281	3.278.930		
b	Ricavi della vendita di beni	8.884.581	8.641.360		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	17.505.536	12.369.771		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0	0	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.290.769	1.987.265	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	7.069.442	5.873.478	A5	A5 a e b
totale componenti positivi della gestione A)		74.925.128	75.921.447		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	7.898.330	7.280.513	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	43.411.697	37.296.463	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	807.788	841.679	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	3.527.536	13.518.976		
a	Trasferimenti correnti	3.513.929	2.926.471		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	0	0		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	13.607	10.592.505		
13	Personale	12.619.975	11.345.448	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	7.092.665	6.679.855	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	2.259.447	2.071.773	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.755.536	4.534.070	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	73.980	0	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	3.702	74.012	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-232.341	-73.300	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	32.186	13.000	B12	B12
17	Altri accantonamenti	0	6.165	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	2.088.200	1.961.186	B14	B14
totale componenti negativi della gestione B)		77.246.036	78.869.985		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-2.320.908	-2.948.538		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<u>Proventi finanziari</u>					
19	Proventi da partecipazioni	1.152.362	1.040.845	C15	C15
a	da società controllate	0	313.250		
b	da società partecipate	61.000	11.000		
c	da altri soggetti	1.091.362	716.595		
20	Altri proventi finanziari	223.655	103.967	C16	C16
Totale proventi finanziari		1.376.017	1.144.812		
<u>Oneri finanziari</u>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.194.176	1.060.995	C17	C17
a	Interessi passivi	624.335	537.927		
b	Altri oneri finanziari	569.841	523.068		
Totale oneri finanziari		1.194.176	1.060.995		
totale (C)		181.841	83.817		
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	587.341	0	D18	D18
23	Svalutazioni	0	532.544	D19	D19
totale (D)		587.341	-532.544		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
<u>Proventi straordinari</u>					
24	Proventi da permessi di costruire	8.231.134	10.617.945	E20	E20
a	Proventi da trasferimenti in conto capitale	516.329	480.469		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	429.705	800.578		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.228.358	8.378.155		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	56.742	958.743		E20c
e	Altri proventi straordinari	0	0		
totale proventi		8.231.134	10.617.945		
<u>Oneri straordinari</u>					
25	Trasferimenti in conto capitale	5.131.701	2.641.154	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	10.000	0		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.047.565	2.631.260		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	0	0		E21a
d	Altri oneri straordinari	74.136	9.894		E21d
totale oneri		5.131.701	2.641.154		
Totale (E) (E20-E21)		3.099.433	7.976.791		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)		1.547.707	4.579.526		
26	Imposte (*)	675.098	681.083	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	872.609	3.898.443	23	23
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	848.687	3.887.466		
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	23.922	10.977		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	49	0	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	49	0		
I	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	costi di impianto e di ampliamento	0	24.752	BI1	BI1
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	60.162	77.983	BI2	BI2
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	42.972	15.167	BI3	BI3
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.179	770.436	BI4	BI4
5	avviamento	142.884	7.434	BI5	BI5
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	0	103.635	BI6	BI6
9	altre	6.785.659	3.479.129	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	7.033.856	4.478.536		
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
	Beni demaniali	44.481.916	40.688.893		
1.1	Terreni	3.302.797	2.432.146		
1.2	Fabbricati	5.418.797	4.087.056		
1.3	Infrastrutture	35.760.322	34.059.009		
1.9	Altri beni demaniali	0	110.682		
III	Altre immobilizzazioni materiali (3)	115.833.480	113.133.905		
	Terreni	29.331.682	29.724.862	BI1	BI1
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.2	Fabbricati	61.200.465	71.722.027		
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.3	Impianti e macchinari	8.961.231	9.535.331	BI2	BI2
a	di cui in leasing finanziario	0	0		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	556.549	882.751	BI3	BI3
2.5	Mezzi di trasporto	173.713	137.502		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	44.449	34.362		
2.7	Mobili e arredi	641.618	687.286		
2.8	Infrastrutture	0	0		
2.99	Altri beni materiali	14.923.773	409.784		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	21.119.317	20.764.227	BI5	BI5
	Totale immobilizzazioni materiali	181.434.713	174.587.025		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
	Partecipazioni in	11.778.729	12.796.421	BI11	BI11
a	imprese controllate	0	0	BI11a	BI11a
b	imprese partecipate	2.989	2.989	BI11b	BI11b
c	altri soggetti	11.775.740	12.793.432		
2	Crediti verso	0	95.779	BI12	BI12
a	altre amministrazioni pubbliche	0	0	BI12a	BI12a
b	imprese controllate	0	0	BI12b	BI12b
c	imprese partecipate	0	0	BI12c	BI12c
d	altri soggetti	0	95.779	BI12c BI12d	BI12d
3	Altri titoli	0	0	BI13	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	11.778.729	12.892.200		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	200.247.298	191.957.761		
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	<u>Rimanenze</u>	10.234.403	10.002.059	CI	CI
	Totale	10.234.403	10.002.059		
II	<u>Crediti (2)</u>				
	Crediti di natura tributaria	12.900.471	4.985.217		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0		
b	Altri crediti da tributi	12.900.471	4.149.133		
c	Crediti da Fondi perequativi	0	836.084		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	25.646.687	24.272.275		
a	verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	24.665.962	23.915.787		
b	imprese controllate	0	68.000		CI2
c	imprese partecipate	0	6.000		
d	verso altri soggetti	980.725	282.488		
3	Verso clienti ed utenti	5.096.778	5.620.089	CI1	CI1
4	Altri Crediti	5.127.726	9.457.721	CI5	CI5
a	verso l'erario	780.465	654.826		
b	per attività svolta per c/terzi	611.998	750.619		
c	altri	3.735.263	8.052.279		
	Totale	48.771.662	44.335.302		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
	partecipazioni	0	0	CI11,2,3,4,5	CI11,2,3
2	altri titoli	0	192.161	CI16	CI15
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	192.161		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
	Conto di tesoreria	39.451.518	28.496.366		
a	Istituto tesoriere	7.732.600	28.496.366		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	31.718.918	0		
2	Altri depositi bancari e postali	1.002.203	6.191.735	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	4.172	20.240	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	338.959		
	Totale disponibilità liquide	40.457.893	35.047.300		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	99.463.958	89.576.822		
1	D) RATEI E RISCONTI				
	Ratei attivi	590.472	7.248	D	D
2	Risconti attivi	147.770	145.641	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	738.242	152.889		
	TOTALE DELL'ATTIVO	300.449.547	281.687.472		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I II b c d e f III IV V	A) PATRIMONIO NETTO				
	Patrimonio netto di gruppo				
	Fondo di dotazione	57.520.456	57.520.456	AI	AI
	Riserve	122.896.926	121.417.665		
	da capitale	0	0	AI, AIII	AI, AIII
	da permessi di costruire	3.123.960	5.573.912		
	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	116.180.370	111.992.535		
	altre riserve indisponibili	3.592.596	3.099.350		
	altre riserve disponibili	0	751.868		
	Risultato economico dell'esercizio	848.687	3.887.466	AIX	AIX
VI VII	Risultati economici di esercizi precedenti	9.335.933	3.418.510	AVII	
	Riserve negative per beni indisponibili	0	0		
Totale Patrimonio netto di gruppo		190.602.002	186.244.097		
Patrimonio netto di pertinenza di terzi					
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		739.966	289.319		
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		23.922	10.977		
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi		763.888	300.296		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽¹⁾		191.365.890	186.544.393		
1 2 3 4	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	per trattamento di quiescenza	0	300.000	B1	B1
	per imposte	0	75.612	B2	B2
	altri	3.566.684	3.439.697	B3	B3
	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0		
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		3.566.684	3.815.309		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		1.107.231	997.390	C	C
TOTALE T.F.R. (C)		1.107.231	997.390		
1 a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b c d	D) DEBITI ⁽¹⁾				
	Debiti da finanziamento	22.953.324	25.171.028		
	prestiti obbligazionari	0	0	D1e D2	D1
	v/ altre amministrazioni pubbliche	0	0		
	verso banche e tesoriere	5.414.297	5.677.626	D4	D3 e D4
	verso altri finanziatori	17.539.027	19.493.402	D5	
	Debiti verso fornitori	31.448.520	19.131.720		
	Acconti	0	125.615		
	Debiti per trasferimenti e contributi	12.781.318	13.081.611		
	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0		
	altre amministrazioni pubbliche	1.473.607	1.533.740		
	imprese controllate	0	73.464	D9	D8
	imprese partecipate	0	0	D10	D9
	altri soggetti	11.307.711	11.474.407		
	Altri debiti	4.788.627	6.349.193	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	tributari	525.316	553.378		
	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	111.327	184.072		
	per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	656.326	1.073.481		
	altri	3.495.658	4.538.262		
TOTALE DEBITI (D)		71.971.789	63.859.167		
I II 1 a b 2 3	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
	Ratei passivi	335.407	384.186	E	E
	Risconti passivi	32.102.546	26.087.027	E	E
	Contributi agli investimenti	26.191.549	20.316.520		
	da altre amministrazioni pubbliche	22.331.302	17.534.460		
	da altri soggetti	3.860.247	2.782.060		
	Concessioni pluriennali	243.600	243.600		
	Altri risconti passivi	5.667.397	5.526.907		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	32.437.953	26.471.213		
TOTALE DEL PASSIVO		300.449.547	281.687.472		
CONTI D'ORDINE					
1) Impegni su esercizi futuri		21.344.283	14.951.362		
2) beni di terzi in uso		0	0		
3) beni dati in uso a terzi		0	0		
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		0	0		
5) garanzie prestate a imprese controllate		0	11.215.000		
6) garanzie prestate a imprese partecipate		11.215.000	0		
7) garanzie prestate a altre imprese		0	0		
TOTALE CONTI D'ORDINE		32.559.283	26.166.362		

DETTAGLIO ESIGIBILITÀ CREDITI - DEBITI

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)			2024	2023	Check	Check - 1
IV	Immobilizzazioni Finanziarie (1)					
1	Partecipazioni in		11.778.729	12.796.421		
a	Imprese controllate		0	0		
b	Imprese partecipate		2.989	2.989		
c	Altri soggetti		11.775.740	12.793.432		
2	Crediti verso		0	95.779		
a	altre amministrazioni pubbliche	di cui altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi:	0	0	OK	OK
		di cui altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi:	0	0		
b	Imprese controllate	di cui imprese controllate oltre i 12 mesi:	0	0	OK	OK
		di cui imprese controllate entro i 12 mesi:	0	0		
c	Imprese partecipate	di cui imprese partecipate oltre i 12 mesi:	0	0	OK	OK
		di cui imprese partecipate entro i 12 mesi:	0	0		
d	Altri soggetti	di cui altri soggetti oltre i 12 mesi:	0	95.779	OK	OK
		di cui altri soggetti entro i 12 mesi:	0	95.779		
3	Altri titoli		0	0		
	Totale immobilizzazioni finanziarie		11.778.729	12.892.200	OK	OK
II	Crediti (2)					
1	Crediti di natura tributaria					
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0	0	OK	OK
	- di cui Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità entro i 12 mesi		0	0		
	- di cui Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità oltre i 12 mesi		0	0		
b	Altri crediti da tributi		12.900.471	4.149.133	OK	OK
	- di cui Altri crediti da tributi entro i 12 mesi		12.900.471	4.149.133		
	- di cui Altri crediti da tributi oltre i 12 mesi		0	0		
c	Crediti da Fondi perequativi		0	836.084	OK	OK
	- di cui Crediti da Fondi perequativi entro i 12 mesi		0	836.084		
	- di cui Crediti da Fondi perequativi oltre i 12 mesi		0	0		
2	Crediti per trasferimenti e contributi					
a	verso amministrazioni pubbliche (tit II)		24.665.962	23.915.787	OK	OK
	- di cui verso amministrazioni pubbliche (tit II) entro i 12 mesi		24.665.962	23.915.787		
	- di cui verso amministrazioni pubbliche (tit II) oltre i 12 mesi		0	0		
b	Imprese controllate		0	68.000	OK	OK
	- di cui imprese controllate entro i 12 mesi		0	68.000		
	- di cui imprese controllate oltre i 12 mesi		0	0		
c	Imprese partecipate		0	6.000	OK	OK
	- di cui imprese partecipate entro i 12 mesi		0	6.000		
	- di cui imprese partecipate oltre i 12 mesi		0	0		
d	verso altri soggetti		980.725	282.488	OK	OK
	- di cui verso altri soggetti entro i 12 mesi		980.725	282.488		
	- di cui verso altri soggetti oltre i 12 mesi		0	0		
3	Verso clienti ed utenti		5.096.778	5.620.089	OK	OK
	- di cui Verso clienti ed utenti entro i 12 mesi		5.091.386	5.620.089		
	- di cui Verso clienti ed utenti oltre i 12 mesi		5.392	0		
4	Altri Crediti					
a	verso l'erario		780.465	654.826	OK	OK
	- di cui verso l'erario entro i 12 mesi		780.465	652.095		
	- di cui verso l'erario oltre i 12 mesi		0	2.731		
b	per attività svolta per c/terzi		611.998	750.616	OK	OK
	- di cui per attività svolta per c/terzi entro i 12 mesi		611.998	750.616		
	- di cui per attività svolta per c/terzi oltre i 12 mesi		0	0		
c	altri		3.735.263	8.052.279	OK	OK

		Totale crediti		3405.084 641.791 44.335.302	
		Totale debiti		3405.084 641.791 44.335.302	
STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)					
		2024		2023	
D) DEBITI (1)					
1	Debiti da finanziamento				
a	prestiti obbligazionari		0		0
	- di cui prestiti obbligazionari entro i 12 mesi		0		0
	- di cui prestiti obbligazionari oltre i 12 mesi		0		0
b	altre amministrazioni pubbliche		0		0
	- di cui v/ altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi		0		0
	- di cui v/ altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi		0		0
c	verso banche e tesoriere	5.414.297			5.677.626
	- di cui verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	363.144			2.093.956
	- di cui verso banche e tesoriere oltre i 12 mesi	5.051.153			3.583.670
d	verso altri finanziatori	17.539.027			19.493.402
	- di cui verso altri finanziatori entro i 12 mesi		0		14.880.326
	- di cui verso altri finanziatori oltre i 12 mesi	17.539.027			4.613.076
2	Debiti verso fornitori	31.448.520			19.131.720
	- di cui Debiti verso fornitori entro i 12 mesi	25.939.351			19.113.260
	- di cui Debiti verso fornitori oltre i 12 mesi	5.509.169			18.460
3	Accconti		0		125.615
	- di cui Accconti entro i 12 mesi		0		125.615
	- di cui Accconti oltre i 12 mesi		0		0
4	Debiti per Trasferimenti e contributi				
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		0		0
	- di cui enti finanziati dal servizio sanitario nazionale entro i 12 mesi		0		0
	- di cui enti finanziati dal servizio sanitario nazionale oltre i 12 mesi		0		0
b	altre amministrazioni pubbliche	1.473.607		1.533.740	
	- di cui altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi	1.473.607		1.533.740	
	- di cui altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi		0		0
c	imprese controllate		0	73.464	
	- di cui imprese controllate entro i 12 mesi		0	73.464	
	- di cui imprese controllate oltre i 12 mesi		0	0	
d	imprese partecipate		0		0
	- di cui imprese partecipate entro i 12 mesi		0		0
	- di cui imprese partecipate oltre i 12 mesi		0		0
e	altri soggetti	11.307.711		11.474.407	
	- di cui altri soggetti entro i 12 mesi	11.294.516		11.474.407	
	- di cui altri soggetti oltre i 12 mesi	13.195		0	
5	Altri debiti				
a	tributari	525.316		553.378	
	- di cui tributari entro i 12 mesi	525.316		553.378	
	- di cui tributari oltre i 12 mesi		0		0
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	111.327		184.072	
	- di cui verso istituti di previdenza e sicurezza sociale entro i 12 mesi	111.327		184.072	
	- di cui verso istituti di previdenza e sicurezza sociale oltre i 12 mesi		0		0
c	per attività svolta per c/terzi (2)	656.326		1.073.481	
	- di cui per attività svolta per c/terzi (2) entro i 12 mesi	656.326		1.073.481	
	- di cui per attività svolta per c/terzi (2) oltre i 12 mesi		0		0
d	altri	3.495.658		4.538.262	
	- di cui altri entro i 12 mesi	2.941.791		3.808.495	
	- di cui altri oltre i 12 mesi	553.867		729.767	
TOTALE DEBITI (D)		71.971.789		63.859.167	

	2024	2023
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 191.365.890	€ 186.544.393
DIFFERENZA : 2024 - 2023	€ 4.821.497 +	
Risultato economico dell'esercizio 2024	€ 872.609 -	
	€ 3.948.888	

Dati Finali

Patrimonio Attivo	€ 300.449.547	€ 281.687.472
Patrimonio Passivo	€ 300.449.547	€ 281.687.472
Differenza	€ 0	€ 0

Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 739.966	€ 289.319
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 23.922	€ 10.977
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 23.922	€ 10.977

CHECK

Risultato esercizio di pertinenza di terzi CE-SP

OK

OK

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo
Amministrazione Pubblica Comune di Lodi*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Lodi*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con
specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Lodi è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2024. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Lodi

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Lodi per l'Esercizio 2024 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 113 del 02/07/25 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2024, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Lodi

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera di Giunta nr. 113 del 02/07/25 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
ASTEM S.P.A. CF. 00791500150 P.IVA 11854080154	STRADA VECCHIA CREMONESE - 26900 LODI (LO) C.S. €5.771.100	SOCIETA' CONTROLLATA	99,22000%	99,22000%	99,22000%	INTEGRALE
GIONA S.R.L. CF. 12543770155 P.IVA 12543770155	VIA CAVOUR, 66 - 26900 LODI (LO) C.S. €25.000	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) CF. 05486580961 P.IVA 05486580961	VIA DELL'ARTIGIANATO, 1/3 - LOCALITÀ SAN GRATO - 26900 LODI (LO) C.S. €11.026.975	SOCIETA' PARTECIPATA	12,33000%	12,33000%	12,33000%	PROPORZIONALE
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. CF. 00791350150 P.IVA 11875320159	VIA SAN BASSIANO, 39 - 26900 LODI (LO) C.S. €223.473	SOCIETA' CONTROLLATA	10,50000%	99,30000%	99,30000%	INTEGRALE
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. CF. 10370570011 P.IVA 10370570011	VIA PIERMARINI SNC - 26900 - LODI (LO) C.S. €315.000	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00000%	49,61000%	49,61000%	PROPORZIONALE
ASFOL CF. 06273760154 P.IVA 06273760154	PIAZZALE FORNI, 1 - 26900 LODI (LO) C.S. €2.163.659	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATA	75,00000%	75,00000%	75,00000%	INTEGRALE
ACSI CF. 04985760968 P.IVA 04985760968	VILLA BRAILA - VIA TIZIANO ZALLI, N°5 - 26900 LODI C.S. €217.427	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	30,85000%	30,85000%	30,85000%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
ASTEM S.P.A.	4.229.887€	2.747.650€	64,96%
GIONA S.R.L.	577.961€	287.048€	49,67%
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	6.842.851€	38.468€	0,56%
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	9.154.614€	164€	0,00%
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.555.799€	172.420€	11,08%
ASFOL	1.750.032€	52.177€	2,98%
ACSI	5.988.323€	576.712€	9,63%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
COMUNE DI LODI	100,00000%	7.214.155€	57,15330%
ASTEM S.P.A.	100,00000%	1.198.664€	9,49628%
GIONA S.R.L.	100,00000%	147.386€	1,16765%
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	12,33000%	1.176.481€	9,32053%
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	100,00000%	1.366.165€	10,82328%
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	49,61000%	159.062€	1,26015%
ASFOL	100,00000%	397.467€	3,14889%
ACSI	30,85000%	963.084€	7,62992%
Totale		12.622.464€	100,00000%

Negli ultimi 3 esercizi il Comune di Lodi non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
ASTEM S.P.A.	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
GIONA S.R.L.	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	13 - Tutela della salute
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
ASFOL	15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
ACSI	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale

condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2024 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2024 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2024 all'interno del Gruppo Comune di Lodi, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie

causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della

differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”
- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO				
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell’Ente Capogruppo	Annullamento rivalutazione/svalutazione	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
ASTEM S.P.A.	30.925.970€	0€	28.820.713€	2.105.257€
GIONA S.R.L.	60.116€	0€	57.634€	2.482€
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	6.304.335€	0€	6.303.081€	1.254€
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	238.608€	0€	1.958.377€	-1.719.769€
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	0€	147.934€	-147.934€
ASFOL	1.390.864€	0€	1.343.646€	47.218€
ACSI	68.891€	0€	418.471€	-349.580€
Totale	38.988.784€	0€	39.049.856€	-61.072€

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Si precisa che per entrambi i consorzi entrati nel perimetro in questo esercizio si è proceduto a rettificare il valore di carico nel bilancio del Comune aggiornandolo con i bilanci d’esercizio 2024 così da rappresentare una situazione più veritiera al bilancio consolidato.

Tale differenza, pari a 1.118.273€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	0€	795.962€	DA: Comune di Lodi Elisione dei dividendi - ASTEM	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	31.500€	DA: Comune di Lodi Elisione dei dividendi - AFC	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	103.351€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	108.146€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	268.500€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione DIVIDENDI INCASSATI DA FARMACIE COMUNALI	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	53.270€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	51.114€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	87.968€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	4.795€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	6.052€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	13.592€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.648€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	238€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	1€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	182€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	22€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	125€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	313€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	279€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.264€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	185€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.502€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	16.050€	DA: ASFOL Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	4.951€	0€	DA: ASFOL Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	49.454€	0€	DA:ASFOL Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	15.257€	DA: ASFOL Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	16.050€	0€	DA: ASFOL Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	4.951€	DA: ASFOL Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	16.885€	DA: ASFOL: Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	5.209€	0€	DA: ASFOL Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	54€	0€	DA: GIONA S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-RISERVA

Comune di Lodi

Riserva	1.052€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	8.531€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	6.626€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.693€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.741€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	433€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	6.825€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	13.757€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	6.770€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	622€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.660€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	3.482€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	7.018€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Debiti @ Crediti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	19.966€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	3.344€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	21.600€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.489€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	2.000€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	13.766€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Ricavi @ Costi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	293€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	873€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	1.659€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Costi @ Ricavi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	1.002€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	443€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Elisione Crediti @ Debiti	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	30.925.970€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	60.116€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione GIONA S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	6.304.335€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	238.608€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.390.864€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione ASFOL voce SPA.BIV.1.c - altri sog	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	68.891€	0€	DA: Comune di Lodi Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.307.633€	0€	DA: ASTEM S.P.A. Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	5.726.085€	DA: ASTEM S.P.A. Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	24.402.261€	DA: ASTEM S.P.A. Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	2.482€	0€	DA: GIONA S.R.L. Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	25.000€	DA: GIONA S.R.L. Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

Comune di Lodi

Riserva	0€	35.116€	DA: GIONA S.R.L. Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	1.254€	0€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.359.626€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.944.709€	DA: SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	275€	0€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	221.909€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.736.743€	DA: AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	12.482€	0€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	156.272€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.144€	DA: SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	279.097€	0€	DA: ASFOL	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.622.744€	DA: ASFOL	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	1€	0€	DA: ASFOL	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	349.828€	DA: ACSI Ann. Patr. N. ACSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	67.076€	DA: ACSI Ann. Patr. N. ACSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.567€	DA: ACSI Ann. Patr. N. ACSI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2.105.257€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento positiva ASTEM S.P.A.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	2.482€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento positiva GIONA S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	1.254€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	47.218€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento positiva ASFOL	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	1.719.769€	0€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	147.934€	0€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	349.580€	0€	DA: Comune di Lodi Allocations differenza di annullamento negativa ACSI	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	1.118.273€	0€	DA: Comune di Lodi Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 9.335.933€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Comune di Lodi	6.037.220€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	3.298.713€

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	9.335.933€
---	------------

Pertinenze dei terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Il risultato economico di pertinenza dei terzi è determinato dalla quota di utile delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo.

Denominazione	% terzi	Utile/Perdita Gruppo Iniz.	Utile/Perdita Terzi Iniz.	Rett. Pre Cons. Gruppo	Rett. Pre Cons. Terzi	Altre Rettifiche	Utile/Perdita Intermedio	Calc. Terzi Diretto	Utile/Perdita Terzi Finale
ASTEM S.P.A.	0,78%	1.276.009€	0€	-156.056€	0€	-2.905.851€	1.119.953€	8.736€	8.736€
GIONA S.R.L.	0,00%	381€	0€	-8.924€	0€	-286.994€	-8.543€	0€	0€
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0,00%	47.159€	0€	1.254€	0€	2.029€	48.413€	0€	0€

Comune di Lodi

AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0,70%	235.340€	0€	0€	0€	178.931€	235.340€	1.647€	1.647€
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0,00%	-27.525€	0€	-1.116€	0€	-169.643€	-28.641€	0€	0€
ASFOL	25,00%	54.157€	0€	0€	0€	-10.758€	54.157€	13.539€	13.539€
ACSI	0,00%	248€	0€	-308.857€	0€	-586.403€	-308.609€	0€	0€
Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi								23.922€	

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è determinato dalla quota di patrimonio netto delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo:

Denominazione	% terzi	Fondo e Ris. Gruppo Iniz.	Fondo e Ris. Terzi Iniz.	Rett. Pre Cons. Gruppo	Rett. Pre Cons. Terzi	Altre Rettifiche	Fondo e Riserve Intermedio	Calc. Terzi Diretto	Fondo e Ris. Terzi Finale
ASTEM S.P.A.	0,78%	30.365.195€	0€	5.311.295€	0€	- 6.577.500€	35.676.490€	278.277€	278.277€
GIONA S.R.L.	0,00%	60.116€	0€	-2.482€	0€	0€	57.634€	0€	0€
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0,00%	6.304.335€	0€	-1.254€	0€	0€	6.303.081€	0€	0€
AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0,70%	1.972.459€	0€	0€	0€	-275€	1.972.459€	13.807€	13.807€
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0,00%	147.703€	0€	296€	0€	-65€	147.999€	0€	0€

Comune di Lodi

ASFOL	25,00%	1.800.328€	0€	-8.800€	0€	0€	1.791.528€	447.882€	447.882€
ACSI	0,00%	68.643€	0€	349.828€	0€	0€	418.471€	0€	0€
Totale Fondo e Riserve di pertinenza di terzi								739.966€	

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Comune di Lodi

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	10.904.076€	0€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	10.904.076€	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	10.904.076€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€

Comune di Lodi

9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	10.904.076€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Ratei attivi					
Altri	0€	39.514€	0€	1.739€	0€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	39.514€	0€	1.739€	0€
Risconti attivi					
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	6.224€	44.333€	55.875€
Tot Risconti attivi	0€	0€	6.224€	44.333€	55.875€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	39.514€	6.224€	46.072€	55.875€

Comune di Lodi

Ratei e risconti attivi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Ratei attivi				
Altri	761€	548.458€	0€	590.471€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	761€	548.458€	0€	590.471€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€
Altri	11.573€	24.446€	5.319€	147.769€
Tot Risconti attivi	11.573€	24.446€	5.319€	147.769€
Totale Ratei e Risconti Attivi	12.333€	572.904€	5.319€	738.240€

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Ratei passivi					
Altri	0€	0€	0€	13.085€	45.365€
Bancari	0€	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	0€	0€	0€	13.085€	45.365€
Risconti passivi					
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	26.191.550€	0€	0€	0€	0€
Altri	243.600€	46.823€	0€	5.216.827€	89.223€
Tot Risconti passivi	26.435.150€	46.823€	0€	5.216.827€	89.223€
Totale Ratei e Risconti Passivi	26.435.150€	46.823€	0€	5.229.912€	134.588€

Comune di Lodi

Ratei e risconti passivi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Ratei passivi				
Altri	267.393€	4.050€	5.514€	335.407€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	267.393€	4.050€	5.514€	335.407€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	0€	0€	0€	26.191.550€
Altri	275.071€	24.028€	15.425€	5.910.998€
Tot Risconti passivi	275.071€	24.028€	15.425€	32.102.548€
Totale Ratei e Risconti Passivi	542.465€	28.078€	20.939€	32.437.954€

Accantonamenti per rischi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Acc.to per rischi potenziali	0€	0€	0€	0€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	0€	0€	0€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Altri accantonamenti	0€	0€	0€	0€	0€
Totale Accantonamenti	0€	0€	0€	0€	0€

Comune di Lodi

Accantonamenti per rischi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Acc.to per rischi potenziali	0€	10.000€	22.186€	32.186€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	10.000€	22.186€	32.186€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€
Tot Altri accantonamenti	0€	0€	0€	0€
Totale Accantonamenti	0€	10.000€	22.186€	32.186€

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	624.335€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	0€	0€	0€	0€

Comune di Lodi

Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	194.552€	255€	201.627€	6.216€
Totale Oneri Finanziari	624.335€	194.552€	255€	201.627€	6.216€

Oneri finanziari	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	624.335€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€

Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	277.268€	22.771€	0€	702.690€
Totale Oneri Finanziari	277.268€	22.771€	0€	1.327.025€

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Comune di Lodi

Oneri e proventi straordinari	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Proventi straordinari					
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.228.358€	0€	0€	0€	0€
Permessi di Costruire	516.329€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	56.742€	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	429.705€	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	8.231.134€	0€	0€	0€	0€
Oneri straordinari					
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.047.565€	0€	0€	0€	0€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	84.136€	0€	0€	0€	0€
Totale oneri	5.131.701€	0€	0€	0€	0€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	3.099.433€	0€	0€	0€	0€

Oneri e proventi straordinari	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	0€	0€	7.228.358€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	516.329€

Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	56.742€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	429.705€
Totale proventi	0€	0€	0€	8.231.134€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	0€	0€	5.047.565€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	84.136€
Totale oneri	0€	0€	0€	5.131.701€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	0€	0€	0€	3.099.433€

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Amministratori	570.906€	40.000€	8.000€	48.000€	12.000€
Revisori	56.268€	17.000€	0€	11.159€	0€
Sindaci	0€	26.000€	2.000€	33.800€	10.920€
Totale	627.174€	83.000€	10.000€	92.959€	22.920€

Compensi cariche sociali	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Amministratori	15.000€	0€	0€	693.906€
Revisori	8.000€	6.045€	4.554€	103.026€
Sindaci	0€	0€	0€	72.720€
Totale	23.000€	6.045€	4.554€	869.652€

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Lodi e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	706.318€	ASTEM S.P.A.	706.318€	Allineamento Costi @ Ricavi RICAVI ASTEM 2023 COMPENSA COMUNE 2024
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	706.318€	0€	ASTEM S.P.A.	706.318€	Allineamento Costi @ Ricavi RICAVI ASTEM 2023 COMPENSA COMUNE 2024
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	462.774€	0€	ASTEM S.P.A.	462.774€	Allineamento Costi @ Ricavi ASTEM 2024 PER COMUNE COMPETENZA 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	462.774€	ASTEM S.P.A.	462.774€	Allineamento Costi @ Ricavi ASTEM 2024 PER COMUNE COMPETENZA 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	21.145€	0€	ASTEM S.P.A.	21.145€	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA TAP TOSAP
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	21.145€	ASTEM S.P.A.	21.145€	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA TAP TOSAP
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	10.093€	0€	ASTEM S.P.A.	10.093€	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA CONGUAGLIO TERMICA
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	10.093€	ASTEM S.P.A.	10.093€	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA CONGUAGLIO TERMICA
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	368.362€	0€	ASTEM S.P.A.	368.362€	Allineamento Ricavi ASTEM TERMICA NOVEMBRE/DICEMBRE E CONG. CALORE ACCONTO 2024 SU 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	368.362€	ASTEM S.P.A.	368.362€	Allineamento Ricavi ASTEM TERMICA NOVEMBRE/DICEMBRE E CONG. CALORE ACCONTO 2024 SU 2025
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.582.814€	0€	ASTEM S.P.A.	2.582.814€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.582.814€	CAPOGRUPPO	2.582.814€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.494€	ASTEM S.P.A.	10.494€	Elisione Costi @ Ricavi - AFFITTO
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.494€	0€	CAPOGRUPPO	10.494€	Elisione Costi @ Ricavi - AFFITTO
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	141.446€	ASTEM S.P.A.	141.446€	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI

Comune di Lodi

CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	141.446€	0€	CAPOGRUPPO	141.446€	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI
CE.C.21.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	132.500€	ASTEM S.P.A.	132.500€	Elisione Costi @ Ricavi - INTERESSI SU PRESTITO
CE.C.20	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	132.500€	0€	CAPOGRUPPO	132.500€	Elisione Costi @ Ricavi - INTERESSI SU PRESTITO
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	7.917€	ASTEM S.P.A.	7.917€	Allineamento Crediti @ Debiti RETTIFICA PER CONTENZIOSO ROGGA
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	7.917€	0€	ASTEM S.P.A.	7.917€	Allineamento Crediti @ Debiti RETTIFICA PER CONTENZIOSO ROGGA
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	27.618€	ASTEM S.P.A.	27.618€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	27.618€	0€	ASTEM S.P.A.	27.618€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	11.988€	ASTEM S.P.A.	11.988€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	11.988€	0€	ASTEM S.P.A.	11.988€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	97.238€	ASTEM S.P.A.	97.238€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	97.238€	0€	ASTEM S.P.A.	97.238€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	473.964€	ASTEM S.P.A.	473.964€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE EMESSE
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	473.964€	0€	CAPOGRUPPO	473.964€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE EMESSE
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	341.014€	ASTEM S.P.A.	341.014€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	341.014€	0€	CAPOGRUPPO	341.014€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	446.852€	ASTEM S.P.A.	446.852€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	446.852€	0€	CAPOGRUPPO	446.852€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	78.478€	ASTEM S.P.A.	78.478€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	78.478€	0€	CAPOGRUPPO	78.478€	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.075€	ASTEM S.P.A.	2.075€	Elisione Crediti @ Debiti - CAUZIONI
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.075€	0€	CAPOGRUPPO	2.075€	Elisione Crediti @ Debiti - CAUZIONI

Comune di Lodi

SPA.CII.1.b_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	36.081€	CAPOGRUPPO	36.081€	Allineamento Crediti @ Debiti STORNO DOPPIO ACCERTAMENTO
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	36.081€	0€	CAPOGRUPPO	36.081€	Allineamento Crediti @ Debiti STORNO DOPPIO ACCERTAMENTO
CE.C.19.a	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	795.962€	0€	CAPOGRUPPO	795.962€	Elisione dei dividendi - ASTEM
RIS.CONTS	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0€	795.962€	RISERVA	795.962€	Elisione dei dividendi - ASTEM
SPA.BIV.1.a	LIBERA-PARTECIPATA	0€	6.420.000€	ASTEM S.P.A.	6.420.000€	SPA.BIV.1.a - imprese controllate - ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE CONTROLLATA AFC
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	6.420.000€	0€	ASTEM S.P.A.	6.420.000€	SPA.BIV.1.a - imprese controllate - ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE CONTROLLATA AFC
SPA.BIV.1.c	LIBERA-PARTECIPATA	0€	157.500€	ASTEM S.P.A.	157.500€	SPA.BIV.1.c - altri soggetti ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE SPORTING LODI
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	157.500€	0€	ASTEM S.P.A.	157.500€	SPA.BIV.1.c - altri soggetti ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE SPORTING LODI
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	164€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	164€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	164€	CAPOGRUPPO	164€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.C.19.b	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	31.500€	0€	CAPOGRUPPO	31.500€	Elisione dei dividendi - AFC
RIS.CONTS	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0€	31.500€	RISERVA	31.500€	Elisione dei dividendi - AFC
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	50.000€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	50.000€	Elisione Costi @ Ricavi - CONVENZIONE
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	50.000€	0€	CAPOGRUPPO	50.000€	Elisione Costi @ Ricavi - CONVENZIONE
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	16.776€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	16.776€	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	16.776€	0€	CAPOGRUPPO	16.776€	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.241€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.241€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.241€	CAPOGRUPPO	1.241€	Elisione Debiti @ Crediti

Comune di Lodi

CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	6.176€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	50.092€	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2023 SU 2024
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6.176€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	50.092€	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2023 SU 2024
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6.741€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	54.669€	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	6.741€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	54.669€	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.819€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	14.750€	Allineamento Ricavi @ Costi NOTE DI CREDITO
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.819€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	14.750€	Allineamento Ricavi @ Costi NOTE DI CREDITO
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	4€	Allineamento Ricavi @ Costi DIFFERENZA SU OPERAZIONI ESENTI
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	4€	Allineamento Ricavi @ Costi DIFFERENZA SU OPERAZIONI ESENTI
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	37.108€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	300.956€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	37.108€	CAPOGRUPPO	300.956€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.360€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	11.033€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.360€	CAPOGRUPPO	11.033€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	28.875€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	234.188€	Elisione Costi @ Ricavi QUOTA MUTUO
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	28.875€	0€	CAPOGRUPPO	234.188€	Elisione Costi @ Ricavi QUOTA MUTUO

Comune di Lodi

CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	10.593€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	85.916€	Elisione Costi @ Ricavi - IMPOSTE
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10.593€	0€	CAPOGRUPPO	85.916€	Elisione Costi @ Ricavi - IMPOSTE
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.741€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	54.669€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.741€	0€	CAPOGRUPPO	54.669€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	28.875€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	234.188€	Elisione Debiti @ Crediti - DEBITI PER QUOTA MUTUI
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	28.875€	CAPOGRUPPO	234.188€	Elisione Debiti @ Crediti - DEBITI PER QUOTA MUTUI
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	454€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	3.686€	Elisione Debiti @ Crediti - TARI
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	454€	CAPOGRUPPO	3.686€	Elisione Debiti @ Crediti - TARI
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	123.987€	0€	ASTEM S.P.A.	123.987€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	123.987€	CAPOGRUPPO	123.987€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	40.849€	0€	ASTEM S.P.A.	40.849€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE - IMPIANTI
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	40.849€	CAPOGRUPPO	40.849€	Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE - IMPIANTI
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	762€	CAPOGRUPPO	762€	Allineamento Costi @ Ricavi COMPETENZA 2023 SU 2024
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	762€	0€	CAPOGRUPPO	762€	Allineamento Costi @ Ricavi COMPETENZA 2023 SU 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	52.177€	0€	ASFOL	52.177€	Elisione Ricavi @ Costi QUOTA ASSOCIATIVA
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	52.177€	CAPOGRUPPO	52.177€	Elisione Ricavi @ Costi QUOTA ASSOCIATIVA
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	5.751€	ASFOL	5.751€	Elisione Costi @ Ricavi - TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	5.751€	0€	CAPOGRUPPO	5.751€	Elisione Costi @ Ricavi - TARI

Comune di Lodi

SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	44.800€	ASFOL	44.800€	Allineamento Crediti @ Debiti CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID 2020/2021 NON RICONOSCIUTI
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	44.800€	0€	ASFOL	44.800€	Allineamento Crediti @ Debiti CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID 2020/2021 NON RICONOSCIUTI
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	36.000€	0€	ASFOL	36.000€	Allineamento Crediti @ Debiti PROGETTO "UNA COMUNITA' PER IL LAVORO"
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	36.000€	ASFOL	36.000€	Allineamento Crediti @ Debiti PROGETTO "UNA COMUNITA' PER IL LAVORO"
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.725€	0€	ASFOL	1.725€	Elisione Debiti @ Crediti - TARI
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.725€	CAPOGRUPPO	1.725€	Elisione Debiti @ Crediti - TARI
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	308.857€	0€	ACSI	1.001.158€	Allineamento Ricavi @ Costi COMPETENZA CONSORZIO 2024 COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	308.857€	ACSI	1.001.158€	Allineamento Ricavi @ Costi COMPETENZA CONSORZIO 2024 COMUNE 2025
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	576.712€	0€	ACSI	1.869.406€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	576.712€	CAPOGRUPPO	1.869.406€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	302€	ACSI	978€	Elisione Costi @ Ricavi -TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	302€	0€	CAPOGRUPPO	978€	Elisione Costi @ Ricavi -TARI
SPP.D.5.a_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	91€	0€	ACSI	296€	Elisione Debiti @ Crediti - TARI
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	91€	CAPOGRUPPO	296€	Elisione Debiti @ Crediti - TARI
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	40.971€	0€	ACSI	132.807€	Allineamento Crediti @ Debiti
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	40.971€	ACSI	132.807€	Allineamento Crediti @ Debiti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	315.971€	ACSI	1.024.218€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	315.971€	0€	CAPOGRUPPO	1.024.218€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	103.351€	0€	ASTEM S.P.A.	103.351€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	108.146€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	108.146€	Elisione Ricavi @ Costi

Comune di Lodi

RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4.795€	0€	RISERVA	4.795€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.C.19.a	PARTECIPATA-RISERVA	268.500€	0€	ASTEM S.P.A.	268.500€	Elisione DIVIDENTI INCASSATI DA FARMACIE COMUNALI
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0€	268.500€	RISERVA	268.500€	Elisione DIVIDENTI INCASSATI DA FARMACIE COMUNALI
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	53.270€	ASTEM S.P.A.	53.270€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	51.114€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	51.114€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	2.156€	0€	RISERVA	2.156€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	87.968€	0€	ASTEM S.P.A.	87.968€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	4.795€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	38.888€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.BIII.2.99	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	6.052€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	49.080€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	77.121€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	13.592€	ASTEM S.P.A.	13.592€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.648€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	13.364€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	11.944€	0€	RISERVA	228€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.C.20	PARTECIPATA-PARTECIPATA	238€	0€	ASTEM S.P.A.	238€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.C.21.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	10€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	237€	RISERVA	228€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	182€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	182€	Elisione Costi @ Ricavi

Comune di Lodi

CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	22€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	182€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	160€	0€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	125€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.013€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	313€	ACSI	1.013€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	188€	0€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	279€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	2.264€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.264€	ASFOL	2.264€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.985€	0€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	185€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.502€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.502€	0€	ASFOL	1.502€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1.317€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	16.050€	0€	ASFOL	16.050€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	4.951€	ACSI	16.050€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	11.099€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	49.454€	ASFOL	49.454€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	15.257€	0€	ACSI	49.454€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	34.197€	0€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	16.050€	ASFOL	16.050€	Elisione Crediti @ Debiti

Comune di Lodi

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4.951€	0€	ACSI	16.050€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	11.099€	0€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	16.885€	0€	ASFOL	16.885€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	5.209€	ACSI	16.885€	Elisione Debiti @ Crediti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	11.676€	RISERVA	0€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.BIV.1.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	68.891€	0€	CAPOGRUPPO	68.891€	Allineamento VALORE DI CARICO ACSI SU BILANCIO 2024
SPP.AII.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	68.891€	CAPOGRUPPO	68.891€	Allineamento VALORE DI CARICO ACSI SU BILANCIO 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	287.048€	0€	GIONA S.R.L.	287.048€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	287.048€	CAPOGRUPPO	287.048€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	2.482€	GIONA S.R.L.	2.482€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE INTERESSI PASSIVI NON RICONOSCIUTI
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2.482€	0€	GIONA S.R.L.	2.482€	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE INTERESSI PASSIVI NON RICONOSCIUTI
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	8.924€	GIONA S.R.L.	8.924€	Allineamento Crediti @ Debiti PER DIFFERENZA DI COMPETENZA
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	8.924€	0€	GIONA S.R.L.	8.924€	Allineamento Crediti @ Debiti PER DIFFERENZA DI COMPETENZA
CE.C.21.b	PARTECIPATA-RISERVA	0€	54€	GIONA S.R.L.	54€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	54€	0€	RISERVA	54€	Elisione Costi @ Ricavi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	974€	GIONA S.R.L.	974€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	974€	0€	ASTEM S.P.A.	974€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	132.500€	0€	ASTEM S.P.A.	132.500€	Elisione Debiti @ Crediti - INTERESSI SU PRESTITO
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	132.500€	CAPOGRUPPO	132.500€	Elisione Debiti @ Crediti - INTERESSI SU PRESTITO
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	5.300.000€	0€	ASTEM S.P.A.	5.300.000€	Allineamento Debiti @ Crediti DA FINANZIAMENTO SVALUTATI DA ENTE CAPOGRUPPO

Comune di Lodi

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	5.300.000€	ASTEM S.P.A.	5.300.000€	Allineamento Debiti @ Crediti DA FINANZIAMENTO SVALUTATI DA ENTE CAPOGRUPPO
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.208.440€	0€	ASTEM S.P.A.	1.208.440€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.208.440€	CAPOGRUPPO	1.208.440€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	24.351€	ASTEM S.P.A.	24.351€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	24.351€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	24.351€	Elisione Costi @ Ricavi
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	6.265€	0€	ASTEM S.P.A.	6.265€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	6.265€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	6.265€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1.052€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	8.531€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	8.531€	0€	ASTEM S.P.A.	8.531€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	7.479€	RISERVA	0€	Elisione Crediti @ Debiti
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	170.931€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	344.550€	Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2023 Comune di Lodi 2024
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	170.931€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	344.550€	Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2023 Comune di Lodi 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	172.420€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	347.550€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	172.420€	CAPOGRUPPO	347.550€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	8.354€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	16.840€	Elisione Costi @ Ricavi IMU E TARI
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8.354€	0€	CAPOGRUPPO	16.840€	Elisione Costi @ Ricavi IMU E TARI
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	172.047€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346.800€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	172.047€	0€	CAPOGRUPPO	346.800€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	820€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.653€	Allineamento Debiti @ Crediti

Comune di Lodi

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	820€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.653€	Allineamento Debiti @ Crediti
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	8.924€	0€	GIONA S.R.L.	8.924€	Allineamento Ricavi @ Costi - PER FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	8.924€	GIONA S.R.L.	8.924€	Allineamento Ricavi @ Costi - PER FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	172.047€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346.800€	Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2024 Comune di Lodi 2025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	172.047€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346.800€	Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2024 Comune di Lodi 2025
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	6.626€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	13.357€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.693€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	13.734€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4.933€	0€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.741€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	3.509€	Elisione Debiti @ Crediti
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	433€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	3.509€	Elisione Debiti @ Crediti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1.308€	RISERVA	0€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	6.825€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	13.757€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	13.757€	0€	ASTEM S.P.A.	13.757€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	6.932€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	6.770€	0€	ASTEM S.P.A.	6.770€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.BI.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	622€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.253€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.BIII.2.99	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.660€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	5.362€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	3.488€	RISERVA	155€	Elisione Ricavi @ Costi
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	3.482€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	7.018€	Elisione Debiti @ Crediti

Comune di Lodi

SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	7.018€	ASTEM S.P.A.	7.018€	Elisione Debiti @ Crediti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	3.536€	0€	RISERVA	0€	Elisione Debiti @ Crediti
CE.B.14.b	LIBERA-PARTECIPATA	0€	65€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	132€	Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (ASTEM)
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	65€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	132€	Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (ASTEM)
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	19.966€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	40.245€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	3.344€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	3.344€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.11	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	21.600€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	21.600€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.13	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.489€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	2.489€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.18	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	2.000€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	2.000€	Elisione Ricavi @ Costi
SPA.BI.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	13.766€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	13.766€	Elisione Ricavi @ Costi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	23.233€	0€	RISERVA	2.954€	Elisione Ricavi @ Costi
CE.C.21.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	293€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	293€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	293€	0€	RISERVA	293€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.B.14.a	LIBERA-PARTECIPATA	0€	275€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	275€	Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (SPORTING LODI)
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	275€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	275€	Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (SPORTING LODI)
SPA.BIV.1.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	424.355€	0€	CAPOGRUPPO	424.355€	Allineamento VALORE DI CARICO ASFOL
SPP.AII.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	424.355€	CAPOGRUPPO	424.355€	Allineamento VALORE DI CARICO ASFOL
CE.B.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	873€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1.759€	Elisione Costi @ Ricavi

Comune di Lodi

CE.A.4.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1.659€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.659€	Elisione Costi @ Ricavi
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	786€	RISERVA	0€	Elisione Costi @ Ricavi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	1.002€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	2.020€	Elisione Crediti @ Debiti
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	443€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	443€	Elisione Crediti @ Debiti
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	559€	0€	RISERVA	1.577€	Elisione Crediti @ Debiti
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	30.925.970€	CAPOGRUPPO	30.925.970€	Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	30.925.970€	0€	RISERVA	30.925.970€	Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	60.116€	CAPOGRUPPO	60.116€	Annullamento partecipazione GIONA S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	60.116€	0€	RISERVA	60.116€	Annullamento partecipazione GIONA S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	6.304.335€	CAPOGRUPPO	6.304.335€	Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	6.304.335€	0€	RISERVA	6.304.335€	Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	238.608€	CAPOGRUPPO	238.608€	Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	238.608€	0€	RISERVA	238.608€	Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.390.864€	CAPOGRUPPO	1.390.864€	Annullamento partecipazione ASFOL voce SPA.BIV.1.c - altri sog

Comune di Lodi

RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.390.864€	0€	RISERVA	1.390.864€	Annullamento partecipazione ASFOL voce SPA.BIV.1.c - altri sog
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	68.891€	CAPOGRUPPO	68.891€	Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	68.891€	0€	RISERVA	68.891€	Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ASTEM S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ASTEM S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. GIONA S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. GIONA S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ASFOL voce SPP.All.e - altre riserve indispo
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ASFOL voce SPP.All.e - altre riserve indispo
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ACSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ACSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	41.428€	0€	ASTEM S.P.A.	41.428€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.

Comune di Lodi

SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	45.015€	0€	ASTEM S.P.A.	45.015€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	191.834€	0€	ASTEM S.P.A.	191.834€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	8.736€	0€	ASTEM S.P.A.	8.736€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	278.277€	ASTEM S.P.A.	278.277€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	8.736€	ASTEM S.P.A.	8.736€	Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)

Comune di Lodi

				S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)		
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.

Comune di Lodi

				COMUNALI LODI S.R.L.		
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.564€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.564€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	12.243€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	12.243€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.647€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.647€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	13.807€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	13.807€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	1.647€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.647€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.

Comune di Lodi

SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASFOL	0€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	93.033€	ASFOL	93.033€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASFOL	0€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	540.915€	0€	ASFOL	540.915€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASFOL	0€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASFOL	0€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASFOL	0€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASFOL	0€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	13.539€	0€	ASFOL	13.539€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	447.882€	ASFOL	447.882€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	13.539€	ASFOL	13.539€	Calc. Pert. Terzi ASFOL
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI

Comune di Lodi

SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ACSI	0€	Calc. Pert. Terzi ACSI
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	28.820.713€	RISERVA	28.820.713€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.307.633€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	5.726.085€	0€	ASTEM S.P.A.	5.726.085€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	24.402.261€	0€	ASTEM S.P.A.	24.402.261€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASTEM S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	57.634€	RISERVA	57.634€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	2.482€	GIONA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	25.000€	0€	GIONA S.R.L.	25.000€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	35.116€	0€	GIONA S.R.L.	35.116€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GIONA S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.

Comune di Lodi

RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	6.303.081€	RISERVA	6.303.081€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.254€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.359.626€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1.359.626€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.944.709€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	4.944.709€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0€	Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.958.377€	RISERVA	1.958.377€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	275€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	221.909€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	221.909€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.

Comune di Lodi

SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.736.743€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1.736.743€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	147.934€	RISERVA	147.934€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	12.482€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	156.272€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	156.272€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.144€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	4.144€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.343.646€	RISERVA	1.343.646€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	279.097€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.622.744€	0€	ASFOL	1.622.744€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL

Comune di Lodi

SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASFOL	0€	Ann. Patr. N. ASFOL
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	418.471€	RISERVA	418.471€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	349.828€	0€	ACSI	349.828€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	67.076€	0€	ACSI	67.076€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.567€	0€	ACSI	1.567€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ACSI	0€	Ann. Patr. N. ACSI
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	2.105.257€	RISERVA	2.105.257€	Allocazione differenza di annullamento positiva ASTEM S.P.A.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	2.105.257€	0€	CAPOGRUPPO	2.105.257€	Allocazione differenza di annullamento positiva ASTEM S.P.A.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	2.482€	RISERVA	2.482€	Allocazione differenza di annullamento positiva GIONA S.R.L.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	2.482€	0€	CAPOGRUPPO	2.482€	Allocazione differenza di annullamento positiva GIONA S.R.L.
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1.254€	RISERVA	1.254€	Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1.254€	0€	CAPOGRUPPO	1.254€	Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)
RIS.CONS	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	47.218€	RISERVA	47.218€	Allocazione differenza di annullamento positiva ASFOL

Comune di Lodi

SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	47.218€	0€	CAPOGRUPPO	47.218€	Allocazione differenza di annullamento positiva ASFOL
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1.719.769€	0€	RISERVA	1.719.769€	Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1.719.769€	CAPOGRUPPO	1.719.769€	Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	147.934€	0€	RISERVA	147.934€	Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	147.934€	CAPOGRUPPO	147.934€	Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	349.580€	0€	RISERVA	349.580€	Allocazione differenza di annullamento negativa ACSI
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	349.580€	CAPOGRUPPO	349.580€	Allocazione differenza di annullamento negativa ACSI
SPP.AIV	CHIUSURA	0€	1.118.273€	CAPOGRUPPO	1.118.273€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CON.S	CHIUSURA	1.118.273€	0€	RISERVA	1.118.273€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti



Comune di Lodi

BILANCIO CONSOLIDATO 2024

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

1. gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del menzionato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai “ricavi caratteristici” è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell’ente o società controllata o partecipata al totale dei “A) Componenti positivi della gestione” dell’ente”.

In ogni caso, salvo il caso dell’affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all’1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell’approvazione”.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell’esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l’elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l’area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Lodi parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 113 del 02/07/25 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2024.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Legame	Rilevanza Economica	Note
Astem S.p.a.	99,22%	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	Società in house
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	99,30%	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Indiretto	SI	Società in house - Quota di partecipazione 89,50 %
			Diretto	SI	Società in house - Quota di partecipazione 10,50%
Sporting Lodi S.r.l.	49,61%	Società partecipata - art. 11 quinques D. Lgs. 118/2011	Indiretto	SI	Società a capitale misto, partecipazione superiore al 20%
Giona S.r.l.	100 %	Società controllata - art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO-SI consolida in house	Società in house
Lodinnova S.r.l. in liquidazione	30,51%	Società partecipata - art. 11 quinques D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO	
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	Società partecipata - art. 11 quinques D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	Società a totale partecipazione pubblica affidataria diretta dei servizi
ASFOL	75,00%	Ente strumentale controllato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	
Consorzio di gestione del Parco Regionale Adda Sud	10,69%	Ente strumentale partecipato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO	
Fondazione Parco Tecnologico Padano	25% *	Ente strumentale partecipato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO	
Consorzio Navigare l'Adda	6,67%	Ente strumentale partecipato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	NO	

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Legame	Rilevanza Economica	Note
ACSI	30,85%	Ente strumentale controllato – art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Diretto	SI	

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
CONSORZIO DI GESTIONE DEL PARCO REGIONALE ADDA SUD CF. 92503940154 P.IVA 92503940154	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza per i parametri del 3%
CONSORZIO NAVIGARE L'ADDA CF. 01301050199 P.IVA 01301050199	ENTE STRUMENTALE ALTRO	Irrilevanza per i parametri del 3%
LODINNOVA S.R.L. in liquidazione CF. 02955890963 P.IVA 02955890963	SOCIETA' PARTECIPATA	Irrilevanza per i parametri del 3%
FONDAZIONE PARCO TECNOLOGICO PADANO CF. 92535850157 P.IVA 05081870965	FONDAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza per i parametri del 3%

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
ASTEM S.P.A. CF. 00791500150 P.IVA 11854080154	STRADA VECCHIA CREMONESE - 26900 LODI (LO) C.S. €5.771.100	SOCIETA' CONTROLLATA	99,22000%	99,22000%	99,22000%	INTEGRALE
GIONA S.R.L. CF. 12543770155 P.IVA 12543770155	VIA CAVOUR, 66 - 26900 LODI (LO) C.S. €25.000	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) CF. 05486580961 P.IVA 05486580961	VIA DELL'ARTIGIANATO, 1/3 - LOCALITÀ SAN GRATO - 26900 LODI (LO) C.S. €11.026.975	SOCIETA' PARTECIPATA	12,33000%	12,33000%	12,33000%	PROPORZIONALE

Comune di Lodi

AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. CF. 00791350150 P.IVA 11875320159	VIA SAN BASSIANO, 39 - 26900 LODI (LO) C.S. €223.473	SOCIETA' CONTROLLATA	10,50000%	99,30000%	99,30000%	INTEGRALE
SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. CF. 10370570011 P.IVA 10370570011	VIA PIERMARINI SNC - 26900 - LODI (LO) C.S. €315.000	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00000%	49,61000%	49,61000%	PROPORZIONALE
ASFOL CF. 06273760154 P.IVA 06273760154	PIAZZALE FORNI, 1 - 26900 LODI (LO) C.S. €2.163.659	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	75,00000%	75,00000%	75,00000%	INTEGRALE
ACSI CF. 04985760968 P.IVA 04985760968	VILLA BRAILA - VIA TIZIANO ZALLI, N°5 - 26900 LODI C.S. €217.427	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	30,85000%	30,85000%	30,85000%	PROPORZIONALE

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2024 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Lodi si chiude con un risultato di esercizio positivo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a 872.609€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a 848.687€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a 23.922€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Lodi:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Valore della produzione	49.739.486€	25.185.642€	74.925.128€	75.921.447€	-996.319€
Costi della produzione	52.334.377€	24.911.659€	77.246.036€	78.869.985€	-1.623.949€
Risultato della gestione operativa	-2.594.891€	273.983€	-2.320.908€	-2.948.538€	627.630€
Proventi e oneri finanziari	422.008€	-240.167€	181.841€	83.817€	98.024€

Comune di Lodi

Rettifiche di valore di attività finanziarie	587.341€	0€	587.341€	-532.544€	1.119.885€
Proventi e oneri straordinari	3.099.433€	0€	3.099.433€	7.976.791€	-4.877.358€
Imposte sul reddito	451.315€	223.783€	675.098€	681.083€	-5.985€
Risultato di esercizio	1.062.576€	-189.967€	872.609€	3.898.443€	-3.025.834€

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Comune di Lodi	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Valore della produzione (A)	49.466.895€	1.114.335€	281.989€	6.801.870€	9.128.440€
Costi della produzione (B)	48.625.172€	3.994.222€	576.150€	6.516.660€	8.646.174€
Risultato della gestione operativa (A-B)	841.723€	-2.879.887€	-294.161€	285.210€	482.266€
Proventi e oneri finanziari (C)	-537.954€	1.087.029€	969€	-172.686€	28.659€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	587.341€	0€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	3.099.433€	0€	0€	0€	0€
Imposte sul reddito	451.315€	-6.960€	2.345€	62.082€	96.654€
Risultato di esercizio	3.539.228€	-1.785.898€	-295.537€	50.442€	414.271€

Conto economico	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Valore della produzione (A)	1.362.297€	1.681.805€	5.087.497€	74.925.128€
Costi della produzione (B)	1.276.261€	1.571.571€	6.039.826€	77.246.036€
Risultato della gestione operativa (A-B)	86.036€	110.234€	-952.329€	-2.320.908€
Proventi e oneri finanziari (C)	-275.263€	-22.771€	73.858€	181.841€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	587.341€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	0€	0€	3.099.433€
Imposte sul reddito	9.057€	44.064€	16.541€	675.098€
Risultato di esercizio	-198.284€	43.399€	-895.012€	872.609€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di -2.320.908€, superiore di 273.983€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della

capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2023, invece, si registra un incremento di 627.630€.

Il Risultato di esercizio passa a 872.609€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (181.841€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (587.341€), del saldo della gestione straordinaria (3.099.433€) e delle imposte sul reddito (675.098€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2023 di 3.025.834€. Questa forte differenza di risultato tra l'esercizio 2024 e il 2023 nasce principalmente dalle variazioni riferibili principalmente al Rendiconto Economico del Comune di Lodi che, in alcune voci di bilancio, ha subito alcuni importanti scostamenti rispetto all'anno precedente. Come ad esempio una diminuzione alla voce "Contributi agli investimenti" nelle componenti positive della gestione, bisogna anche poi ricordare che l'inserimento nel Perimetro di Consolidamento di due nuovi Enti quali ASFOL (Consorzio per la formazione professionale e per l'educazione permanente) e ACSI (Azienda speciale consortile servizi intercomunali) ha portato con se comunque variazioni significative rispetto all'esercizio passato non essendo presenti.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 74.925.128€, segnano una contrazione di 996.319€ rispetto al 2023, mentre i componenti negativi, pari a 77.246.036€, hanno subito un decremento di 1.623.949€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Comune di Lodi

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da tributi	36,69%	27.486.288€	26.120.166€	1.366.122€
Proventi da fondi perequativi	3,72%	2.783.479€	2.408.128€	375.351€
Proventi da trasferimenti e contributi	6,76%	5.063.752€	15.242.349€	-10.178.597€
Proventi da trasferimenti correnti	5,99%	4.487.099€	6.009.421€	-1.522.322€
Quota annuale di contributi agli investimenti	0,13%	96.614€	52.422€	44.192€
Contributi agli investimenti	0,64%	480.039€	9.180.506€	-8.700.467€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	40,35%	30.231.398€	24.290.061€	5.941.337€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5,13%	3.841.281€	3.278.930€	562.351€
Ricavi della vendita di beni	11,86%	8.884.581€	8.641.360€	243.221€
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	23,36%	17.505.536€	12.369.771€	5.135.765€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00%	0€	0€	0€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00%	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3,06%	2.290.769€	1.987.265€	303.504€
Altri ricavi e proventi diversi	9,44%	7.069.442€	5.873.478€	1.195.964€
Totale della Macro-classe A	100,00%	74.925.128€	75.921.447€	-996.319€

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	10,22%	7.898.330€	7.280.513€	617.817€
Prestazioni di servizi	56,20%	43.411.697€	37.296.463€	6.115.234€
Utilizzo beni di terzi	1,05%	807.788€	841.679€	-33.891€
Trasferimenti e contributi	4,57%	3.527.536€	13.518.976€	-9.991.440€
Personale	16,34%	12.619.975€	11.345.448€	1.274.527€
Ammortamenti e svalutazioni	9,18%	7.092.665€	6.679.855€	412.810€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-0,30%	-232.341€	-73.300€	-159.041€
Accantonamenti per rischi	0,04%	32.186€	13.000€	19.186€
Altri accantonamenti	0,00%	0€	6.165€	-6.165€
Oneri diversi di gestione	2,70%	2.088.200€	1.961.186€	127.014€
Totale della Macro-classe B	100,00%	77.246.036€	78.869.985€	-1.623.949€

Il risultato della gestione finanziaria è positivo per 181.841€, con un miglioramento di 98.024€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da partecipazioni	83,75%	1.152.362€	1.040.845€	111.517€
Altri proventi finanziari	16,25%	223.655€	103.967€	119.688€
Totale proventi finanziari	100,00%	1.376.017€	1.144.812€	231.205€
Interessi passivi	52,28%	624.335€	537.927€	86.408€
Altri oneri finanziari	47,72%	569.841€	523.068€	46.773€
Totale oneri finanziari	100,00%	1.194.176€	1.060.995€	133.181€
Totale della macro-classe C	100,00%	181.841€	83.817€	98.024€

I **proventi finanziari** riportano in confronto con il 2023 una crescita di 231.205€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2024 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 1.194.176€, in aumento rispetto al 2023 di 133.181€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 587.341€, in aumento di 1.119.885€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	587.341€	0€	587.341€
Svalutazioni	0,00%	0€	532.544€	-532.544€
Totale della macro-classe D		587.341€	-532.544€	1.119.885€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 3.099.433€, con un peggioramento rispetto al 2023 di 4.877.358€.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da permessi di costruire	6,27%	516.329€	480.469€	35.860€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	5,22%	429.705€	800.578€	-370.873€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	87,82%	7.228.358€	8.378.155€	-1.149.797€
Plusvalenze patrimoniali	0,69%	56.742€	958.743€	-902.001€
Altri proventi straordinari	0,00%	0€	0€	0€
Totale proventi straordinari	100,00%	8.231.134€	10.617.945€	-2.386.811€
Trasferimenti in conto capitale	0,19%	10.000€	0€	10.000€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	98,36%	5.047.565€	2.631.260€	2.416.305€
Minusvalenze patrimoniali	0,00%	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	1,44%	74.136€	9.894€	64.242€
Totale oneri straordinari	100,00%	5.131.701€	2.641.154€	2.490.547€
Totale della Macro-classe E	100,00%	3.099.433€	7.976.791€	-4.877.358€

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Proventi da tributi	27.486.288€	0€	0€	0€	0€
Proventi da fondi perequativi	2.783.479€	0€	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti e contributi	4.583.713€	27.201€	0€	0€	0€
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	4.487.099€	0€	0€	0€	0€
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	96.614€	0€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti</i>	0€	27.201€	0€	0€	0€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	11.022.367€	517.839€	205.611€	3.859.228€	8.833.464€
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	3.841.281€	0€	0€	0€	0€
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	51.117€	0€	0€	0€	8.833.464€

Comune di Lodi

<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	7.129.969€	517.839€	205.611€	3.859.228€	0€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0€	0€	0€	0€	0€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0€	0€	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0€	26.452€	0€	2.264.317€	0€
Altri ricavi e proventi diversi	3.591.048€	542.843€	76.378€	678.325€	294.976€
Totale	49.466.895€	1.114.335€	281.989€	6.801.870€	9.128.440€

Componenti positivi della gestione	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Proventi da tributi	0€	0€	0€	27.486.288€
Proventi da fondi perequativi	0€	0€	0€	2.783.479€
Proventi da trasferimenti e contributi	175.131€	0€	277.707€	5.063.752€
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	0€	0€	0€	4.487.099€
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0€	0€	0€	96.614€
<i>Contributi agli investimenti</i>	175.131€	0€	277.707€	480.039€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.053.786€	1.647.486€	3.091.617€	30.231.398€
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0€	0€	0€	3.841.281€
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	0€	0€	0€	8.884.581€
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	1.053.786€	1.647.486€	3.091.617€	17.505.536€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0€	0€	0€	0€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0€	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0€	0€	0€	2.290.769€
Altri ricavi e proventi diversi	133.380€	34.319€	1.718.173€	7.069.442€
Totale	1.362.297€	1.681.805€	5.087.497€	74.925.128€

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	319.446€	1.063.505€	1.820€	706.137€	5.635.651€
Prestazioni di servizi	30.814.207€	985.271€	412.947€	3.403.943€	1.129.174€

Comune di Lodi

Utilizzo beni di terzi	390.447€	3.015€	720€	144.951€	182.374€
Trasferimenti e contributi	3.527.536€	0€	0€	0€	0€
<i>Trasferimenti correnti</i>	3.513.929€	0€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	13.607€	0€	0€	0€	0€
Personale	7.214.155€	1.198.664€	147.386€	1.176.481€	1.363.676€
Ammortamenti e svalutazioni	4.701.381€	690.540€	10.903€	1.027.322€	329.190€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	1.837.078€	81.435€	9.934€	214.290€	112.851€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	2.864.303€	609.105€	969€	739.052€	216.339€
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0€	0€	0€	73.980€	0€
<i>Svalutazione dei crediti</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	20.396€	0€	0€	-98.485€	-156.174€
Accantonamenti per rischi	0€	0€	0€	0€	0€
Altri accantonamenti	0€	0€	0€	0€	0€
Oneri diversi di gestione	1.637.604€	53.227€	2.374€	156.311€	162.283€
Totale	48.625.172€	3.994.222€	576.150€	6.516.660€	8.646.174€

Componenti negativi della gestione	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	150.075€	14.527€	7.169€	7.898.330€
Prestazioni di servizi	678.357€	968.131€	5.019.667€	43.411.697€
Utilizzo beni di terzi	6.435€	65.750€	14.096€	807.788€
Trasferimenti e contributi	0€	0€	0€	3.527.536€
<i>Trasferimenti correnti</i>	0€	0€	0€	3.513.929€
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0€	0€	0€	13.607€
Personale	159.062€	397.467€	963.084€	12.619.975€
Ammortamenti e svalutazioni	270.099€	55.525€	7.705€	7.092.665€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	1.590€	0€	2.269€	2.259.447€
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	268.509€	55.525€	1.734€	4.755.536€
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0€	0€	0€	73.980€
<i>Svalutazione dei crediti</i>	0€	0€	3.702€	3.702€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	1.922€	0€	0€	-232.341€
Accantonamenti per rischi	0€	10.000€	22.186€	32.186€
Altri accantonamenti	0€	0€	0€	0€
Oneri diversi di gestione	10.311€	60.171€	5.919€	2.088.200€
Totale	1.276.261€	1.571.571€	6.039.826€	77.246.036€

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito alla gestione finanziaria:

Proventi e oneri finanziari	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Proventi finanziari					
Proventi da partecipazioni	61.000€	1.091.362€	0€	0€	0€
<i>da società controllate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>da società partecipate</i>	61.000€	0€	0€	0€	0€
<i>da altri soggetti</i>	0€	1.091.362€	0€	0€	0€
Altri proventi finanziari	25.381€	57.719€	1.170€	28.940€	34.582€
Totale proventi	86.381€	1.149.081€	1.170€	28.940€	34.582€
Oneri finanziari					
Interessi passivi	624.335€	0€	0€	0€	0€
Altri oneri finanziari	0€	62.052€	201€	201.626€	5.923€
Totale oneri	624.335€	62.052€	201€	201.626€	5.923€
Totale	-537.954€	1.087.029€	969€	-172.686€	28.659€

Proventi e oneri finanziari	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Proventi finanziari				
Proventi da partecipazioni	0€	0€	0€	1.152.362€
<i>da società controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>da società partecipate</i>	0€	0€	0€	61.000€
<i>da altri soggetti</i>	0€	0€	0€	1.091.362€
Altri proventi finanziari	2.005€	0€	73.858€	223.655€
Totale proventi	2.005€	0€	73.858€	1.376.017€
Oneri finanziari				
Interessi passivi	0€	0€	0€	624.335€
Altri oneri finanziari	277.268€	22.771€	0€	569.841€

Comune di Lodi

Totale oneri	277.268€	22.771€	0€	1.194.176€
Totale	-275.263€	-22.771€	73.858€	181.841€

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Rivalutazioni	587.341€	0€	0€	0€	0€
Svalutazioni	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	587.341€	0€	0€	0€	0€

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Rivalutazioni	0€	0€	0€	587.341€
Svalutazioni	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	587.341€

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla **gestione straordinaria** sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Proventi straordinari					
Proventi da permessi di costruire	516.329€	0€	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	429.705€	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.228.358€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	56.742€	0€	0€	0€	0€
Altri proventi straordinari	0€	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	8.231.134€	0€	0€	0€	0€
Oneri straordinari					

Comune di Lodi

Trasferimenti in conto capitale	10.000€	0€	0€	0€	0€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.047.565€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	74.136€	0€	0€	0€	0€
Totale oneri	5.131.701€	0€	0€	0€	0€
Totale	3.099.433€	0€	0€	0€	0€

Proventi e oneri straordinari	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Proventi straordinari				
Proventi da permessi di costruire	0€	0€	0€	516.329€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	429.705€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	0€	0€	7.228.358€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	56.742€
Altri proventi straordinari	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	0€	0€	0€	8.231.134€
Oneri straordinari				
Trasferimenti in conto capitale	0€	0€	0€	10.000€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	0€	0€	5.047.565€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	0€	0€	0€	74.136€
Totale oneri	0€	0€	0€	5.131.701€
Totale	0€	0€	0€	3.099.433€

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di 675.098€, inferiore di 5.985€ rispetto al 2023.

La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Totale	451.315€	-6.960€	2.345€	62.082€	96.654€

Imposte	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
---------	--------------------------------	-------	------	--------

Comune di Lodi

Totale	9.057€	44.064€	16.541€	675.098€
---------------	---------------	----------------	----------------	-----------------

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2024.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Lodi e gli organismi del perimetro di consolidamento 2024 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Lodi e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	49€	0,00%	49€	0€	49€
Immobilizzazioni Immateriali	730.430€	6.303.426€	2,34%	7.033.856€	4.478.536€	2.555.320€
Immobilizzazioni Materiali	153.846.587€	27.588.126€	60,39%	181.434.713€	174.587.025€	6.847.688€
Immobilizzazioni Finanziarie	39.029.606€	-27.250.877€	3,92%	11.778.729€	12.892.200€	-1.113.471€
Totale Immobilizzazioni	193.606.623€	6.640.675€	66,65%	200.247.298€	191.957.761€	8.289.537€
Rimanenze	13.274€	10.221.129€	3,41%	10.234.403€	10.002.059€	232.344€
Crediti	42.929.111€	5.842.551€	16,23%	48.771.662€	44.335.302€	4.436.360€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0,00%	0€	192.161€	-192.161€
Disponibilità Liquide	32.721.121€	7.736.772€	13,47%	40.457.893€	35.047.300€	5.410.593€
Totale Attivo Circolante	75.663.506€	23.800.452€	33,11%	99.463.958€	89.576.822€	9.887.136€
Ratei e Risconti Attivi	0€	738.242€	0,25%	738.242€	152.889€	585.353€
TOTALE DELL'ATTIVO	269.270.129€	31.179.418€	100,00%	300.449.547€	281.687.472€	18.762.075€
Patrimonio Netto	187.023.932€	4.341.958€	63,69%	191.365.890€	186.544.393€	4.821.497€
di cui riserva di consolidamento		1.118.273€	0,37%	1.118.273€	5.817.792€	-4.699.519€
Fondi per Rischi e Oneri	3.049.245€	517.439€	1,19%	3.566.684€	3.815.309€	-248.625€
TFR	0€	1.107.231€	0,37%	1.107.231€	997.390€	109.841€
Debiti	52.761.803€	19.209.986€	23,95%	71.971.789€	63.859.167€	8.112.622€
Ratei e Risconti Passivi	26.435.149€	6.002.804€	10,80%	32.437.953€	26.471.213€	5.966.740€
TOTALE DEL PASSIVO	269.270.129€	31.179.418€	100,00%	300.449.547€	281.687.472€	18.762.075€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 300.449.547€, di cui 200.247.298€ per immobilizzazioni, 99.463.958€ di capitale circolante e 738.242€ di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 7.033.856€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 0€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 60.162€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 42.972€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 2.179€, avviamento 142.884€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 0€, altre 6.785.659€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 181.434.713€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (44.481.916€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (115.833.480€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (21.119.317€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 11.778.729€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 0€, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 2.989€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 11.775.740€, ai Crediti finanziari a lungo termine 0€ ed alla voce Altri titoli 0€.

L'**Attivo circolante** pari a 99.463.958€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 10.234.403€.
- **Crediti**, pari a 48.771.662€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 12.900.471€, Crediti per trasferimenti e contributi 25.646.687€, Crediti verso clienti e utenti 5.096.778€, Altri crediti 5.127.726€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 0€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 0€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 40.457.893€, distinguibili in Conto di tesoreria 39.451.518€, Altri depositi bancari e postali 1.002.203€, Denaro e valori in cassa 4.172€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 738.242€, di cui **ratei attivi** per 590.472€ e **risconti attivi** per 147.770€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Comune di Lodi

Stato Patrimoniale	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	2.886.641€	527.955€	2.576€	2.824.954€	766.877€
Immobilizzazioni Materiali	153.680.391€	8.269.451€	3.569€	11.000.066€	1.545.292€
Immobilizzazioni Finanziarie	534.068€	11.235.750€	832€	1.556€	5.400€
Totale Immobilizzazioni	157.101.100€	20.033.156€	6.977€	13.826.576€	2.317.569€
Rimanenze	13.274€	8.991.117€	0€	314.405€	900.465€
Crediti	41.519.704€	1.147.520€	82.371€	4.131.697€	467.437€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	32.721.121€	2.691.775€	122.479€	1.131.600€	910.995€
Totale Attivo Circolante	74.254.099€	12.830.412€	204.850€	5.577.702€	2.278.897€
Totale Ratei e Risconti Attivi	0€	39.514€	6.224€	46.072€	55.875€
TOTALE DELL'ATTIVO	231.355.199€	32.903.082€	218.051€	19.450.350€	4.652.341€

Stato Patrimoniale	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	49€	49€
Immobilizzazioni Immateriali	841€	0€	24.012€	7.033.856€
Immobilizzazioni Materiali	4.929.230€	2.003.355€	3.359€	181.434.713€
Immobilizzazioni Finanziarie	0€	1.123€	0€	11.778.729€
Totale Immobilizzazioni	4.930.071€	2.004.478€	27.371€	200.247.298€
Rimanenze	15.142€	0€	0€	10.234.403€
Crediti	185.664€	123.314€	1.113.955€	48.771.662€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	201.325€	159€	2.678.439€	40.457.893€
Totale Attivo Circolante	402.131€	123.473€	3.792.394€	99.463.958€
Totale Ratei e Risconti Attivi	12.334€	572.904€	5.319€	738.242€
TOTALE DELL'ATTIVO	5.344.536€	2.700.855€	3.825.133€	300.449.547€

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a 7.033.856€ e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	0€	24.752€	-24.752€
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	60.162€	77.983€	-17.821€
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	42.972€	15.167€	27.805€
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	2.179€	770.436€	-768.257€
Avviamento	142.884€	7.434€	135.450€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0€	103.635€	-103.635€
Altre	6.785.659€	3.479.129€	3.306.530€
Totale Immobilizzazioni immateriali	7.033.856€	4.478.536€	2.555.320€

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 181.434.713€, di cui 44.481.916€ in beni demaniali indisponibili e 136.952.797€ in altre immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di 6.847.688€. rispetto al 2023.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Beni demaniali	44.481.916€	40.688.893€	3.793.023€
Altre immobilizzazioni materiali	115.833.480€	113.133.905€	2.699.575€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	21.119.317€	20.764.227€	355.090€
Totale Immobilizzazioni materiali	181.434.713€	174.587.025€	6.847.688€

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (3.793.023€), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (2.699.575€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (355.090€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di 27.588.126€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Beni demaniali	44.481.916€	0€	0€	0€	0€
Terreni	3.302.797€	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	5.418.797€	0€	0€	0€	0€
Infrastrutture	35.760.322€	0€	0€	0€	0€
Altri beni demaniali	0€	0€	0€	0€	0€
Altre immobilizzazioni materiali (3)	88.881.215€	8.269.451€	3.569€	10.198.009€	1.545.292€
Terreni	29.331.682€	0€	0€	0€	0€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	58.241.359€	4.282.000€	0€	1.060.892€	0€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Impianti e macchinari	11.052€	0€	0€	8.933.172€	0€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Attrezzature industriali e commerciali	437.342€	0€	0€	115.725€	0€
Mezzi di trasporto	173.713€	0€	0€	0€	0€
Macchine per ufficio e hardware	44.449€	0€	0€	0€	0€
Mobili e arredi	641.618€	0€	0€	0€	0€
Infrastrutture	0€	0€	0€	0€	0€
Altri beni materiali	0€	3.987.451€	3.569€	88.220€	1.545.292€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	20.317.260€	0€	0€	802.057€	0€
Totale	153.680.391€	8.269.451€	3.569€	11.000.066€	1.545.292€

Immobilizzazioni materiali	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Beni demaniali	0€	0€	0€	44.481.916€
Terreni	0€	0€	0€	3.302.797€
Fabbricati	0€	0€	0€	5.418.797€

Comune di Lodi

Infrastrutture	0€	0€	0€	35.760.322€
Altri beni demaniali	0€	0€	0€	0€
Altre immobilizzazioni materiali (3)	4.929.230€	2.003.355€	3.359€	115.833.480€
Terreni	0€	0€	0€	29.331.682€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Fabbricati	0€	1.898.214€	0€	61.200.465€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Impianti e macchinari	0€	17.007€	0€	8.961.231€
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0€	0€	0€	0€
Attrezzature industriali e commerciali	0€	3.482€	0€	556.549€
Mezzi di trasporto	0€	0€	0€	173.713€
Macchine per ufficio e hardware	0€	0€	0€	44.449€
Mobili e arredi	0€	0€	0€	641.618€
Infrastrutture	0€	0€	0€	0€
Altri beni materiali	4.929.230€	84.652€	3.359€	14.923.773€
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0€	0€	0€	21.119.317€
Totale	4.929.230€	2.003.355€	3.359€	181.434.713€

Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a 11.778.729€, e segna un decremento di 1.113.471€ rispetto al 2023.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Partecipazioni in	11.778.729€	12.796.421€	-1.017.692€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	2.989€	2.989€	0€
<i>altri soggetti</i>	11.775.740€	12.793.432€	-1.017.692€
Crediti verso	0€	95.779€	-95.779€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€
<i>altri soggetti</i>	0€	95.779€	-95.779€
Altri titoli	0€	0€	0€
Totale Immobilizzazioni finanziarie	11.778.729€	12.892.200€	-1.113.471€

L'attivo circolante, pari a 99.463.958€, è superiore di 23.800.452€ rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Lodi e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 (9.887.136€).

Comune di Lodi

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Rimanenze	10.234.403€	10.002.059€	232.344€
Crediti	48.771.662€	44.335.302€	4.436.360€
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	0€	192.161€	-192.161€
Disponibilità liquide	40.457.893€	35.047.300€	5.410.593€
Totale attivo circolante	99.463.958€	89.576.822€	9.887.136€

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Totale	13.274€	8.991.117€	0€	314.405€	900.465€
Rimanenze	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL		ACSI	Totale
Totale	15.142€	0€		0€	10.234.403€

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in aumento di 7.915.254€ rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, superiori rispetto il 2023 per 1.374.412€
- ai crediti verso clienti ed utenti (in discesa di 523.311€ rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in diminuzione di 4.329.995€.

Crediti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Crediti di natura tributaria	12.900.471€	4.985.217€	7.915.254€
Crediti per trasferimenti e contributi	25.646.687€	24.272.275€	1.374.412€

Comune di Lodi

Verso clienti ed utenti	5.096.778€	5.620.089€	-523.311€
Altri Crediti	5.127.726€	9.457.721€	-4.329.995€
Totale Crediti	48.771.662€	44.335.302€	4.436.360€

Lo stock dei crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Lodi di 5.842.551€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Crediti	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Crediti di natura tributaria	12.900.471€	0€	0€	0€	0€
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>Altri crediti da tributi</i>	12.900.471€	0€	0€	0€	0€
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0€	0€	0€	0€	0€
Crediti per trasferimenti e contributi	25.646.687€	0€	0€	0€	0€
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	24.665.962€	0€	0€	0€	0€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>verso altri soggetti</i>	980.725€	0€	0€	0€	0€
Verso clienti ed utenti	1.073.164€	666.499€	78.137€	2.073.264€	467.437€
Altri Crediti	1.899.382€	481.021€	4.234€	2.058.433€	0€
<i>verso l'erario</i>	0€	0€	4.234€	753.512€	0€
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	611.998€	0€	0€	0€	0€
<i>altri</i>	1.287.384€	481.021€	0€	1.304.921€	0€
Totale	41.519.704€	1.147.520€	82.371€	4.131.697€	467.437€

Crediti	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Crediti di natura tributaria	0€	0€	0€	12.900.471€
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0€	0€	0€	0€
<i>Altri crediti da tributi</i>	0€	0€	0€	12.900.471€
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0€	0€	0€	0€
Crediti per trasferimenti e contributi	0€	0€	0€	25.646.687€
<i>verso amministrazioni pubbliche (tit ii)</i>	0€	0€	0€	24.665.962€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€

Comune di Lodi

<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>verso altri soggetti</i>	0€	0€	0€	980.725€
Verso clienti ed utenti	111.521€	123.314€	503.442€	5.096.778€
Altri Crediti	74.143€	0€	610.513€	5.127.726€
<i>verso l'erario</i>	0€	0€	22.719€	780.465€
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0€	0€	0€	611.998€
<i>altri</i>	74.143€	0€	587.794€	3.735.263€
Totale	185.664€	123.314€	1.113.955€	48.771.662€

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi 0€.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Partecipazioni	0€	0€	0€	0€	0€
Altri titoli	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€	0€

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Partecipazioni	0€	0€	0€	0€
Altri titoli	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Le **disponibilità liquide** e le attività finanziarie prontamente liquidabili ammontano a complessivi 40.457.893€, in aumento rispetto al 2023 di 5.410.593€. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a 7.736.772€.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
-----------------------	---------------------------	---------------------------	------------

Comune di Lodi

Conto di tesoreria	39.451.518€	28.496.366€	10.955.152€
Altri depositi bancari e postali	1.002.203€	6.191.735€	-5.189.532€
Denaro e valori in cassa	4.172€	20.240€	-16.068€
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0€	338.959€	-338.959€
Totale Disponibilità liquide	40.457.893€	35.047.300€	5.410.593€

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Conto di tesoreria	31.718.918€	2.691.775€	122.479€	1.128.212€	910.995€
<i>Istituto tesoriere</i>	0€	2.691.775€	122.479€	1.128.212€	910.995€
<i>presso Banca d'Italia</i>	31.718.918€	0€	0€	0€	0€
Altri depositi bancari e postali	1.002.203€	0€	0€	0€	0€
Denaro e valori in cassa	0€	0€	0€	3.388€	0€
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	32.721.121€	2.691.775€	122.479€	1.131.600€	910.995€
Disponibilità liquide	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale	
Conto di tesoreria	201.325€	159€	2.677.655€	39.451.518€	
<i>Istituto tesoriere</i>	201.325€	159€	2.677.655€	7.732.600€	
<i>presso Banca d'Italia</i>	0€	0€	0€	31.718.918€	
Altri depositi bancari e postali	0€	0€	0€	1.002.203€	
Denaro e valori in cassa	0€	0€	784€	4.172€	
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0€	0€	0€	0€	
Totale	201.325€	159€	2.678.439€	40.457.893€	

Si osserva che il capitale circolante di 99.463.958€ ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a 49.018.465€.

I ratei attivi sono pari a 590.472€ mentre i risconti attivi ammontano a 147.770€. Il totale dei Ratei e risconti attivi mostra un aumento di 585.353€ rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2023.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Ratei attivi	0€	39.514€	0€	1.739€	0€
Risconti attivi	0€	0€	6.224€	44.333€	55.875€
Totale	0€	39.514€	6.224€	46.072€	55.875€

Ratei e risconti attivi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Ratei attivi	761€	548.458€	0€	590.472€
Risconti attivi	11.573€	24.446€	5.319€	147.770€
Totale	12.334€	572.904€	5.319€	738.242€

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 300.449.547€, di cui 191.365.890€ a titolo di Patrimonio Netto, 3.566.684€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 1.107.231€ per Trattamento di Fine Rapporto, 71.971.789€ a titolo di Debito e 32.437.953€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Fondo di dotazione	57.520.456€	57.520.456€	0€
Riserve	122.896.926€	121.417.665€	1.479.261€
da capitale	0€	0€	0€
da permessi di costruire	3.123.960€	5.573.912€	-2.449.952€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	116.180.370€	111.992.535€	4.187.835€
altre riserve indisponibili	3.592.596€	3.099.350€	493.246€
altre riserve disponibili	0€	751.868€	-751.868€
Risultato economico dell'esercizio	848.687€	3.887.466€	-3.038.779€
Risultati economici di esercizi precedenti	9.335.933€	3.418.510€	5.917.423€
Riserve negative per beni indisponibili	0€	0€	0€
Totale Patrimonio netto di gruppo	190.602.002€	186.244.097€	4.357.905€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	739.966€	289.319€	450.647€
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	23.922€	10.977€	12.945€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	763.888€	300.296€	463.592€
Totale Patrimonio Netto	191.365.890€	186.544.393€	4.821.497€

Il patrimonio netto di 191.365.890€ segna un aumento di 4.821.497€ rispetto al Bilancio Consolidato 2023.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2024, che hanno un valore di 3.566.684€, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 0€
- per imposte 0€

- altri 3.566.684€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2024 ammonta ad un valore pari a 1.107.231€, in aumento di 109.841€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 71.971.789€; registrano un incremento di 21.047.128€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 di 8.112.622€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 22.953.324€.
- Debiti di funzionamento per 49.018.465€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 5.414.297€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2023 l'indebitamento finanziario segna un decremento di 2.217.704€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 31.448.520€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a 12.316.800€.

Debiti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Debiti da finanziamento	22.953.324€	25.171.028€	-2.217.704€
Debiti verso fornitori	31.448.520€	19.131.720€	12.316.800€
Acconti	0€	125.615€	-125.615€
Debiti per trasferimenti e contributi	12.781.318€	13.081.611€	-300.293€
Altri debiti	4.788.627€	6.349.193€	-1.560.566€
Totale Debiti	71.971.789€	63.859.167€	8.112.622€

I Ratei passivi sono pari a 335.407€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 32.102.546€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 26.191.549€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Patrimonio Netto	193.292.543€	-1.507.621€	-295.537€	50.442€	428.078€
Fondi per Rischi e Oneri	3.049.245€	367.336€	33.500€	0€	0€
TFR	0€	35.329€	78.221€	158.036€	559.162€
Debiti	50.924.661€	2.280.612€	58.213€	7.696.042€	1.718.025€
Ratei e Risconti Passivi	26.435.149€	46.823€	0€	5.229.912€	134.588€
TOTALE DEL PASSIVO	273.701.598€	1.222.479€	-125.603€	13.134.432€	2.839.853€

Stato Patrimoniale	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
--------------------	--------------------------------	-------	------	--------

Comune di Lodi

Patrimonio Netto	-198.284€	491.281€	-895.012€	191.365.890€
Fondi per Rischi e Oneri	7.272€	30.368€	78.963€	3.566.684€
TFR	15.920€	8.386€	252.177€	1.107.231€
Debiti	4.830.630€	784.276€	3.679.330€	71.971.789€
Ratei e Risconti Passivi	542.464€	28.078€	20.939€	32.437.953€
TOTALE DEL PASSIVO	5.198.002€	1.342.389€	3.136.397€	300.449.547€

Il Raffronto del Fondo per Rischi ed Oneri rispetto al Bilancio consolidato 2023 è il seguente:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
per trattamento di quiescenza	0€	300.000€	-300.000€
per imposte	0€	75.612€	-75.612€
Altri	3.566.684€	3.439.697€	126.987€
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€
Totale Fondo per rischi e oneri	3.566.684€	3.815.309€	-248.625€

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
per trattamento di quiescenza	0€	0€	0€	0€	0€
per imposte	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	3.049.245€	367.336€	33.500€	0€	0€
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€	0€	0€
Totale	3.049.245€	367.336€	33.500€	0€	0€

Comune di Lodi

Fondi per rischi e oneri	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
per trattamento di quiescenza	0€	0€	0€	0€
per imposte	0€	0€	0€	0€
Altri	7.272€	30.368€	78.963€	3.566.684€
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0€	0€	0€	0€
Totale	7.272€	30.368€	78.963€	3.566.684€

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del Trattamento di fine rapporto è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Totale	0€	35.329€	78.221€	158.036€	559.162€

Trattamento di fine rapporto	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Totale	15.920€	8.386€	252.177€	1.107.231€

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
--------	----------------	--------------	--------------	---	---------------------------------------

Comune di Lodi

Debiti da finanziamento	17.539.027€	0€	0€	5.414.297€	0€
<i>prestiti obbligazionari</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>verso banche e tesoriere</i>	0€	0€	0€	5.414.297€	0€
<i>verso altri finanziatori</i>	17.539.027€	0€	0€	0€	0€
Debiti verso fornitori	19.721.512€	2.280.612€	0€	1.320.835€	1.718.025€
Acconti	0€	0€	0€	0€	0€
Debiti per trasferimenti e contributi	12.723.105€	0€	58.213€	0€	0€
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	1.473.607€	0€	0€	0€	0€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€	0€
<i>altri soggetti</i>	11.249.498€	0€	58.213€	0€	0€
Altri debiti	941.017€	0€	0€	960.910€	0€
<i>tributari</i>	248.830€	0€	0€	251.865€	0€
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	8.514€	0€	0€	61.403€	0€
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	656.326€	0€	0€	0€	0€
<i>altri</i>	27.347€	0€	0€	647.642€	0€
Totale	50.924.661€	2.280.612€	58.213€	7.696.042€	1.718.025€

Debiti	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Debiti da finanziamento	0€	0€	0€	22.953.324€
<i>prestiti obbligazionari</i>	0€	0€	0€	0€
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	0€
<i>verso banche e tesoriere</i>	0€	0€	0€	5.414.297€
<i>verso altri finanziatori</i>	0€	0€	0€	17.539.027€
Debiti verso fornitori	4.830.630€	784.276€	792.630€	31.448.520€
Acconti	0€	0€	0€	0€
Debiti per trasferimenti e contributi	0€	0€	0€	12.781.318€
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0€	0€	0€	0€
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	1.473.607€
<i>imprese controllate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>imprese partecipate</i>	0€	0€	0€	0€
<i>altri soggetti</i>	0€	0€	0€	11.307.711€
Altri debiti	0€	0€	2.886.700€	4.788.627€
<i>tributari</i>	0€	0€	24.621€	525.316€
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	0€	0€	41.410€	111.327€
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0€	0€	0€	656.326€
<i>altri</i>	0€	0€	2.820.669€	3.495.658€
Totale	4.830.630€	784.276€	3.679.330€	71.971.789€

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Ratei passivi	335.407€	384.186€	-48.779€
Risconti passivi	32.102.546€	26.087.027€	6.015.519€
Contributi agli investimenti	26.191.549€	20.316.520€	5.875.029€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	22.331.302€	17.534.460€	4.796.842€
<i>da altri soggetti</i>	3.860.247€	2.782.060€	1.078.187€
Concessioni pluriennali	243.600€	243.600€	0€
Altri risconti passivi	5.667.397€	5.526.907€	140.490€
Totale Ratei e risconti passivi	32.437.953€	26.471.213€	5.966.740€

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI LODI	ASTEM S.P.A.	GIONA S.R.L.	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.
Ratei passivi	0€	0€	0€	13.085€	45.365€
Risconti passivi	26.435.149€	46.823€	0€	5.216.827€	89.223€
Contributi agli investimenti	26.191.549€	0€	0€	0€	0€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	22.331.302€	0€	0€	0€	0€
<i>da altri soggetti</i>	3.860.247€	0€	0€	0€	0€
Concessioni pluriennali	243.600€	0€	0€	0€	0€
Altri risconti passivi	0€	46.823€	0€	5.216.827€	89.223€
Totale	26.435.149€	46.823€	0€	5.229.912€	134.588€

Ratei e risconti passivi	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	ASFOL	ACSI	Totale
Ratei passivi	267.393€	4.050€	5.514€	335.407€
Risconti passivi	275.071€	24.028€	15.425€	32.102.546€
Contributi agli investimenti	0€	0€	0€	26.191.549€
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	0€	0€	0€	22.331.302€
<i>da altri soggetti</i>	0€	0€	0€	3.860.247€
Concessioni pluriennali	0€	0€	0€	243.600€
Altri risconti passivi	275.071€	24.028€	15.425€	5.667.397€
Totale	542.464€	28.078€	20.939€	32.437.953€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2024

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il 2024 permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, su tasso di crescita.

Occorre infine segnalare, anche per l'esercizio 2024, il protrarsi dell'impegno per gli Enti Pubblici relativo al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (c.d. "PNRR") all'interno del quale sono previsti investimenti e riforme che si sviluppano intorno a sei missioni:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;
5. inclusione e coesione;
6. salute.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel 2024 permane il clima di incertezza causato dal perdurare dei conflitti in Europa e Medio Oriente che ha generato una crisi, tutt'ora in corso, caratterizzata dal forte incremento dei prezzi dei prodotti energetici (gas ed energia elettrica) e dei carburanti.

La Banca Centrale Europea ha adottato politiche di contrasto alla crescita dell'inflazione che negli ultimi anni aveva raggiunto livelli considerevoli.

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	ORGANISMO	IMPORTO INTERO	NUM SCRITTURA	DESCRIZIONE RETTIFICA	IDE
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	706318	ASTEM S.P.A.	706318	154	Allineamento Costi @ Ricavi RICAVI ASTEM 2023 COMPENSA COMUNE 2024	928
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	706318	0	ASTEM S.P.A.	706318	154	Allineamento Costi @ Ricavi RICAVI ASTEM 2023 COMPENSA COMUNE 2024	928
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	462774	0	ASTEM S.P.A.	462774	155	Allineamento Costi @ Ricavi ASTEM 2024 PER COMUNE COMPETENZA 2025	929
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	462774	ASTEM S.P.A.	462774	155	Allineamento Costi @ Ricavi ASTEM 2024 PER COMUNE COMPETENZA 2025	929
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	21145	0	ASTEM S.P.A.	21145	156	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA TAP TOSAP	930
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	21145	ASTEM S.P.A.	21145	156	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA TAP TOSAP	930
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	10093	0	ASTEM S.P.A.	10093	157	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA CONGUAGLIO TERMICA	931
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	10093	ASTEM S.P.A.	10093	157	Allineamento Ricavi ASTEM DIFFERENZA CONGUAGLIO TERMICA	931
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	368362	0	ASTEM S.P.A.	368362	158	Allineamento Ricavi ASTEM TERMICA NOVEMBRE/DICEMBRE E CONG. CALORE ACCONTO 2024 SU 2025	932
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	368362	ASTEM S.P.A.	368362	158	Allineamento Ricavi ASTEM TERMICA NOVEMBRE/DICEMBRE E CONG. CALORE ACCONTO 2024 SU 2025	932
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2582814	0	ASTEM S.P.A.	2582814	159	Elisione Ricavi @ Costi	933
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2582814	CAPOGRUPPO	2582814	159	Elisione Ricavi @ Costi	933
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	10494	ASTEM S.P.A.	10494	160	Elisione Costi @ Ricavi - AFFITTO	934
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10494	0	CAPOGRUPPO	10494	160	Elisione Costi @ Ricavi - AFFITTO	934
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	141446	ASTEM S.P.A.	141446	161	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI	935
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	141446	0	CAPOGRUPPO	141446	161	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI	935
CE.C.21.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	132500	ASTEM S.P.A.	132500	162	Elisione Costi @ Ricavi - INTERESSI SU PRESTITO	936
CE.C.20	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	132500	0	CAPOGRUPPO	132500	162	Elisione Costi @ Ricavi - INTERESSI SU PRESTITO	936
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	7917	ASTEM S.P.A.	7917	164	Allineamento Crediti @ Debiti RETTIFICA PER CONTENZIOSO ROGGINA	938
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	7917	0	ASTEM S.P.A.	7917	164	Allineamento Crediti @ Debiti RETTIFICA PER CONTENZIOSO ROGGINA	938
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	27618	ASTEM S.P.A.	27618	165	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE	939
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	27618	0	ASTEM S.P.A.	27618	165	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE	939
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	11988	ASTEM S.P.A.	11988	166	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP	940
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	11988	0	ASTEM S.P.A.	11988	166	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP	940
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	97238	ASTEM S.P.A.	97238	167	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO	941
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	97238	0	ASTEM S.P.A.	97238	167	Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO	941
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	473964	ASTEM S.P.A.	473964	168	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE EMESSE	942
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	473964	0	CAPOGRUPPO	473964	168	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE EMESSE	942
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	341014	ASTEM S.P.A.	341014	169	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE	943
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	341014	0	CAPOGRUPPO	341014	169	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE	943
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	446852	ASTEM S.P.A.	446852	170	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP	944
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	446852	0	CAPOGRUPPO	446852	170	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE TAP TOSAP	944
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	78478	ASTEM S.P.A.	78478	171	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO	945
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	78478	0	CAPOGRUPPO	78478	171	Elisione Crediti @ Debiti FATTURE DA EMETTERE PER CONGUAGLIO	945
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2075	ASTEM S.P.A.	2075	172	Elisione Crediti @ Debiti - CAUZIONI	946
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2075	0	CAPOGRUPPO	2075	172	Elisione Crediti @ Debiti - CAUZIONI	946
SPA.CII.1.b_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	36081	CAPOGRUPPO	36081	174	Allineamento Crediti @ Debiti STORNO DOPPIO ACCERTAMENTO	948
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	36081	0	CAPOGRUPPO	36081	174	Allineamento Crediti @ Debiti STORNO DOPPIO ACCERTAMENTO	948
CE.C.19.a	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	795962	0	CAPOGRUPPO	795962	176	Elisione dei dividendi - ASTEM	950
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0	795962	RISERVA	795962	176	Elisione dei dividendi - ASTEM	950
SPA.BIV.1.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	6420000	ASTEM S.P.A.	6420000	177	SPA.BIV.1.a - imprese controllate - ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE CONTROLLATA AFC	951
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	6420000	0	ASTEM S.P.A.	6420000	177	SPA.BIV.1.a - imprese controllate - ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE CONTROLLATA AFC	951
SPA.BIV.1.c	LIBERA-PARTECIPATA	0	157500	ASTEM S.P.A.	157500	178	SPA.BIV.1.c - altri soggetti ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE SPORTING LODI	952
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	157500	0	ASTEM S.P.A.	157500	178	SPA.BIV.1.c - altri soggetti ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE SPORTING LODI	952
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	164	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	164	179	Elisione Ricavi @ Costi	953
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	164	CAPOGRUPPO	164	179	Elisione Ricavi @ Costi	953
CE.C.19.b	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	31500	0	CAPOGRUPPO	31500	180	Elisione dei dividendi - AFC	954
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0	31500	RISERVA	31500	180	Elisione dei dividendi - AFC	954
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	50000	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	50000	181	Elisione Costi @ Ricavi - CONVENZIONE	955
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	50000	0	CAPOGRUPPO	50000	181	Elisione Costi @ Ricavi - CONVENZIONE	955
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	16776	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	16776	182	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI	956
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	16776	0	CAPOGRUPPO	16776	182	Elisione Costi @ Ricavi IMU e TARI	956
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1241	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	1241	183	Elisione Debiti @ Crediti	957
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1241	CAPOGRUPPO	1241	183	Elisione Debiti @ Crediti	957
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	6176	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	50092	184	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2023 SU 2024	958
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6176	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	50092	184	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2023 SU 2024	958
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	6741	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	54669	185	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025	959
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	6741	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	54669	185	Allineamento Ricavi @ Costi ALLINEAMENTO FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025	959
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	1819	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	14750	186	Allineamento Ricavi @ Costi NOTE DI CREDITO	960
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1819	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	14750	186	Allineamento Ricavi @ Costi NOTE DI CREDITO	960

CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	4	187 Allineamento Ricavi @ Costi DIFFERENZA SU OPERAZIONI ESENTI	961
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	4	187 Allineamento Ricavi @ Costi DIFFERENZA SU OPERAZIONI ESENTI	961
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	37108	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	300956	188 Elisione Ricavi @ Costi	962
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	37108 CAPOGRUPPO	300956	188 Elisione Ricavi @ Costi	962
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1360	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	11033	189 Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE	963
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1360 CAPOGRUPPO	11033	189 Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE	963
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	28875 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	234188	190 Elisione Costi @ Ricavi QUOTA MUTUO	964
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	28875	0 CAPOGRUPPO	234188	190 Elisione Costi @ Ricavi QUOTA MUTUO	964
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	10593 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	85916	191 Elisione Costi @ Ricavi - IMPOSTE	965
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	10593	0 CAPOGRUPPO	85916	191 Elisione Costi @ Ricavi - IMPOSTE	965
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	6741 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	54669	192 Elisione Crediti @ Debiti	966
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6741	0 CAPOGRUPPO	54669	192 Elisione Crediti @ Debiti	966
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	28875	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	234188	193 Elisione Debiti @ Crediti - DEBITI PER QUOTA MUTUI	967
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	28875 CAPOGRUPPO	234188	193 Elisione Debiti @ Crediti - DEBITI PER QUOTA MUTUI	967
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	454	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	3686	194 Elisione Debiti @ Crediti - TARI	968
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	454 CAPOGRUPPO	3686	194 Elisione Debiti @ Crediti - TARI	968
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	123987	0 ASTEM S.P.A.	123987	195 Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE	969
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	123987 CAPOGRUPPO	123987	195 Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE	969
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	40849	0 ASTEM S.P.A.	40849	196 Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE - IMPIANTI	970
SPA.BIII.2.2.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	40849 CAPOGRUPPO	40849	196 Elisione Ricavi @ Costi CAPITALIZZAZIONE A CESPITE - IMPIANTI	970
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	762 CAPOGRUPPO	762	197 Allineamento Costi @ Ricavi COMPETENZA 2023 SU 2024	971
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	762	0 CAPOGRUPPO	762	197 Allineamento Costi @ Ricavi COMPETENZA 2023 SU 2024	971
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	52177	0 CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROI	52177	198 Elisione Ricavi @ Costi QUOTA ASSOCIATIVA	972
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	52177 CAPOGRUPPO	52177	198 Elisione Ricavi @ Costi QUOTA ASSOCIATIVA	972
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	5751 CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROI	5751	199 Elisione Costi @ Ricavi - TARI	973
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	5751	0 CAPOGRUPPO	5751	199 Elisione Costi @ Ricavi - TARI	973
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	44800 ASFOL	44800	200 Allineamento Crediti @ Debiti CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID 2020/2021 NON RICONOSCIUTI	974
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	44800	0 ASFOL	44800	200 Allineamento Crediti @ Debiti CONTRIBUTI STRAORDINARI COVID 2020/2021 NON RICONOSCIUTI	974
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	36000	0 ASFOL	36000	201 Allineamento Crediti @ Debiti PROGETTO "UNA COMUNITA' PER IL LAVORO"	975
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	36000 ASFOL	36000	201 Allineamento Crediti @ Debiti PROGETTO "UNA COMUNITA' PER IL LAVORO"	975
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1725	0 CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROI	1725	202 Elisione Debiti @ Crediti - TARI	976
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1725 CAPOGRUPPO	1725	202 Elisione Debiti @ Crediti - TARI	976
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	308857	0 ACSI	1001158	203 Allineamento Ricavi @ Costi COMPETENZA CONSORZIO 2024 COMUNE 2025	977
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	308857 ACSI	1001158	203 Allineamento Ricavi @ Costi COMPETENZA CONSORZIO 2024 COMUNE 2025	977
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	576712	0 ACSI	1869406	204 Elisione Ricavi @ Costi	978
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	576712 CAPOGRUPPO	1869406	204 Elisione Ricavi @ Costi	978
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	302 ACSI	978	205 Elisione Costi @ Ricavi -TARI	979
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	302	0 CAPOGRUPPO	978	205 Elisione Costi @ Ricavi -TARI	979
SPP.D.5.a_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	91	0 ACSI	296	206 Elisione Debiti @ Crediti - TARI	980
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	91 CAPOGRUPPO	296	206 Elisione Debiti @ Crediti - TARI	980
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	40971	0 ACSI	132807	207 Allineamento Crediti @ Debiti	981
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	40971 ACSI	132807	207 Allineamento Crediti @ Debiti	981
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	315971 ACSI	1024218	208 Elisione Crediti @ Debiti	982
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	315971	0 CAPOGRUPPO	1024218	208 Elisione Crediti @ Debiti	982
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	103351	0 ASTEM S.P.A.	103351	209 Elisione Ricavi @ Costi	983
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	108146 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	108146	209 Elisione Ricavi @ Costi	983
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4795	0 RISERVA	4795	209 Elisione Ricavi @ Costi	983
CE.C.19.a	PARTECIPATA-RISERVA	268500	0 ASTEM S.P.A.	268500	211 Elisione DIVIDENTI INCASSATI DA FARMACIE COMUNALI	985
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	268500 RISERVA	268500	211 Elisione DIVIDENTI INCASSATI DA FARMACIE COMUNALI	985
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	53270 ASTEM S.P.A.	53270	212 Elisione Crediti @ Debiti	986
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	51114	0 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	51114	212 Elisione Crediti @ Debiti	986
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	2156	0 RISERVA	2156	212 Elisione Crediti @ Debiti	986
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	87968	0 ASTEM S.P.A.	87968	214 Elisione Ricavi @ Costi	988
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	4795 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	38888	214 Elisione Ricavi @ Costi	988
SPA.BIII.2.99	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	6052 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	49080	214 Elisione Ricavi @ Costi	988
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	77121 RISERVA	0	214 Elisione Ricavi @ Costi	988
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	13592 ASTEM S.P.A.	13592	215 Elisione Costi @ Ricavi	989
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1648	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	13364	215 Elisione Costi @ Ricavi	989
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	11944	0 RISERVA	228	215 Elisione Costi @ Ricavi	989
CE.C.20	PARTECIPATA-PARTECIPATA	238	0 ASTEM S.P.A.	238	216 Elisione Ricavi @ Costi	990
CE.C.21.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	1 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	10	216 Elisione Ricavi @ Costi	990

RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	237 RISERVA	228	216 Elisione Ricavi @ Costi	990
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	182 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	182	218 Elisione Costi @ Ricavi	992
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	22	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	182	218 Elisione Costi @ Ricavi	992
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	160	0 RISERVA	0	218 Elisione Costi @ Ricavi	992
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	125	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	1013	219 Elisione Ricavi @ Costi	993
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	313 ACSI	1013	219 Elisione Ricavi @ Costi	993
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	188	0 RISERVA	0	219 Elisione Ricavi @ Costi	993
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	279	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	2264	220 Elisione Ricavi @ Costi	994
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	2264 ASFOL	2264	220 Elisione Ricavi @ Costi	994
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1985	0 RISERVA	0	220 Elisione Ricavi @ Costi	994
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	185 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	1502	221 Elisione Crediti @ Debiti	995
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1502	0 CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROI	1502	221 Elisione Crediti @ Debiti	995
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	1317 RISERVA	0	221 Elisione Crediti @ Debiti	995
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	16050	0 ASFOL	16050	222 Elisione Ricavi @ Costi	996
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	4951 ACSI	16050	222 Elisione Ricavi @ Costi	996
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	11099 RISERVA	0	222 Elisione Ricavi @ Costi	996
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	49454 ASFOL	49454	223 Elisione Costi @ Ricavi	997
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	15257	0 ACSI	49454	223 Elisione Costi @ Ricavi	997
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	34197	0 RISERVA	0	223 Elisione Costi @ Ricavi	997
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	16050 ASFOL	16050	224 Elisione Crediti @ Debiti	998
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4951	0 ACSI	16050	224 Elisione Crediti @ Debiti	998
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	11099	0 RISERVA	0	224 Elisione Crediti @ Debiti	998
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	16885	0 ASFOL	16885	225 Elisione Debiti @ Crediti	999
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	5209 ACSI	16885	225 Elisione Debiti @ Crediti	999
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	11676 RISERVA	0	225 Elisione Debiti @ Crediti	999
SPA.BIV.1.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	68891	0 CAPOGRUPPO	68891	226 Allineamento VALORE DI CARICO ACSI SU BILANCIO 2024	1000
SPP.AII.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	68891 CAPOGRUPPO	68891	226 Allineamento VALORE DI CARICO ACSI SU BILANCIO 2024	1000
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	287048	0 GIONA S.R.L.	287048	233 Elisione Ricavi @ Costi	1007
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	287048 CAPOGRUPPO	287048	233 Elisione Ricavi @ Costi	1007
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	2482 GIONA S.R.L.	2482	234 Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE INTERESSI PASSIVI NON RICONOSCIUTI	1008
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	2482	0 GIONA S.R.L.	2482	234 Allineamento Crediti @ Debiti FATTURE INTERESSI PASSIVI NON RICONOSCIUTI	1008
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	8924 GIONA S.R.L.	8924	235 Allineamento Crediti @ Debiti PER DIFFERENZA DI COMPETENZA	1009
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	8924	0 GIONA S.R.L.	8924	235 Allineamento Crediti @ Debiti PER DIFFERENZA DI COMPETENZA	1009
CE.C.21.b	PARTECIPATA-RISERVA	0	54 GIONA S.R.L.	54	237 Elisione Costi @ Ricavi	1011
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	54	0 RISERVA	54	237 Elisione Costi @ Ricavi	1011
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	974 GIONA S.R.L.	974	238 Elisione Crediti @ Debiti	1012
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	974	0 ASTEM S.P.A.	974	238 Elisione Crediti @ Debiti	1012
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	132500	0 ASTEM S.P.A.	132500	239 Elisione Debiti @ Crediti - INTERESSI SU PRESTITO	1013
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	132500 CAPOGRUPPO	132500	239 Elisione Debiti @ Crediti - INTERESSI SU PRESTITO	1013
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	5300000	0 ASTEM S.P.A.	5300000	240 Allineamento Debiti @ Crediti DA FINANZIAMENTO SVALUTATI DA ENTE CAPOGRUPPO	1014
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	5300000 ASTEM S.P.A.	5300000	240 Allineamento Debiti @ Crediti DA FINANZIAMENTO SVALUTATI DA ENTE CAPOGRUPPO	1014
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1208440	0 ASTEM S.P.A.	1208440	241 Elisione Debiti @ Crediti	1015
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1208440 CAPOGRUPPO	1208440	241 Elisione Debiti @ Crediti	1015
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	24351 ASTEM S.P.A.	24351	242 Elisione Costi @ Ricavi	1016
CE.A.4.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	24351	0 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	24351	242 Elisione Costi @ Ricavi	1016
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	6265	0 ASTEM S.P.A.	6265	243 Elisione Debiti @ Crediti	1017
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	6265 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	6265	243 Elisione Debiti @ Crediti	1017
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	1052 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	8531	244 Elisione Crediti @ Debiti	1018
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	8531	0 ASTEM S.P.A.	8531	244 Elisione Crediti @ Debiti	1018
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	7479 RISERVA	0	244 Elisione Crediti @ Debiti	1018
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	170931 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	344550	245 Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2023 Comune di Lodi 2024	1019
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	170931	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	344550	245 Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2023 Comune di Lodi 2024	1019
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	172420	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	347550	246 Elisione Ricavi @ Costi	1020
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	172420 CAPOGRUPPO	347550	246 Elisione Ricavi @ Costi	1020
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	8354 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	16840	247 Elisione Costi @ Ricavi IMU E TARI	1021
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8354	0 CAPOGRUPPO	16840	247 Elisione Costi @ Ricavi IMU E TARI	1021
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	172047 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346800	248 Elisione Crediti @ Debiti	1022
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	172047	0 CAPOGRUPPO	346800	248 Elisione Crediti @ Debiti	1022
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	820 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1653	249 Allineamento Debiti @ Crediti	1023
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	820	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1653	249 Allineamento Debiti @ Crediti	1023
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	8924	0 GIONA S.R.L.	8924	250 Allineamento Ricavi @ Costi - PER FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025	1024

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	8924 GIONA S.R.L.	8924	250 Allineamento Ricavi @ Costi - PER FATTURE 2024 COMPETENZA COMUNE 2025	1024
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	172047	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346800	251 Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2024 Comune di Lodi 2025	1025
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	172047 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	346800	251 Allineamento Ricavi @ Costi competenza sporting 2024 Comune di Lodi 2025	1025
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	6626 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	13357	252 Elisione Costi @ Ricavi	1026
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1693	0 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	13734	252 Elisione Costi @ Ricavi	1026
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	4933	0 RISERVA	0	252 Elisione Costi @ Ricavi	1026
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1741	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	3509	253 Elisione Debiti @ Crediti	1027
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	433 SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	3509	253 Elisione Debiti @ Crediti	1027
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	1308 RISERVA	0	253 Elisione Debiti @ Crediti	1027
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	6825 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	13757	254 Elisione Costi @ Ricavi	1028
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	13757	0 ASTEM S.P.A.	13757	254 Elisione Costi @ Ricavi	1028
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	6932 RISERVA	0	254 Elisione Costi @ Ricavi	1028
CE.A.4.c	PARTECIPATA-PARTECIPATA	6770	0 ASTEM S.P.A.	6770	255 Elisione Ricavi @ Costi	1029
SPA.BI.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	622 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1253	255 Elisione Ricavi @ Costi	1029
SPA.BIII.2.99	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	2660 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	5362	255 Elisione Ricavi @ Costi	1029
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	3488 RISERVA	155	255 Elisione Ricavi @ Costi	1029
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	3482	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	7018	256 Elisione Debiti @ Crediti	1030
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	7018 ASTEM S.P.A.	7018	256 Elisione Debiti @ Crediti	1030
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	3536	0 RISERVA	0	256 Elisione Debiti @ Crediti	1030
CE.B.14.b	LIBERA-PARTECIPATA	0	65 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	132	257 Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (ASTEM)	1031
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	65	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	132	257 Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (ASTEM)	1031
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	19966	0 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	40245	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	3344 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	3344	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
CE.B.11	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	21600 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	21600	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
CE.B.13	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	2489 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	2489	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
CE.B.18	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	2000 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	2000	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
SPA.BI.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	13766 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	13766	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	23233	0 RISERVA	2954	258 Elisione Ricavi @ Costi	1032
CE.C.21.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	293 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	293	259 Elisione Costi @ Ricavi	1033
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	293	0 RISERVA	293	259 Elisione Costi @ Ricavi	1033
CE.B.14.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	275 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	275	262 Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (SPORTING LODI)	1036
SPP.AIV	LIBERA-PARTECIPATA	275	0 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	275	262 Elisione quota ammortamento per diminuzione cespiti (SPORTING LODI)	1036
SPA.BIV.1.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	424355	0 CAPOGRUPPO	424355	269 Allineamento VALORE DI CARICO ASFOL	1043
SPP.AII.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	424355 CAPOGRUPPO	424355	269 Allineamento VALORE DI CARICO ASFOL	1043
CE.B.9	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	873 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1759	353 Elisione Costi @ Ricavi	1127
CE.A.4.b	PARTECIPATA-PARTECIPATA	1659	0 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	1659	353 Elisione Costi @ Ricavi	1127
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	786 RISERVA	0	353 Elisione Costi @ Ricavi	1127
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0	1002 SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	2020	354 Elisione Crediti @ Debiti	1128
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	443	0 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	443	354 Elisione Crediti @ Debiti	1128
RIS.CONS	PARTECIPATA-PARTECIPATA	559	0 RISERVA	1577	354 Elisione Crediti @ Debiti	1128
CE.A.4.c	LIBERA-PARTECIPATA	8859474	0 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	8859474	355 Riclassificazione voce di bilancio	1129
CE.A.4.b	LIBERA-PARTECIPATA	0	8859474 AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	8859474	355 Riclassificazione voce di bilancio	1129
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	30925970 CAPOGRUPPO	30925970	356 Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	1130
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	30925970	0 RISERVA	30925970	356 Annullamento partecipazione ASTEM S.P.A. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	1130
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	60116 CAPOGRUPPO	60116	357 Annullamento partecipazione GIONA S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	1131
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	60116	0 RISERVA	60116	357 Annullamento partecipazione GIONA S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	1131
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	6304335 CAPOGRUPPO	6304335	358 Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecip	1132
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	6304335	0 RISERVA	6304335	358 Annullamento partecipazione SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecip	1132
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	238608 CAPOGRUPPO	238608	359 Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	1133
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	238608	0 RISERVA	238608	359 Annullamento partecipazione AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	1133
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	0 CAPOGRUPPO	0	360 Annullamento partecipazione SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	1134
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	0 RISERVA	0	360 Annullamento partecipazione SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	1134
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	1390864 CAPOGRUPPO	1390864	361 Annullamento partecipazione ASFOL voce SPA.BIV.1.c - altri sog	1135
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1390864	0 RISERVA	1390864	361 Annullamento partecipazione ASFOL voce SPA.BIV.1.c - altri sog	1135
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	68891 CAPOGRUPPO	68891	362 Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	1136
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	68891	0 RISERVA	68891	362 Annullamento partecipazione ACSI voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	1136
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0 CAPOGRUPPO	0	363 Ann. Rival. Sval. ASTEM S.P.A. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili	1137
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0 RISERVA	0	363 Ann. Rival. Sval. ASTEM S.P.A. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili	1137
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0 CAPOGRUPPO	0	364 Ann. Rival. Sval. GIONA S.R.L. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili	1138
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0 RISERVA	0	364 Ann. Rival. Sval. GIONA S.R.L. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili	1138
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0 CAPOGRUPPO	0	365 Ann. Rival. Sval. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili	1139

RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	365 Ann. Rival. Sval. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.) voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1139
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	366 Ann. Rival. Sval. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1140
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	366 Ann. Rival. Sval. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1140
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	367 Ann. Rival. Sval. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1141
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	367 Ann. Rival. Sval. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1141
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	368 Ann. Rival. Sval. CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE E PER L'EDUCAZIONE PERMANENTE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1142
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	368 Ann. Rival. Sval. CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE E PER L'EDUCAZIONE PERMANENTE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1142
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	369 Ann. Rival. Sval. ACSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1143
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	369 Ann. Rival. Sval. ACSI voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	1143
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASTEM S.P.A.	0	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.A.IV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	41428	0	ASTEM S.P.A.	41428	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASTEM S.P.A.	0	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	45015	0	ASTEM S.P.A.	45015	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.All.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	191834	0	ASTEM S.P.A.	191834	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.All.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASTEM S.P.A.	0	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.All.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASTEM S.P.A.	0	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.All.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASTEM S.P.A.	0	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	8736	0	ASTEM S.P.A.	8736	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	278277	ASTEM S.P.A.	278277	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	8736	ASTEM S.P.A.	8736	370 Calc. Pert. Terzi ASTEM S.P.A.	1144
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.A.IV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.All.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.All.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.All.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.All.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	GIONA S.R.L.	0	371 Calc. Pert. Terzi GIONA S.R.L.	1145
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.A.IV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.All.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.All.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.All.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.All.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	0	372 Calc. Pert. Terzi SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1146
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.A.IV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1564	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1564	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.All.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	12243	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	12243	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.All.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.All.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.All.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	0	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1647	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1647	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	13807	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	13807	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	1647	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1647	373 Calc. Pert. Terzi AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1147
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.A.IV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.All.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.All.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.All.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.All.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148

SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	374 Calc. Pert. Terzi SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1148
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASFOL	0	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	93033	ASFOL	93033	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASFOL	0	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	540915	0	ASFOL	540915	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASFOL	0	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASFOL	0	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASFOL	0	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ASFOL	0	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	13539	0	ASFOL	13539	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	447882	ASFOL	447882	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	13539	ASFOL	13539	375 Calc. Pert. Terzi ASFOL	1149
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACSI	0	376 Calc. Pert. Terzi ACSI	1150
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	28820713	RISERVA	28820713	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASTEM S.P.A.	0	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	1307633	ASTEM S.P.A.	0	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASTEM S.P.A.	0	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	5726085	0	ASTEM S.P.A.	5726085	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	24402261	0	ASTEM S.P.A.	24402261	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASTEM S.P.A.	0	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASTEM S.P.A.	0	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASTEM S.P.A.	0	377 Ann. Patr. N. ASTEM S.P.A.	1151
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	57634	RISERVA	57634	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	GIONA S.R.L.	0	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	2482	GIONA S.R.L.	0	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	GIONA S.R.L.	0	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	25000	0	GIONA S.R.L.	25000	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	35116	0	GIONA S.R.L.	35116	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	GIONA S.R.L.	0	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	GIONA S.R.L.	0	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	GIONA S.R.L.	0	378 Ann. Patr. N. GIONA S.R.L.	1152
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	6303081	RISERVA	6303081	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	0	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	1254	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	0	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	0	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1359626	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	1359626	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4944709	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	4944709	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	0	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	0	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A	0	379 Ann. Patr. N. SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1153
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	1958377	RISERVA	1958377	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	0	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	275	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	0	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	0	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	221909	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	221909	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1736743	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	1736743	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	0	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	0	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S	0	380 Ann. Patr. N. AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1154

RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	147934	RISERVA	147934	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	12482	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	156272	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	156272	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4144	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	4144	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	0	381 Ann. Patr. N. SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1155
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	1343646	RISERVA	1343646	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	279097	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	ASFOL	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1622744	0	ASFOL	1622744	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	1	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ASFOL	0	382 Ann. Patr. N. ASFOL	1156
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	418471	RISERVA	418471	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACSI	0	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	349828	0	ACSI	349828	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACSI	0	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	67076	0	ACSI	67076	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1567	0	ACSI	1567	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACSI	0	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACSI	0	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACSI	0	383 Ann. Patr. N. ACSI	1157
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	2105257	RISERVA	2105257	384 Allocazione differenza di annullamento positiva ASTEM S.P.A.	1158
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	2105257	0	CAPOGRUPPO	2105257	384 Allocazione differenza di annullamento positiva ASTEM S.P.A.	1158
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	2482	RISERVA	2482	385 Allocazione differenza di annullamento positiva GIONA S.R.L.	1159
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	2482	0	CAPOGRUPPO	2482	385 Allocazione differenza di annullamento positiva GIONA S.R.L.	1159
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	1254	RISERVA	1254	386 Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1160
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1254	0	CAPOGRUPPO	1254	386 Allocazione differenza di annullamento positiva SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)	1160
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	47218	RISERVA	47218	387 Allocazione differenza di annullamento positiva CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE E PER L'EDUCAZ	1161
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	47218	0	CAPOGRUPPO	47218	387 Allocazione differenza di annullamento positiva CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE E PER L'EDUCAZ	1161
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1719769	0	RISERVA	1719769	388 Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1162
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	1719769	CAPOGRUPPO	1719769	388 Allocazione differenza di annullamento negativa AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.	1162
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	147934	0	RISERVA	147934	389 Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1163
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	147934	CAPOGRUPPO	147934	389 Allocazione differenza di annullamento negativa SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.	1163
RIS.CON	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	349580	0	RISERVA	349580	390 Allocazione differenza di annullamento negativa ACSI	1164
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0	349580	CAPOGRUPPO	349580	390 Allocazione differenza di annullamento negativa ACSI	1164
SPP.AIV	CHIUSURA	0	1118273	CAPOGRUPPO	1118273	391 Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	1165
RIS.CON	CHIUSURA	1118273	0	RISERVA	1118273	391 Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	1165

CONTO ECONOMICO		COMUNE DI LODI				ASTEM S.P.A.					
		BILANCIO	SCRITTURE PRE CONSOLIDAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	SCRITTURE PRE CONSOLIDAMENTO	ELISIONI			
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE										
1	Proventi da tributi	27.669.510	-	-	183.222	27.486.288	-	-			
2	Proventi da fondi perequativi	2.783.479	-	-	-	2.783.479	-	-			
3	Proventi da trasferimenti e contributi	4.583.713	-	-	4.583.713	27.201	-	-			
a	Proventi da trasferimenti correnti	4.487.099	-	-	4.487.099	-	-	-			
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	96.614	-	-	96.614	-	-	-			
c	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	27.201	-	-			
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	11.032.861	-	-	10.494	11.022.367	3.318.085	-	156.056	-	2.644.190
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.851.775	-	-	10.494	3.841.281	-	-	-	-	-
b	Ricavi della vendita di beni	51.117	-	-	-	51.117	-	-	-	-	-
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.129.969	-	-	-	7.129.969	3.318.085	-	156.056	-	2.644.190
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	26.452	-	-	-	-
8	Altri ricavi e proventi diversi	3.669.923	-	-	78.875	3.591.048	858.149	-	-	-	315.306
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	49.739.486	-	-	272.591	49.466.895	4.229.887	-	156.056	-	2.959.496
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE										
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	319.446	-	-	-	319.446	1.063.505	-	-	-	-
10	Prestazioni di servizi	34.471.235	-	762	-	3.656.266	30.814.207	1.023.214	-	-	37.943
11	Utilizzo beni di terzi	390.447	-	-	-	390.447	13.509	-	-	-	10.494
12	Trasferimenti e contributi	3.527.536	-	-	-	3.527.536	-	-	-	-	-
a	Trasferimenti correnti	3.513.929	-	-	-	3.513.929	-	-	-	-	-
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	13.607	-	-	-	13.607	-	-	-	-	-
13	Personale	7.214.155	-	-	-	7.214.155	1.198.664	-	-	-	-
14	Ammortamenti e svalutazioni	4.701.381	-	-	-	4.701.381	690.540	-	-	-	-
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.837.078	-	-	-	1.837.078	81.435	-	-	-	-
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.864.303	-	-	-	2.864.303	609.105	-	-	-	-
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	20.396	-	-	-	20.396	-	-	-	-	-
16	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	Oneri diversi di gestione	1.689.781	-	-	52.177	1.637.604	194.673	-	-	-	141.446
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	52.334.377	-	762	-	3.708.443	48.625.172	4.184.105	-	-	189.883
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	- 2.594.891	762	3.435.852	841.723	45.782	-	156.056	-	-	2.769.613
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI										
	Proventi finanziari										
19	Proventi da partecipazioni	888.462	-	-	827.462	61.000	1.359.862	-	-	-	268.500
a	da società controllate	795.962	-	-	795.962	-	268.500	-	-	-	268.500

b	da società partecipate	92.500	-	-	31.500	61.000	-	-	-
c	da altri soggetti	-	-	-	-	1.091.362	-	-	-
20	Altri proventi finanziari	157.881	-	-	132.500	25.381	57.957	-	238
	Totale proventi finanziari	1.046.343	-	-	959.962	86.381	1.417.819	-	268.738
21	Oneri finanziari								
a	Interessi ed altri oneri finanziari	624.335	-	-	624.335	194.552	-	-	132.500
b	Interessi passivi	624.335	-	-	624.335	-	-	-	-
	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	194.552	-	-	132.500
	Totale oneri finanziari	624.335	-	-	624.335	194.552	-	-	132.500
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	422.008	-	-	959.962	537.954	1.223.267	-	136.238
22	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE								
23	Rivalutazioni	587.341	-	-	587.341	-	-	-	-
	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE RETTIFICHE (D)	587.341	-	-	587.341	-	-	-	-
24	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI								
a	Proventi straordinari	8.231.134	-	-	8.231.134	-	-	-	-
b	Proventi da permessi di costruire	516.329	-	-	516.329	-	-	-	-
c	Proventi da trasferimenti in conto capitale	429.705	-	-	429.705	-	-	-	-
d	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.228.358	-	-	7.228.358	-	-	-	-
e	Plusvalenze patrimoniali	56.742	-	-	56.742	-	-	-	-
	Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale proventi straordinari	8.231.134	-	-	8.231.134	-	-	-	-
25	Oneri straordinari	5.131.701	-	-	5.131.701	-	-	-	-
a	Trasferimenti in conto capitale	10.000	-	-	10.000	-	-	-	-
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.047.565	-	-	5.047.565	-	-	-	-
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Altri oneri straordinari	74.136	-	-	74.136	-	-	-	-
	Totale oneri straordinari	5.131.701	-	-	5.131.701	-	-	-	-
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	3.099.433	-	-	3.099.433	-	-	-	-
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.513.891	762	2.475.890	3.990.543	1.269.049	-	156.056	2.905.851
26	Imposte (*)	451.315	-	-	451.315	6.960	-	-	-
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO COMPRENSIVO DELLA QUOTA DEI TERZI	1.062.576	762	2.475.890	3.539.228	1.276.009	-	156.056	2.905.851
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	1.062.576	-	2.476.652	3.539.228	1.276.009	-	-	3.070.643
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DEI TERZI	-	-	-	-	-	-	-	8.736

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ACSI			CONSOLIDATO 2024			
SCRITTURE PRE CONSOLIDAMENTO	ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	SCRITTURE PRE CONSOLIDAMENTO	ELISIONI	TOTALE
-	-	-	27.669.510	-	183.222	27.486.288
-	-	-	2.783.479	-	-	2.783.479
-	-	277.707	5.063.752	-	-	5.063.752
-	-	-	4.487.099	-	-	4.487.099
-	-	-	96.614	-	-	96.614
-	-	277.707	480.039	-	-	480.039
- 308.857	- 591.969	3.091.617	34.547.690	- 473.699	- 3.842.593	30.231.398
-	-	-	3.851.775	-	10.494	3.841.281
-	-	-	51.117	-	8.833.464	8.884.581
- 308.857	- 591.969	3.091.617	30.644.798	- 473.699	- 12.665.563	17.505.536
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	2.290.769	-	-	2.290.769
-	-	1.718.173	7.483.753	-	414.311	7.069.442
- 308.857	- 591.969	5.087.497	79.838.953	- 473.699	- 4.440.126	74.925.128
-	-	-	-	-	-	-
-	-	7.169	7.899.203	-	873	7.898.330
-	5.264	5.019.667	47.338.787	- 762	- 3.926.328	43.411.697
-	-	14.096	839.882	-	32.094	807.788
-	-	-	3.527.536	-	-	3.527.536
-	-	-	3.513.929	-	-	3.513.929
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	13.607	-	-	13.607
-	-	963.084	12.622.464	-	2.489	12.619.975
-	-	7.705	7.093.005	-	340	7.092.665
-	-	2.269	2.259.722	-	275	2.259.447
-	-	1.734	4.755.601	-	65	4.755.536
-	-	-	73.980	-	-	73.980
-	-	3.702	3.702	-	-	3.702
-	-	-	232.341	-	-	232.341
-	-	22.186	32.186	-	-	32.186
-	-	-	-	-	-	-
-	302	5.919	2.359.255	-	271.055	2.088.200
-	5.566	6.039.826	81.479.977	- 762	- 4.233.179	77.246.036
- 308.857	- 586.403	- 952.329	- 1.641.024	- 472.937	- 206.947	- 2.320.908
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	2.248.324	-	1.095.962	1.152.362
-	-	-	1.064.462	-	1.064.462	-

-	-	-	92.500	-	31.500	61.000
-	-	-	1.091.362	-	-	1.091.362
-	-	73.858	356.393	-	132.738	223.655
-	-	73.858	2.604.717	-	1.228.700	1.376.017
-	-	-	1.327.024	-	132.848	1.194.176
-	-	-	624.335	-	-	624.335
-	-	-	702.689	-	132.848	569.841
-	-	-	1.327.024	-	132.848	1.194.176
-	-	73.858	1.277.693	-	1.095.852	181.841
-	-	-	587.341	-	-	587.341
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	587.341	-	-	587.341
-	-	-	8.231.134	-	-	8.231.134
-	-	-	516.329	-	-	516.329
-	-	-	429.705	-	-	429.705
-	-	-	7.228.358	-	-	7.228.358
-	-	-	56.742	-	-	56.742
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	8.231.134	-	-	8.231.134
-	-	-	5.131.701	-	-	5.131.701
-	-	-	10.000	-	-	10.000
-	-	-	5.047.565	-	-	5.047.565
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	74.136	-	-	74.136
-	-	-	5.131.701	-	-	5.131.701
-	-	-	3.099.433	-	-	3.099.433
- 308.857	- 586.403	- 878.471	3.323.443	- 472.937	- 1.302.799	1.547.707
-	-	16.541	675.098	-	-	675.098
- 308.857	- 586.403	- 895.012	2.648.345	- 472.937	- 1.302.799	872.609
-	- 895.260	- 895.012	2.648.345	-	- 1.799.658	848.687
-	-	-	-	-	23.922	23.922

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	
	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	
I	B) IMMOBILIZZAZIONI	
	Immobilizzazioni immateriali	
1	Costi di impianto e di ampliamento	
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	
5	Avviamento	
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	
9	Altre	
	Totale immobilizzazioni immateriali	
II 1	Immobilizzazioni materiali (3)	
	Beni demaniali	
1.1	Terreni	
1.2	Fabbricati	
1.3	Infrastrutture	
1.9	Altri beni demaniali	
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	
2.1	Terreni	
a	di cui in leasing finanziario	
2.2	Fabbricati	
a	di cui in leasing finanziario	
2.3	Impianti e macchinari	
a	di cui in leasing finanziario	
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	
2.5	Mezzi di trasporto	
2.6	Macchine per ufficio e hardware	
2.7	Mobili e arredi	
2.8	Infrastrutture	
2.99	Altri beni materiali	
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	
	Totale immobilizzazioni materiali	
IV	Immobilizzazioni Finanziarie (1)	
1	Partecipazioni in	
a	imprese controllate	
b	imprese partecipate	
c	altri soggetti	
2	Crediti verso	
a	altre amministrazioni pubbliche	
	di cui altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi:	
	di cui altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi:	

	b	imprese controllate	di cui imprese controllate oltre i 12 mesi: di cui imprese controllate entro i 12 mesi:
	c	imprese partecipate	di cui imprese partecipate oltre i 12 mesi: di cui imprese partecipate entro i 12 mesi:
	d	altri soggetti	di cui altri soggetti oltre i 12 mesi: di cui altri soggetti entro i 12 mesi:
3		Altri titoli	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	
I		C) ATTIVO CIRCOLANTE	
		Rimanenze	
II		Totale rimanenze	
		Crediti (2)	
1		Crediti di natura tributaria	
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	
		- di cui Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità entro i 12 mesi	
		- di cui Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità oltre i 12 mesi	
	b	Altri crediti da tributi	
		- di cui Altri crediti da tributi entro i 12 mesi	
		- di cui Altri crediti da tributi oltre i 12 mesi	
	c	Crediti da Fondi perequativi	
		- di cui Crediti da Fondi perequativi entro i 12 mesi	
		- di cui Crediti da Fondi perequativi oltre i 12 mesi	
2		Crediti per trasferimenti e contributi	
	a	verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	
		- di cui verso amministrazioni pubbliche (tit ii) entro i 12 mesi	
		- di cui verso amministrazioni pubbliche (tit ii) oltre i 12 mesi	
	b	imprese controllate	
		- di cui imprese controllate entro i 12 mesi	
		- di cui imprese controllate oltre i 12 mesi	
	c	imprese partecipate	
		- di cui imprese partecipate entro i 12 mesi	
		- di cui imprese partecipate oltre i 12 mesi	
	d	verso altri soggetti	
		- di cui verso altri soggetti entro i 12 mesi	
		- di cui verso altri soggetti oltre i 12 mesi	
3		Verso clienti ed utenti	
		- di cui Verso clienti ed utenti entro i 12 mesi	
		- di cui Verso clienti ed utenti oltre i 12 mesi	
4		Altri Crediti	
	a	verso l'erario	
		- di cui verso l'erario entro i 12 mesi	
		- di cui verso l'erario oltre i 12 mesi	
	b	per attività svolta per c/terzi	
		- di cui per attività svolta per c/terzi entro i 12 mesi	
		- di cui per attività svolta per c/terzi oltre i 12 mesi	

	c	altri	- di cui altri entro i 12 mesi
			- di cui altri oltre i 12 mesi
			Totale crediti
III		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
	1	Partecipazioni	
	2	Altri titoli	
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	
IV		Disponibilità liquide	
	1	Conto di tesoreria	
	a	Istituto tesoriere	
	b	presso Banca d'Italia	
	2	Altri depositi bancari e postali	
	3	Denaro e valori in cassa	
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	
		Totale disponibilità liquide	
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	
		D) RATEI E RISCONTI	
	1	Ratei attivi	
	2	Risconti attivi	
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	

[illegible]

[illegible]

1.419.884	-	-	132.500	1.287.384	483.096	-	-	2.075	481.021	-	-			
1.419.884	-	-	132.500	1.287.384	483.096	-	-	2.075	481.021	-	-			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
42.929.111	-	36.081	-	1.373.326	41.519.704	2.694.952	-	144.761	-	1.402.671	1.147.520	94.751	-	11.406
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.718.918	-	-	-	31.718.918	2.691.775	-	-	-	2.691.775	122.479	-	-	-	-
-	-	-	-	-	2.691.775	-	-	-	2.691.775	122.479	-	-	-	-
31.718.918	-	-	-	31.718.918	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.002.203	-	-	-	1.002.203	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32.721.121	-	-	-	32.721.121	2.691.775	-	-	-	2.691.775	122.479	-	-	-	-
75.663.506	-	36.081	-	1.373.326	74.254.099	14.377.844	-	144.761	-	1.402.671	12.830.412	217.230	-	11.406
-	-	-	-	-	39.514	-	-	-	39.514	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.224	-	-	-	-
-	-	-	-	-	39.514	-	-	-	39.514	6.224	-	-	-	-
269.270.129	457.165	-	38.372.095	231.355.199	41.028.014	-	144.761	-	7.980.171	32.903.082	230.431	-	11.406	

[illegible]

-	-	1.304.921	-	-	1.304.921	-	-	-	-	74.143
-	-	975.046	-	-	975.046	-	-	-	-	74.143
-	-	329.875	-	-	329.875	-	-	-	-	-
- 974	82.371	4.140.108	-	- 8.411	4.131.697	473.702	-	- 6.265	467.437	358.713
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	122.479	1.128.212	-	-	1.128.212	910.995	-	-	910.995	201.325
-	122.479	1.128.212	-	-	1.128.212	910.995	-	-	910.995	201.325
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	3.388	-	-	3.388	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	122.479	1.131.600	-	-	1.131.600	910.995	-	-	910.995	201.325
- 974	204.850	5.586.113	-	- 8.411	5.577.702	2.285.162	-	- 6.265	2.278.897	575.180
-	-	1.739	-	-	1.739	-	-	-	-	761
-	6.224	44.333	-	-	44.333	55.875	-	-	55.875	11.573
-	6.224	46.072	-	-	46.072	55.875	-	-	55.875	12.334
- 974	218.051	19.464.813	-	- 14.463	19.450.350	4.672.372	-	- 20.031	4.652.341	5.520.867

SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.			CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE E PER L'EDUCAZIONE PERMANENTE				ACSI		
RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	AGGREGATO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	AGGREGATO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI
-	-	-	-	-	-	-	49	-	-
-	-	-	-	-	-	-	49	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	622	841	-	-	-	-	24.012	-	-
-	622	841	-	-	-	-	24.012	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.660	4.929.230	2.003.355	-	-	2.003.355	3.359	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	1.898.214	-	-	1.898.214	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	17.007	-	-	17.007	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	3.482	-	-	3.482	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.660	4.929.230	84.652	-	-	84.652	3.359	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.660	4.929.230	2.003.355	-	-	2.003.355	3.359	-	-
-	-	-	1.123	-	-	1.123	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	1.123	-	-	1.123	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

[illegible]

-	-	74.143	-	-	-	-	587.794	-	-				
-	-	74.143	-	-	-	-	587.490	-	-				
-	-	-	-	-	-	-	304	-	-				
-	-	173.049	185.664	148.164	-	8.800	-	16.050	123.314	1.394.164	40.971	-	321.180
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	201.325	159	-	-	159	2.677.655	-	-				
-	-	201.325	159	-	-	159	2.677.655	-	-				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
-	-	-	-	-	-	-	784	-	-				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
-	-	201.325	159	-	-	159	2.678.439	-	-				
-	-	173.049	402.131	148.323	-	8.800	-	16.050	123.473	4.072.603	40.971	-	321.180
-	-	761	548.458	-	-	548.458	-	-	-				
-	-	11.573	24.446	-	-	24.446	5.319	-	-				
-	-	12.334	572.904	-	-	572.904	5.319	-	-				
-	-	176.331	5.344.536	2.725.705	-	8.800	-	16.050	2.700.855	4.105.342	40.971	-	321.180

	CONSOLIDATO 2024			
TOTALE	AGGREGATO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE
49	49	-	-	49
49	49	-	-	49
-	-	-	-	-
-	60.162	-	-	60.162
-	42.972	-	-	42.972
-	2.179	-	-	2.179
-	142.884	-	-	142.884
-	-	-	-	-
24.012	4.643.836	-	2.141.823	6.785.659
24.012	4.892.033	-	2.141.823	7.033.856
-	44.481.916	-	-	44.481.916
-	3.302.797	-	-	3.302.797
-	5.418.797	-	-	5.418.797
-	35.760.322	-	-	35.760.322
-	-	-	-	-
3.359	116.008.388	-	174.908	115.833.480
-	29.331.682	-	-	29.331.682
-	-	-	-	-
-	61.366.661	-	166.196	61.200.465
-	-	-	-	-
-	8.961.231	-	-	8.961.231
-	-	-	-	-
-	556.549	-	-	556.549
-	173.713	-	-	173.713
-	44.449	-	-	44.449
-	641.618	-	-	641.618
-	-	-	-	-
3.359	14.932.485	-	8.712	14.923.773
-	21.119.317	-	-	21.119.317
3.359	181.609.621	-	174.908	181.434.713
-	56.851.767	493.246	45.566.284	11.778.729
-	37.406.086	-	37.406.086	-
-	6.545.932	-	6.542.943	2.989
-	12.899.749	493.246	1.617.255	11.775.740
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

[illegible]

587.794	3.869.838	-	-	134.575	3.735.263
587.490	3.539.659	-	-	134.575	3.405.084
304	330.179	-	-	-	330.179
1.113.955	52.233.665	-	160.077	-	3.301.926
					48.771.662
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
2.677.655	39.451.518	-	-	-	39.451.518
2.677.655	7.732.600	-	-	-	7.732.600
-	31.718.918	-	-	-	31.718.918
-	1.002.203	-	-	-	1.002.203
784	4.172	-	-	-	4.172
-	-	-	-	-	-
2.678.439	40.457.893	-	-	-	40.457.893
3.792.394	102.925.961	-	160.077	-	3.301.926
					99.463.958
-	590.472	-	-	-	590.472
5.319	147.770	-	-	-	147.770
5.319	738.242	-	-	-	738.242
3.825.133	347.017.673	333.169	-	46.901.295	300.449.547

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		COMUNE DI LODI				ASTEM	
		BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO
	A) PATRIMONIO NETTO						
	Patrimonio netto di gruppo						
I	Fondo di dotazione beni indis./opere da realizzare	57.520.456	-	-	57.520.456	5.771.100	-
II	Riserve	122.403.680	493.246	-	122.896.926	24.594.095	-
b	da capitale	-	-	-	-	24.594.095	-
c	da permessi di costruire	3.123.960	-	-	3.123.960	-	-
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	116.180.370	-	-	116.180.370	-	-
e	altre riserve indisponibili	3.099.350	493.246	-	3.592.596	-	-
f	altre riserve disponibili	-	-	-	-	-	-
III	Risultato economico dell'esercizio	1.062.576	-	2.476.652	3.539.228	1.276.009	-
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	6.037.220	36.843	3.335.556	9.335.933	-	5.311.295
V	Riserve negative per beni indisponibili	-	-	-	-	-	-
	Totale Patrimonio netto di gruppo	187.023.932	456.403	5.812.208	193.292.543	31.641.204	5.311.295
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi						
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei terzi	-	-	-	-	-	-
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza dei terzi	-	-	-	-	-	-
	Totale Patrimonio netto di pertinenza dei terzi	-	-	-	-	-	-
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	187.023.932	456.403	5.812.208	193.292.543	31.641.204	5.311.295
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1	Per trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-	-
2	Per imposte	-	-	-	-	-	-
3	Altri- fondo sv. Crediti - fondo spese future	3.049.245	-	-	3.049.245	367.336	-
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-	-	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	3.049.245	-	-	3.049.245	367.336	-
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO- tfm						
		-	-	-	-	35.329	-
	TOTALE T.F.R. (C)	-	-	-	-	35.329	-
	D) DEBITI (1)						
1	Debiti da finanziamento	17.539.027	-	-	17.539.027	-	-
a	prestiti obbligazionari	-	-	-	-	-	-
	- di cui prestiti obbligazionari entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
	- di cui prestiti obbligazionari oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
	- di cui v/ altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
	- di cui v/ altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
c	verso banche e tesoriere	-	-	-	-	-	-
	- di cui verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
	- di cui verso banche e tesoriere oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
d	verso altri finanziatori	17.539.027	-	-	17.539.027	-	-
	- di cui verso altri finanziatori entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-
	- di cui verso altri finanziatori oltre i 12 mesi	17.539.027	-	-	17.539.027	-	-
2	Debiti verso fornitori	21.556.579	-	1.835.067	19.721.512	8.937.322	5.300.000

		- di cui Debiti verso fornitori entro i 12 mesi	21.556.579	-	-	1.835.067	19.721.512	7.975.949	-	5.300.000
		- di cui Debiti verso fornitori oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	961.373	-	-
3	Acconti		-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui Acconti entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui Acconti oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Debiti per trasferimenti e contributi		12.723.105	-	-	-	12.723.105	-	-	-
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui enti finanziati dal servizio sanitario nazionale entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui enti finanziati dal servizio sanitario nazionale oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche		1.473.607	-	-	-	1.473.607	-	-	-
		- di cui altre amministrazioni pubbliche entro i 12 mesi	1.473.607	-	-	-	1.473.607	-	-	-
		- di cui altre amministrazioni pubbliche oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
c	imprese controllate		-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui imprese controllate entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui imprese controllate oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
d	imprese partecipate		-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui imprese partecipate entro i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
		- di cui imprese partecipate oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
e	altri soggetti		11.249.498	-	-	-	11.249.498	-	-	-
		- di cui altri soggetti entro i 12 mesi	11.249.498	-	-	-	11.249.498	-	-	-
		- di cui altri soggetti oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
5	altri debiti		943.092	-	-	2.075	941.017	-	-	-
a	tributari		248.830	-	-	-	248.830	-	-	-
		- di cui tributari entro i 12 mesi	248.830	-	-	-	248.830	-	-	-
		- di cui tributari oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		8.514	-	-	-	8.514	-	-	-
		- di cui verso istituti di previdenza e sicurezza sociale entro i 12 mesi	8.514	-	-	-	8.514	-	-	-
		- di cui verso istituti di previdenza e sicurezza sociale oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
c	per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾		656.326	-	-	-	656.326	-	-	-
		- di cui per attività svolta per c/terzi (2) entro i 12 mesi	656.326	-	-	-	656.326	-	-	-
		- di cui per attività svolta per c/terzi (2) oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
d	altri		29.422	-	-	2.075	27.347	-	-	-
		- di cui altri entro i 12 mesi	29.422	-	-	2.075	27.347	-	-	-
		- di cui altri oltre i 12 mesi	-	-	-	-	-	-	-	-
		TOTALE DEBITI (D)	52.761.803	-	-	1.837.142	50.924.661	8.937.322	-	5.300.000
I	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI									
II	Ratei passivi		-	-	-	-	-	-	-	-
	Risconti passivi		26.435.149	-	-	-	26.435.149	46.823	-	-
1	Contributi agli investimenti		26.191.549	-	-	-	26.191.549	-	-	-
a	da altre amministrazioni pubbliche		22.331.302	-	-	-	22.331.302	-	-	-
b	da altri soggetti		3.860.247	-	-	-	3.860.247	-	-	-
2	Concessioni pluriennali		243.600	-	-	-	243.600	-	-	-
3	Altri risconti passivi		-	-	-	-	-	46.823	-	-
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	26.435.149	-	-	-	26.435.149	46.823	-	-
		TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	269.270.129	456.403	3.975.066	273.701.598	41.028.014	11.295		
	CONTI D'ORDINE									
	1) Impegni su esercizi futuri		21.344.283	-	-	-	21.344.283	-	-	-

2) beni di terzi in uso	-	-	-	-	-	-
3) beni dati in uso a terzi	-	-	-	-	-	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-	-	-	-	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate	11.215.000	-	-	11.215.000	-	-
7) garanzie prestate a altre imprese	-	-	-	-	-	-
TOTALE CONTI D'ORDINE	32.559.283	-	-	32.559.283	-	-

S.P.A.		GIONA S.R.L.				SOCIETA' ACQUA LODIGIANA S.R.L. (S.A.L. S.R.L.)					
RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	
- 5.771.100	-	25.000	-	- 25.000	-	1.359.626	-	- 1.359.626	-	223.473	
- 24.594.095	-	35.116	-	- 35.116	-	4.944.709	-	- 4.944.709	-	1.748.986	
- 24.594.095	-	35.116	-	- 35.116	-	4.944.709	-	- 4.944.709	-	1.748.986	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 3.070.643	- 1.794.634	381	-	- 295.918	- 295.537	47.159	-	3.283	50.442	235.340	
- 5.311.295	-	-	- 2.482	- 2.482	-	-	- 1.254	1.254	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 38.747.133	- 1.794.634	60.497	- 2.482	- 353.552	- 295.537	6.351.494	- 1.254	6.299.798	50.442	2.207.799	
278.277	278.277	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8.736	8.736	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
287.013	287.013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 38.460.120	- 1.507.621	60.497	- 2.482	- 353.552	- 295.537	6.351.494	- 1.254	6.299.798	50.442	2.207.799	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	367.336	33.500	-	-	33.500	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	367.336	33.500	-	-	33.500	-	-	-	-	-	
-	35.329	78.221	-	-	78.221	158.036	-	-	158.036	559.162	
-	35.329	78.221	-	-	78.221	158.036	-	-	158.036	559.162	
-	-	-	-	-	-	5.414.297	-	-	5.414.297	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	5.414.297	-	-	5.414.297	-	
-	-	-	-	-	-	363.144	-	-	363.144	-	
-	-	-	-	-	-	5.051.153	-	-	5.051.153	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- 1.356.710	2.280.612	-	-	-	-	1.321.289	-	454	1.320.835	1.770.823	

[illegible]

AZIENDA FARMACIE COMUNALI LODI S.R.L.			SPORTING LODI S.S.D. S.R.L.			CONSORZIO PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE E PER L'EDUCAZION			
RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI
-	223.473	-	156.272	-	156.272	-	2.163.659	-	2.163.659
-	1.748.986	-	4.144	-	4.144	-	1	-	1
-	1.748.986	-	4.144	-	4.144	-	1	-	1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	177.284	412.624	27.525	-	170.759	198.284	54.157	-	24.297
-	-	-	12.713	296	12.417	-	363.330	8.800	372.130
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	1.795.175	412.624	120.178	296	318.758	198.284	1.854.485	8.800	1.815.825
-	13.807	13.807	-	-	-	-	-	-	447.882
-	1.647	1.647	-	-	-	-	-	-	13.539
-	15.454	15.454	-	-	-	-	-	-	461.421
-	1.779.721	428.078	120.178	296	318.758	198.284	1.854.485	8.800	1.354.404
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	7.272	-	-	7.272	30.368	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	7.272	-	-	7.272	30.368	-	-
-	-	559.162	15.920	-	-	15.920	8.386	-	-
-	-	559.162	15.920	-	-	15.920	8.386	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	52.798	1.718.025	4.835.033	820	5.223	4.830.630	804.388	-	20.112

[illegible]

[illegible]

IE PERMANENTE	ACSI				CONSOLIDATO 2024			
TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE	BILANCIO	RETT. PRE CONSOLIDAMENTO	RETTIFICHE/ELISIONI	TOTALE
-	67.076	-	- 67.076	-	67.286.662	-	- 9.766.206	57.520.456
-	1.567	-	- 1.567	-	153.732.296	493.246	- 31.328.616	122.896.926
-	1.567	-	- 1.567	-	31.328.616	-	- 31.328.616	-
-	-	-	-	-	3.123.960	-	-	3.123.960
-	-	-	-	-	116.180.370	-	-	116.180.370
-	-	-	-	-	3.099.350	493.246	-	3.592.596
-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.860	248	-	- 895.260	- 895.012	2.648.345	-	- 1.799.658	848.687
-	-	349.828	- 349.828	-	5.661.177	5.612.040	- 1.937.284	9.335.933
-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.860	68.891	349.828	- 1.313.731	- 895.012	229.328.480	6.105.286	- 44.831.764	190.602.002
447.882	-	-	-	-	-	-	739.966	739.966
13.539	-	-	-	-	-	-	23.922	23.922
461.421	-	-	-	-	-	-	763.888	763.888
491.281	68.891	349.828	- 1.313.731	- 895.012	229.328.480	6.105.286	- 44.067.876	191.365.890
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
30.368	78.963	-	-	78.963	3.566.684	-	-	3.566.684
-	-	-	-	-	-	-	-	-
30.368	78.963	-	-	78.963	3.566.684	-	-	3.566.684
8.386	252.177	-	-	252.177	1.107.231	-	-	1.107.231
8.386	252.177	-	-	252.177	1.107.231	-	-	1.107.231
-	-	-	-	-	22.953.324	-	-	22.953.324
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	5.414.297	-	-	5.414.297
-	-	-	-	-	363.144	-	-	363.144
-	-	-	-	-	5.051.153	-	-	5.051.153
-	-	-	-	-	17.539.027	-	-	17.539.027
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	17.539.027	-	-	17.539.027
784.276	797.581	-	- 4.951	792.630	40.023.015	- 5.299.180	- 3.275.315	31.448.520

784.276	797.581	-	-	4.951	792.630	34.513.846	-	5.299.180	-	3.275.315	25.939.351
-	-	-	-	-	-	5.509.169	-	-	-	-	5.509.169
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	12.781.318	-	-	-	-	12.781.318
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	1.473.607	-	-	-	-	1.473.607
-	-	-	-	-	-	1.473.607	-	-	-	-	1.473.607
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	11.307.711	-	-	-	-	11.307.711
-	-	-	-	-	-	11.294.516	-	-	-	-	11.294.516
-	-	-	-	-	-	13.195	-	-	-	-	13.195
-	2.886.791	-	-	91	2.886.700	4.819.668	-	-	-	31.041	4.788.627
-	24.712	-	-	91	24.621	525.407	-	-	-	91	525.316
-	24.712	-	-	91	24.621	525.407	-	-	-	91	525.316
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	41.410	-	-	-	41.410	111.327	-	-	-	-	111.327
-	41.410	-	-	-	41.410	111.327	-	-	-	-	111.327
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	656.326	-	-	-	-	656.326
-	-	-	-	-	-	656.326	-	-	-	-	656.326
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	2.820.669	-	-	-	2.820.669	3.526.608	-	-	-	30.950	3.495.658
-	2.820.669	-	-	-	2.820.669	2.972.741	-	-	-	30.950	2.941.791
-	-	-	-	-	-	553.867	-	-	-	-	553.867
784.276	3.684.372	-	-	5.042	3.679.330	80.577.325	-	5.299.180	-	3.306.356	71.971.789
4.050	5.514	-	-	-	5.514	335.407	-	-	-	-	335.407
24.028	15.425	-	-	-	15.425	32.102.546	-	-	-	-	32.102.546
-	-	-	-	-	-	26.191.549	-	-	-	-	26.191.549
-	-	-	-	-	-	22.331.302	-	-	-	-	22.331.302
-	-	-	-	-	-	3.860.247	-	-	-	-	3.860.247
-	-	-	-	-	-	243.600	-	-	-	-	243.600
24.028	15.425	-	-	-	15.425	5.667.397	-	-	-	-	5.667.397
28.078	20.939	-	-	-	20.939	32.437.953	-	-	-	-	32.437.953
1.342.389	4.105.342	349.828	-	1.318.773	3.136.397	347.017.673	-	806.106	-	47.374.232	300.449.547
-	-	-	-	-	-	21.344.283	-	-	-	-	21.344.283

-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	11.215.000	-	-	11.215.000
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	32.559.283	-	-	32.559.283

COMUNE DI LODI

PROVINCIA DI LODI

RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE SULLA PROPOSTA DI
DELIBERAZIONE CONSILIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO
CONSOLIDATO 2024

L'Organo di Revisione

Dott.ssa Paola Berva

Prof. Avv. Attilio Monte

Dott. Andrea Donati

COMUNE DI LODI

Verbale n. 15 del 02/09/2025

Relazione sul bilancio consolidato esercizio 2024

L'Organo di Revisione, esaminato lo schema di bilancio consolidato 2024, composto da Conto Economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato, Relazione sulla gestione consolidata contenente la nota integrativa e la proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato, e operando ai sensi e nel rispetto:

- del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» ed in particolare dell'art.233-*bis* e dell'art. 239 comma 1, lett. d-*bis*;
- del d.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al d.lgs.118/2011;
- dello Statuto e del Regolamento di contabilità dell'Ente;
- delle linee guida contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti deliberazione n. 17/SEZAUT/2022/INPR;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili; *

approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato e sullo schema di bilancio consolidato per l'esercizio finanziario 2024 dell'Ente COMUNE DI LODI che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Crema, lì 02 settembre 2025

L'Organo di Revisione

Dott.ssa Paola Berva

Prof. Avv. Attilio Monte

Dott. Andrea Donati

1. Introduzione

I sottoscritti Dott.ssa Paola Berva, Prof. Avv. Attilio Monte, Dott. Andrea Donati, revisori nominati con delibera dell'organo consiliare n. 41 del 29/04/2025;

Premesso

- che con deliberazione consiliare n. 44 del 29/04/2025 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio 2024;
- che questo Organo con verbale del 15/04/2025 ha formulato il proprio giudizio al rendiconto della gestione per l'esercizio 2024;
- che in data 28/08/2025 l'Organo di revisione ha ricevuto la deliberazione di Giunta Comunale n. 135 del 27/08/2025 di approvazione della proposta di schema di bilancio consolidato 2024
- che in data 28/08/2025 l'Organo ha ricevuto la proposta di deliberazione consiliare e lo schema del bilancio consolidato per l'esercizio 2024 completo di:
 - a) Conto Economico consolidato;
 - b) Stato Patrimoniale consolidato;
 - c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al d.lgs. n. 118/2011;
- che il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
- che con deliberazione di Giunta Comunale n.113 del 02/07/2025, l'Ente ha approvato l'elenco 1 che indica gli enti, le aziende e le società componenti il gruppo amministrazione pubblica (d'ora in poi GAP) di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del d.lgs. n. 118/2011, e l'elenco 2 che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento;
- che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1 di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011), che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

TABELLA 1- GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (G.A.P.)

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Legame	Rilevanza Economica	Note
Astem S.p.a.	99,22%	Società controllata art. 11 quater D. Lgs.118/2011	Diretto	SI	Società in house
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	99,30%	Società controllata art. 11 quater D. Lgs.118/2011	Indiretto	SI	Società in house - Quota di partecipazione 88,80 %
			Diretto	SI	Società in house - Quota di partecipazione 10,50%
Sporting Lodi S.r.l.	49,61%	Società partecipata art. 11 quater D. Lgs.118/2011	Indiretto	SI	Società a capitale misto, partecipazione superiore al 20%
Giona S.r.l.	100 %	Società controllata art. 11 quater D. Lgs.118/2011	Diretto	NO-SI consolida in house	Società in house
Lodinnova S.r.l. in liquidazione	30,51%		Diretto	SI	
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	Società partecipata art. 11 quater D. Lgs.118/2011	Diretto	SI	Società a totale partecipazione pubblica affidataria diretta dei servizi
ASFOL	75,00%	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs.118/2011	Diretto	SI	
Consorzio di gestione del Parco Regionale Adda Sud	10,69%	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs.118/2011	Diretto	SI	
Fondazione Parco Tecnologico Padano	20% *	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs.118/2011	Diretto	NO	
Consorzio Navigare l'Adda	6,67%	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs.118/2011	Diretto	NO	
ACSI	30,85%	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs.118/2011	Diretto	SI	

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2 di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/11), componenti del gruppo amministrazione pubblica facenti parte del perimetro di consolidamento e dunque compresi nel bilancio consolidato, sono i seguenti:

TABELLA 2 – PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Ente/ Società	Quota partecipazione	Classificazione	Metodo consolidamento	Gruppo
Astem S.p.a.	99,22%	Società controllata art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Integrale	No
Azienda Farmacie Comunali Lodi S.r.l.	99,30%	Società controllata art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Integrale	No in quanto non consolidata da Astem
Sporting Lodi S.r.l.	49,61%	Società partecipata art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Proporzionale	No in quanto non consolidata da Astem
Giona S.r.l.	100,00%	Società controllata art. 11 quater D. Lgs. 118/2011	Integrale	No
Società Acqua Lodigiana S.r.l. - S.A.L. S.r.l.	12,33%	Società partecipata art. 11 quinquies D. Lgs. 118/2011	Proporzionale	No
ASFOL	75%	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Integrale	No
ACSI	30,85%	Ente strumentale controllato art. 11 ter D. Lgs. 118/2011	Proporzionale	No

- che per la definizione del perimetro di consolidamento l'Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio

4/4;

- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell'Ente con le proprie partecipate, sono le seguenti (in presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti):

TABELLA 3- SOGLIE DI RILEVANZA BILANCI CONSOLIDATO

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Ente COMUNE DI LODI	269.270.127,53	187.023.931,99	49.739.484,56
SOGLIA DI RILEVANZA (3%)	8.078.103,83	5.610.717,96	1.492.184,54

- che sono state considerate irrilevanti, in ogni caso, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale dell'ente o società partecipate; mentre, sono stati considerati sempre rilevanti, anche se la partecipazione è inferiore all'1%, gli enti e le società partecipate titolari di affidamento diretto da parte dell'Ente e/o dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica, a prescindere dalla quota di partecipazione, gli enti e le società totalmente partecipati dall'Ente e le società in house.
- che la valutazione di irrilevanza è stata formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi.

Ai fini dell'esclusione per irrilevanza, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento. La definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'Ente, direttamente o indirettamente, disponga di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata).

TABELLA 4- SOGLIE DI IRRILEVANZA COMPLESSIVA BILANCI CONSOLIDATO

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Lodinnova Srl	538.916,00	-417.492,00	2.450,00
Fondazione Parco Tecnologico Padano	906.049,04	-10.290.763,24	77.067,00
Consorzio Pargo reg. Adda Sud	6.794.277,09	4.398.579,26	1.083.525,67
Consorzio Navigare L'Adda	541.938,00	-514.128,00	52.834,00
Fondazione di Partecipazione Casa Delle Comunità	1.217.715,00	942.379,00	188.506,00
TOTALE	9.998.895,13	-5.881.424,98	1.404.382,67
SOGLIA DI RILEVANZA (10%)	999.889,51	-588.142,50	140.438,27

- che l'Organo di revisione ***non ha rilevato delle osservazioni*** in merito alla eventuale mancata corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011);
- che l'Ente capogruppo con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- che l'Organo di revisione ha valutato tali direttive come ***corrispondenti***;
- che l'Ente capogruppo ***ha ricevuto*** la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo entro i termini previsti dal principio contabile 4/4;
- che l'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione, le carte di lavoro, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono;

PRESENTANO

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2024 dell'Ente COMUNE DI LODI

2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di revisione ha verificato che:

- ***sono state*** contabilizzate le rettifiche di pre-consolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- in caso di rettifiche effettuate direttamente dall'Ente capogruppo, dovute al mancato rispetto delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso, ***sono stati riportati*** in nota integrativa i componenti del gruppo che hanno disatteso le Direttive;
- ***in*** caso di rettifiche effettuate direttamente dall'Ente capogruppo, dovute al mancato rispetto delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso, ***sono state riportate*** in nota integrativa le procedure e le ipotesi di lavoro adottate per l'elaborazione del bilancio consolidato;

3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

L'Organo di Revisione dell'Ente e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del GAP e del perimetro di consolidamento, ***hanno*** verificato i crediti e i debiti reciproci di cui all'art.11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2024 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016).

In sede di asseverazione **sono state rilevate** delle difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo - componenti del Gruppo di consolidamento) e **sussistono** discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo (rilevate dagli organi competenti in sede di istruttoria) seppure riconciliate.

4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto

L'Organo di revisione ha verificato che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo **è stato rilevato** con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato 4/3 punto 6.1.3 già alla data del rendiconto dell'esercizio 2024;
- le differenze di consolidamento **sono state** iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, **sono state rilevate** differenze (sia positive che negative) da annullamento;
- con riferimento ai soggetti non interamente partecipati dalla Capogruppo ma comunque consolidati con il metodo integrale, **sono state rilevate** le quote di utile/perdita nonché patrimonio netto di pertinenza di terzi, così come stabilito dal punto 98 dell'OIC 17.

5. Stato patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:

nella colonna (A) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2024;

nella colonna (B) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2023;

nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

TABELLA 5 – STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2024/2023

<i>Attivo</i>	Stato Patrimoniale consolidato 2024 (A)	Stato Patrimoniale consolidato 2023 (B)	Differenza (C = A-B)
Crediti vs. lo Stato ed altre amm. pubb. per la partecipazione al fondo di dotazione	49,00	0,00	49,00
Totale crediti vs partecipanti	49,00	0,00	49,00
Immobilizzazioni immateriali	7.033.856,00	4.478.536,00	2.555.320,00
Immobilizzazioni materiali	181.434.713,00	174.587.025,00	6.847.688,00
Immobilizzazioni finanziarie	11.778.729,00	12.892.200,00	-1.113.471,00
Totale immobilizzazioni	200.247.298,00	191.957.761,00	8.289.537,00
Rimanenze	10.234.403,00	10.002.059,00	232.344,00
Crediti	48.771.662,00	44.335.302,00	4.436.360,00
Altre attività finanziarie che non costituiscono im	0,00	192.161,00	-192.161,00
Disponibilità liquide	40.457.893,00	35.047.300,00	5.410.593,00
Totale attivo circolante	99.463.958,00	89.576.822,00	9.887.136,00
Ratei e risconti	738.242,00	152.889,00	585.353,00
Totale dell'attivo	300.449.547,00	281.687.472,00	18.762.075,00

<i>Passivo</i>			
Patrimonio netto	191.365.890,00	186.544.393,00	4.821.497,00
Fondo rischi e oneri	3.566.684,00	3.815.309,00	-248.625,00
Trattamento di fine rapporto	1.107.231,00	997.390,00	109.841,00
Debiti	71.971.789,00	63.859.167,00	8.112.622,00
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	32.437.953,00	26.471.213,00	5.966.740,00
Totale del passivo	300.449.547,00	281.687.472,00	18.762.075,00
Conti d'ordine	0,00	0,00	0,00

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2024 ha evidenziato:

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Nessuna Osservazione

Immobilizzazioni materiali

Nessuna Osservazione

Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo è pari a euro 11.778.729

Sono relative in particolare alla quota detenuta dalla società controllata ASTEM SPA nella società quotata A2A S.p.A., rappresentata da n. 11.392.108 azioni, pari al 0,36362759% del capitale sociale iscritte a bilancio per 11.235mila euro, a fronte di un valore nominale di 24.436mila euro.

Crediti

Nessuna Osservazione

Disponibilità liquide

Nessuna Osservazione

Ratei, risconti

Nessuna Osservazione

PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro 191.365.890 e risulta così composto:

TABELLA 6 – PATRIMONIO NETTO 2024/2023

PATRIMONIO NETTO	2024	2023
Fondo di dotazione	57.520.456	57.520.456
Riserve	122.896.926	121.417.665
<i>riserve da capitale</i>		
<i>riserve da permessi di costruire</i>	3.123.960	5.573.912
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	116.180.370	111.992.535
<i>altre riserve indisponibili</i>	3.592.596	3.099.350
<i>altre riserve disponibili</i>	0	751.868
Risultato economico dell'esercizio	848.687	3.887.466
Risultati economici di esercizi precedenti	9.335.933	3.418.510
Riserve negative per beni indisponibili	0	0
Totale patrimonio netto di gruppo	190.602.002	186.244.097
fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	739.966	289.319
risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	23.922	10.977
Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi	763.888	300.296
Totale Patrimonio Netto	191.365.890	186.544.393

Fondi per rischi e oneri

Nessuna Osservazione

TABELLA 7 – FONDI RISCHI ED ONERI

FONDI PER RISCHI E ONERI	
Fondi per trattamento di quiescenza	0
Fondi per imposte	0
altri	3.566.684
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0
Totale fondi rischi	3.566.684

Fondo trattamento fine rapporto

Tale fondo si riferisce alle realtà consolidate in quanto l'Ente non accantona somme a tale titolo.

Debiti

Nessuna Osservazione

Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Nessuna Osservazione

Conti d'ordine

Nessuna Osservazione

6. Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2024 e dell'esercizio precedente e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente:

nella colonna (A) i dati economici consolidati esercizio 2024;

nella colonna (B) i dati economici consolidati esercizio 2023;

nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

TABELLA 8 – CONTO ECONOMICO 2024/2023

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	Conto economico consolidato 2024 (A)	Conto economico consolidato 2023 (B)	Differenza (A-B)
A	<i>componenti positivi della gestione</i>	74.925.128	75.921.447	-996.319
B	<i>componenti negativi della gestione</i>	77.246.036	78.869.985	-1.623.949
	Risultato della gestione	-2.320.908	-2.948.538	627.630
C	<i>Proventi ed oneri finanziari</i>			
	<i>proventi finanziari</i>	1.376.017	1.144.812	231.205
	<i>oneri finanziari</i>	1.194.176	1.060.995	133.181
D	<i>Rettifica di valore attività finanziarie</i>			
	<i>Rivalutazioni</i>	587.341	0	587.341
	<i>Svalutazioni</i>	0	532.544	-532.544
	Risultato della gestione operativa	-1.551.726	-3.397.265	1.845.539
E	<i>proventi straordinari</i>	8.231.134	10.617.945	-2.386.811
E	<i>oneri straordinari</i>	5.131.701	2.641.154	2.490.547
	Risultato prima delle imposte	1.547.707	4.579.526	-3.031.819
	Imposte	675.098	681.083	-5.985
	Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	872.609	3.898.443	-3.025.834
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	848.687	3.887.466	-3.038.779
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	23.922	10.977	12.945

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2024 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2024 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico dell'Ente Comune di Lodi (Ente capogruppo):

TABELLA 9 – CONTO ECONOMICO 2024

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	Bilancio consolidato 2024 (A)	Bilancio Comune di LODI 2024 (B)	Differenza (A-B)
A	componenti positivi della gestione	74.925.128	49.739.486	25.185.642
B	componenti negativi della gestione	77.246.036	52.334.377	24.911.659
	Risultato della gestione	-2.320.908	-2.594.891	273.983
C	Proventi ed oneri finanziari			
	proventi finanziari	1.376.017	1.046.343	329.674
	oneri finanziari	1.194.176	624.335	569.841
D	Rettifica di valore attività finanziarie			
	Rivalutazioni	587.341	587.341	0
	Svalutazioni	0	0	0
	Risultato della gestione operativa	-1.551.726	-1.585.542	33.816
E	proventi straordinari	8.231.134	8.231.134	0
E	oneri straordinari	5.131.701	5.131.701	0
	Risultato prima delle imposte	1.547.707	1.513.891	33.816
	Imposte	675.098	451.315,00	223.783
	Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi	872.609	1.062.576	-189.967
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	848.687	1.062.576	-213.889
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	23.922	0	23.922

Il dettaglio delle voci relative alle componenti positive di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

L'Organo di revisione, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa **presenta** tutti i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 d.lgs. n. 118/2011;
- che **sono indicati** i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che **è indicata** la composizione del Gruppo amministrazione pubblica dell'Ente **Comune di Lodi**;
- che la procedura di consolidamento **è stata operata** sulla base di bilanci approvati o di preconsuntivi o progetti di bilancio;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- la composizione delle singole voci di bilancio, individuando per le più rilevanti il contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;

- le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipologia di attività alla quale i beni sono destinati;

8. Osservazioni e considerazioni

L'Organo di Revisione rileva che:

- il bilancio consolidato 2024 dell'Ente Comune di Lodi **è stato** redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al d.lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa **contiene** le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento **risulta** correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento **risulta complessivamente conforme** al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al d.lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2024 dell'Ente Comune di Lodi **rappresenta** in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la relazione sulla gestione consolidata **contiene** la nota integrativa e **risulta** essere congruente con le risultanze del Bilancio Consolidato.

9. Conclusioni

L'Organo di Revisione, per quanto sopra esposto e illustrato, ai sensi dell'art. 239 comma, 1 lett. d) - bis) del d.lgs. n. 267/2000,

esprime:

giudizio positivo sulla proposta di deliberazione consiliare concernente il bilancio consolidato 2024 del perimetro di consolidamento dell'Ente Comune di Lodi ed invita lo stesso Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP evidenziando che i contenuti in formato XBRL del documento devono corrispondere con quelli approvati in sede di deliberazione consiliare.

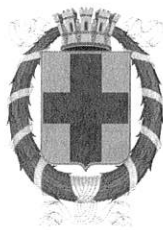
Crema, 02/09/2025

L'Organo di Revisione

Dott.ssa Paola Berva

Prof. Avv. Attilio Monte

Dott. Andrea Donati



CITTÀ DI LODI

COMUNE DI LODI	Estratto Numero		Verbale n. 6 del
COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE "PROGRAMMAZIONE E BILANCIO"	1		22.09.2025

- 1 Esame ed approvazione del provvedimento avente ad oggetto: "Approvazione bilancio consolidato 2024 del gruppo amministrazione pubblica comune di Lodi";
- 2 Esame ed approvazione del provvedimento avente ad oggetto: "Variazione al bilancio di previsione 2025-2027 (art. 175, commi 1 e 2 e art. 187, comma 3-sexies, d.lgs. n 267/2000) e contestuale variazione Dup 2025-2027";
- 3 Varie ed eventuali.

			Presente
Ernestina Lomi Signoroni-vice presidente	Partito Democratico Furegato Sindaco	4	SI
Ivano Mariconti	Partito Democratico Furegato Sindaco	3	SI
Luciana Tonarelli	Partito Democratico Furegato Sindaco	3	SI
Cristiano Galletti	Furegato Sindaco Buongiorno Lodi	4	SI
Federica Colizzi	Lodi Civica Milanese	2	SI
Simona Bernasconi	110& Lodi	1	SI
Silvana Cesani	Lodi Comune Solidale	1	NO, delega Carlo Savarè
Alessandro Martino	Luca Scotti Lodi al Centro	2	SI
Sara Casanova	Lega Salvini Lombardia	4	SI
Giulia Baggi	Giorgia Meloni Fratelli d'Italia	3	NO, delega Elisa Gualteri
Gianmario Invernizzi	Sara Casanova Sindaco	1	NO, delega Armanni Elisabetta
Lorenzo Maggi	Il Broletto con Maggi	1	SI
Elena Alda Maiocchi-Presidente	Gruppo Misto	3	SI

PUNTO 1)

LA COMMISSIONE procede alla votazione del punto n. 1)

- con n. 19 voti favorevoli espressi dai Commissari a votazione palese (Ernestina Lomi Signoroni, Ivano Mariconti, Luciana Tonarelli, Cristiano Galletti, Federica Colizzi, Alessandro Martino, Simona Bernasconi);
- con 1 voto contrario (Lorenzo Maggi);
- con 2 Commissari astenuti (Casanova, Maiocchi);
- i Commissari Savarè, Gualteri e Armanni non partecipano al voto in quanto non sono consiglieri comunali;

la Commissione approva il punto n. 1 all'ordine del giorno

Il segretario verbalizzante
Pietro Jacopo Maria Benzoni

Pietro Jacopo Maria Benzoni

La presidente
Elena Maiocchi

Elena Maiocchi